



FCBARCELONA
més que un club

MEMÒRIA 2009·10



FCBARCELONA
més que un club

MEMÒRIA 2009/10





sumari

àrea esportiva **6**

àrea social **92**

àrea comercial **120**

àrea instal·lacions **138**

àrea comunicació **144**

fundació **152**

àrea econòmica **156**

JUNTA DIRECTIVA

Temporada 2009/10

Joan Laporta
President

Alfons Godall
Vicepresident primer responsable de l'Àrea Social i portaveu

Jaume Ferrer
Vicepresident de màrqueting i media

Joan Boix
Vicepresident econòmic i tresorer

Joan Franquesa
Vicepresident institucional i de patrimoni

Rafael Yuste
Vicepresident esportiu

Josep Cubells
Secretari

Alfonso Castro
Vocal - Directiu responsable de seguretat

Albert Perrin
Vocal - Directiu responsable de les relacions amb els organismes i federacions esportives internacionals

Jacint Borràs
Vocal - Directiu president del Barça Atlètic

Josep Anton Colomer
Vocal - Directiu de l'Àrea Econòmica

Maria Elena Fort
Vocal - Directiva de l'Àrea Institucional i Patrimoni

Jordi Torrent
Vocal - Directiu responsable de l'hoquei patins i el futbol sala

Xavier Bagués
Vocal - Directiu de l'Àrea Social

Patrick Auset
Vocal - Directiu de l'Àrea Social

Josep-Ignasi Macià
Vocal - Directiu de l'Àrea Social

Magda Oranich
Vocal - Directiu de l'Àrea Institucional

Xavier Sala i Martín
Vocal - Directiu de l'Àrea Econòmica

SALUTACIÓ DEL PRESIDENT JUNTA DIRECTIVA Temporada 2010/11

La publicació que teniu a les mans resumeix l'activitat esportiva, institucional i de gestió de la temporada 2009/10. En la seva recta final es van celebrar les eleccions a la presidència en què vaig rebre la confiança majoritària dels socis per presidir el Club durant els pròxims sis anys. Des d'aquestes ratlles vull reiterar, en el meu nom i en el dels meus companys de la Junta Directiva, la nostra gratitud, així com el nostre ferm compromís a l'hora de dirigir el Barça amb la màxima il·lusió i dedicació.

En aquests primers mesos hem completat un intens treball d'anàlisi de la realitat que viu el Club. S'han portat a terme les tres auditories que vam anunciar en campanya electoral, una d'econòmica, una de legal i una de laboral. Ara, doncs, em puc reafirmar en el diagnòstic que avançàvem fa uns mesos. Vivim una situació d'excel·lència esportiva que cal estendre d'immediat a la resta de la gestió del Club. A la vessant econòmica i patrimonial. A les nostres relacions institucionals i amb els altres clubs. Als aspectes socials i a les Penyes. I, molt especialment, a les relacions amb els socis, els únics propietaris del FC Barcelona.

Permeteu-me però que sigui optimista. Perquè el nostre Barça té un potencial extraordinari, en totes les seves vessants. Tenim un equip de futbol que meravella el món, les nostres seccions competiran amb les màximes garanties d'èxit, comptem amb un suport social magnífic, els nostres actius estan en alça, l'acord amb l'Unicef expressa al món el nostre tarannà... Valors com la transparència, l'honestat, la professionalitat i el treball en equip ja distingeixen aquesta nova etapa. Crec que la direcció i la representació institucional del Club s'estan exercint amb l'actitud que els socis reclamen. Les plantilles dels nostres equips s'han reforçat d'acord amb les directrius dels nostres tècnics. Ara és hora de continuar millorant.

Només us emplaço a treballar plegats. Al llarg de la història, sovint el barcelonisme ha estat dividit, amb un excés de tensió social. Els reptes que ens vénen per davant no ens permetran cap distracció. Si som capaços de posar sempre per davant els interessos del Club, per sobre de personalismes i interessos particulars, podem arribar molt més lluny.

Visca el Barça i visca Catalunya!

Sandro Rosell i Feliu

President

Josep M. Bartomeu i Floreta

Vicepresident Primer - Àrea Esportiva

Jordi Cardoner Casaus

Vicepresident - Àrea Social

Javier Faus i Santasusana

Vicepresident - Àrea Econòmica i Estratègica

Carles Vilarrubi i Carrió

Vicepresident - Àrea Institucional

Susana Monje i Gutiérrez

Directiva - Tresorera

Antoni Freixa i Martín

Directiu - Secretari i Portaveu de la Junta Directiva

Jordi Moix i Latas

Directiu - Àrea Econòmica i Estratègica (Patrimoni)

Jordi Monés i Carilla

Directiu - Àrea Esportiva (Àrea Mèdica i Rendiment)

Eduard Coll i Poblet

Directiu - Àrea Social (President Comissió de Disciplina)

Pilar Guinovart i Massip

Directiva - Àrea Social (Atenció al soci)

Jordi Mestre i Masdeu

Directiu - Àrea Esportiva (Futbol Formatiu i representant a la FCF)

Ramon Pont i Amenós

Directiu - Àrea Social (Fundació FCB)

Joan Bladé i Marsal

Directiu - Àrea Esportiva (Seccions)

Javier Bordas de Togores

Directiu - Àrea Esportiva (Representant a la LFP i a la RFEF)

Silvio Elías i Marimón

Directiu - Àrea Econòmica i Estratègica (Comissió Econòmica)

Manel Arroyo i Pérez

Directiu - Àrea Econòmica i Estratègica (Media i Patrocini)

Dídac Lee i Hsing

Directiu - Àrea Tecnològica (Noves Tecnologies)

Josep Ramon Vidal-Abarca i Armengol

Directiu - Àrea Econòmica i Estratègica (Instal·lacions i Seguretat)

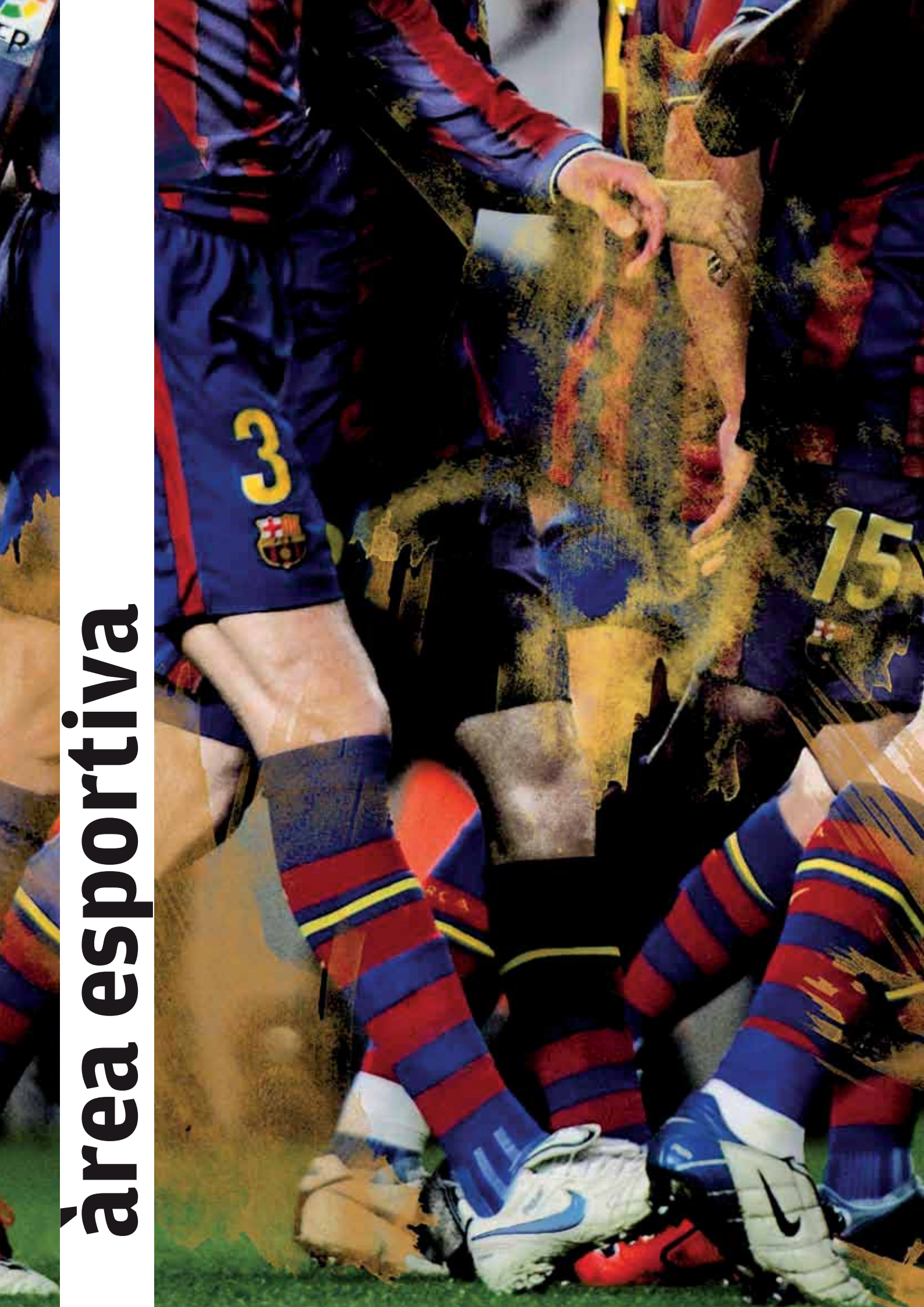
Ramon Cierco Noguer

Directiu - Àrea Esportiva (Seccions no professionals)

Sandro Rosell i Feliu
President del FC Barcelona



Àrea esportiva





FC Barcelona 2009/10



1
Víctor **VALDÉS**
PORTER
14.01.82
L'Hospitalet de Llobregat
(Barcelonès)



13
José Manuel **PINTO**
PORTER
08.11.75
Puerto de Santa María
(Cadix)



2
Daniel **ALVES** da Silva
DEFENSA
06.05.83
Juazeiro (Brasil)



3
Gerard **PIQUÉ**
DEFENSA
02.02.87
Barcelona (Barcelonès)



4
Rafael **MÁRQUEZ**
DEFENSA
13.02.79
Zamora (Mèxic)



5
Carles **PUYOL**
DEFENSA
13.04.78
La Pobla de Segur
(Pallars Jussà)



18
Gabriel **MILITO**
DEFENSA
07.09.80
Bernal, Buenos Aires
(Argentina)



19
Scherrer **MAXWELL**
DEFENSA
27.08.81
Cachoeiro do Itapemirim
(Brasil)



10
Lionel **MESSI**
DAVANTER
24.06.87
Santa Fe (Argentina)



11
BOJAN Krkić
DAVANTER
28.08.90
Linyola (Pla d'Urgell)



14
Thierry **HENRY**
DAVANTER
17.08.77
Les Ulis (França)



17
PEDRO Rguez. Ledesma
DAVANTER
28.07.87
Santa Cruz de Tenerife
(Santa Cruz de Tenerife)



20
JEFFREN Suárez
DAVANTER
20.01.88
Ciudad Bolívar (Veneçuela)



21



Dmitro **TXIGRINSKI**
DEFENSA
07.11.86
Iziaslav (Ucraïna)

22



Éric **ABIDAL**
DEFENSA
11.09.79
Lió (França)

6



XAVI Hernández
MIGCAMPISTA
25.01.80
Terrassa
(Vallès Occidental)

8



Andrés **INIESTA**
MIGCAMPISTA
11.05.84
Fuentealbilla (Albacete)

15



Seydou **KEITA**
MIGCAMPISTA
16.01.80
Bamako (Mali)

24



Gnègnéri **TOURÉ YAYA**
MIGCAMPISTA
13.05.83
Sokoura Bouake
(Costa d'Ivori)

16



Sergio **BUSQUETS**
MIGCAMPISTA
16.07.88
Sabadell
(Vallès Occidental)

9



Zlatan **IBRAHIMOVIC**
D'AVANTER
03.10.81
Malmö (Suècia)

Equip tècnic



Entrenador
Josep Guardiola
Segon entrenador
Tito Vilanova
Entrenador porters
Juan Carlos Unzué
Preparadors físics
Lorenzo Buenaventura
Paco Seirul-lo
Aureli Altamira
Francesc Cos
Anàlisi equips rivals
Carles Planchart
Domènec Torrent
Jordi Roura

Equip mèdic

Doctors
Ricard Pruna
Daniel Medina
Fisioterapeutes
David Álvarez
Jaume Munill
Emili Ricart
Juanjo Brau

Auxiliars

Delegat
Carles Naval
Material
Josep Maria Corbella
José Antonio Ibarz
Gabri Galán

Altes

Scherrer Cabelino
MAXWELL Andrade
Inter de Milà
Zlatan IBRAHIMOVIC
Inter de Milà
Dmitro TXIGRINSKI
Xakhtar Donetsk
JEFFREN Suárez
Barça Atlètic

Baixes

Alexander HLEB
Stuttgart
Victor SÁNCHEZ
Xerez
José MARTÍN CÁCERES
Juventus
Samuel ETO'O
Inter de Milà
Eidur GUDJOHNSEN
Mònaco/Tottenham Hotspur
Sylvio Mendes SYLVINHO
Manchester City
Albert JORQUERA
Girona

LLIGA

La Lliga dels 99 punts!

El Barça va conquerir la 20a Lliga de la seva història després d'un frec a frec apassionant amb el Reial Madrid i que serà recordat durant molt de temps. L'equip de Josep Guardiola va fer una Lliga espectacular ja que va aconseguir 99 punts, un rècord en la història de la competició. Amb 31 victòries també es va batre el rècord de triomfs en una mateixa Lliga, es va igualar el rècord de victòries fora de casa de la temporada anterior (13), i es va assolir el millor *goal average* en la història del torneig amb +74. Barça i Madrid van ser els dominadors absoluts de la Lliga protagonitzant una persecució que no es va decidir fins a la darrera jornada. El conjunt blaugrana va guanyar els sis primers partits i va començar marcant diferències amb la victòria per 1-0 davant l'equip blanc a la primera volta al Camp Nou. La lluita pel lideratge va continuar jornada rere jornada fins que va arribar el clàssic al Santiago Bernabéu. Aquest partit va ser clau per aconseguir el títol, ja que es va disputar a set jornades del final i amb els dos equips empatats a punts. El Barça va fer un partit molt seriós i va guanyar amb tota justícia per 0-2, amb gols de Messi i Pedro. Així, es tornava a posar líder i ja no abandonaria aquesta posició fins al final. Tot i l'empat a domicili davant l'Espanyol en la jornada 33, l'equip blaugrana no va perdre cap més punt. Les victòries als camps del Vila-real i el Sevilla van ser decisives abans del darrer partit amb el Valladolid al Camp Nou. Aquell dia, un Camp Nou ple de gom a gom va gaudir una vegada més amb el seu equip, que va guanyar 4-0 al Valladolid i va conquerir així la Lliga més emocionant dels darrers anys. Leo Messi va ser el Pitxitxi de la competició amb 34 gols i Víctor Valdés, per segon any consecutiu, va ser el porter menys golejat, amb només 24 gols encaixats.

J.	Data	Partit	Resultat	Golejadors	Golejadors
1	31.08.09	FC Barcelona - Sportng Gijón	3-0	Bojan, Keita, Ibrahimovic	34 gols Messi 16 gols Ibrahimovic 12 gols Pedro 8 gols Bojan 6 gols Keita 4 gols Henry 3 gols Alves 3 gols Xavi 2 gols Piqué 2 gols Je ren 1 gol Iniesta 1 gol Puyol 1 gol Touré Yaya 1 gol Thiago
2	12.09.09	Getafe - FC Barcelona	0-2	Ibrahimovic, Messi	
3	19.09.09	FC Barcelona - At. Madrid	5-2	Ibrahimovic, Messi (2), Alves, Keita	
4	22.09.09	Racing - FC Barcelona	1-4	Ibrahimovic, Messi (2), Piqué	
5	26.09.09	Màlaga - FC Barcelona	0-2	Ibrahimovic, Piqué	
6	03.10.09	FC Barcelona - Almeria	1-0	Pedro	
7	17.10.09	València - FC Barcelona	0-0		
8	25.10.09	FC Barcelona - Saragossa	6-1	Keita (3), Ibrahimovic (2), Messi	
9	31.10.09	Osasuna - FC Barcelona	1-1	Keita	
10	07.11.09	FC Barcelona - Mallorca	4-2	Pedro (2), Henry, Messi (p)	
11	21.11.09	Athletic Club - FC Barcelona	1-1	Alves	
12	29.11.09	FC Barcelona - Reial Madrid	1-0	Ibrahimovic	
13	05.12.09	Deportivo - FC Barcelona	1-3	Messi (2), Ibrahimovic	
14	13.12.09	FC Barcelona - RCD Espanyol	1-0	Ibrahimovic (p)	
15	02.12.09	Xerez - FC Barcelona	0-2	Henry, Ibrahimovic	
16	02.01.10	FC Barcelona - Vila-real CF	1-1	Pedro	
17	10.01.10	CD Tenerife - FC Barcelona	0-5	Messi (3), Puyol, Luna (pp)	
18	17.01.10	FC Barcelona - Sevilla FC	4-0	Escudé (pp), Pedro, Messi (2)	
19	23.01.10	Valladolid - FC Barcelona	0-3	Xavi, Alves, Messi	
20	30.01.10	Sporting - FC Barcelona	0-1	Pedro	
21	06.02.10	FC Barcelona - Getafe	2-1	Messi, Xavi	
22	14.02.10	At. Madrid - FC Barcelona	2-1	Ibrahimovic	
23	20.02.10	FC Barcelona - Racing	4-0	Iniesta, Henry, Márquez, Thiago	
24	27.02.10	FC Barcelona - Màlaga	2-1	Pedro, Messi	
25	06.03.10	UD Almeria - FC Barcelona	2-2	Messi (2)	
26	14.03.10	FC Barcelona - València CF	3-0	Messi (3)	
27	21.03.10	Saragossa - FC Barcelona	2-4	Messi (3), Ibrahimovic (p)	
28	24.03.10	FC Barcelona - Osasuna	2-0	Ibrahimovic, Bojan	
29	27.03.10	RCD Mallorca - FC Barcelona	0-1	Ibrahimovic	
30	03.04.10	FC Barcelona - Athletic Club	4-1	Je ren, Bojan (2), Messi	
31	10.04.10	Real Madrid - FC Barcelona	0-2	Messi, Pedro	
32	14.04.10	FC Barcelona - Deportivo	3-0	Bojan, Pedro, Touré Yaya	
33	17.04.10	RCD Espanyol - FC Barcelona	0-0		
34	24.04.10	FC Barcelona - Xerez	3-1	Je ren, Henry, Ibrahimovic	
35	01.05.10	Vila-real CF - FC Barcelona	1-4	Messi (2), Xavi, Bojan	
36	04.05.10	FC Barcelona - Tenerife	4-1	Messi (2), Bojan, Pedro	
37	08.05.10	Sevilla - FC Barcelona	2-3	Messi, Bojan, Pedro	
38	16.05.10	FC Barcelona - Valladolid	4-0	Luis Prieto (pp), Pedro, Messi (2)	







LLIGA DE CAMPIONS

El campió veta el pas a la final

Al Barça li va mancar un gol per aconseguir arribar, de nou, a la final de la Lliga de Campions. L'Inter de Milà, que va ser el campió del torneig perquè va derrotar el Bayern a la final del Bernabéu, va ser l'equip que va deixar fora els blaugranes de la seva segona final consecutiva. En la primera fase de la competició, el Barça es va trobar amb un grup complicat integrat per l'Inter, el Dinamo i el Rubin Kazan com a rivals. Amb tot, l'equip de Guardiola es va classificar primer, ja que va aconseguir tres victòries, dos empats i només va patir una derrota. L'Stuttgart va ser el rival als vuitens de final. A l'anada, els alemanys es van avançar amb un gol de Cacau, però Ibrahimovic va empatar el partit en la segona part. La tornada va ser una exhibició futbolística per part del Barça, que va guanyar per un contundent 4-0. Als quarts de final, el conjunt blaugrana es va trobar amb l'Arsenal de Cesc Fàbregas. L'Emirates Stadium va veure uns primers 60 minuts d'absolut domini barcelonista que van culminar

amb dos gols d'Ibra. Amb tot, els londinencs no van defallir i van establir les taules a les acaballes. La tornada al Camp Nou va ser un altre espectacle futbolístic barcelonista, amb un inoblidable partit de Leo Messi, que va marcar els quatre gols del matx. Les semifinals amb l'Inter van començar amb mal peu. El Barça va haver de viatjar a Milà en autocar a causa del núvol de cendra que afectava una bona part del trànsit aeri. Pedro va fer el 0-1, però els italians van remuntar amb gols de Sneijder, Maicon i Milito, aquest últim amb possible fora de joc. El Camp Nou decidiria qui havia d'arribar a la final. El Barça va topat amb un Inter ultradefensiu i, tot i els constants intents, no va poder marcar fins al minut 84 mitjançant Piqué. Poc després, Bojan va fer el 2-0 que donava el pas a la final, però l'àrbitre va anular la jugada. Es materialitzava així la maledicció dels campions d'Europa; i és que, des de l'inici del format actual de la Lliga de Campions, cap equip ha guanyat la competició dos anys consecutius.

Golejadors

8 gols	Messi
4 gols	Ibrahimovic
4 gols	Pedro
2 gols	Piqué
1 gol	Xavi
1 gol	Bojan

Jornada	Data	Partit	Resultat	Golejadors
Primera Fase. Jornada 1	16.09.09	Inter - FC Barcelona	0-0	
Primera Fase. Jornada 2	29.09.09	FC Barcelona - Dinamo Kíev	2-0	Messi, Pedro
Primera Fase. Jornada 3	20.10.09	FC Barcelona - Rubin Kazan	1-2	Ibrahimovic
Primera Fase. Jornada 4	04.11.09	Rubin Kazan - FC Barcelona	0-0	
Primera Fase. Jornada 5	24.11.09	FC Barcelona - Inter	2-0	Piqué, Pedro
Primera Fase. Jornada 6	09.12.09	Dinamo Kíev - FC Barcelona	1-2	Xavi, Messi
Vuitens de final. Anada	23.02.10	Stuttgart - FC Barcelona	1-1	Ibrahimovic
Vuitens de final. Tornada	17.03.10	FC Barcelona - Stuttgart	4-0	Messi (2), Pedro, Bojan
Quarts de final. Anada	31.03.10	Arsenal - FC Barcelona	2-2	Ibrahimovic
Quarts de final. Tornada	06.04.10	FC Barcelona - Arsenal	4-1	Messi (4)
Semifinal. Anada	20.04.10	Inter de Milà - FCB	3-1	Pedro
Semifinal. Tornada	28.04.10	FC Barcelona - Inter de Milà	1-0	Piqué





COPA DEL REI

Fins a l'últim alè

La trajectòria del Barça a la Copa va arrencar amb un doble enfrontament contra la Cultural Leonesa que els blaugranes van superar per un contundent 7-0 en el global de l'eliminatória. Als vuitens de final, el rival va ser el Sevilla FC. L'anada va acabar amb derrota per 1-2, en un partit marcat per unes alineacions poc habituals. Guardiola va presentar un onze amb molts canvis, entre els quals va destacar la tornada a l'equip titular de Gaby Milito després de la seva llarga lesió. El Sánchez Pizjuán, doncs, hauria de decidir. A la tornada, el FC Barcelona va alinear

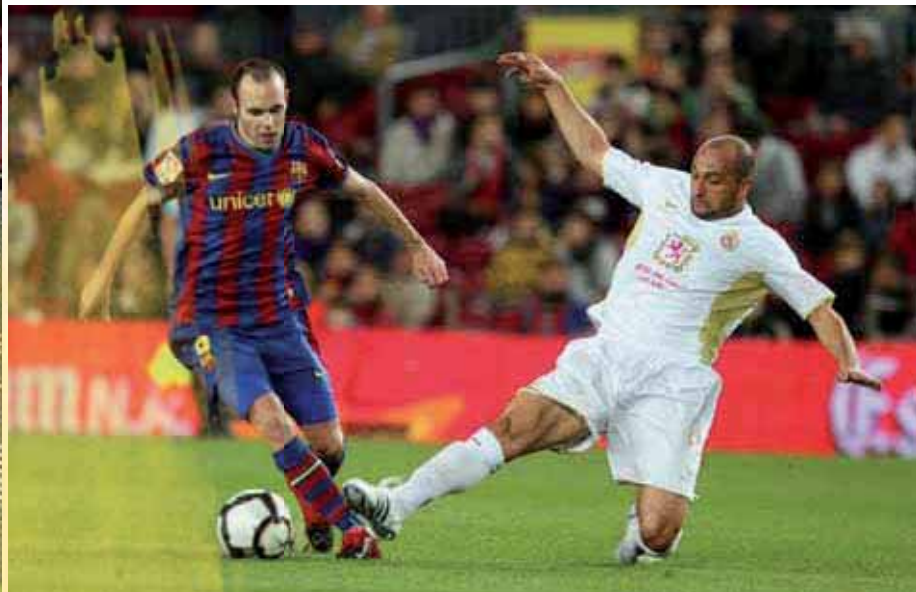
un equip farcit de titulars, a excepció de Pinto a la porteria. Després d'una primera part grisa, el primer equip va sortir a la represa com un cicló. Amb tot, l'allau de joc barcelonista va topat amb una actuació memorable del porter local. Andrés Palop es va mostrar infranquejable i ho va aturar tot, excepte un xut de Xavi al minut 63 que va esperonar els de Guardiola a seguir-ho intentant. Malgrat el recital de joc ofensiu, el Barça no va aconseguir el segon gol que li donava el pas i va caure eliminat. Una eliminació tan digna com immerescuda.

Jornada	Data	Partit	Resultat	Golejadors
Setzens de final. Anada	28.10.09	Cultural Lleonesa - FC Barcelona	0-2	Pedro (2)
Setzens de final. Tornada	10.11.09	FC Barcelona - Cultural Leonesa	5-0	Bojan (2), Pedro, Messi, Xavi
Vuitens de final. Anada	05.01.10	FC Barcelona - Sevilla	1-2	Ibrahimovic
Vuitens de final. Tornada	13.01.10	Sevilla - FC Barcelona	0-1	Xavi

Golejadors

3 gols Pedro
2 gols Bojan
2 gols Xavi
1 gol Messi
1 gol Ibrahimovic

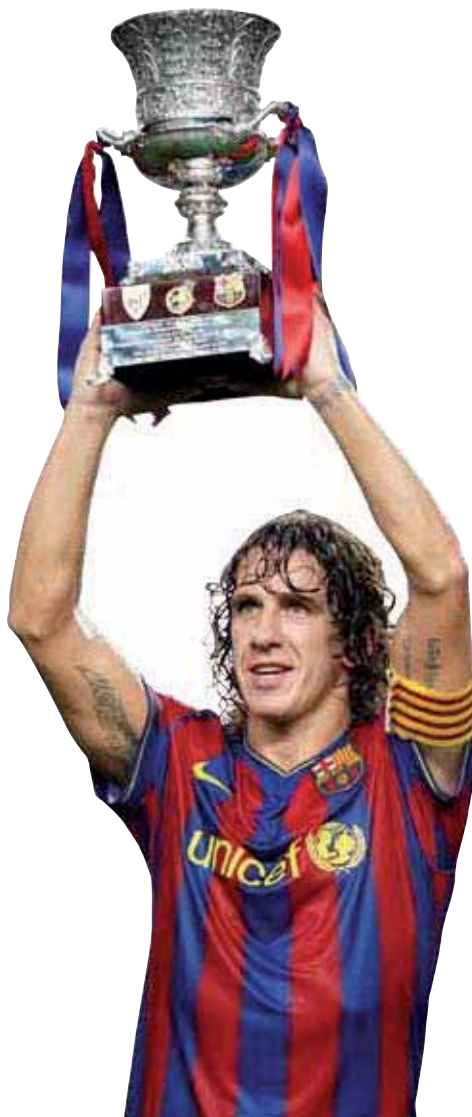




SUPERCOPA D'ESPANYA

La vuitena Supercopa d'Espanya!

El FC Barcelona es va proclamar campió de la Supercopa d'Espanya en derrotar l'Athletic Club en els dos partits. A l'anada, disputada a San Mamés, el Barça va ser el conjunt que va tenir millors ocasions per inaugurar el marcador. Amb tot, va ser el local De Marcos qui va avançar l'equip basc amb un gol a punt d'arribar al descans. A la segona part, Xavi i Pedro van capgirar el resultat per establir l'1-2 favorable al FC Barcelona. A la tornada, el conjunt de Guardiola va tenir nombroses ocasions que van ser neutralitzades pel porter Gorka. No va ser fins a l'inici de la segona meitat que Messi no va fer l'1-0 en una gran jugada de Xavi i Ibrahimovic que va culminar de manera genial el jugador argentí. El mateix Messi va fer el 2-0 en transformar un penal provocat per Dani Alves. El 3-0 final el va fer Bojan. El de Linyola, que va substituir Ibrahimovic a la segona part, va marcar tot just sortir al terreny de joc. Amb aquesta victòria, el FC Barcelona es va convertir en l'equip que més Supercopes d'Espanya ha guanyat juntament amb el Reial Madrid, amb vuit copes cadascun en el palmarès.



Data	Partit	Resultat	Golejadors	Golejadors
16.08.09	Athletic Club - FC Barcelona	1-2	Xavi, Pedro	2 gols Messi 1 gol Xavi
23.08.09	FC Barcelona - Athletic Club	3-0	Messi (2), Bojan	1 gol Pedro 1 gol Bojan





SUPERCOPA D'EUROPA

Supercampions d'Europa!

El FC Barcelona va conquerir la tercera Supercopa d'Europa de la seva història després de guanyar a Mònaco el Xakhtar Donetsk, el campió de la Copa de la UEFA de la temporada 2008/09. El jove Pedro va ser l'artífex del triomf amb un gol agònic. Amb aquest títol, el conjunt de Guardiola assolí el cinquè títol de l'any 2009 i igualava el mític equip de les Cinc Copes de l'any 1952.

Des del principi, al Barça li va costar superar el nombrós i endarrerit sistema defensiu del Xakhtar de Txigrinski, que va jugar el seu últim partit amb l'equip ucraïnès. A més, el mal estat de la gespa no

va beneficiar gens l'estil de joc blaugrana. Amb tot, el partit va ser dominat en tot moment pel conjunt barcelonista, tot i que no va poder concretar les poques ocasions de gol de què va disposar. Els 90 minuts van acabar amb empat a zero i el títol es va decidir a la pròrroga. Els ucraïnesos van tenir la seva opció amb una internada de Julius que va salvar Valdés al minut 98. Quan tot indicava que el partit es decidiria als penals, al minut 115 Pedro i Messi van fer una paret a l'interior de l'àrea i l'extrem canari va decidir la final amb un toc màgic per batre, per fi, el porter Pyatov.

Data	Partit	Resultat	Golejadors	Golejadors
28.08.09	FC Barcelona - Xakhtar Donetsk	1-0	Pedro	1 gol Pedro





MUNDIAL DE CLUBS

Campions del món!

El primer equip de futbol va fer història a Abu Dhabi en guanyar per primer cop el Mundial de Clubs. A les semifinals, l'equip de Guardiola va haver de remuntar un 0-1 advers davant l'Atlante. El conjunt mexicà es va avançar en el marcador al minut 4 i no va ser fins passada la mitja hora de joc que Busquets va empatar el partit després d'un llançament de córner. A l'inici de la segona part, Messi va entrar al terreny de joc i va marcar el 2-1 en la primera pilota que tocava. Pedro va sentenciar el partit marcant el 3-1 final. Amb aquest gol, el jugador canari va fer història, ja que va marcar en les sis competicions oficials que va disputar el Barça. La final contra l'Estudiantes va ser plena d'emoció i èpica. L'equip argentí també va començar marcant amb un gol de Boselli, al minut 37. El Barça va intentar igualar el matx a base de fe, constància i paciència, però no va ser fins al minut 88 que Pedro, amb un cop de cap miraculós, va forçar la pròrroga. En aquest temps suplementari, al minut 110, una centrada d'Alves va ser rematada amb el pit per Messi, que va marcar el 2-1 final. Aquest gol amb el pit, amb l'escut, va donar al Barça el sisè títol del 2009. El millor any en la història del Club.





Jornada	Data	Partit	Resultat	Golejadors
Semifinal	16.12.09	FC Barcelona - Atlante FC	3-1	Sergio Busquets, Messi, Pedro
Final	19.12.09	FC Barcelona - Estudiantes LP	2-1	Pedro, Messi

Golejadors
 2 gols Messi
 2 gols Pedro
 1 gol Sergio Busquets



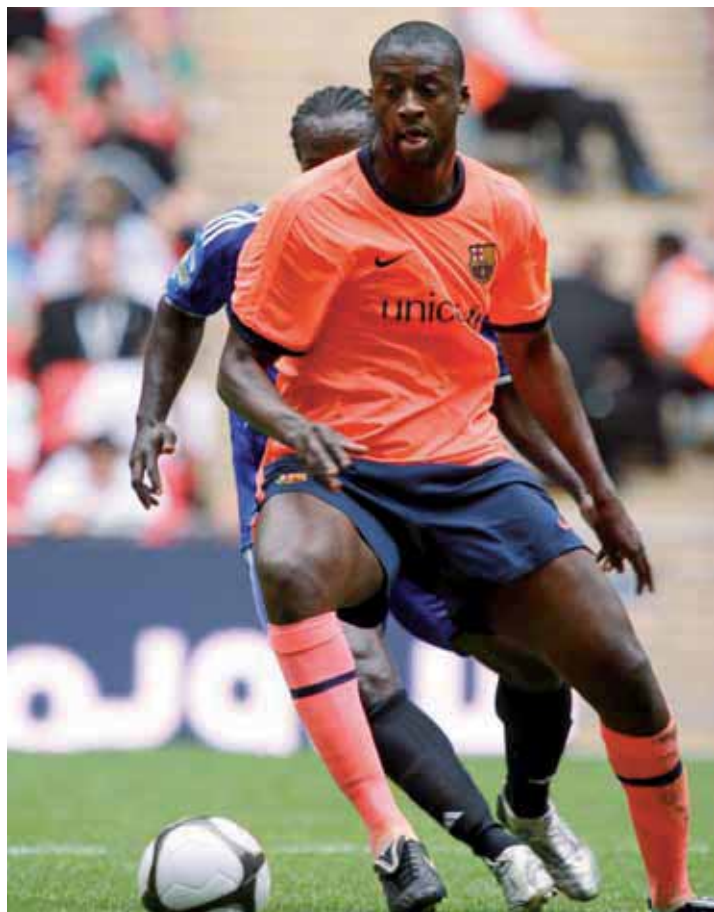
PRETEMPORADA

Estada a Londres

Amb motiu de la Wembley Cup, un quadrangular en el qual també participaven el Tottenham, l'Al Ahly i el Celtic de Glasgow, el FC Barcelona va disputar els primers partits de la pretemporada a terres angleses. El Barça va jugar dos partits sense els jugadors internacionals –Puyol, Xavi, Iniesta, Piqué, Busquets i Alves–, que eren de vacances, i amb la novetat del defensa Maxwell i d'onze jugadors dels equips inferiors. En el primer partit, Bojan va avançar el

conjunt barcelonista després d'una gran jugada de Touré. L'equip anglès va empatar el matx gairebé al final amb un gol de Livermore. En el segon i últim partit per terres britàniques, l'equip de Guardiola va derrotar l'Al Ahly per 4-1. Novament, el planter va ser l'artífex indiscutible de la golejada contra l'equip més llorejat de l'Àfrica, amb gols de Bojan, Rueda, Jensen i Pedro. El torneig se'l va adjudicar finalment el Celtic, que va guanyar els seus dos partits.

Data	Partit	Resultat	Golejadors	Golejadors
24.07.09	FC Barcelona - Tottenham	1-1	Bojan	2 gols Bojan 1 gol Pedro
26.07.09	FC Barcelona - Al Ahly	4-1	Bojan, Rueda, Jensen, Pedro	1 gol Jensen 1 gol Rueda



Gira pels Estats Units

La segona etapa de la pretemporada va transcórrer als Estats Units. La primera parada va ser a Los Angeles, on el Barça va despertar una expectació espectacular. El Rose Bowl de Pasadena es va omplir amb 93.137 espectadors, una xifra històrica als EUA només superada per la final del Mundial de l'any 1994. L'equip blaugrana es va imposar als LA Galaxy per 2-1 amb gols de Pedro i Je ren. A continuació, el FC Barcelona es va desplaçar a Seattle per jugar contra el Sounders en un partit que es va resoldre amb dos gols de Messi, un de Pedro i un altre de Je ren. L'últim partit es va jugar al Monster Park de

San Francisco contra el Chivas. Bojan va igualar el gol mexicà i va confirmar un protagonisme absolut del planter: els set gols marcats durant la gira els van signar jugadors fets a casa.

A banda del vessant esportiu, l'activitat institucional va ser intensa. El FC Barcelona va fer un pas més en la seva lluita contra la malària i es va convertir en un dels socis de referència de United Against Malaria (UAM). A Seattle, el club va rebre el reconeixement de l'equip local i de la MLS pel seu compromís amb l'Unicef. També es va visitar la seu de Microsoft i un prototip de casa futurista.

Data Partit

Resultat Golejadors

Data	Partit	Resultat	Golejadors
02.08.09	Los Angeles Galaxy - FC Barcelona	1-2	Pedro, Je ren
06.08.09	Seattle Sounders - FC Barcelona	0-4	Messi (2), Je ren, Pedro
09.08.09	FC Barcelona - Chivas	1-1	Bojan

Golejadors

2 gols Messi
2 gols Pedro
2 gols Je ren
1 gol Bojan



TROFEU JOAN GAMPER

Festa i derrota contra el City

El FC Barcelona no va poder conquerir el Trofeu Joan Gamper en una jornada que es va convertir en una festa del barcelonisme. Milers d'aficionats van gaudir de les activitats lúdiques que es van dur a terme al llarg del dia i de la música en directe a les instal·lacions del Camp Nou. Més de 94.000 seguidors blaugrana van omplir l'estadi i van viure la presentació dels jugadors del primer equip amb un espectacle de llums i color. Tot seguit, va començar el partit entre el FC Barcelona i el Manchester City. Guardiola va presentar una alineació que era una combinació de futbolistes del primer equip i jugadors dels equips inferiors. A la mitja hora de joc, l'equip anglès es va avançar al marcador amb un gol de Petrov. Tot i diverses ocasions que va tenir el Barça, amb dos xuts al pal del jove Jonathan i de

Messi, el marcadore no es va moure i el trofeu va volar cap a Manchester. El partit va significar el debut de Zlatan Ibrahimovic, que va jugar els primers minuts com a jugador barcelonista.

En aquesta 44a edició del Trofeu Joan Gamper, els jugadors van lluir una equipació especial, una samarreta amb els colors de la marca MÉS, el projecte solidari engegat pel Barça, Nike i l'ACNUR i que van ser subhastades. A més, es va confeccionar una quantitat limitada de 1.899 unitats. Els beneficis obtinguts per la venda d'aquestes samarretes i de la subhasta solidària es van destinar a finançar projectes de la Fundació FC Barcelona i l'ACNUR, iniciatives que uneixen esport i educació a favor de joves refugiats i vulnerables.

Data	Partit	Resultat
19.08.09	FC Barcelona - Manchester City	0-1



AMISTOSOS PREMIS

Empat a Kuwait per tancar l'any de les 6 copes

L'únic partit amistós que va disputar el FC Barcelona a la temporada 2009/10 va ser a Kuwait. Després de guanyar el Mundial de Clubs, el Barça es va desplaçar a aquest país asiàtic per disputar l'últim partit de l'any contra el Kazma Sporting Club. Els únics absents a l'equip blaugrana van ser Messi, Xavi, Alves i Iniesta, per coincidència de dates amb l'entrega dels premis FIFA World Player. Els kuwaitians van donar una gran rebuda als barcelonistes a

l'aeroport i després van omplir a vessar l'estadi Al-Sadaqua per veure els seus ídols. El partit va servir perquè Guardiola provés la connexió dels joves del filial amb el primer equip i per donar minuts als menys habituals per reivindicar-se. Un d'aquests va ser el davanter Bojan Krkic, que va marcar el gol blaugrana gairebé al final del matx i que va desfermar l'alegria a la graderia. L'equip local va poder marcar el gol de l'empat als minuts de descompte.

Golejadors

1 gol Bojan
1 gol Abdullah

Data	Partit	Resultat	Golejador
21.12.09	Kazma Sporting Club - FC Barcelona	1-1	Bojan



Un any ple de reconeixements

Els títols aconseguits pel FC Barcelona durant la temporada 2009/10 van anar acompanyats dels premis internacionals més prestigiosos tant a títol col·lectiu com individual. La Federació Internacional d'Història i Estadístiques de Futbol va nomenar el Barça millor club de la història del futbol des del 1991. Aquest organisme també va designar l'equip blaugrana com a millor conjunt del món del 2009, en un any en què el Barça es va convertir en l'únic equip en guanyar sis títols. A títol individual, Lionel Messi va ser el principal protagonista. L'argentí ha estat l'únic jugador a la història que en una mateixa temporada aconseguix la Pilota d'Or, el FIFA World Player, el trofeu Pitxitxi i la Bota d'Or. D'altra banda, Messi ha igualat les marques golejadores de Ronaldo amb el Barça la temporada 1996/97, tant en gols a la Lliga (34) com en tota la temporada (47). A més a més, va ser el màxim golejador de la Champions League. Messi no va ser l'únic jugador premiat de

l'equip. Víctor Valdés va aconseguir, per segon any consecutiu, el trofeu Zamora com a porter menys golejat de la Lliga aquesta temporada 2009/10. És l'única vegada a la història del Club que es guanya a la mateixa temporada el trofeu Zamora i el trofeu Pitxitxi. Xavi Hernández va ser escollit per la Federació Internacional d'Història i Estadística del Futbol (IFFHS) com a millor jugador creador de l'any. El de Terrassa va obtenir la tercera posició a la Pilota d'Or i al FIFA World Player, premis en què Iniesta va ser quart i cinquè, respectivament. Xavi també va rebre el premi al millor esportista espanyol i català de l'any 2009.

D'altra banda, Zlatan Ibrahimovic i Touré Yaya van guanyar la Pilota d'Or dels seus respectius països d'origen, Suècia i Costa d'Ivori. Finalment, Pep Guardiola va ser escollit millor entrenador per la Federació Internacional d'Història i Estadística del Futbol (IFFHS) l'any 2009.



Lionel Messi

Pilota d'Or, Bota d'Or, FIFA World Player, Trofeu Pitxitxi, màxim golejador de la Champions.

Xavi Hernández

3r lloc a la Pilota d'Or i FIFA World Player, Premi IFFHS al millor jugador creador, Premi al Millor Esportista espanyol i català del 2009.

Andrés Iniesta

4t lloc a la Pilota d'Or i 5è al FIFA World Player.

Víctor Valdés

Zlatan Ibrahimovic

Touré Yaya

Pep Guardiola

Trofeu Zamora.

Pilota d'Or de Suècia.

Pilota d'Or de Costa d'Ivori.

Premi IFFHS al millor entrenador.

FUTBOL BASE



Barça Atlètic

El Barça Atlètic va assolir aquesta temporada el desitjat ascens a Segona Divisió. L'equip de Luis Enrique va finalitzar la Lliga regular en segona posició a només dos punts del líder, el Sant Andreu. A la fase d'ascens, el filial va superar les tres eliminatòries sense perdre cap partit. En la primera es va enfrontar al Poli Ejido. Amb un valuós empat a tres gols a l'anada, el Barça va classificar-se després que el partit de tornada, celebrat en un Mini ple de gom a gom, acabés amb empat a un gol. A la segona ronda el rival va ser el Jaén. El primer partit, a Andalusia, també va acabar amb empat (0-0), però a la tornada el segon equip blaugrana va protagonitzar un matx esplèndid i va guanyar per 3-0, amb un gol de Thiago i dos de Jonathan Soriano. La tercera i definitiva eliminatòria va ser molt equilibrada. L'anada disputada al Mini va acabar amb un gol de penal de Soriano a les acaballes del partit. El conjunt de Luis Enrique va saber administrar aquest avantatge al Narcís Sala i el partit va acabar sense gols. Amb aquest resultat de 0-0, el Barça Atlètic va consumir el retorn a la Segona Divisió A. Feia onze anys que el filial blaugrana no jugava a la categoria de plata del futbol estatal després que ho aconseguissin amb Josep Maria Gonzalvo a la banqueta una generació de joves talents liderats per Xavi i Puyol.



Posició	Nom i cognoms
Porters	Masip, Miño, Olazábal
Defenses	Benítez, Espasandín, Fontàs, Armando, Sobregrau
Migcampistes	Thiago, Jonathan, Luque, Rueda, Ilie
Davanters	Nolito, Gai, Benja, Elvis, Edu Oriol, Soriano, Je ren, Vázquez
Entrenador	Luis Enrique Martínez
2n entrenador	Joan Barbarà
Classificació	Segona posició al grup tercer de la Segona Divisió B
	i ascens a la Liga Adelante



Juvenil A

García Pimienta va debutar a la banqueta del Juvenil A amb èxit. El Barça es va proclamar campió de Lliga després de superar l'Espanyol en una recta final extraordinària. L'equip va superar contratemps importants, com ara la lesió de Rochina o l'ascens al Barça Atlètic de jugadors com, per exemple, Sergi Roberto, Montoya o Bartra. A la Copa de Campions, el Juvenil A va ser eliminat pel Betis als quarts de final, i a la Copa del Rei, dos gols del València en els darrers minuts del partit de tornada dels vuitens de final van deixar fora de combat els blaugranes.

Posició	Nom i cognoms
Porters	Alex, Carlos
Defenses	Pau, Bartra, Dalmau, Sergi Gómez, Montoya, Muniesa, Planas, Oriol Romeu, Terrón
Migcampistes	Rafa, Isaac, Riverola, Gustavo, Sergi Roberto
Davanters	Carmona, Etock, Esteve, Rochina, Jonathan
Entrenador	Francisco Javier García Pimienta
2n entrenador	Enrique Álvarez
Classificació	Campió de la Lliga de la Divisió d'Honor, quartfinalista de la Copa de Campions i vuitè finalista de la Copa del Rei

Juvenil B

Excel·lent temporada dels homes de Sergi Barjuan. Campions de Lliga quan mancaven cinc jornades abans del final, el Juvenil B blaugrana va ser molt superior a tots els equips de la Lliga Nacional. Al Campionat de Catalunya, els de Sergi Barjuan també van ser campions després de superar el Can Vidalet a les semifinals i l'Espanyol a la final per 3-1. Cal destacar la ràpida adaptació del georgià Gio Chanturia i l'aportació determinant de dos cadets, el lateral Brian Olivan i l'extrem Gerard Deulofeu.

Posició	Nom i cognoms
Porters	Adamu, Antonio, Jesús
Defenses	Ayala, Blanchart, Campabadal, Dani, Josue, Escibano
Migcampistes	Ateba, Balliu, Cana, Espinosa, Patri, Bacary, Palau, Rosell
Davanters	Ceballos, Chanturia, Ernesto, Deulofeu, Ella, Mauro, Pablo
Entrenador	Sergi Barjuan
2n entrenador	Marc Guitart
Classificació	Campió de la Lliga Nacional i del Campionat de Catalunya



FUTBOL BASE



Cadet A

L'equip de Fran Sánchez va culminar una temporada insuperable. El Cadet A blaugrana va guanyar els 30 partits oficials disputats. L'equip va aconseguir el títol de Lliga havent sumat 90 punts i amb golejades impactants en la majoria de partits. En el Campionat de Catalunya, el Cadet també va demostrar la seva superioritat i va guanyar la Damm a les semifinals i el Cornellà per 4-0 a la final. Dongou va ser el màxim golejador de l'equip.

Posició	Nom i cognoms
Porters	Pol Busquets, Vergara, Sergi Tienda
Defenses	Bako, Robert, Pol García, Carlos, Brian, Roselló, Ruano, Sarsanedas
Migcampistes	Babunski, Pol Calvet, Moussi, Nando, Jon
Davanters	Dongou, Cristian, Pol Roigé, Mamadou, Alarcón
Entrenador	Francesc Sánchez
2n entrenador	Cristian Catena
Classificació	Campió de la Lliga de la Divisió d'Honor i del Campionat de Catalunya

Cadet B

Temporada molt completa de l'equip de Víctor Sánchez. Regulars durant tota la Lliga, va ser el primer equip del planter a proclamar-se campió. Tot i que no es va comptar amb jugadors com Dongou, Pol García o Jon, que van pujar al Cadet A, el bloc de jugadors, que es coneixen des dels benjamins, va tornar a demostrar un gran potencial futbolístic. Al marge de la Lliga, cal destacar la classificació per a la fase mundial de la Nike Premier Cup, un torneig amistós molt prestigiós.

Posició	Nom i cognoms
Porters	Pol, Ondoa
Defenses	Bagnack, Pau Belana, Godswill, Grimaldo, Marc Navarro, Roger
Migcampistes	Simon, Mara, Kaptoum, Pau Otero, Iu, Samper
Davanters	Keita, Héctor, Ebwelle, Sebas, Sandro, Romano, Mamadou
Entrenador	Víctor Manuel Sánchez
2n entrenador	Marcel Sans
Classificació	Campió de la Lliga Preferent





Infantil A

Andrés Carrasco va saber gestionar un grup ple de talent, que va millorar molt en l'aspecte col·lectiu. L'Infantil A blaugrana va oferir durant tota la temporada grans exhibicions futbolístiques amb el premi final del títol de Lliga. Jugadors com ara Carlos, Enguene, Kaptoum o Fran van mostrar una progressió excepcional. Els nois de Carrasco van aconseguir el doblet, ja que van derrotar l'Espanyol a la final del Campionat de Catalunya per 4-0.

Posició	Nom i cognoms
Porters	Pol Serrat, Marc Vito
Defenses	Fran, Aleix, Blanco, Àlex, Quintilla, Iván, Mousta, Dani, Adama, Juan Manuel
Migcampistes	James, Enguene, Amadou, Zalzman
Davanters	Marc, Rafa, Sergi, Saavedra, Toni
Entrenador	Andrés Carrasco
2n entrenador	Xavier Bravo
Classificació	Campió de la Divisió d'Honor i del Campionat de Catalunya

Infantil B

L'equip d'Albert Puig va lluitar fins l'última jornada per assolir el títol de Lliga, però finalment va ocupar la segona posició a la classificació, sent l'Atlètic Segre el que es va proclamar campió. La diferència d'edat –la majoria de rivals eren infantils de segon any– va dificultar que el Barça imposés la seva superioritat tècnica.

Posició	Nom i cognoms
Porters	Andreu, Ernest, Ivan
Defenses	Cristian, Edgar, Sveinn, Guillem, Adrià, Martos, Stephane
Migcampistes	Ayoub, Joel, Conrad, Roger, Carlos, Josi, Oriol, Ferran
Davanters	Cano, Àlex, Enric, Víctor, Alexis
Entrenador	Albert Puig
2n entrenador	Àlex Gómez
Classificació	Segon lloc a la Lliga Preferent



FUTBOL BASE



Aleví A

L'Aleví A va mantenir una lluita intensa amb l'Espanyol durant tot l'any pel títol de Lliga. La qualitat dels jugadors de Sergi Milà i l'estil ofensiu de l'equip va ser clau per conquerir el campionat. A més, al torneig de Futbol-7 més prestigiós de l'Estat, disputat a Estepona, els nois de Sergi Milà van proclamar-se campions després de guanyar en la final als penals el Reial Madrid. En canvi, la final del Campionat de Catalunya es va perdre als penals després d'empatar sense gols contra l'Espanyol.

Posició	Nom i cognoms
Porters	Joan, Jorge
Defenses	Ramon, Guille, Juan, Sergi, Jordi, Adrià, Marc, Damià, Carles
Migcampistes	Eric, Daniel, Ion, Javier
Davanters	Adrià, Marc, Goran, Daniel, Johan, Javier, Joel
Entrenador	Sergi Milà
2n entrenador	Sergi Ucles
Classificació	Campió de la Divisió d'Honor i subcampió del Campionat de Catalunya

Aleví B

Meritori any de l'Aleví B en una Lliga on els alevins de segon any van imposar el seu físic. Els nois de Jordi Font van acabar en una valuosa sisena posició. Tot i perdre alguns partits contra equips que utilitzaven un joc més directe i de menys toc, cal destacar que l'equip de Jordi Font va oferir durant tota la temporada un futbol propi de la filosofia del FC Barcelona, que és un dels principals objectius del futbol base.

Posició	Nom i cognoms
Porters	Lluís, Pau, Adrià
Defenses	Albert, Pol, Roman, Marc, Sergi, Manrique, Eric
Migcampistes	Martí, Oriol, Joan, Àlex, Héctor, Juli, Germán, Marc
Davanters	Carlos, Lluís Mangas, Óscar, Joel, Juan, Guillem, Mboula
Entrenador	Jordi Font
2n entrenador	Francisco Javier Pérez
Classificació	Sisè lloc a la Lliga Preferent





Benjamí A

L'equip de Xavi Ferrando va estar a prop de remuntar un desavantatge de nou punts respecte de l'Espanyol, però, quan ho tenia a la mà, va perdre a casa contra els blanc-i-blaus en un partit decisiu. A banda del segon lloc a la Lliga i de quedar eliminats a les semifinals del Campionat de Catalunya a mans del Cornellà, l'evolució futbolística en els nou mesos de competició va ser fantàstica.

Posició	Nom i cognoms
Porters	Pau, Àlex, Rubén
Defenses	Alejandro, Pere, Víctor, Carles, Sergi, David, Lucas
Migcampistes	Ceña, Àlex, Gual, Daniel, Solina, Mamadou
Davanters	Miguel, Albert, Marc Samper
Entrenador	Xavier Ferrando
2n entrenador	Carles Gil
Classificació	Subcampion de la Lliga Preferent i semifinalista del Campionat de Catalunya

Benjamí B

Els nois de Xavi Franquesa van aprendre aquesta temporada a patir. La diferència d'edat els va dificultar molt poder imposar el seu futbol més tècnic i de possessió. Durant unes quantes setmanes va perillar la categoria, però l'equip va fer un tram final de temporada notable i va acabar en un lloc còmode de la classificació.

Posició	Nom i cognoms
Porters	Arnau, Joan
Defenses	Mika, Víctor, Antonio, Sergi, Iker, Ivan
Migcampistes	Guillermo, Nil, Manel
Davanters	Adrià, Julián, Roger
Entrenador	Xavier Franquesa
2n entrenador	Carlos López
Classificació	Dotzè lloc a la Lliga Preferent de Futbol 7

Prebenjamí

L'equip de Jordi Puig va ser juntament amb el Cadet A l'únic equip que va guanyar tots els partits disputats. Els prebenjamins es van proclamar campions després de mostrar talent, atreviment i un gran futur per endavant. Els 13 punts de diferència respecte al segon classificat, el CD Carmelo, van palesar la seva superioritat al torneig.



Posició	Nom i cognoms
Porters	Marcos
Defenses	Marc, Javier, Eric, Jose
Migcampistes	Xavier, Albert
Davanters	Aitor, Mamadou
Entrenador	Jordi Puig
2n entrenador	David Sánchez
Classificació	Campion de la Lliga de la Segona Divisió Benjamí de Futbol 7

FUTBOL FEMENÍ



Femení A

L'equip de Xavi Llorens va fer un pas endavant en la seva idea d'aspirar a tot. En la primera fase, les blaugranes van acabar segones i d'aquesta manera es van classificar per a la lligueta que donava dret a optar pel títol de Lliga. La lesió de Noemí Rubio va afectar un equip que, després d'uns mesos irregulars, va finalitzar la temporada amb un digníssim tercer lloc a la Copa de la Reina.

Posició	Nom i cognoms
Porteres	Elixabete, Laura
Defenses	Ani, Mixeta, Laura, López, Marta, Clara, Marina
Migcampistes	Sílvia, Alcía, Vicky, Esther, Noemí
Davanteres	Mari Paz, Marta, Carol, Anna, Melanie, Elba, Lilo
Entrenador	Xavi Llorens
2n entrenador	Berta Carles
Classificació	Cinquè lloc a la Superlliga Femenina i tercer lloc a la Copa de la Reina

Femení B

El conjunt de Joaquim Querol va lluitar en una categoria, la Lliga Nacional Femenina, amb equips molt més experts i veterans. Tot i això, es va mantenir durant tota la temporada a la part alta de la taula aconseguint el tercer lloc. I el més important: va preparar jugadores per al primer equip.

Posició	Nom i cognoms
Porteres	Mimi, Maria
Defenses	Sara, Marta, Anita, Leila, Ana
Migcampistes	Guti, Cope, Aina, Visa, Zaira
Davanteres	Núria, Castro, Olga, Nerea, Noemí, Miriam
Entrenador	Joaquim Querol
2n entrenador	David Forcat
Classificació	Tercer lloc a la Lliga Nacional



Femení Juvenil-Cadet

Les noies de Carlos Tregón van demostrar que el futbol base blaugrana femení també funciona a les mil meravelles. L'equip barcelonista es va adjudicar la Lliga amb cinc punts d'avantatge sobre l'Espanyol i va mostrar un gran nivell, amb golejades en la majoria dels seus partits disputats. En la final del Campionat de Catalunya, l'equip de Tregón va golejar el Santpedor per 8-0.

Posició	Nom i cognoms
Porteres	Sandra, Alba, Irene
Defenses	Paula, Nerea, Maria, Ramos, Mònica, Mar, Elba
Migcampistes	Carola, Laura, Ana, Carla, Cris, Nani
Davanteres	Blanca, Nina, Maria, Anna, Clàudia
Entrenador	Carlos Tregón
2n entrenador	David Benito
Classificació	Campió de la Divisió d'Honor i Campió del Campionat de Catalunya

Femení Infantil-Aleví

Gran temporada de les noies de Jordi Ventura. Sense rivals a la Lliga, van demostrar en cada partit moltes ganes de jugar bé, divertir-se i aprendre. El títol de Lliga no va anar acompanyat del Campionat de Catalunya. A la final, el Sant Gabriel va tenir més sort i es va acabar imposant per 1-0.

Posició	Nom i cognoms
Porteres	Andrea, Noe
Defenses	Patri, Marina, Sofía, Judith, Anna, Marta
Migcampistes	Joanna, Carla, Judith
Davanteres	Laia, Alba, Diana, Nere
Entrenador	Jordi Ventura
2n entrenador	José Miguel Pedroso
Classificació	Campió de la Divisió d'Honor i subcampió del Campionat de Catalunya

FCBESCOLA

Formació integral d'esportistes

L'escola de futbol del club, l'FCB Escola, ha continuat amb la seva voluntat de promoure l'esport entre els joves esportistes com a eina fonamental per a l'educació, la integració i la cohesió social, així com per a la salut i el benestar físic i emocional de les persones. Des de l'FCB Escola s'ha volgut fomentar una nova cultura de l'esport en la qual es prioritza la formació integral de l'esportista per damunt del factor competitiu i on cada manifestació esportiva esdevé un exemple d'amistat i esportivitat.

Aquest model d'escola de futbol ha generat molt d'interès més enllà de les nostres fronteres, de manera que el FC Barcelona compta amb diverses FCB Escola a països com ara Mèxic (Monterrey, Puebla, Cancún, Chihuahua i León) i el Pròxim Orient (Egipte, Kuwait, Dubai), i a l'Àsia, concretament a Fukuoka (Japó) i Hong Kong.

El curs 2009/2010 hi va haver 384 alumnes dividits en 3 etapes: 8 grups de l'etapa d'Iniciació, 12 grups de l'etapa de Preformació, i 12 grups de l'etapa de Formació. Tots els grups de treball són mixtos i estaven formats per un màxim de 12 alumnes, la meitat dels quals eren de primer any i l'altra meitat de segon any. La temporada 2010/11 vuit alumnes de l'FCB Escola passaran a formar part del equip

inferiors del FC Barcelona. Aquesta ha estat una constant els darrers anys, i això ha permès que l'FCB Escola es consolidi com l'entitat que més jugadors i entrenadors aporta a la pedrera del Barça (60 alumnes i 12 tècnics en els darrers 6 anys).

Durant el curs 2009/2010, els equips de l'FCB Escola van jugar més d'un centenar de partits amistosos i tornejos que es van celebrar a diferents municipis de Catalunya i a l'estranger (Itàlia, França, Àustria, Alemanya, Suècia, Noruega, Finlàndia, Dinamarca, l'illa de Reunió, la República Txeca i Hongria, entre d'altres). També es van dur a terme amb un gran èxit de participació diversos campus durant tota la temporada. A més, a l'estiu del 2010, els entrenadors de l'FCB Escola van estar presents a diversos Campus Oficials del FC Barcelona realitzats a Barcelona, l'Ametlla de Mar, Tona-Vic, Reus, a les illes Canàries (Maspalomas i Garachico) i en d'altres països com ara Suïssa, Holanda, Dinamarca, Suècia, Noruega, Finlàndia, Itàlia, Portugal, Sèrbia, Estats Units, Corea de Sud i Japó. D'altra banda, 200 alumnes van assistir a l'FCB Escola de Tecnificació de Barcelona i 100 alumnes van participar en les diferents seus que l'FCB Escola de Tecnificació té arreu de Catalunya.

Organigrama

Gestió Comercial / Esportiva

Miquel Puig

Direcció Tècnica

Julio Alberto Moreno
Pau Martí

Coordinació Esportiva

Iñaki Andreu (Iniciació)
Òscar Hernández (Preformació)
Enric Durán (Formació)

Entrenadors

Marc Vinyals
Marc Sabaté
Isaac Arqués
Micky Castiella
Guillem Castro
Aleix Gibert
Sergi Ponsà
Jordi Arasa
Guillem Oriol
Carles Uclés
Joan Manel Mena
David Jaray
Joaquim Estrada
Joan Oliva
Albert Puig
Carles Martín

Entrenadors de porters

Eduard Lomas
Abel Dellà

Assistents de vestidors

Marc Roigé
David Ivars
Silverio Esteban
Edgar Acedo
Marc Torrents

Fisioterapeuta

Judit València

Assistent

Francisco Díaz

FCB Escola Internacional

Josep Ferré (FCB Escola Egipte)
Josep Esteban Balada i Robert de los Santos (FCB Escola Kuwait)
Ruben Dellà i Joan Dellà (FCB Escola Dubai)
Ivan Palanco i Naoto Muramatsu (FCB Escola Fukuoka - Japó)



LA MASIA

Formació esportiva i humana

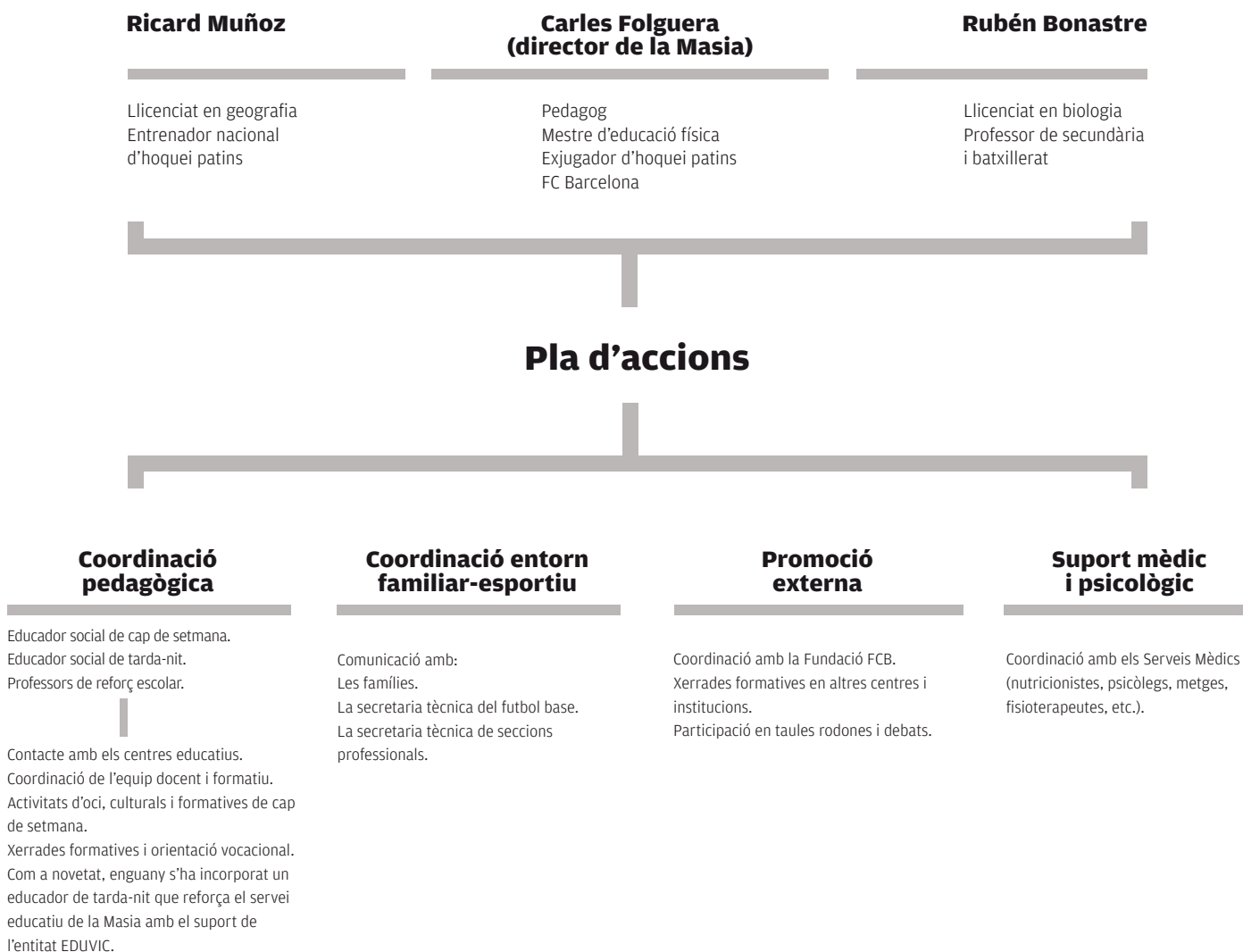
La Masia va acollir a les seves instal·lacions durant la temporada 2009/10 58 nois d'entre 11 i 18 anys dels equips inferiors de futbol, bàsquet i hoquei patins. La instal·lació barcelonista va tornar a complir amb la seva tasca de formació humana, acadèmica i esportiva. Amb la incorporació dels educadors socials, la Masia es va convertir en la primera residència que té la figura de l'educador les 24 hores del dia. Aquesta tasca, compartida amb l'àmbit familiar, és fonamental per al desenvolupament i creixement personal dels joves. Els professionals de la Masia també van oferir als esportistes un espai

socioeducatiu que els va permetre de millorar els seus hàbits de salut, la seva integració, convivència i aprenentatge. Durant la temporada i el curs escolar, els joves residents van gaudir de diferents accions educatives, com ara les trobades amb l'Escolania de Montserrat i la selecció de futbol de Sierra Leone, i diferents xerrades centrades en les noves tecnologies, les normes en la vida i l'esport i l'ús dels diners. Aquesta temporada 2009/10 la Masia va celebrar el trentè aniversari en un acte presidit per Joan Laporta i que va reunir diferents generacions vinculades amb el bressol del planter blaugrana.

L'equip de treball

L'equip de professionals de la Masia té com a objectiu donar resposta a les necessitats de tots els residents partint del treball coordinat i en equip. Pedagogs, psicòlegs, metges, cuiners, etc. uneixen forces per formar una família que suposa l'entorn més immediat dels esportistes durant la seva estada en aquesta instal·lació.

Estructura de les àrees i l'equip de treball en la temporada 2009/10:



ELS RESIDENTS DE LA MASIA

Residents de la Masia

Futbol

Aleví A	Aboubakar Camara, Nelson Mandela Mbouhom, Georgios Spanoudakis
Infantil B	Rafa Mir, Alexis Meva
Infantil A	Zacharie Lionel Enguene, Wilfrid Kaptoum, Juanma Garcia, Ramon Saavedra
Cadet B	Joseph Fabrice Ondo, Elohor Godswill, Alejandro Grimaldo, Juan Fernández Mara, Macky Frank Bagnack, Alain Richard Ebwelle, Pau Belana, Sandro Ramirez
Cadet A	Olivier Moussima, Carlos Julio Martínez, Roberto Alarcón, Jean Marie Dongou, Vivaldi Bakoyock
Juvenil B	Emmanuel Ateba, Bacary Mendes, Yannick Adamou, Ernesto Cornejo, Mauro Icardi, Pablo Moreno, Roger Canadell, Armand Ella Ken, Giorgi Chanturia, Patricio Gabarrón, Pepe Palau, Gerard Deulofeu, Josue Currais
Juvenil A	Gael Junior Etock, Albert Dalmau, Sergi Gómez, Adrià Carmona, Carlos Castarnado, Javier Espinosa, Ivan Balliu, Jonathan Rodríguez
Barça Atlètic	Marc Muniesa, Sergi Roberto

Bàsquet

Infantil B	Jaume Sorolla
Infantil A	Jordi Barberà
Cadet B	Carlos Vivas, Fernando Andrade
Cadet A	Josep Pérez, Oriol Paulí, Mate Borbely, Torben Tonjann, Vicent Santamatilde
Júnior	Carles Gasqué, Norbert Timko

Hoquei patins

Júnior	Genís Cristià
--------	---------------

Procedència

Procedència	Futbol	Bàsquet	Hoquei patins
Catalunya	10	4	1
Andalusia	2		
Aragó	1		
Astúries	2		
Castella-la Manxa	1		
La Comunitat Valenciana	5	2	
Les Illes Canàries	1	1	
Múrcia	2		
L'Argentina	1		
El Brasil		1	
El Camerun	15		
Geòrgia	1		
Grècia	1		
Holanda		1	
Hongria		2	
Mauritània	1		
Nigèria	1		
La República Dominicana	1		
El Senegal	1		
TOTAL	45	11	1



Regal FC Barcelona 2009/10



9
RICKY Rubio
BASE
21.10.90
El Masnou
(Maresme)



10
Jaka LAKOVIC
BASE
09.07.78
Ljubljana
(Eslovènia)



24
Víctor SADA
BASE
08.03.84
Badalona
(Barcelonès)



5
Gianluca BASILE
ESCORTA
21.01.75
Ruvo Di Puglia
(Itàlia)



11
Juan Carlos NAVARRO
ESCORTA
13.06.80
Sant Feliu de Llobregat
(Baix Llobregat)



44
Roger GRIMALT
ESCORTA
14.07.78
Barcelona
(Barcelonès)



13
Lubos BARTON
ALER
07.04.80
Ceska Lipa
(República Txeca)



33
Pete MICKAEL
ALER
22.02.78
Rock Island, Illinoi
(EUA)



Lliga Catalana

Supercopa d'Espanya

Copa del Rei

Eurolliga

Equip tècnic



Entrenador

Xavier Pascual

Ajudants

Agustí Julbe

Josep Maria Berrocal

Íñigo Zorzano

Delegat

Xavier Montolio

Doctor

Gil Rodas

Preparador físic

Toni Caparrós

Fisioterapeuta

Toni Bové

Massatgista

Eduard Torrent

Encarregat de material

Miquel Font

Altes

Boniface NDONG

Unicaja Màlaga

Terence MORRIS

CSKA Moscou

RICKY Rubio

DKV Joventut

Erazem LORBEK

CSKA Moscou

Pete MICKAEL

TAU Ceràmica

Baixes

David ANDERSEN

Houston Rockets

Daniel Gregg SANTIAGO Lynn

Efes Pilsen

André BARRETT

Cleveland Cavaliers

Ersan ILYASOVA

Milwaukee Bucks

Xavier REY

Cajasol (cedit)



8



Jordi **TRIAS**
ALER-PIVOT
05.11.80
Girona
(Gironès)

17



Fran **VÁZQUEZ**
PIVOT
01.05.83
Chantada
(Lugo)

21



Boniface **NDONG**
PIVOT
03.09.77
Mbour
(Senegal)

23



Terence **MORRIS**
PIVOT
11.01.79
Maryland
(EUA)

25



Erazem **LORBEK**
PIVOT
21.02.84
Ljubljana
(Eslovènia)

LLIGA ACB

Magnífic torneig amb final inesperat

El Regal Barça no va poder revalidar el títol de la Lliga ACB aconseguit la temporada 2008/09. Després de fer una Lliga regular excel·lent, va perdre contra pronòstic a la final davant el Caja Laboral per tres victòries a zero. La trajectòria a la fase regular va ser immillorable, amb un balanç de 31 victòries i només tres derrotes, xifres que el van situar com el millor equip històric en l'actual format de l'ACB. A més, l'equip de Xavi Pascual no va perdre cap partit al Palau i va aconseguir 17 victòries, amb una mitjana de més de 20 punts de diferència, una altra dada de rècord. Als play-off, el rival als quarts de final va ser el Gran Canària. El Barça va guanyar d'una manera còmoda i ràpida l'eliminatòria per dues victòries a zero. A les semifinals, com en la temporada anterior, el FC Barcelona es va enfrontar amb l'Unicaja d'Aíto García Reneses. Els dos primers partits disputats al Palau es van saldar amb dues treballades victòries per 96-82 i 71-58. A Màlaga, el Barça es va imposar per 72-82 després d'un magnífic darrer quart certificant el pas a la quarta final consecutiva de la Lliga. El rival va ser el Caja Laboral, que va superar al cinquè partit el Reial Madrid. Aquest fet va propiciar que els homes de Pascual estiguessin nou dies sense disputar un partit oficial. De fet, en el primer partit de la sèrie, el Barça va notar la inactivitat i es va veure superat pels bascos, que estaven més rodats (58-63). En el segon, els homes d'Ivanovic van tenir més encert en els minuts finals i van tornar a guanyar per 69-70. El darrer partit a Vitòria es va decidir a la pròrroga. Quan semblava que el triomf seria per als blaugranes, a cinc dècimes del final, San Emeterio va convertir un dos més u que va capgirar el marcador i va donar el títol als vitorians (79-78).

Jornada	Data	Partit	Resultat
1	10.10.09	Xacobeo Blu:sens – Regal FC Barcelona	63-80
2	14.10.09	Regal FC Barcelona – València Basket	87-62
3	18.10.09	Gran Canària 2014 – Regal FC Barcelona	67-65
4	24.10.09	Regal FC Barcelona – DKV Joventut	92-59
5	01.11.09	Estudiantes – Regal FC Barcelona	75-78
6	08.11.09	Regal FC Barcelona – Cajasol	76-67
7	14.11.09	Regal FC Barcelona – Caja Laboral	100-72
8	18.11.09	Ayuda en Acción Fuenlabrada – Regal FC Barcelona	62-68
9	22.11.09	Regal FC Barcelona – Lagun Aro GBC	83-54
10	28.11.09	Unicaja – Regal FC Barcelona	57-63
11	06.12.09	C.B. Granada – Regal FC Barcelona	62-72
12	13.12.09	Regal FC Barcelona – Blancos de Rueda	83-50
13	20.12.09	Regal FC Barcelona – CB Múrcia	84-72
14	27.12.09	Reial Madrid – Regal FC Barcelona	57-79
15	30.12.09	Regal FC Barcelona – Suzuki Manresa	65-45
16	02.01.10	Biscaia Bilbao Basket – Regal FC Barcelona	65-87
17	10.01.10	Regal FC Barcelona – Meridiano Alacant	114-72
18	17.01.10	Regal FC Barcelona – Xacobeo Blu:Sens	103-82
19	23.01.10	València Basket – Regal FC Barcelona	60-59
20	31.01.10	Regal FC Barcelona – Gran Canària 2014	105-55
21	06.02.10	DKV Joventut – Regal FC Barcelona	57-81
22	13.02.10	Regal FC Barcelona – Estudiantes	79-70
23	28.02.10	Cajasol – Regal FC Barcelona	64-71
24	07.03.10	Blancos de Rueda – Regal FC Barcelona	59-73
25	14.03.10	Regal FC Barcelona – CB Granada	79-72
26	20.03.10	Caja Laboral – Regal FC Barcelona	79-86
27	27.03.10	Regal FC Barcelona – Ayuda en Acción Fuenlabrada	71-66
28	04.04.10	Suzuki Manresa – Regal FC Barcelona	82-87
29	10.04.10	Regal FC Barcelona – Reial Madrid	78-73
30	17.04.10	Lagun Aro GBC – Regal FC Barcelona	71-60
31	24.04.10	Regal FC Barcelona – Unicaja	84-74
32	01.05.10	CB Múrcia – Regal FC Barcelona	54-73
33	29.04.10	Regal FC Barcelona – Biscaia Bilbao Basket	86-55
34	15.05.10	Meridiano Alacant – Regal FC Barcelona	68-85
Quarts de final play-off. Primer partit	21.05.10	Regal FC Barcelona – Gran Canària 2014	85-53
Quarts de final play-off. Segon partit	23.05.10	Gran Canària 2014 – Regal FC Barcelona	47-65
Semifinal play-off. Primer partit	27.05.10	Regal FC Barcelona – Unicaja	96-82
Semifinal play-off. Segon partit	29.05.10	Regal FC Barcelona – Unicaja	71-58
Semifinal play-off. Tercer partit	01.06.10	Unicaja – Regal FC Barcelona	72-82
Final play-off. Primer partit	10.06.10	Regal FC Barcelona – Caja Laboral	58-63
Final play-off. Segon partit	12.06.10	Regal FC Barcelona – Caja Laboral	69-70
Final play-off. Tercer partit	15.06.10	Caja Laboral – Regal FC Barcelona	79-78



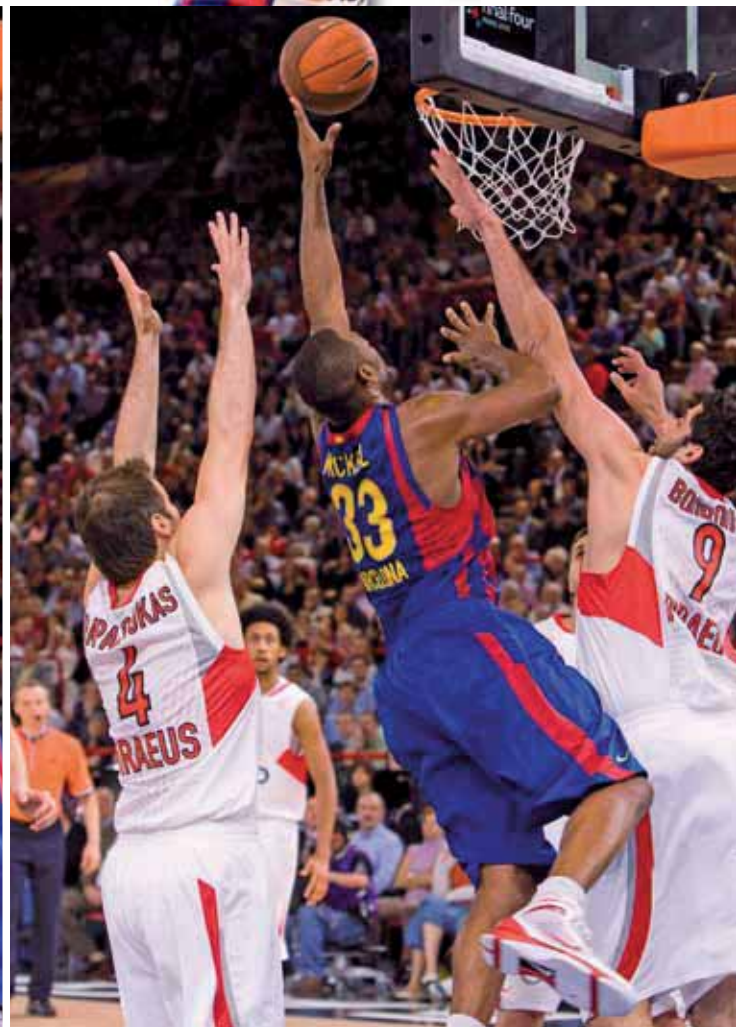
LLIGA EUROPEA

Reis d'Europa!

El Regal FC Barcelona va firmar una trajectòria memorable a l'Eurolliga, coronada amb la consecució del títol a París. La primera fase va ser immillorable, amb deu victòries en els deu partits disputats. Aquesta fita només l'havien aconseguit en la història del torneig el CSKA i el Panathinaikos. Al Top 16 els blaugranes es van classificar com a primers de grup per davant del Panathinaikos, el Maroussi i el Partizan. L'única derrota en aquesta fase va ser a la pista de l'equip de Belgrad en un final agònic. El R. Madrid va ser el rival als quarts de final. El Barça va guanyar el primer partit, però en el segon el conjunt blanc va igualar l'eliminàtoria després d'un partit ajustat. Amb tot, l'equip de Pascual va demostrar la seva superioritat guanyant a Vistalegre els dos partits que suposaven el bitllet a París. Era l'onzena vegada que el FC Barcelona jugava la Final a 4 i la segona consecutiva. A les semifinals, l'equip barcelonista es va venjar de la derrota de l'any anterior contra el CSKA. Aquest cop el Barça va superar el conjunt de Moscou per 64 a 54, amb Ricky, Lorbek i Vázquez com a jugadors més destacats. La final contra el Panathinaikos va ser una autèntica exhibició blaugrana. El Barça va superar de principi a fi els grecs i va ser l'autèntic amo i senyor del partit. El resultat ho deia tot: 86-68. Juan Carlos Navarro, amb 21 punts, va ser nomenat MVP de la final. El deute històric de París quedava saldat i el Barça aconseguia la segona Eurolliga de la seva història.

Jornada	Data	Partit	Resultat
1	21.10.09	Fenerbahçe U. - Regal FC Barcelona	59-82
2	29.10.09	Regal FC Barcelona - Cibona	81-59
3	05.11.09	Zalgiris - Regal FC Barcelona	70-77
4	11.11.09	Regal FC Barcelona - Asvel Villeurbanne	76-62
5	26.11.09	Montepaschi Siena - Regal FC Barcelona	65-84
6	03.12.09	Regal FC Barcelona - Fenerbahçe U.	89-55
7	10.12.09	Cibona VIP - Regal FC Barcelona	66-80
8	17.12.09	Regal FC Barcelona - Zalgiris	89-55
9	07.01.10	Asvel Villeurbanne - Regal FC Barcelona	64-90
10	14.01.10	Regal FC Barcelona - Montepaschi Siena	85-70
Top 16. Jornada 1	28.01.10	Regal FC Barcelona - Maroussi BC	79-69
Top 16. Jornada 2	03.02.10	Partizan - Regal FC Barcelona	67-66
Top 16. Jornada 3	11.02.10	Regal FC Barcelona - Panathinaikos	83-71
Top 1. Jornada 4	25.02.10	Panathinaikos - Regal FC Barcelona	67-70
Top 16. Jornada 5	03.03.10	Maroussi BC - Regal FC Barcelona	58-85
Top 16. Jornada 6	11.03.10	Regal FC Barcelona - Partizan	82-64
Quarts de final. 1r partit	23.03.10	Regal FC Barcelona - R. Madrid	68-61
Quarts de final. 2n partit	25.03.10	Regal FC Barcelona - R. Madrid	63-70
Quarts de final. 3r partit	30.03.10	R. Madrid - Regal FC Barcelona	73-84
Quarts de final. 4t partit	01.04.10	R. Madrid - Regal FC Barcelona	78-84
Semifinal	07.05.10	Regal FC Barcelona - CSKA Moscou	64-54
Final	09.05.10	Regal FC Barcelona - Olympiakos	86-68





COPA DEL REI

Campions amb pallissa al Reial Madrid a la final

El Regal Barça es va proclamar campió de la Copa del Rei amb una gran autoritat. La fase final del torneig, que es va jugar al Bizkaia Arena de Bilbao, va arrencar amb el partit dels quarts de final entre el Cajasol i l'equip blaugrana. Els homes de Pascual van superar un mal inici i van trencar el partit al tercer quart, que va acabar amb un 59-49 favorable. L'equip andalús es va acostar fins al 63-62 al minut 36, però el Barça va mantenir el cap fred i va acabar guanyant per 77-72. El rival a les semifinals va ser el Power Electrònics València. Els dos primers quarts van ser molt igualats i no va ser fins als darrers minuts del tercer i l'inici del quart que el Barça no va obrir esclatxa en el marcador. El gran treball defensiu i l'aportació de Ricky Rubio, autor de 14 punts, i de Fran Vázquez, amb 16, van ser

clau en el triomf final per 72-64. A la final esperava l'etern rival, el Reial Madrid. El primer quart va ser molt igualat, però la locomotora blaugrana va passar per sobre de l'equip blanc amb un segon quart antològic, que va acabar amb un clar 40-25. En el tercer quart, va continuar l'espectacle del Regal Barça que va oferir un autèntic recital de bàsquet. El marcador ho deia tot: 64-37. En l'últim quart, el conjunt de Messina va maquillar el resultat fins al 80-61 final, la diferència més àmplia des que la Copa es disputa en format ACB. L'alegria es va desfermar quan el capità Roger Grimau va recollir de mans del rei Joan Carles el títol de Copa, el 21è en la història de la secció. Fran Vázquez va ser designat millor jugador (MVP) de la fase final.

Jornada	Data	Partit	Resultat
Quarts de final	18.02.10	Regal FC Barcelona - Cajasol	77-72
Semifinals	20.02.10	Regal FC Barcelona - Power Electrònics València	72-64
Final	21.02.10	Regal FC Barcelona - Reial Madrid	80-61





SUPERCOPA ACB

Supercampions de l'ACB!

El Regal FC Barcelona va conquerir la segona Supercopa ACB de la seva història. A les semifinals, l'equip barcelonista va derrotar el conjunt amfitrió, el Gran Canària. Els homes de Xavi Pascual es van mostrar molt superiors fent una excel·lent defensa. Al descans l'avantatge blaugrana ja era de 13 punts (26-39). En els dos últims quarts no va canviar la dinàmica i el Barça va acabar guanyant per un clar 51-74. A la final, el Regal Barça va imposar-se al Reial

Madrid en un duel molt igualat. Al descans es va arribar amb un ajustat 42-46 favorable als blancs. A la represa, l'equip de Messina va obrir una esclatxa al marcador d'onze punts (52-63), però la reacció del conjunt barcelonista va ser magnífica amb un gran Navarro, que va ser escollit el MVP del partit. Amb un 80-80 es va arribar als dos darrers minuts i va ser quan el pivot Lorbek, amb dues cistelles decisives, va propiciar la victòria blaugrana per 86-82.

Jornada	Data	Partit	Resultat
Semifinal	02.10.09	Gran Canària - Regal FC Barcelona	51-74
Final	03.10.09	Regal FC Barcelona - R. Madrid	86-82



LLIGA CATALANA

El primer títol de la temporada

El Regal Barça va aconseguir al Palau Sant Jordi la 13a Lliga Catalana del seu palmarès amb una superioritat absoluta. A les semifinals, el rival va ser el Sant Josep de Girona. Després de dos primers quarts igualats –al descans es va arribar amb un ajustat 41-38 favorable a l'equip blaugrana–, els jugadors de Xavi Pascual van prémer l'accelerador i van acabar guanyant per un clar 95-53. A la final esperava el campió de l'edició anterior, el DKV Joventut, que s'havia imposat al Suzuki Manresa.

El conjunt badaloní va dominar el primer quart per 18-13. Al segon quart, la gran defensa barcelonista va fer que la Peña anotés només cinc punts i en arribar al descans el Regal Barça ja guanyava per 31-23. L'equip blaugrana, liderat per Ricky Rubio, declarat millor jugador de la final, va sentenciar el partit en el darrer quart amb un parcial favorable de 25-6. El 62-38 final donava al Barça el primer títol oficial de la temporada.

Jornada	Data	Partit	Resultat
Semifinal	26.09.09	Regal FC Barcelona – Sant Josep Girona	95-53
Final	27.09.09	DKV Joventut – Regal FC Barcelona	38-62



BÀSQUET BASE



Júnior

L'equip júnior va guanyar el campionat d'Espanya. Els d'Àlex García es van imposar al Gran Canària per 68-62, en una final en què el base Joan Creus va ser escollit el jugador més valuós (MVP) i l'entrenador barcelonista va rebre el premi com a millor tècnic. Els blaugranes van guanyar també la final de la fase interautonòmica en vèncer el Joventut per 76-73, però no van poder guanyar el Campionat de Catalunya ja que van perdre a la final davant els badalonins per 71-77.

Posició	Nom i cognoms
Bases	Lluís Costa, Carles Marzo, Joan Creus, Marc Ollé
Escorta	Ignacio Marín
Alers	Àngel Aparicio, Daniel Martínez
Alers-pivots	Carles Gasqué
Pivots	Michel Acosta, Jordi Mas, Aitor Gómez, Norbert Timko
Entrenador	Àlex García
Classificació	Campió del Campionat d'Espanya i subcampió del Campionat de Catalunya



Cadet A

El Cadet va fer una excel·lent temporada i també va guanyar el Campionat d'Espanya. El conjunt dirigit per Bernat Magrans va fer un joc brillant durant el torneig. El blaugrana Alexandr Zighulin va ser escollit com a jugador més valuós del campionat. Menys sort es va tenir al Campionat de Catalunya, on el Barça va caure a la final per només dos punts: 71-73.

Posició	Nom i cognoms
Bases	Josep Pérez, Joan Gabaldà
Escortes	Oriol Paulí, Dídac Gaznares
Alers	Rubén Castón, Gerard Colomé, Eric González, Alejandro Fermín Gómez
Alers-pivots	Torben Tonjann
Pivots	Mate Borbely, David Carbonell, Vicente Santamatilde
Entrenador	Bernat Magrans
Classificació	Campió del Campionat d'Espanya i subcampió del Campionat de Catalunya





Cadet B

L'equip dirigit per Rubén Muñoz va jugar contra equips i jugadors un anys més grans i aquest fet es va notar, tot i les bones maneres mostrades sobre la pista. Malgrat aquest desavantatge, els cadets blaugrana de primer any van finalitzar al cinquè lloc del Campionat de Catalunya, una posició més que meritòria.

Posició	Nom i cognoms
Bases	Ignasi Maspons, Bernat Camarasa
Escortes	Carlos Barrera, Óscar Valverde
Alers	Sergio Martín, Carlos Vivas
Alers-pivots	Pere Rodríguez, Dídac Cusó, Miquel Salvó
Pivots	Víctor Pérez, Arnau Saborido, Fernando Andrade
Entrenador	Rubén Muñoz
Classificació	Cinquè lloc al Campionat de Catalunya



Infantil A

Els Infantils dirigits per Núria Montolíó es van quedar a les portes d'aconseguir el Campionat d'Espanya. Els blaugranes van perdre la final disputada a Vegadeo (Astúries) contra el Joventut de Badalona per 55-68. Al Campionat de Catalunya, els nois de Montolíó van aconseguir la victòria a la Final a Quatre, sense conèixer la derrota en cap dels partits, ni tampoc en els sectors.

Posició	Nom i cognoms
Bases	Pau Camí, Roger Lliteras
Escorta	Aleix Pujades
Alers	Adrià Martínez, Pere Gómez, Arnau Triginer, Óscar Martínez
Alers-pivots	David Martínez, Jordi Barberà
Pivot	Mario López
Entrenador	Núria Montolíó
Classificació	Campió del Campionat de Catalunya i subcampió al Campionat d'Espanya

Infantil B

Els més petits de la secció van gaudir i van fer gaudir sobre la pista. L'equip dirigit per Óscar Orellana va acabar la temporada guanyant el Torneig Internacional Tres Cantos. Els blaugranes van guanyar a la final el Reial Madrid per 55-43. A la Lliga, tot i enfrontar-se amb rivals de més edat, només van perdre dos partits, i van ser superats únicament pel Joventut.

Posició	Nom i cognoms
Bases	Andreu Sese
Escortes	Nedim Dedovic, Bruno Ibáñez
Alers	Diamond Onwuka, Sergi Villalba, Nil Sabata, Roger Renau
Alers-pivots	Màxim Esteban, Carlos Malagón
Pivots	Terrence Biesmaar, Jaume Sorolla
Entrenador	Óscar Orellana
Classificació	Subcampió del Campionat de Catalunya



FC Barcelona Borges 2009/10



12
Daniel **SARIC**
PORTER
27.06.77
Doboj
(Bòsnia i Hercegovina)



16
David **BARRUFET**
PORTER
04.06.70
Barcelona
(Barcelonès)



18
Iker **ROMERO**
1a LÍNIA
15.06.80
Vitòria
(País Basc)



10
Demetrio **LOZANO**
LATERAL
26.09.75
Alcalá de Henares
(Madrid)



19
Laszlo **NAGY**
LATERAL
03.03.81
Szeged
(Hongria)



22
Siarhei **RUTENKA**
LATERAL
29.08.81
Minsk
(Bielorússia)



24
MIKKEL Hansen
LATERAL
22.10.87
Helsingør
(Dinamarca)



35
Konstantin **IGROPULO**
LATERAL
14.04.85
Stavropol
(Rússia)



Equip tècnic



Entrenador
Xavier Pascual
Entrenador ajudant
Toni Rubiella
Tercer entrenador
Oliver Roy
Delegat equip
Salvador Canals
Metge
Josep Antoni Gutiérrez
Fisioterapeuta
Sebastià Salas

Altes

Siarhei RUTENKA
BM Ciudad Real
Konstantin IGROPULO
Txekhovskie Medvedi
Daniel SARIC
Portland San Antonio
Daniel SARMIENTO
Reale Ademar

Baixes

Venjo LOSERT
US Créteil
KASPER Hvidt
FCK Copenhagen
Barna PUTICS
MKB Veszprém
Oudile BEN AMOR
Dubai



9
Rubén **GARABAYA**
PIVOT
15.09.78
Avilés
(Astúries)



20
Magnus **JERNEMYR**
PIVOT
18.07.76
Uppsala
(Suècia)



3
Jesper **NODDESBO**
PIVOT
23.10.80
Herning
(Dinamarca)



29
Marco **ONETO**
PIVOT
03.06.82
Vinya del Mar
(Xile)



11
Daniel **SARMIENTO**
CENTRAL
25.08.83
Las Palmas de Gran
Canaria (Canàries)



23
Joachim **BOLDSEN**
CENTRAL
30.04.78
Helsingør
(Dinamarca)



6
JUANÍN **García**
EXTREM
28.08.77
Lleó
(Castella i Lleó)



8
Víctor **TOMÀS**
EXTREM
15.02.85
Barcelona
(Barcelonès)



26
Albert **ROCAS**
EXTREM
16.06.82
Palafrugell
(Baix Empordà)



15
Cristian **UGALDE**
EXTREM
19.10.87
Barcelona
(Barcelonès)



33
GONZALO **Pérez de Vargas**
PORTER
10.01.91
Toledo
(Castella-la Manxa)



31
Álvaro **RUIZ**
CENTRAL
08.04.91
Almeria
(Andalusia)

LLIGA ASOBAL

Gran rendiment sense premi

El Barça Borges no va poder ser campió de la Lliga Asobal tot i fer una magnífica competició. L'equip de Xavi Pascual va aconseguir un total de 55 punts amb 27 victòries, un empat i només dues derrotes. Aquests excel·lents números van ser insuficients per assolir un títol que va revalidar el Ciudad Real. I és que el conjunt manxec no va donar opcions perquè va guanyar els 30 partits disputats. Precisament una derrota contra el Ciudad Real al Palau a la quarta jornada va ser clau i va provocar l'inici d'una persecució estèril. Els blaugranes van tornar a ensopegar a casa empatant amb el Reale Ademar de Lleó a la vuitena jornada. A partir d'aquest moment, el Barça va encadenar deu victòries consecutives. Es va arribar a la jornada 19 i el conjunt de Pascual havia de guanyar al Quijote Arena per continuar optant al títol. No va poder ser. La derrota per 23 a 19 contra el Ciudad Real va deixar la Lliga sentenciada a favor dels manxecs. El Barça Borges va finalitzar la temporada com l'equip més golejador de la competició amb 974 gols, amb una mitjana de 32 gols per partit.

J.	Data	Partit	Resultat
1	12.09.09	Morrazo Cangas - FC Barcelona Borges	17-32
2	19.09.09	FC Barcelona Borges - Lábaro Toledo BM	31-22
3	23.09.09	Morrazo Cangas - FC Barcelona Borges	27-35
4	27.09.09	FC Barcelona Borges - BM Ciudad Real	30-33
5	30.09.09	Fraikin BM Granollers - FC Barcelona Borges	29-36
6	07.10.09	FC Barcelona Borges - Conca 2016	42-25
7	14.10.09	Antequera 2010 - FC Barcelona Borges	21-22
8	25.10.09	FC Barcelona Borges - Reale Ademar	26-26
9	04.11.09	Reyno de Navarra San Antonio - FC Barcelona Borges	27-32
10	15.11.09	FC Barcelona Borges - Pevafersa Valladolid	25-22
11	18.11.09	FC Barcelona Borges - Octavio Pilotes Posada	31-23
12	27.11.09	JD Arrate - FC Barcelona Borges	25-37
13	01.12.09	FC Barcelona Borges - BM Torrevella	33-13
14	05.12.09	Naturhouse La Rioja - FC Barcelona Borges	26-29
15	12.12.09	FC Barcelona Borges - CAI BM Aragón	36-30
16	06.02.10	FC Barcelona Borges - Frigoríficos Morrazo	36-22
17	10.02.10	Lábaro Toledo BM - FC Barcelona Borges	24-30
18	17.02.10	FC Barcelona Borges - BM Alcobendas	34-24
19	24.02.10	BM Ciudad Real - FC Barcelona Borges	23-19
20	03.03.10	FC Barcelona Borges - Fraikin BM Granollers	31-30
21	13.03.10	Conca 2016 - FC Barcelona Borges	29-37
22	24.03.10	FC Barcelona Borges - Antequera 2010	39-29
23	06.04.10	Reale Ademar Lleó - FC Barcelona Borges	27-33
24	09.04.10	FC Barcelona Borges - Reyno de Navarra San Antonio	34-28
25	17.04.10	Pevafersa Valladolid - FC Barcelona Borges	30-33
26	20.04.10	Octavio Pilotes Posada - FC Barcelona Borges	25-34
27	27.04.10	FC Barcelona Borges - JD Arrate	36-27
28	05.05.10	BM Torrevella - FC Barcelona Borges	25-32
29	08.05.10	FC Barcelona Borges - Naturhouse La Rioja	39-34
30	15.05.10	CAI BM Aragón - FC Barcelona Borges	27-30





LLIGA EUROPEA

Excel·lent trajectòria amb final cruel

El Barça Borges va realitzar una magnífica temporada a la Lliga de Campions, però no va poder assolir el títol en la gran final disputada a Colònia contra el THW Kiel. A la fase prèvia, l'equip de Pascual va acabar segon classificat després de guanyar vuit partits i perdre només un partit amb el Kiel al Palau i empatar amb el Kolding a Dinamarca. L'Osiguranje Zagreb va ser el rival als vuitens de final. El Barça va deixar sentenciada l'eliminàtòria a Croàcia, on va guanyar per un clar 26-33. A la tornada, es va repetir victòria barcelonista per 36-33. Als quarts de final, i amb el factor pista en contra, el Veszprém tampoc va ser rival. L'equip de Pascual va superar el conjunt hongarès per sis gols al Palau (33-27) i a la tornada va tornar a guanyar per 33-34. Aquesta victòria va significar la classificació per a la Final a Quatre de Colònia. Era el primer cop que la fase final d'aquesta competició es disputava en aquest format. A les semifinals, el Barça Borges va jugar un magnífic partit i es va desfer amb solvència del Txekhovskie Medvedi rus per 34-27. A la final, el conjunt blaugrana va dominar durant tres quarts parts del partit i va arribar a guanyar per sis gols (25-19) a la segona part. Amb tot, el porter Omeyer va ser decisiu en els darrers minuts amb les seves aturades i l'equip alemany va acabar guanyant per 36-34. El títol es va escapar per ben poc i Barrufet no va poder aixecar el que hauria estat la seva vuitena Copa d'Europa en el seu darrer partit com a jugador del FC Barcelona.

Jornada	Data	Partit	Resultat
1	03.10.09	GC Amicitia Zuric - FC Barcelona Borges	27-39
2	11.10.09	FC Barcelona Borges - THW Kiel	27-30
3	17.10.09	FC Barcelona Borges - KIF Kolding	46-36
4	07.11.09	FC Barcelona Borges - Reale Ademar Lleó	28-22
5	11.07.09	HC Vardar Pro-Skopje - FC Barcelona Borges	28-35
6	21.11.09	FC Barcelona Borges - HC Vardar Pro-Skopje	35-28
7	14.02.10	THW Kiel - FC Barcelona Borges	30-32
8	20.02.10	FC Barcelona Borges - GC Amicitia Zuric	37-26
9	28.02.10	Reale Ademar Lleó - FC Barcelona Borges	27-37
10	06.03.10	KIF Kolding - FC Barcelona Borges	25-25
Vuitens de final. Anada	27.03.10	Croàcia Osiguranje Zagreb - FC Barcelona Borges	26-33
Vuitens de final. Tornada	03.04.10	FC Barcelona Borges - Croàcia Osiguranje Zagreb	36-33
Quarts de final. Anada	25.04.10	FC Barcelona Borges - MKB Veszprém KC	33-13
Quarts de final. Tornada	01.05.10	MKB Veszprém KC - FC Barcelona Borges	36-30
Semifinal	29.05.10	Txekhovskie Medvedi - FC Barcelona Borges	27-34
Final	30.05.10	THW Kiel - FC Barcelona Borges	36-34





COPA DEL REI

Campions!

El primer equip d'handbol va assolir brillantment el seu 17 títol de Copa a la fase final disputada a Antequera. Als quarts de final, els homes de Xavi Pascual van derrotar amb autoritat el Naturhouse La Rioja per 36-28. El partit va quedar decidit a la primera part, en què el Barça Borges va agafar una renda de set gols (18-11), que va saber administrar en els segons 30 minuts. Les semifinals amb el Reyno de Navarra van tenir més emoció. Després d'una primera part igualada, el conjunt barcelonista va marxar en el marcador i es va situar amb un clar 30-22 a l'equador de la segona meitat. L'equip navarrès, però, va reaccionar i es va situar amb un inquietant 32-30 a manca de cinc minuts per al final. Amb tot, el Barça va mantenir el cap fred i va

acabar guanyant per 35-34. A la final esperava el Reale Ademar Lleó, que havia donat la sorpresa en vèncer el Ciudad Real a les semifinals. El partit va ser molt emocionant. Després d'una primera part que va acabar amb avantatge blaugrana per 16-12, l'equip lleonès va capgirar el marcador i a manca de quatre minuts per al final guanyava per 28-30. Els jugadors barcelonistes van reaccionar i van forçar la pròrroga amb un gol de Juanín de penal quan quedaven 20 segons per acabar. En aquest temps suplementari, l'equip blaugrana d'handbol va estar més inspirat i els gols de Nagy, Noddesbo i Tomàs, més les grans aturades de Saric, van acabar donant-li la victòria per 38 a 35. Iker Romero va ser el màxim goleador del partit amb 13 gols.





Jornada	Data	Partit	Resultat
Quarts de final	18.03.10	FC Barcelona Borges - Naturhouse La Rioja	36-28
Semifinals	20.03.10	FC Barcelona Borges - Reyno de Navarra San Antonio	35-34
Final	21.03.10	FC Barcelona Borges - Reale Ademar Lleó	38-35



SUPERCOPA D'ESPANYA Lliga dels Pirineus

Supercampions d'Espanya!

El FC Barcelona Borges va aconseguir la Supercopa Asobal per segon any consecutiu després de guanyar el BM Ciudad Real a la final disputada a Guadalajara. L'equip blaugrana es va mostrar molt superior al seu rival des de l'inici del partit i va fer un parcial favorable de 4-0 en els primers cinc minuts. Aquesta renda va anar augmentant fins al 20-12 amb què es va arribar al descans. La gran defensa plantejada pels homes de Xavi Pascual, amb un excel·lent Saric sota els pals, va ser clau en aquest primer temps. Al començament de la segona part el conjunt manxec va reduir diferències (21-17), però només va ser un miratge. El Barça es va mostrar imparable i va tornar a exhibir el seu millor joc fins a obtenir un avantatge de deu gols a la meitat de la segona part (28-18). El partit havia quedat sentenciat. El marcador final va ser 33-26 i els barcelonistes Rutenka i Ugalde van ser els màxims golejadors amb 7 dianes cadascun. Precisament Sjarhei Rutenka va ser escollit el millor jugador de la final, i Daniel Saric va ser designat el millor porter del partit. Amb aquest triomf, el Barça va sumar el 14è títol de la Supercopa d'Espanya en la història de la secció.

Data	Partit	Resultat
06.09.09	FC Barcelona Borges - Ciudad Real	33-26

La desena Lliga dels Pirineus

El Barça Borges va conquerir el primer títol de la temporada en guanyar la Lliga dels Pirineus. A les semifinals, l'equip de Xavi Pascual es va enfrontar al conjunt francès del Saint Raphaël. La primera part va ser molt igualada i va acabar amb un ajustat 13-11 favorable als blaugranes. A la segona meitat, el Barça es va mostrar molt superior i va anar ampliant el seu avantatge fins al 31-23 final. A la final, disputada a Castelldefels, l'equip barcelonista va derrotar un altre equip francès, l'Usam Nimes. El Barça Borges va dominar el partit des del principi i al descans el marcador ja reflectia un clar 20-14 favorable als homes de Pascual. La segona part va continuar amb la mateixa dinàmica i el FC Barcelona va acabar guanyant per nou gols de diferència, 37-28. Noddesbo i Hansen, amb sis gols cadascun, van ser els màxims golejadors del Barça. Amb aquest triomf, l'equip d'handbol blaugrana es va adjudicar el desè títol en aquesta competició.

Data	Partit	Resultat
29.08.09	FC Barcelona Borges - Saint Raphaël	31-23
30.08.09	FC Barcelona Borges - Usam Nimes	37-28



COPA ASOBAL COMIAT DAVID BARRUFET

Set anys després, campions!

El primer equip d'handbol va tornar a guanyar la Copa Asobal, set anys després d'aconseguir l'últim títol en aquest torneig, la temporada 2001/02. A les semifinals, el conjunt blaugrana va derrotar el Reyno de Navarra per 32-28. Els primers trenta minuts van ser molt igualats i es va arribar al descans amb un avantatge mínim barcelonista per 16-15. A la segona meitat, la gran defensa blaugrana, amb un inspirat Saric, i els contraatacs de Juanín, màxim goleador amb 9 gols, van ser clau en la victòria. A la final, esperava el Ciudad Real. La primera

part va ser molt ajustada i va acabar amb un 14-13 favorable al conjunt de Xavi Pasqual. A la segona, la igualtat va continuar i un gol de Víctor Tomàs quan faltaven 21 segons per a la conclusió va valer per mantenir l'empat a 29 amb què es va acabar el partit. A la pròrroga, el Barça va saber mantenir el cap fred i es va arribar als últims segons amb avantatge blaugrana per 34-33. Va ser llavors quan el capità Barrufet va fer una gran aturada en l'última jugada del partit i que va donar el títol al Barça Borges.

Jornada	Data	Partit	Resultat
Semifinal	19.12.09	FC Barcelona Borges - Reyno de Navarra San Antonio	32-28
Final	20.12.09	FC Barcelona Borges - BM Ciudad Real	34-33



Es retira el millor porter de la història

David Barrufet es va retirar en finalitzar la temporada, després de 27 anys al Club i 21 al primer equip. Barrufet es va incorporar al primer equip la temporada 1988/89 i des de llavors ha guanyat un total de 71 títols oficials amb el Barça. Barrufet va ser un dels jugadors destacats del mític Dream Team de Valero Rivera i durant aquests últims anys ha demostrat la seva qualitat i professionalitat fins al darrer partit, que va ser el de la final de la Lliga Europea. Els aficionats barcelonistes el van acomiadar del Palau en l'últim partit de Lliga contra el Naturhouse La Rioja. Aquell dia les graderies es van tenyir de groc per expressar la seva estima a un dels jugadors mítics de la història blaugrana.

Palmarès

- 7** Copes d'Europa (1990/91, 95/96, 96/97, 97/98, 98/99, 99/00 i 2004/05)
- 2** Recopes d'Europa (1993/94 i 94/95)
- 5** Supercopes d'Europa (1996/97, 97/98, 98/99, 99/00 i 2003/04)
- 13** Supercopes d'Espanya (1988/89, 89/90, 90/91, 91/92, 93/94, 96/97, 97/98, 99/00, 2000/01, 03/04, 06/07, 08/09 i 09/10)
- 10** Lligues dels Pirineus (1997/98, 98/99, 99/00, 2000/01, 01/02, 03/04, 05/06, 06/07, 07/08 i 09/10)
- 6** Copes Asobal (1994/95, 95/96, 99/00, 2000/01, 01/02 i 09/10)
- 6** Lligues Catalanes (1990/91, 91/92, 92/93, 93/94, 94/95 i 96/97)
- 11** Lligues espanyoles (1988/89, 89/90, 90/91, 91/92, 95/96, 96/97, 97/98, 98/99, 99/00, 2002/03 i 05/06)
- 10** Copes del Rei (1989/90, 92/93, 93/94, 96/97, 97/98, 99/00, 2003/04, 06/07, 08/09 i 09/10)
- 1** Copa EHF (2002/03)

HANDBOL BASE



FC Barcelona B

El segon equip d'handbol blaugrana va demostrar la seva maduresa en una temporada impecable. Els de Toni Gerona van finalitzar la Lliga regular a Primera Estatal com a dominadors absoluts del seu grup. Els blaugranes van realitzar una fase d'ascens a la Divisió d'Honor B esplèndida, on no van trobar rival i van quedar primers de la competició. El filial del Barça Borges va finalitzar la temporada invicte, amb 31 victòries i només dos empats en els 33 partits disputats.

Juvenil

El Juvenil blaugrana, format per un grup molt jove, no va poder revalidar l'èxit de la temporada passada al campionat d'Espanya i es va haver de conformar amb la setena plaça, després que no va aconseguir classificar-se per a la fase final. Al Campionat de Catalunya es va aconseguir el subcampionat després de perdre la final amb el Granollers. El títol de consolació va ser la Copa Catalunya, on es va derrotar a la final La Roca.

Posició	Nom i cognoms
Porters	Rodrigo Corrales, Quique Quiles, Gonzalo Pérez de Vargas
Extremes	Gabriel González, Ferran Guedea, Aitor Ariño, David Balagué, Alberto Miralles
Pivots	Pol Camats, Adrià Figueras
Primeres línies	Jon Elorza, Carlos Molina, Álvaro Ruiz, Víctor Montoya, Marc Fenoy, Marc García, Daniel Cabañas
Entrenador	Antoni Gerona
Classificació	Campió d'Espanya de Primera Estatal i Ascens a la Divisió d'Honor B

Posició	Nom i cognoms
Porters	Enric Palou, Víctor Tejada
Extremes	Víctor Sáez, Raul Escoda, Sergi Soler, Jon Eguino
Pivots	Johnny Medina, Carlos Cabello, Guillermo Viladot
Primeres línies	Pau Torrella, Carlos Giral, Francesc Asensi, Joan Amigó, Oriol Manzano, Christian Albertsen, Xavier Vegas, Javier Coba, Oriol Vaqué
Entrenador	Àlex Barbeito
Classificació	Setena posició al Campionat d'Espanya, subcampió de Catalunya i campió de la Copa Catalunya





Cadet A

L'equip que entrena Antoni Juanpera va completar una temporada gairebé perfecta. El primer repte va ser reeditar l'èxit a la Minicopa, amb el quart títol en la quarta edició de la competició, paral·lela a la Copa del Rei dels equips Asobal. El cadet barcelonista també va guanyar el Campionat d'Espanya després de superar el Granollers a les semifinals i el Salesians a la final. L'únic títol que es va escapar va ser el Campionat de Catalunya en perdre davant el Granollers.

Posició	Nom i cognoms
Porters	Marc López, Albert Rueda, Isaac Vidal
Extremes	Miquel Clarós, Quim Lozano, Marc Larriba, Lucas Abadía, Arnau Borell
Pivots	Gonzalo Polo, Jordi Meavilla
Primeres línies	Naza Medina, Guillem Lozano, Joan Vera, Pau Villoria, Juan de Dios Linares, Àlex Artiach, Bernat Abadal
Entrenador	Antoni Juanpera
Classificació	Campió de la Minicopa, campió d'Espanya i subcampió de Catalunya

Cadet B

Els nois d'Andrei Xepkin van signar una temporada molt meritòria després de finalitzar en quarta posició tant al campionat de Catalunya com al d'Espanya. L'equip, format per jugadors cadets de primer any, va competir al mateix nivell que equips més experimentats demostrant una capacitat de superació i una maduresa úniques. La classificació per al Campionat d'Espanya va ser una bona prova.

Posició	Nom i cognoms
Porters	Arnau Senserrich, Nacho Biosca, Nacho Pla
Extrem	Sergi Gumà
Pivots	Lluís Ordeix, Marc Herráiz, Joan Pi, Adrià Cumplido
Primeres línies	Àlex Ortega, Luca Guiambiasi, Adrià Carmona, Marc Jordán, Alex Colás Adrià Fret, Víctor Guijarro, Eric Masip, Thomas Artiach, Eric Bosser
Entrenador	Andrei Xepkin
Classificació	Quarta posició al Campionat d'Espanya i al de Catalunya

Infantil

L'equip de Jordi Giralt va completar una temporada magnífica, després d'imposar-se en totes les competicions disputades. Els blaugranes es van proclamar campions d'Espanya de la categoria, després de realitzar un campionat excel·lent. Els més petits de la secció també van guanyar el campionat de Catalunya amb solvència i es van mostrar com l'equip més sòlid en tots els nivells.

Posició	Nom i cognoms
Porters	Isaac Giménez, David Labrador, Sergi Fernández
Extremes	Ivan Pascual, Marc Abadía, Gerard Hervás, Matías Galán, Miquel Vigo
Pivots	Álvaro González, Álvaro López
Primeres línies	Dani Pérez, Sergi Cazalla, Francesc Altadill, Jordi Altes, Xavi Castro, Pol Bartolomé, Gerard Carmona, Víctor Hernández
Entrenador	Jordi Giralt
Classificació	Campió d'Espanya i campió de Catalunya



FC Barcelona Sorli Discau 2009/10



1
Aitor **EGURROLA**
PORTER
24.06.80
Barcelona
(Barcelonès)



11
Octavi **TARRÉS**
PORTER
12.08.77
Barcelona
(Barcelonès)



57
REINALDO García
DEFENSA-MIG
15.01.83
San Juan
(Argentina)



7
Mía **ORDEIG**
DEFENSA-MIG
06.03.81
Vic
(Osona)



17
Lluís **TEIXIDÓ**
DEFENSA-MIG
15.08.78
Les Masies de Voltregà
(Osona)



8
David **PÁEZ**
DAVANTER
09.12.75
San Juan
(Argentina)



9
Sergi **PANADERO**
DAVANTER
26.04.82
Vic
(Osona)



Equip tècnic



Entrenador
Ferran Pujalte
Segon entrenador
Sergi Macià
Preparador físic
Ramon Riverola
Metge
Xavier Valle
Fisioterapeuta
Gabriel Layunta
**Encarregat de material-
Mecànic**
Tomás Fernández
Delegat
Miguel Cerezo

Altes

Jordi ADROHER
CP Vic
REINALDO García
Liceo de la Corunya

Baixes

Miquel MASOLIVER
CP Vic



14
Jordi **ADROHER**
DAVANTER
26.04.82
Ribes de Freser
(Girona)



18
Carlos **LÓPEZ**
DAVANTER
13.03.77
San Juan
(Argentina)



21
Alberto **BORREGÁN**
DAVANTER
16.08.77
Barcelona
(Barcelonès)

OK LLIGA

La tretzena consecutiva!

L'equip d'hoquei patins continua batent tots els rècords i aquesta temporada 2009/10 va assolir la tretzena Lliga consecutiva. La competició va tenir com a principal novetat la desaparició del play-off tornant al format antic: la fase regular dictaria qui seria el campió del torneig, que va esdevenir molt emocionant amb Barça, Liceo i Vic com a principals aspirants al títol. A la primera volta, l'equip de Ferran Pujalte va perdre al Palau amb el Liceo, i va empatar a la pista del Vic i del Vilanova. Aquestes ensopagades, afegides a una derrota a la pista del Lloret a la jornada 19, van propiciar que gallescs i vigatans ocupessin el lideratge durant diverses jornades. Amb tot, el Barça Sorli Discou va arribar a les quatre darreres jornades del campionat dependent d'ell mateix per tornar a conquerir el títol. I no va fallar. Primer va derrotar per 5 a 1 el Vic al Palau. Aquest triomf i l'empat del Liceo a la pista del Vilanova va permetre recuperar el lideratge. A la jornada següent es va jugar una autèntica final a la pista del conjunt gallec. El Barça, amb un excel·lent joc, va golejar el Liceo per 0 a 5 i va sentenciar el campionat. Al partit de Lliga següent una derrota del Liceo a la pista del Reus va fer que el Barça es proclamés matemàticament campió. Era la tretzena Lliga consecutiva i la 23a en la història de la secció.

J.	Data	Partit	Resultat
1	26.09.09	Shum Maçanet - FC Barcelona Sorli Discou	4-5
2	04.10.09	FC Barcelona Sorli Discou - Caixa Penedès Vilafranca	4-0
3	10.10.09	Proinosa Igualada HC - FC Barcelona Sorli Discou	1-5
4	18.10.09	FC Barcelona Sorli Discou - Lloret	8-5
5	24.10.09	Cerceda - FC Barcelona Sorli Discou	3-8
6	31.10.09	FC Barcelona Sorli Discou - Noia Freixenet	9-1
7	07.11.09	Lleida Llista Blava - FC Barcelona Sorli Discou	1-5
8	13.11.09	FC Barcelona Sorli Discou - GEIEG Sidorme Hotels	4-3
9	17.11.09	Vilanova Blau - FC Barcelona Sorli Discou	3-3
10	28.11.09	FC Barcelona Sorli Discou - Sather Blanes	4-1
11	05.12.09	FC Barcelona Sorli Discou - Alnimar Reus Sportiu	7-2
12	12.12.09	Roncato Patí Vic - FC Barcelona Sorli Discou	4-2
13	15.12.09	FC Barcelona Sorli Discou - Coinasa Liceo	1-2
14	10.01.10	Enrile PAS Alcoi - FC Barcelona Sorli Discou	2-3
15	12.01.10	FC Barcelona Sorli Discou - Cemex Tenerife	5-2
16	23.01.10	FC Barcelona Sorli Discou - Shum Maçanet	7-2
17	06.02.10	Caixa Penedès Vilafranca - FC Barcelona Sorli Discou	1-4
18	14.02.10	FC Barcelona Sorli Discou - Proinosa Igualada HC	6-0
19	16.02.10	Lloret HC - FC Barcelona Sorli Discou	3-2
20	02.03.10	FC Barcelona Sorli Discou - Cerceda Liceo	6-1
21	13.03.10	Noia Freixenet - FC Barcelona Sorli Discou	2-3
22	20.03.10	FC Barcelona Sorli Discou - Lleida Llista Blava	8-3
23	11.04.10	GEIEG Sidorme Hotels - FC Barcelona Sorli Discou	2-3
24	13.04.10	FC Barcelona Sorli Discou - Vilanova Blau	3-2
25	24.04.10	Viva Hàbitat Blanes - FC Barcelona Sorli Discou	3-5
26	30.04.10	Alnimar Reus Sportiu - FC Barcelona Sorli Discou	2-5
27	08.05.10	FC Barcelona Sorli Discou - Roncato Patí Vic	5-1
28	22.05.10	Coinasa Liceo - FC Barcelona Sorli Discou	0-5
29	05.06.10	FC Barcelona Sorli Discou - Enrile PAS Alcoi	7-1
30	12.06.10	Cemex Tenerife - FC Barcelona Sorli Discou	6-4





LLIGA EUROPEA

Campions!

El FC Barcelona Sorli Discou continua escrivint el seu nom amb lletres d'or a la història de l'hoquei patins. Els jugadors de Ferran Pujalte es van proclamar campions d'Europa i van assolir així el 19è títol en la història de la secció. A la primera fase de la competició, el Barça va guanyar els sis partits disputats. La fase final disputada a Valdagno va tenir com a novetat l'estrena d'un nou format amb la participació de sis equips dividits en dos grups. El guanyador de cadascun dels grups disputaria la gran final. El primer partit d'aquesta fase contra el Porto va ser molt igualat i va acabar amb empat a quatre. En el segon partit, el Barça havia de guanyar per més de 2 gols al Valdagno per accedir a la final. Tot i que a l'inici de la segona part el conjunt italià dominava per 3-1, la resposta del Barça va ser fulminant i va acabar guanyant per 11 a 3 amb un parcial espectacular de 0-10. El Vic va ser el rival a la final. El conjunt de Pujalte va fer un partit molt seriós que va dominar de principi a fi. Adroher va inaugurar el marcador i Páez va marcar el 2-0 abans del descans. A la segona meitat dos gols de Panadero i Reinaldo van certificar la victòria barcelonista. Quan faltava un minut per al final, el conjunt vigatà va fer el gol de l'honor i va deixar el marcador final en un clar 4-1.

Jornada	Data	Partit	Resultat
1	20.11.09	HC Quevert - FC Barcelona Sorli Discou	0-3
2	19.12.09	FC Barcelona Sorli Discou - CH Lloret	4-0
3	16.01.10	FC Barcelona Sorli Discou - Bassano	9-3
4	21.02.10	FC Barcelona Sorli Discou - HC Quevert	10-1
5	06.03.10	CH Lloret - FC Barcelona Sorli Discou	2-6
6	27.03.10	Bassano - FC Barcelona Sorli Discou	0-4
Final a Sis. Jornada 1	27.05.10	Porto - FC Barcelona Sorli Discou	4-4
Final a Sis. Jornada 3	29.05.10	Valdagno - FC Barcelona Sorli Discou	3-11
Final a Sis. Final	30.05.10	FC Barcelona Sorli Discou - Club Patí Vic	4-1





COPA DEL REI

Els penals eviten el pasí a la final

El FC Barcelona Sorli Discäu es va quedar a les portes de jugar la final de la Copa del Rei celebrada a Lloret de Mar. El botxí blaugrana va tornar a ser el Vic, que va revalidar el títol. Als quarts de final, es va viure el gran clàssic de l'hoquei patins amb l'enfrontament entre el Barça i el Reus Deportiu. L'equip de Ferran Pujalte va fer un magnífic partit i va derrotar el conjunt reusenc per un contundent 6-1. La gran actuació d'Egurrola sota els pals i la inspiració de Reinaldo i Ordeig, amb dos gols cadascun, van ser clau en el triomf barcelonista. A les semifinals, els blaugrana es van trobar amb el Vic en

una final anticipada i que havia de servir de revenja de la final del torneig de la temporada 2008/09. El Barça va sortir molt ben posicionat al terreny de joc i al minut 5 ja es va posar per davant al marcador, amb un gol de penal d'Ordeig. Marc Torra, també de penal, va fer l'empat als nou minuts de la segona part. La igualtat entre els dos equips va ser màxima i es va mantenir fins al final del partit i durant els deu minuts de la pròrroga. Als penals, la mala sort i la targeta blava que va veure Egurrola per moure's abans de temps va acabar donant la victòria al conjunt vigatà per 2-1.

Jornada	Data	Partit	Resultat
Quarts de final	26.02.10	FC Barcelona - Tecnol Reus Deportiu	6-1
Semifinals	27.02.10	FC Barcelona - Roncato Patí Vic	1-1 (pp)



SUPERCOPA D'ESPANYA

El Vic, botxí del Barça a la final

El FC Barcelona Sorli Discou no va poder revalidar el títol de la Supercopa d'Espanya en perdre contra el Roncato Patí Vic. El partit d'anada, disputat a la capital d'Osona, va acabar amb un 4-1 favorable a l'equip local. El Barça es va avançar al marcador amb un gol d'Adroher, però Roca va empatar el partit abans del descans. A la segona part, l'exblaugrana Masoliver va ser el botxí del Barça en marcar tres gols en tres minuts a les acaballes del partit. Els homes de Pujalte van estar a punt de capgirar aquest resultat en el partit de tornada disputat al Palau Blaugrana. La primera part va ser molt igualada i va acabar amb empat a un gol. A l'inici de la segona part, Borregán va fer el 2-1, però només tres minuts després Roca empatava el partit. Un altre gol de Borregán i un de Carlos López van fer pujar el 4 a 2 al marcador a cinc minuts per al final. Només faltava un gol per igualar l'eliminàtòria. Amb tot, va ser el visitant Borja López que va fer el 4-3 final i va frustrar la remuntada.

Data	Partit	Resultat
12.09.09	Roncato Patí Vic - FC Barcelona Sorli Discou	4-1
19.09.09	FC Barcelona Sorli Discou - Roncato Patí Vic	4-3



HOQUEI PATINS BASE



Primera Nacional

El Sènior B blaugrana, integrat pels jugadors de l'equip júnior, va completar un excel·lent any amb l'ascens a la Primera Nacional Catalana. Aquest ascens es va rubricar jornades abans d'acabar la temporada. Els d'Àlex Segura van acabar en la primera posició del grup B de la Primera Catalana i es van proclamar campions de la categoria en guanyar la Final a Quatre. A les semifinals del torneig, el Barça va derrotar 6-0 el Reus Ploms i a la final va superar el Palafrugell per 6-5.

Júnior

L'equip d'Eduard Castro va compaginar amb brillantor les competicions de la categoria Júnior juntament amb les del Sènior B. L'evolució de l'equip va ser molt positiva, sense conèixer la derrota a la fase regular, i només cedint un empat a la segona fase. El conjunt barcelonista va guanyar el Campionat de Catalunya en derrotar el Tordera a la final. Menys sort va tenir a la final del Campionat d'Espanya, ja que va caure derrotat amb un gol d'or a la final contra el mateix Tordera.

Posició	Nom i cognoms
Porters	Carles Grau, Federico Sala
Defenses	Albert López, Marçal Cuenca, Lluís Querido
Mitjos	Àlex Martínez, Xavier Barroso
Davanters	Lluís Ferrer, Joan Vázquez, Ignasi Genís
Entrenador	Àlex Segura
Classificació	1a posició al grup B de Primera Catalana i ascens a Primera Nacional Catalana

Posició	Nom i cognoms
Porters	Carles Grau, Federico Sala
Defenses	Albert López, Marçal Cuenca, Lluís Querido
Mitjos	Àlex Martínez, Xavier Barroso
Davanters	Lluís Ferrer, Joan Vázquez, Ignasi Genís
Entrenador	Eduardo Castro
Classificació	Campió del Campionat de Catalunya i subcampió del Campionat d'Espanya





Juvenil

El Juvenil blaugrana va assolir la primera posició de la Lliga Preferent. A la primera ronda del Campionat de Catalunya els nois de Francesc Linares van tenir com a rival el Voltregà, que havia obtingut el quart lloc del seu grup. Tot i l'entitat de l'equip de Sant Hipòlit, amb jugadors molt experimentats en la categoria, el Barça va guanyar per 1-2 a l'anada. Amb tot, el conjunt blaugrana va perdre per 0-2 a la tornada davant un rival que va comptar amb jugadors de 1a Nacional per afrontar l'eliminatòria. Després d'aquesta eliminació el Barça va superar la resta d'equips eliminats en una fase posterior.

Posició	Nom i cognoms
Porters	Guillem Fox, Oriol Manzanero
Defenses	Jordi Gabarra, Pol Castellví
Mitjos	Pol Galbàs, Marc Julià
Davanters	Pol Macià, Oriol García
Entrenador	Francesc Linares
Classificació	1a posició de la Lliga Preferent i eliminat del Campionat de Catalunya

Infantil

L'equip més petit del planter va oferir al llarg de la temporada un hoquei ràpid i netament ofensiu, sense descuidar el treball de formació. El conjunt d'Òscar González va acabar líder de la seva categoria i va esdevenir en l'equip més goleador i el menys golejat. El Barça es va proclamar campió d'Espanya en derrotar a la final el Shum Maçanet per 7-3. La final del Campionat de Catalunya, però, es va perdre amb el mateix Maçanet per un ajustat 4-3. Marc Julià, Guillem Fox i David Martínez també van guanyar amb la selecció catalana el campionat autonòmic en derrotar Astúries per 5-3.

Posició	Nom i cognoms
Porters	Carlos García
Defenses	Nil Castellví, Genís Cristià
Mitjos	Pau Gilabert, David Martínez
Davanters	David Yepes, Ignasi López, Oleguer Forment
Entrenador	Òscar González
Classificació	Campió del Campionat d'Espanya i subcampió del Campionat de Catalunya



FC Barcelona 2009/10



1
CRISTIAN Domínguez
PORTER
27.08.82
Madrid
(Madrid)



13
PACO SEDANO
PORTER
02.12.79
Madrid
(Madrid)



3
Luiz Claudio Costa **PC**
TANCA
18.08.74
Rio de Janeiro
(Brasil)



5
Francisco de Carvalho
CHICO
TANCA
25.02.80
Rio de Janeiro (Brasil)



12
Jordi **SÁNCHEZ** Piris
ALA
28.08.87
Barcelona
(Barcelonès)



11
SAAD Assis
ALA
26.10.79
São Paulo
(Brasil)



8
Justo **CÁCERES***
ALA-PIVOT
22.06.77
Toledo
(Castella-la Manxa)



*Justo Cáceres va ser baixa el 7 de gener del 2010

Equip tècnic



Entrenador
Marc Carmona
Segon entrenador
Santiago Gea
Delegat equip
Txus Lahoza
Utiller
Xavier Fernández
Doctor
Daniel Florit
Fisioterapeuta
Jordi Parés
Preparador físic
Juan Manuel Ruiz

Altes

ARI Santos
Malwee

Baixes

J.C. López
Fisiomèdia Manacor
RAFA MUÑOZ
Marfil Santa Coloma
Justo CÁCERES
Arcebansa Chint Zamora



4
ARI Santos
ALA-TANCA
06.03.82
São Paulo
(Brasil)

7
JAVI RODRÍGUEZ
ALA-PIVOT
26.03.74
Santa Coloma
(Barcelona)

9
Carlos **MUÑOZ**
TANCA
04.02.80
Madrid
(Madrid)

6
Fernando Maciel
FERNANDÃO
PIVOT
16.08.80
São Paulo (Brasil)

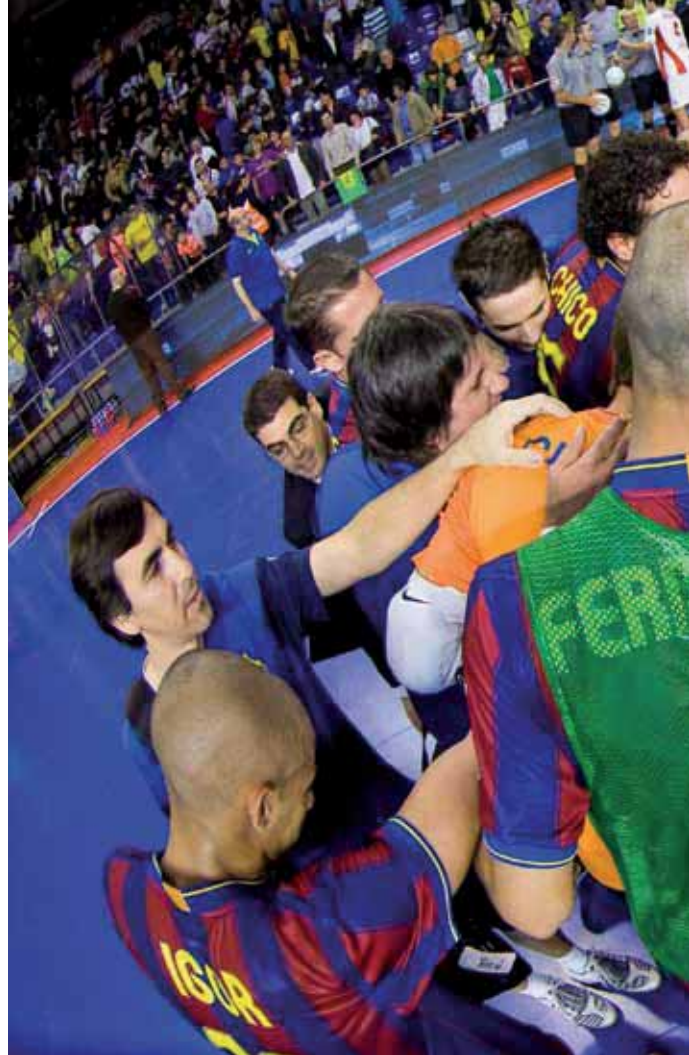
10
IGOR Raphael Lima
PIVOT
02.08.84
Fortaleza
(Brasil)

LLIGA

Només el campió barra el pas a la final

El primer equip de futbol sala va completar una excel·lent temporada arribant fins a les semifinals, on va caure davant el campió, el Pozo Múrcia. Els jugadors de Marc Carmona van disputar una fase regular molt seriosa en què va ser l'equip menys golejat de la categoria, amb només 57 gols en contra. Aquesta excel·lent trajectòria va fer que el Barça ocupés en diverses ocasions al llarg del campionat la segona, tercera i quarta posició, tot i que finalment va acabar al cinquè lloc de la classificació. Els quarts de final contra el Lobelle de Santiago van ser èpics, amb el factor pista en contra i amb la tanda de penals com a protagonistes. Després de perdre el primer partit al Palau als penals, l'equip blaugrana va reaccionar a Santiago guanyant el partit per 2 a 4. Al tercer i definitiu partit, també a Santiago, el Barça va remuntar un 2-0 advers i va igualar el partit amb dos gols de Javi Rodríguez i Fernandão. Aquest cop, la loteria dels penals va ser favorable al conjunt de Carmona, que es va classificar per a les semifinals. Tot i fer una bona eliminatòria, el Barça no va tenir opcions contra el Pozo. El conjunt barcelonista va perdre per 4 a 6 al Palau en el primer partit i els murcians van certificar el seu pas a la final en el segon partit guanyant per 3 a 2.

Jornada	Data	Partit	Resultat
1	11.09.09	MRA Navarra - FC Barcelona	2-3
2	18.09.09	FC Barcelona - Inter Movistar	4-4
3	26.09.09	Lobelle - FC Barcelona	2-6
4	03.10.09	FC Barcelona - P. Millenium Pinto	5-1
5	17.10.09	Benicarló - FC Barcelona	3-3
6	23.10.09	FC Barcelona - El Pozo Múrcia	4-1
7	30.10.09	Arcebansa Chint Zamora - FC Barcelona	2-6
8	06.11.09	FC Barcelona - Sala 10 Saragossa	3-4
9	14.11.09	Carnicer Torrejón - FC Barcelona	3-5
10	20.11.09	FC Barcelona - Azkar Lugo	2-2
11	28.11.09	Guadalajara - FC Barcelona	2-4
12	04.12.09	FC Barcelona - P. de Castelló	1-1
13	08.12.09	Futsal Cartagena - FC Barcelona	2-1
14	12.12.09	Marfil Santa Coloma - FC Barcelona	2-1
15	18.12.09	FC Barcelona - Caja Segòvia	2-0
16	22.12.09	FC Barcelona - MRA Navarra	3-4
17	06.02.10	Inter Movistar - FC Barcelona	0-2
18	19.02.10	FC Barcelona - Lobelle	5-4
19	27.02.10	P. Millenium Pinto - FC Barcelona	2-2
20	02.03.10	FC Barcelona - Benicarló	3-0
21	05.03.10	El Pozo Múrcia - FC Barcelona	3-2
22	12.03.10	FC Barcelona - Arcebansa Chint Zamora	5-1
23	16.03.10	Sala 10 Saragossa - FC Barcelona	4-1
24	20.03.10	FC Barcelona - Carnicer Torrejón	3-0
25	27.03.10	Azkar Lugo - FC Barcelona	1-1
26	07.04.10	FC Barcelona - Gestesa Guadalajara	5-0
27	10.04.10	Playas de Castelló - FC Barcelona	1-3
28	16.04.10	FC Barcelona - Futsal Cartagena	6-3
29	23.04.10	FC Barcelona - Marfil Santa Coloma	5-1
30	01.05.10	Caja Segòvia - FC Barcelona	2-1
Quarts de final. 1r partit	07.05.10	FC Barcelona - Lobelle	3-3 (pp)
Quarts de final. 2n partit	14.05.10	Lobelle - FC Barcelona	2-4
Quarts de final. 3r partit	15.05.10	Lobelle - FC Barcelona	2-2 (pp)
Semifinal. 1r partit	18.05.10	FC Barcelona - El Pozo Múrcia	4-6
Semifinal. 2n partit	23.05.10	El Pozo Múrcia - FC Barcelona	3-2





COPA D'ESPANYA

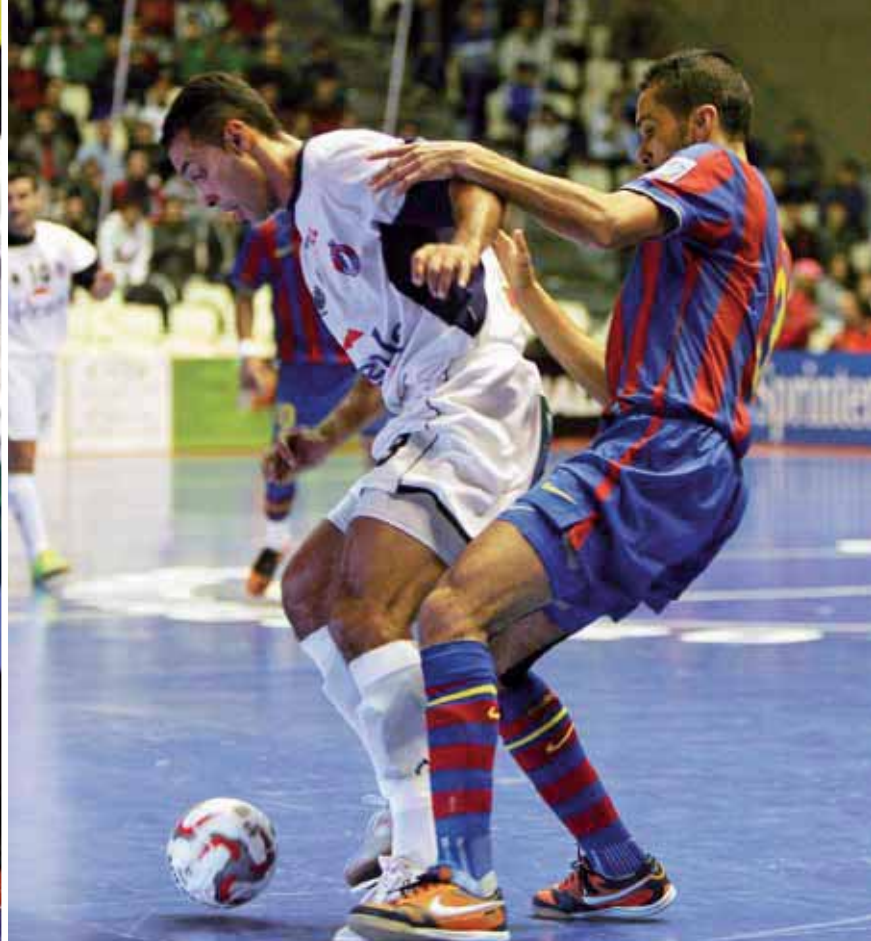
Eliminats pel campió a les semifinals

Per segon any consecutiu, el FC Barcelona es va classificar per a la fase final de la Copa d'Espanya. Aprofitant l'any del Xacobeo, el torneig que juguen els vuit primers classificats de la Lliga es va disputar a la ciutat de Santiago de Compostel·la. El Barça, que arribava com a quart classificat, es va enfrontar als quarts de final al Reale Cartagena. L'equip de Marc Carmona va remuntar de manera espectacular un 0-2 advers i es va posar amb un 5-2 a tres minuts per al final. El conjunt de Cartagena va fer dos gols en dos minuts, però no va tenir temps per forçar la pròrroga. A les semifinals, el FC Barcelona es va retrobar amb ElPozo Múrcia, equip

que ja havia eliminat els blaugranes a les semifinals d'aquest torneig a la temporada 2008/09 i que va acabar guanyant la competició. La primera part va ser molt igualada i es va arribar al descans amb un ajustat 1-2 favorable als murcians. Tot i el 1-3 al minut 27, el Barça no va abaixar els braços i va disposar de nombroses ocasions per retallar distàncies. El conjunt barcelonista va jugar els darrers minuts amb Javi Rodríguez com a porter-jugador i no va tenir sort. En només quatre minuts es va passar de l'1-3 a l'1-7 final, un marcador injust que no va reflectir la igualtat del matx.

Jornada	Data	Partit	Resultat
Quarts de final	12.02.10	FC Barcelona - Reale Cartagena	5-4
Semifinals	13.02.10	FC Barcelona - Reale Cartagena	1-7





SUPERCOPA D'ESPANYA

Un digne rival del campió

L'excel·lent tercer lloc obtingut a la lliga regular de la temporada 2008/09 va permetre al conjunt barcelonista disputar la Supercopa d'Espanya per primer cop a la història de la secció. La resta de participants van ser l'Inter Movistar, campió de Copa, el Xacobeo 2010 Lobelle Santiago, l'equip amfitrió i El Pozo Múrcia, campió de Lliga, que va ser el rival del Barça. Els de Marc Carmona van donar la cara en tot moment en un partit molt intens que presentava un marcador d'empat a un quan tot just s'havien dispu-

tat dos minuts de joc. A partir d'aquell moment, els murcians van imposar la seva experiència i potencial ofensiu fins a col·locar el 3-1. Amb tot, el Barça va saber reaccionar i va fer el 3-2 abans del descans. Tot i així, ElPozo va esvaïr ben aviat l'esperança, ja que va reprendre el partit marcant el 4-2. A partir d'aquell instant, el partit va ser un intercanvi de gols fins al resultat final de 6-4 a favor dels murcians, que van acabar guanyant la competició.

Jornada	Data	Partit	Resultat
Semifinal	07.01.10	El Pozo Múrcia - FC Barcelona	6-4



COPA CATALUNYA

El segon títol consecutiu

El FC Barcelona va revalidar el títol de la Copa Catalunya aconseguida la temporada 2008/09 derrotant el Marfil Santa Coloma a la final disputada a Sant Cugat. A la semifinal de la competició, el conjunt barcelonista va obtenir una contundent victòria per 5-0 davant el Mataró. A la final esperava el Marfil Santa Coloma, equip també de la Divisió d'Honor i que comptava a les seves files amb l'exblaugrana Rafa

Muñoz. La primera meitat del partit va ser molt igualada. Tot i les ocasions per part de tots dos conjunts, el marcador no es va moure i es va arribar al descans amb l'empat a zero. No va ser fins gairebé al final del partit que es va moure el marcador. Un servei de porteria de Paco Sedano va arribar als peus del brasiler Fernandao, que no va desapropitar l'oportunitat i va convertir el xut en l'únic gol del partit.

Jornada	Data	Partit	Resultat
Semifinal	04.09.09	FC Barcelona - Mataró	5-0
Final	05.09.09	FC Barcelona - Marfil Sta. Coloma	1-0



FUTBOL SALA BASE



Sènior B

El filial va completar una temporada magnífica amb l'ascens a la Divisió de Plata. L'equip entrenat per Albert Canillas va acabar primer al grup catalanobalear de la Nacional A. La primera plaça va permetre als blaugranes disputar l'ascens contra l'Hotel Ciudad de Burgos. Després d'obtenir una renda mínima a la Ciutat Esportiva (5-4), el Sènior B va guanyar també el partit de tornada (2-3) i va poder celebrar el desitjat ascens a la segona màxima categoria de futbol sala estatal.

Posició	Nom i cognoms
Porters	Julio Alberto Gracia, Sergio Arriero
Tanca	Ernest Cardona
Aler tanca	Guillem Aubach
Alers	Alejandro Peramos, Roger Bonet, Jordi Campoy
Alers pivots	Héctor Cano, Alejandro Verdejo, Juan Gutiérrez
Pivot	Àxel Tubau
Entrenador	Albert Canillas
Classificació	Primer classificat al grup 6 de la Primera Nacional A

Juvenil

A la Lliga, el conjunt de Miguel Ángel Palomares es va proclamar campió amb una enorme superioritat respecte als seus rivals. El segon classificat, el Marfil Santa Coloma, va quedar a vint punts dels blaugranes, que només van perdre un partit en tota la competició i van aconseguir el títol diverses jornades abans d'acabar la Lliga. Al Campionat d'Espanya de clubs, el Juvenil va caure en semifinals contra el potent Boadilla Las Rozas, però sí que va aconseguir el títol de Copa Catalunya (4-0 al Mataró a la final).

Posició	Nom i cognoms
Porters	Òscar Orrios, Marc Basquens
Tanca	Juan Chávez, Marc Tolrà
Aler tanca	Daniel Petit
Alers	Raül Ceni, Pol Tolrà, Yoel Melchor
Alers pivots	Roger Serrano, Daniel Castro
Pivot	Eric Martel, Adrià Espallargas
Universal	Josep Oriol Serrano
Entrenador	Miguel Ángel Palomar
Classificació	Campió de Lliga de la Divisió d'Honor, campió de la Copa Catalunya i semifinalista del Campionat d'Espanya





Cadet

El balanç de l'equip cadet va ser de dos títols i unes semifinals. El conjunt d'Adrià Fabregat va adjudicar-se el primer lloc de la Divisió d'Honor amb deu punts d'avantatge respecte al segon classificat i sense conèixer la derrota en tot el curs. També va assolir el títol al Torneig Internacional disputat a Lugo. Menys sort van tenir els blaugranes a la Copa Catalunya, amb l'eliminació a semifinals a la pista del Marfil Santa Coloma.

Posició	Nom i cognoms
Porters	Carlos Llabrés, Aleix Moreno
Aler tanca	Albert Segarra, Àlex Trilla, Ferran Plana
Alers	Alejandro Bustelo
Alers pivots	Guillem Gallego, David Ortega, Pol Pacheco
Pivot	Víctor Suárez, Àlex Germán
Entrenador	Adrià Fabregat
Classificació	Campió de Lliga de la Divisió d'Honor, campió del Torneig Internacional Lugo i semifinalista de la Copa Catalunya

Aleví

L'equip aleví va aconseguir el triplet en una inoblidable temporada. A la Lliga, després d'un gran duel amb el Les Corts, l'aleví blaugrana va conquerir el títol perdent només un partit en tota la competició i guanyant la resta de partits. L'equip entrenat per Carles Martínez també va guanyar la Copa Catalunya, ja que va guanyar a la final el Marfil Santa Coloma per 7-1, i va completar el triplet amb el Campionat d'Espanya de Clubs, en el qual va derrotar el Ciudad de Toledo a semifinals i el CD Gruker a la final.

Posició	Nom i cognoms
Porters	Izan Moreno, Yeray Guardia
Tanca	Alan del Río
Alers tanques	Pol Niño, Ramesh Alert
Alers	Sergi Serrano, Mario Silva, Eduard Lobera, Carlos García, Antonio Párraga
Pivot	Marc Moré, Jaime Galimany
Entrenador	Carles Martínez
Classificació	Campió de Lliga de la Divisió d'Honor, campió de la Copa Catalunya i campió del Campionat d'Espanya de Clubs



Infantil

L'infantil blaugrana tenia el repte d'igualar els èxits de la temporada anterior i ho va aconseguir. L'equip de Gerard López va guanyar tres competicions. A la Lliga de la Divisió d'Honor, el Barça va tenir un frec a frec amb el Les Corts fins a les últimes jornades, i va acabar assolint el títol. A la Copa Catalunya, el Barça va guanyar el Marfil Santa Coloma per 3-2 a la final. El tercer títol va ser el prestigiós Torneig Internacional de Lugo. L'únic guardó que es va escapar va ser el Campionat d'Espanya, en què va caure amb el Plásticos Romero murcià a la final.

Posició	Nom i cognoms
Porters	Rafael Álvarez, Daniel Monforte
Tanca	Ignacio Caño, Gerard Rabadán, Xavier Matas, Nayim Boix
Alers	Francesc Tison, Sergi Amores, Joan Llavyol
Alers pivots	Steve Godfroyd, Oriol Miquel
Pivot	Oussama Chefraou
Entrenador	Gerard López
Classificació	Campió de Lliga de la Divisió d'Honor, campió de la Copa Catalunya, campió del Torneig Internacional de Lugo i subcampió del Campionat d'Espanya de Clubs



ATLETISME

Continuen els èxits

La secció d'atletisme blaugrana, reforçat aquesta temporada 2009/10 amb Reyes Estévez, es va consolidar com un dels equips més forts del panorama estatal i català. La delegació masculina va conquerir la Copa del Rei, l'onzena en la història de la secció. El Barça va tornar a guanyar el Campionat de Catalunya en pista coberta tant en categoria masculina com femenina i també va revalidar el Campionat de Catalunya de Clubs. I ho va fer de manera clara en homes, amb 23 punts de diferència respecte del segon classificat. A més, els atletes blaugrana, tant en categoria masculina com femenina, van aconseguir l'ascens a la 1a Divisió estatal del Campionat d'Espanya de Clubs. A la Copa d'Europa de Cros, l'equip femení format per Alessandra Aguilar, Estela Navascues, Jacqueline Martín, Judit Pla i Sonia Bejarano, va acabar en el cinquè lloc. Al campionat estatal, les blaugranes van revalidar el títol. Els atletes del FC Barcelona van aconseguir un total de 19 medalles (9 d'or, 4 de plata i 6 de bronze) en els Campionats d'Espanya d'atletisme, i va ser el club amb més medalles guanyades. En els Campionats de Catalunya en pista, els atletes de les categories Cadet, Júnior i Promesa van aconseguir 32 medalles, 17 de les quals van ser or, nou de plata i sis de bronze. Pel que fa a les actuacions individuals, Sergio Sánchez va ser el gran protagonista de la temporada. El blaugrana va ser capaç de batre els rècords d'Europa de 2.000 metres (4:52.90) i 3.000 metres en pista coberta (7:32.41) i, a més, ser plata al Mundial de Doha en la distància de 3.000 metres (7:39.55). També cal destacar el subcampionat mundial de cros del juvenil Ibrahim Azzouz, amb un temps de 16:29.567.

Equip	Classificació	Competició
Sènior Masculí	1r classificat	Copa del Rei
	1r classificat	2a Divisió Nacional
	1r classificat	Campionat de Catalunya de Clubs de pista coberta
	1r classificat	Lliga Catalana
	1r classificat	Campionat Catalunya Clubs a l'aire lliure
	1r classificat	Campionat Catalunya de Cros de Clubs
Sènior Femení	1r classificat	Campionat d'Espanya de Cros de Clubs
	1r classificat	Campionat de 2a Divisió Nacional
	1r classificat	Campionat de Catalunya de Clubs de pista coberta
	1r classificat	Lliga Catalana
	1r classificat	Campionat de Catalunya de Clubs a l'aire lliure
	1r classificat	Campionat de Catalunya de Cros de Clubs
Júnior Masculí	1r classificat	Campionat de Catalunya de Clubs de pista coberta
	1r classificat	Campionat de Catalunya de Clubs a l'aire lliure
Júnior Femení	1r classificat	Campionat de Catalunya de Clubs de pista coberta
Juvenil Masculí	1r classificat	Campionat de Catalunya de Cros de Clubs
Cadet Femení	1r classificat	Campionat de Catalunya de Cros de Clubs



RUGBI

A un pas de l'ascens

Aquesta temporada l'equip de rugbi blaugrana va debutar a la Divisió d'Honor B després de l'ascens assolit la temporada 2008/09. Tot i ser una temporada de tempteig en aquesta segona competició estatal, el balanç va ser força satisfactori i es van superar les expectatives. Durant la fase regular, els homes d'Arturo Trenzano van exhibir un excel·lent nivell de joc i només van perdre contra el líder de grup, l'Hernani. El Barça es va classificar per disputar la fase d'ascens a la Divisió d'Honor amb tot mereixement. El rival en aquesta eliminatòria per l'ascens va ser l'Alcobendas, equip de la Divisió d'Honor que lluitava per no baixar. Els blaugranes van tornar a demostrar la seva qualitat i van guanyar els madrilenys per 16-12 a l'anada. El plantejament del partit de tornada va ser igualment ambiciós i, durant 40 minuts de joc, el Barça va tenir l'ascens de categoria a la butxaca. Malgrat tot, l'Alcobendas va fer un tram final de partit fortíssim i va poder capgirar el resultat i també l'eliminatòria amb el 21-8 amb què es va acabar el partit.

Equip	Classificació	Competició
Sènior A	2n classificat	Divisió d'Honor B
Sènior Rugbi 7	8è classificat	Torneig Nacional 7's Alcobendas
	2n classificat	Torneig Nacional 7's Benidorm
	12è classificat	Final del Campionat d'Espanya 7's Madrid
Sènior B	2n classificat	1a Divisió Catalana
Juvenil	1r classificat	2a Divisió Catalana
	1r classificat	Copa Catalana
Cadet	4t classificat	1a Divisió Catalana
	8è classificat	Torneig Nacional Cadet
Infantil	3r classificat	1a Divisió Catalana
	4t classificat	Torneig Nacional Infantil
Aleví	8è classificat	Campionat de Catalunya
	7è classificat	Torneig Nacional Aleví
Benjamí	1r classificat	Campionat de Catalunya
	8è classificat	Campionat d'Espanya
	7è classificat	Challenge Pierrot Domènec
Prebenjamí	4t classificat	Campionat d'Espanya
	10è classificat	Campionat de Catalunya



BEISBOL

A les portes de fer història

El primer equip de beisbol va fer una temporada magnífica i va estar a punt d'aconseguir el títol de Lliga per primer cop a la història de la secció. El Barça va arrencar la temporada 2010 amb la mateixa ambició de sempre. Malgrat començar la temporada amb l'equip sense les noves incorporacions i amb una base molt jove, els d'Aldo Tarife van fer un meritori Campionat de Catalunya, la competició que dona el tret de sortida oficial a la temporada. A la Lliga, el conjunt blaugrana va protagonitzar un frec a frec amb el Sant Boi durant tot el campionat i es va acabar la fase regular amb un empat a victòries i derrotes entre ambdós equips. El partit ajornat en el seu moment per la participació dels del Baix Llobregat a la Copa d'Europa i que es va disputar al final del torneig va ser on es va decidir la Lliga. El Barça necessitava guanyar els dos partits per conquerir el títol. Però no va poder ser. El Sant Boi, amb una plantilla més àmplia, va estar més encertat i va guanyar el primer duel per 0-5. Aquesta derrota va deixar sense opcions de títol el Barça, que en el segon partit també va perdre per 6-10.

Equip **Classificació** **Competició**

Divisió D'Honor	2n classificat	Lliga Nacional
	3r classificat	Campionat de Catalunya
1a Divisió	2n classificat	Campionat de Catalunya
Juvenil	1r classificat	Campionat de Catalunya
Cadet	3r classificat	Campionat de Catalunya
	5è classificat	Campionat d'Espanya
Infantil	3r classificat	Campionat de Catalunya
Aleví	3r classificat	Campionat de Catalunya



VOLEIBOL

Balanç positiu a la Superlliga i campions de la Lliga Catalana

L'evolució del primer equip en aquesta segona temporada a la Superlliga masculina va ser extraordinària. Els de Toni Alemany van fer una bona primera volta que els va permetre disputar la fase final de la Copa del Rei per segon any consecutiu. Al torneig del KO, el Barça es va creuar amb l'Unicaja Almeria, el gran favorit. Els andalusos van guanyar l'eliminatòria per 3-1 i van acabar guanyant el torneig celebrat a Saragossa. Malgrat aquest desencís, l'equip blaugrana va continuar amb la mateixa línia de treball i amb les aspiracions intactes per acabar la fase regular en tercera posició. Finalment, però, el Barça va acabar en quarta posició, empatat a punts amb el tercer, l'UCAM Múrcia. El primer rival en el play-off pel títol de Lliga va ser el Sant Pere i Sant Pau, que es va convertir en el botxí barcelonista. En el primer partit, disputat a la Ciutat Esportiva Joan Gamper, el Barça va perdre per 2-3. En el segon, els tarragonins no van deixar escapar l'oportunitat de sentenciar i van guanyar per 3-1. A la Lliga catalana, però, el Barça va guanyar el Sant Pere i Sant Pau, campió de les últimes tres edicions. Per la seva part, el CVB Barça, secció associada del vòlei femení, va assolir l'objectiu de mantenir-se en el seu debut a la Superlliga 2.

Equip	Classificació	Competició
Sènior	4t classificat	Superlliga Masculina (Fase Regular)
	5è classificat	Superlliga (Fase play-off)
	5è classificat	Copa del Rei
	1r classificat	Lliga Catalana
Júnior	7è classificat	Campionat de Catalunya 1a Divisió
	2n classificat	Lliga Catalana de Primera Divisió B
Juvenil	3r classificat	Campionat de Catalunya Primera Divisió Masculina
Cadet	5è classificat	Copa Tardor Juvenil/Cadet Masculina
	4t classificat	Campionat de Catalunya Primera Divisió Cadet
	1r classificat	Lliga Catalana de Primera Divisió



HOQUEI HERBA

Descens de categoria en un any irregular

El Barça no va poder mantenir-se a la Divisió d'Honor A i va baixar de categoria en una temporada molt irregular. Després d'un començament força encoratjador, els de César Javier van tenir molt a prop poder classificar-se per a la lluita pel títol. Però la tercera posició, que els hauria permès jugar entre els millors, es va esvaïr en un tram final de la primera fase amb poca fortuna. A la fase de permanència, l'equip d'hoquei herba va lluitar fins a la darrera jornada amb opcions de mantenir la categoria, però no ho va aconseguir. El cinquè lloc del grup B va obligar el Barça a jugar una segona fase per la permanència. En aquesta, l'equip blaugrana va tenir a l'abast salvar-se directament si aconseguia una de les dues primeres posicions del grup. Fins a la penúltima jornada el Barça ocupava el segon lloc, però els resultats de la darrera jornada el van condemnar a disputar la tercera i decisiva fase per la permanència. En el darrer partit d'aquesta fase, l'equip d'hoquei no va tenir sort contra el Krafft Atlètic Sant Sebastià i va perdre per 1-2. Es consumava el descens en un final de temporada trist en què el capità Arnau Casals va anunciar la seva retirada. L'equip femení va guanyar brillantment el títol de Lliga de Segona Divisió quan faltaven dues jornades per acabar el campionat.

Equip	Classificació	Competició
Sènior B	12è classificat	Divisió d'Honor A
	4t classificat	Campionat de Catalunya d'Hoquei Herba
	6è classificat	Campionat de Catalunya d'Hoquei Herba Sala
	7è classificat	Campionat d'Espanya d'Hoquei Herba Sala
Sènior Femení	1r classificat	Campionat de Catalunya
	8è classificat	Campionat de Catalunya d'Hoquei Herba Sala
1a Divisió FCB	11è classificat	Lliga 1a Divisió
Juvenil Masculí	6è classificat	Campionat de Catalunya
	6è classificat	Campionat de Catalunya d'Hoquei Herba Sala
Juvenil Femení	7è classificat	Campionat de Catalunya
	2n classificat	Campionat de Catalunya d'Hoquei Herba Sala B
Cadet Masculí	5è classificat	Campionat de Catalunya
	5è classificat	Campionat de Catalunya d'Hoquei Herba Sala



HOQUEI GEL

Subcampions de Copa amb una plantilla nova

Aquesta va ser una temporada de canvis dins del primer equip d'hoquei gel. Després del títol de Lliga assolit la temporada 2008/09, van marxar jugadors experimentats i la plantilla blaugrana va estar integrada per jugadors molt joves, a més de la incorporació de Ramon Baró a la banqueta. Amb aquestes novetats l'equip començava un treball des de la base. La primera competició disputada va ser la Continental Cup, en què el Barça es va enfrontar amb els millors equips europeus. I la imatge donada va ser immillorable, amb una brillant classificació per a la segona ronda, en què es va acabar el somni europeu amb derrotes contra els holandesos The Hague, Mircurea Ciuc i l'Ujpest Budapest. A la Copa Federació, el Barça va caure amb l'Aramón Jaca, la plantilla que més s'havia reforçat. A la Lliga, el Barça va guanyar el primer partit de les semifinals davant el Puigcerdà per 3-5. Els ceretans, però, van capgirar l'eliminàtoria guanyant tres partits seguits. A la Copa del Rei es va estar a punt de conquerir el títol. Després d'eliminar el Majadahonda als quarts i el Txuri Urdin a la semifinal, es va perdre la final amb el Puigcerdà per 6-1.

Equip	Classificació	Competició
Sènior Masculí	2n classificat	Copa del Rei
	4t classificat	Lliga Regular
	1t classificat	Copa Federació
	1r classificat	Continental Cup (Primera Ronda)
	4t classificat	Continental Cup (Segona Ronda)
Sub-20	3r classificat	Lliga Regular
Sub-18	3r classificat	Lliga Regular
	3r classificat	Copa Príncep
Sub-13	1r classificat	Torneig de Detecció de la Federació Espanyola
	2n classificat	Lliga Pirenaica (Primera Fase)
	3r classificat	Campionat d'Espanya
	3r classificat	Lliga Pirenaica (Fase Final)
	7è classificat	Torneig Internacional de Lió
Sub-21	1r classificat	Lliga Pirenaica
	1r classificat	Torneig de Detecció de Jaca
	2n classificat	Torneig Nacional de Sant Sebastià
	3r classificat	Torneig Nacional de Boadilla
Sub-9	2n classificat	Campionat d'Espanya
	3r classificat	Torneig de Detecció de Majadahonda



PATINATGE ARTÍSTIC GEL

Referents a escala mundial

El nivell de la secció de patinatge artístic del FC Barcelona va assolir cotes molt altes en una temporada en què va rebre el reconeixement mundial. El Campionat Internacional celebrat a París va ser el primer escenari internacional on la secció blaugrana va obtenir un triomf aclaparador. Els patinadors i patinadores barcelonistes es van endur el títol amb una exhibició que va fregar la perfecció. A la Copa de les Nacions de Ballet sobre Gel de Tolosa de Llenguadoc els dos equips blaugrana, el Barça Artistic Team i el Barça Toons, van guanyar en les dues categories en què competien. En un esport en què s'avaluen les dècimes, el Barça va guanyar per 20 punts de diferència i va superar equips de potències com ara Austràlia, Suïssa i els Estats Units. Els responsables blaugrana van rebre les felicitacions de tots els estaments del patinatge mundial tant per l'execució com pel nivell coreogràfic exhibit.

L'excel·lent treball tant de Patrick Capmartin, director tècnic, entrenador i coreògraf, com de les entrenadores Marta Andrade i Laia Papell, es va veure reflectit també al Campionat d'Espanya i a la Copa Federació, en què van guanyar tots els premis d'aquestes competicions. Al Campionat de Catalunya, la secció barcelonista va assolir 17 podis, 10 dels quals van ser primeres posicions.



Equip	Classificació	Competició
Sènior 2a	1a classificada	Campionat de Catalunya
Júnior	1r classificat	Campionat d'Espanya de Ballet de Barcelona
	1r classificat	Trofeu Internacional de la Vall d'Aran a Vielha
	1r classificat	Trophe International d'Asnières a París
	1r classificat	Cup 1r Nacions Internacional del Món a Tolosa
Júnior Femení	1a classificada	Copa Federació
Júnior ISU	2n classificat	Campionat d'Espanya
Júnior 1a	1r classificat	Campionat de Catalunya
Júnior 2a	1a i 2a classificada	Campionat de Catalunya
Júnior 3a	1a classificada	Campionat de Catalunya
Novice	1r classificat	Campionat d'Espanya de Ballet de Barcelona
	1r classificat	Cup 1r Nacions Internacional del Món a Tolosa
	2a classificada	Campionat de Catalunya
Infantil Masculí	1r i 2n classificat	Campionat d'Espanya
	1r i 2n classificat	Campionat de Catalunya
Infantil Femení	1a i 2a classificada	Campionat d'Espanya
	1a i 2a classificada	Campionat de Catalunya
Debutants Inf. Fem.	1a i 2a classificada	Campionat de Catalunya
Debutants Inf. Masc.	1r classificat	Campionat de Catalunya
Aleví	1a classificada	Campionat de Catalunya
Infantil B	1a classificada	Campionat de Catalunya



BÀSQUET EN CADIRA DE RODES

Es manté la categoria en un any de canvis

La secció de bàsquet en cadira de rodes va fer un canvi de filosofia de 360 graus. La marxa de l'entrenador, combinada amb la desvinculació de l'Institut Guttmann, va plantejar un altre escenari per a la secció. L'Unes Sant Feliu de Llobregat, conjunt de Primera Divisió, va integrar-se a l'estructura blaugrana i l'equip va passar a anomenar-se FC Barcelona Unes Sant Feliu. L'objectiu era mantenir-se davant uns rivals amb molta entitat. I es va aconseguir després de molts esforços. L'equip entrenat per Osvaldo Misol només va aconseguir una victòria en la primera volta de la Lliga. Amb tot, es va arribar a les darreres jornades amb opcions. Els partits decisius van ser contra el Joventut, l'Hercesa, el Gran Canària i l'Aldasa. En el derbi contra la Penya, el Barça va guanyar 74-70. A la pista de l'Alcalá de Henares, l'equip barcelonista va aconseguir una gran victòria per 58-65. Pel que fa al partit amb el conjunt canari, el Barça va guanyar per només un punt (67-66) i a l'última jornada, els blaugranes van rubricar una remuntada èpica amb el triomf contra l'Aldasa-Amfiv de Vigo per 63-65. La Lliga Catalana no es va poder aconseguir en el que hauria estat el 10è títol consecutiu en aquesta competició. El Joventut va guanyar per 77-40.



SERVEIS MÈDICS

Confiança absoluta en els professionals de la medicina

Els Serveis Mèdics del Club van continuar amb els controls de salut a tots el jugadors professionals de les diferents seccions, dels equips base i dels equips de les seccions no professionals, amb un examen presencial a tots ells com a principal novetat d'aquesta temporada 2009/10. A més dels jugadors, tècnics i entrenadors també es van realitzar controls per avaluar la salut al personal laboral del Club, incloent-hi el fix discontinu, i es van fer els controls pertinents als membres de l'Agrupació de Veterans. Totes les dades obtingudes fruit dels exàmens mèdics van ser introduïdes en el GEM, el sistema informàtic que ja porta tres anys en funcionament. Els resultats enregistrats informàticament durant aquest trienni de l'activitat assistencial han servit per començar a fer estudis epidemiològics d'interès per poder millorar la prestació assistencial laboral que ofereix el Club.

En l'àrea de cardiologia es va signar un conveni de col·laboració amb l'Hospital Clínic de Barcelona. Aquest conveni estableix la millora de les prestacions del servei d'assistència i facilita la docència vinculada al món de l'esport, en concret en la recerca esportiva cardiològica. Una altra novetat d'aquesta temporada 2009/10 va ser el conveni signat amb Egarsat, que a partir d'aquesta temporada ha passat a ser la nova mútua d'accidents de treball del Club. Durant aquest any també es va aprofundir en el coneixement dels temes més freqüents, com ara la redacció de tres noves guies de pràctica clínica: *Tendinopaties de tendó rotuljà i d'Aquil·les*, *Osteopatia dinàmica de pubis* i *Suplementació nutricional*. L'aspecte formatiu va continuar tenint molta importància per a l'equip dels Serveis Mèdics, que van participar en diversos cursos i congressos. A més, es va impartir un curs de formació de reanimació cardiopulmonar bàsica als seixanta empleats vinculats al Museu i el Tour del Club.

Després que en la temporada 2008/09 es fes un esforç per aconseguir homogeneïtzar el tractament de les lesions musculars, aquesta temporada 2009/10 es va promoció especialment la recerca sobre el múscul i el tendó. En aquest sentit, la Fundació del FC Barcelona va organitzar el mes de setembre del 2009 el primer Workshop Internacional sobre el múscul i el tendó, amb una participació activa dels professionals dels Serveis Mèdics. A partir d'aquest taller ja s'han engegat quatre projectes i un total de deu estan pendents d'avaluació científica per començar de cara a la temporada 2010/11.

Les dades

Visites mèdiques	6.745
Tractaments de fisioteràpia	57.755
Sessions per episodi	18.227
Revisions mèdiques	1.401
Intervencions quirúrgiques	15
Visites de salut laboral	449







àrea social



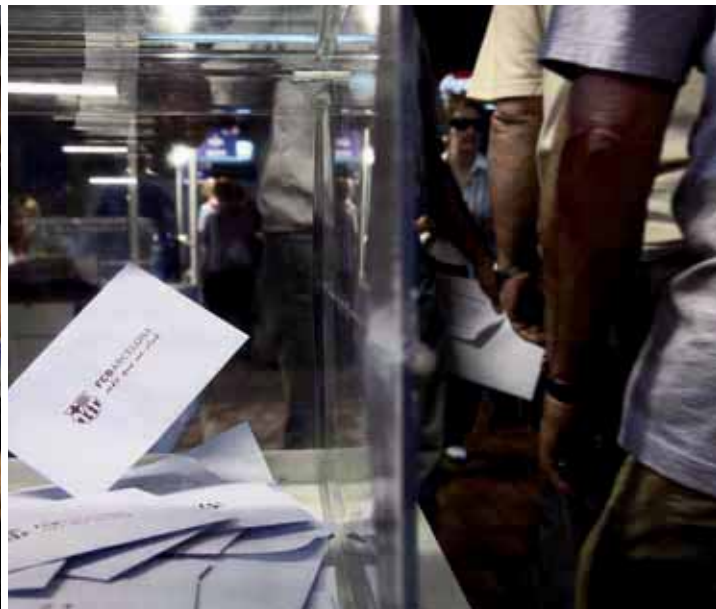


ELECCIONS

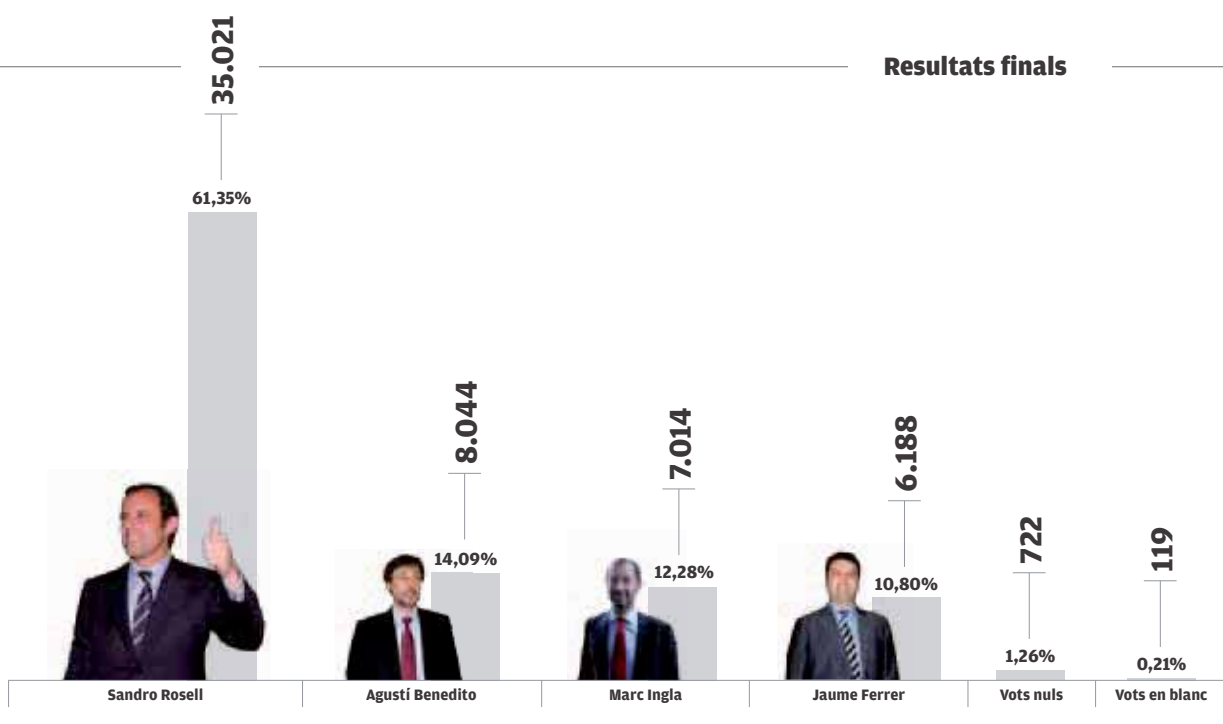
Eleccions 2010: Sandro Rosell, el president més votat de la història

Aquesta temporada 2009/10 el FC Barcelona va celebrar les eleccions a la presidència del Club. El procés electoral va començar el dia 29 de gener amb l'anunci del calendari electoral. Després d'una reunió itinerant de la Junta a la ciutat de Vic es va decidir de forma unànime que el dia de les eleccions fos el 13 de juny. A principis de maig, la Junta Directiva va fer-ne oficial la convocatòria. El 14 de maig es va celebrar a la Sala París el sorteig davant de notari i mitjançant un procediment informàtic per escollir els socis que compondrien la Junta i la mesa electoral. Un cop fetes les comprovacions pertinents, van quedar constituïdes definitivament. Pocs dies després, el Club va repartir les butlletes de suport i va començar la recollida de signatures per part dels socis amb voluntat de presentar-se a les eleccions. 2.095 era la xifra de signatures necessària

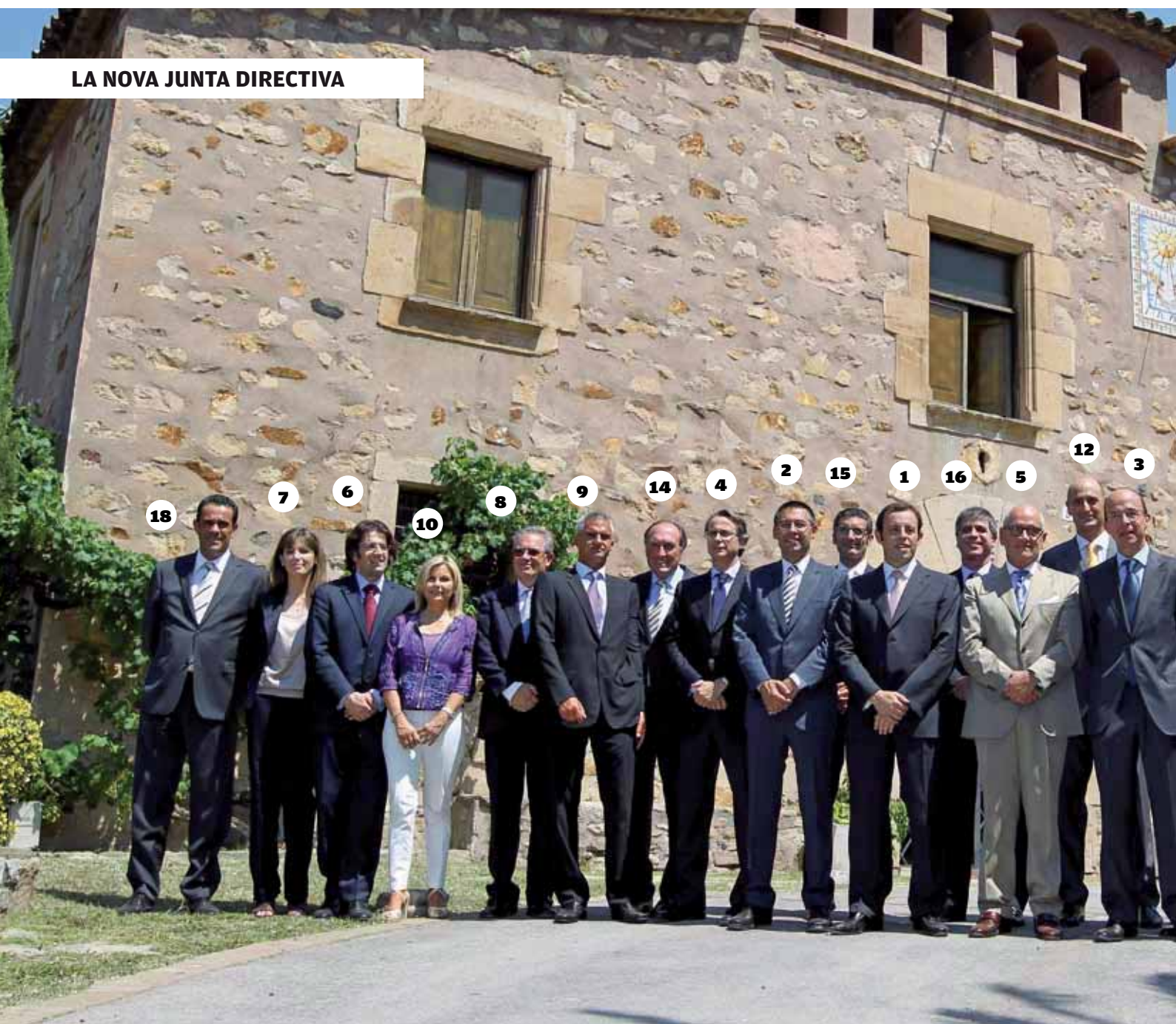
per passar el tall i el dia 1 de juny, dia en què acabava el termini de presentació de les signatures, només quatre socis les van aconseguir: Sandro Rosell (13.618), Agustí Benedito (2.896), Marc Ingla (4.744) i Jaume Ferrer (4.442). La resta de socis: Ferran Estrada, Jaume Guixà, Alexis Plaza, Francesc Lliñà, Jordi Ruiz i Santiago Salvat no van passar el tall. El diumenge 13 de juny, 57.088 socis van anar a votar, i es va establir un nou rècord de participació en la història de l'Entitat. L'escrutini va donar la victòria a Sandro Rosell amb 35.021 vots (61,35%), que va superar Agustí Benedito amb 8.044 vots (14,09%), Marc Ingla amb 7.014 (12,29%) i Jaume Ferrer amb 6.168 (10,80%). Sandro Rosell es va convertir en nou president del FC Barcelona aconseguint la xifra de vots més elevada de la història del Club, superant els 27.138 que Laporta va sumar el 2003.



Resultats finals



LA NOVA JUNTA DIRECTIVA



1

SANDRO ROSELL I FELIU

President

46 ANYS. SOCI NÚM. 12556
Especialista en gestió
empresarial i màrqueting
esportiu.



2

JOSEP MARIA BARTOMEU I FLORETA

Vicepresident primer
de l'Àrea Esportiva

47 ANYS. SOCI NÚM. 19000
Especialista en direcció
empresarial i en gestió
esportiva.



3

JORDI CARDONER I CASAUS

Vicepresident de l'Àrea Social

47 ANYS. SOCI NÚM. 6623
Especialista en gestió
empresarial i en el teixit social
i associatiu del FC Barcelona.





6

ANTONI FREIXA I MARTÍN

Directiu. Secretari i portaveu de la Junta Directiva

41 ANYS. SOCI NÚM. 70054

Especialista en dret mercantil, processal i esportiu.



14

RAMON PONT I AMENÓS

Directiu de l'Àrea Social (Fundació FCB)

73 ANYS. SOCI NÚM. 79370

Especialista en gestió empresarial, internacionalització i Fundacions.



7

SUSANA MONJE I GUTIÉRREZ

Directiva. Tresorera

37 ANYS. SÒCIA NÚM. 113860

Especialista en finances.



15

JORDI MONÉS I CARILLA

Directiu de l'Àrea Esportiva (Àrea Mèdica i Rendiment)

48 ANYS. SOCI NÚM. 81300

Especialista en gestió mèdica i en oftalmologia.



8

SILVIO ELÍAS I MARIMÓN

Directiu de l'Àrea Econòmica i Estratègica (Comissió Econòmica)

61 ANYS. SOCI NÚM. 4123

Especialista en gestió empresarial.



16

JORDI MESTRE I MASDEU

Directiu de l'Àrea Esportiva (Futbol Formatiu i representant a la FCF)

47 ANYS. SOCI NÚM. 84389

Especialista en la direcció d'empreses de serveis.



9

JAVIER BORDAS DE TOGORES

Directiu de l'Àrea Esportiva (Representant a la LFP i a la RFEF)

49 ANYS. SOCI NÚM. 15627

Especialista en gestió empresarial.



17

DÍDAC LEE I HSING

Directiu de l'Àrea Tecnològica (Noves Tecnologies)

36 ANYS. SOCI NÚM. 118771

Especialista en noves tecnologies, xarxa 2.0 i innovació.



10

PILAR GUINOVART I MASIP

Directiva de l'Àrea Social (Atenció al Soci)

53 ANYS. SÒCIA NÚM. 19959

Especialista en relacions públiques i protocol.



18

JOSEP RAMON VIDAL-ABARCA I ARMENGOL

Directiu de l'Àrea Econòmica i Estratègica (Instal·lacions i Seguretat)

47 ANYS. SOCI NÚM. 129790

Especialista en infraestructures i urbanisme.



11

EDUARD COLL I POBLET

Directiu de l'Àrea Social (President Comissió de Disciplina)

53 ANYS. SOCI NÚM. 45541

Especialista en dret laboral i esportiu.



19

MANEL ARROYO I PÉREZ

Directiu de l'Àrea Econòmica i Estratègica (Mèdia i Patrocini)

50 ANYS. SOCI NÚM. 134249

Especialista en drets audiovisuals, comunicació i màrqueting esportiu.



12

JORDI MOIX I LATAS

Directiu de l'Àrea Econòmica i Estratègica (Patrimoni)

49 ANYS. SOCI NÚM. 47982

Especialista en àmbits patrimonials.



20

RAMON CIERCO I NOGUER

Directiu de l'Àrea Esportiva (Seccions no professionals)

51 ANYS. SOCI NÚM. 65541

Especialista en gestió empresarial i finances.



13

JOAN BLADÉ I MARSAL

Directiu de l'Àrea Esportiva (Seccions)

49 ANYS. SOCI NÚM. 63538

Especialista en gestió mèdica i en estomatologia.

4

JAVIER FAUS I SANTASUSANA

Vicepresident de l'Àrea Econòmica i Estratègica

45 ANYS. SOCI NÚM. 14304

Especialista en finances, capital risc i sector immobiliari.

5

CARLES VILARRUBÍ I CARRIÓ

Vicepresident de l'Àrea Institucional

56 ANYS. SOCI NÚM. 51169

Especialista en inversions, noves tecnologies, mitjans de comunicació i representació institucional.



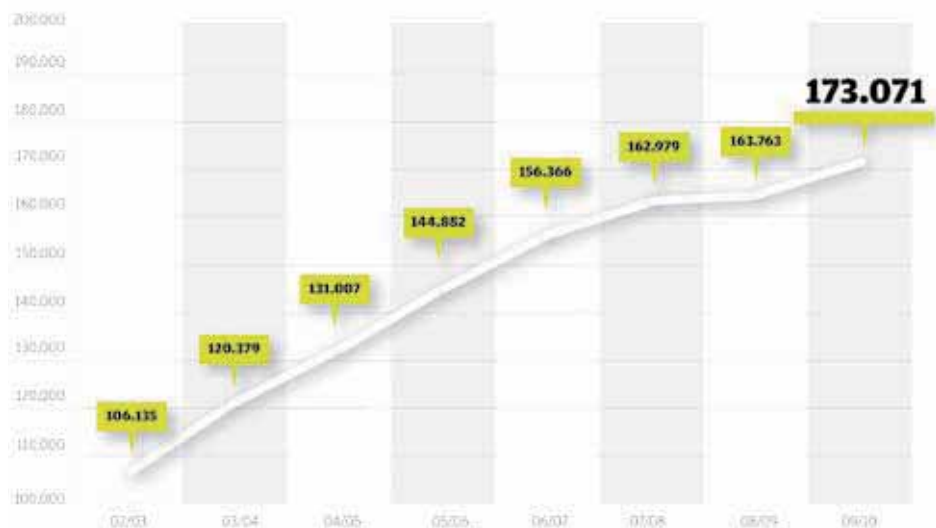
SOCIS

La massa social del Club

Aquesta temporada 2009/10 ja es va sobrepassar la xifra dels 170.000 socis, que consoliden el FC Barcelona com el club amb el nombre més gran d'associats. El Club té un futur molt sòlid en l'àmbit social, ja que 40.500 socis tenen menys de 18 anys, i representen un 24% de la massa social del Club. Tots ells estan integrats sota el programa *Creix amb el Barça*, que facilita el seguiment d'aquests joves socis i deixa palès l'evident rejoeniment de la massa social del Club.



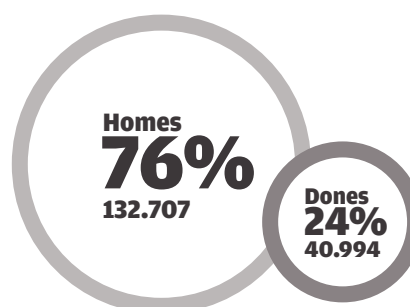
Creixement de la massa social del FC Barcelona



Temporada Socis Increment Increment %

Temporada	Socis	Increment	Increment %
2002/03	106.135		
2003/04	120.379	14.244	11,80%
2004/05	131.007	10.628	8,10%
2005/06	144.882	13.875	9,57%
2006/07	156.366	11.484	7,92%
2007/08	162.979	6.355	4,04%
2008/09	163.763	784	0,50%
2009/10	173.071	9.308	5,68%

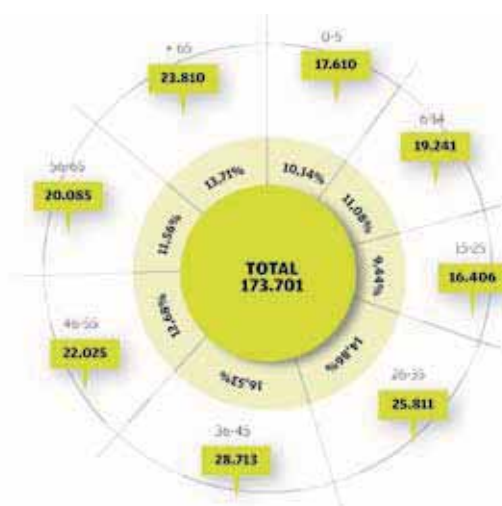
Distribució per sexes



Distribució geogràfica de socis

Barcelona capital	64.306	37%
Resta Catalunya	86.355	50%
Fora de Catalunya	23.040	13%

Distribució per edats



Més que un club

La imatge global del Club a escala internacional es va consolidar. Una globalització que té el seu impacte dins el programa de socis que ha obert les portes a socis dels cinc continents. Aquesta temporada, l'entrada de socis que procedeixen de l'estranger va guanyar pes específic i aquest exercici 2009/10 va representar el 23% de les noves altes de soci. Tot i això, la majoria dels nous socis del Club segueixen venint de Catalunya.

El lloc web oficial del Club es va convertir en un lloc de referència per als barcelonistes d'arreu del món. La majoria dels nous socis residents a l'estranger van sol·licitar la seva alta de soci a través de fcbarcelona.cat.

SOCIS

Els avantatges del carnet de soci

Aquesta temporada 2009/10 els socis van continuar gaudint dels avantatges existents. Els més valorats continuen sent l'entrada al Museu; la informació directa del Club en forma de correus electrònics (butlletins i infosocis), les alertes al mòbil (aquesta temporada amb la novetat dels sms complets, en què els socis rebien l'horari, l'alineació i el resultat del partit); la preferència i els descomptes exclusius en la compra d'entrades i poder accedir a premis i activitats exclusives per a socis.

Premis a la renovació

Durant la temporada 2009/10 es va voler premiar la fidelitat dels socis amb dos fantàstics premis a la renovació del carnet de soci. El 1r premi consistia en dues entrades per tots els partits de casa i de fora de la segona volta de la Lliga i una nit d'hotel per

a dues persones en tots els desplaçaments. El 2n premi va ser un projector i una pantalla Hitachi, una nevera Smeg plena de begudes per a tot l'any i una subscripció gratuïta a plataformes digitals.

Sortejos exclusius

Es va continuar sortejar cada mes la possibilitat de gaudir d'un partit de Lliga des de la Llotja del Camp Nou i del Palau Blaugrana. Aquesta temporada, més de dos-cents socis van ser premiats per la *Llotja Oberta*. Cada mes es van sortejar un munt de regals entre tots els socis, de forma automàtica i sense cap tipus d'inscripció prèvia, en funció de la franja d'edat (de 0 a 2 anys, de 3 i 11 anys i de 12 a 15 anys). Molts socis van poder viatjar a partits de Champions amb totes les despeses pagades o veure partits de Lliga viatjant amb el primer equip a través dels

SuperFCBPremis. Els socis també van poder escollir, per tercer any consecutiu, el projecte solidari de la Fundació on el Club destina el 0,7% de la quota anual del carnet de soci.

La comunicació electrònica

Aquesta temporada ja són més de 71.000 els socis que reben cada mes el butlletí electrònic. Des del setembre del 2004, data de la posada en marxa d'aquest servei, el butlletí ha anat creixent i actualitzant el seu format i continguts amb informacions diverses sobre l'Entitat.



Programa 'Creix amb el Barça'

El FC Barcelona va incrementar el col·lectiu de socis més jove i a finals d'aquesta temporada 2009/10 ja eren 40.500 els socis menors de 18 anys. Cal destacar també que cada mes uns 350 nounats es converteixen en nous socis del Barça.

Tots els socis menors de 18 anys formen part del programa d'activitats i avantatges *Creix amb el Barça*: gaudeixen d'avantatges exclusius, comunicacions només per a ells on se'ls convida a participar en diferents activitats i venir a les instal·lacions. Se'ls felicita els aniversaris i reben tota l'actualitat blaugrana en els diferents suports de comunicació júnior.

També es va ampliar l'agenda d'activitats familiars *Creix* que s'inicia amb el curs escolar a primers de setembre i finalitza a les vacances estivals. A tots els nens i nenes que feien 7 anys, celebrant el canvi de categoria, se'ls va reservar la seva adreça personalitzada de correu electrònic amb el seu nom i cognom.

Es van incorporar 122 noves adreces electròniques amb el domini "socs.fcbarcelona.cat". A més, es van afegir 3 pins a la col·lecció *Creix*: el 2010, el campions del Món (edició especial), i el campions de lliga a finals del campionat.

Pel que fa a l'FCB Escola, es va tornar a ampliar l'oferta de serveis esportius per a nens i nenes amb activitats, cursos i campus diversos: el Campus Nadal, el Campus Setmana Santa i classes específiques amb entrenaments especials als camps de gespa artificial, classes teòriques, i activitats diverses. També es va continuar un altre any amb l'Escola de Tecnificació per millorar la qualitat tècnica individual del jugador de camp, o el campus de Porters per millorar la tècnica dels porters, i es van fer clínics, escoles i campus internacionals.



SOCIS

Canals de comunicació

Revista BarçaJúnior. Ja consolidada com una eina col·leccionable i interactiva a mode de butlletí, s'adreça cada dos mesos a totes les llars, una per cada soci/a, on s'informa de totes les activitats i avantatges per a tota la família, i a més, incorpora entreteniment, actualitat i informació exclusiva per als nens socis. Es fonamenta en la web Junior, www.fcbJunior.cat, que pretén ser el referent de tots els joves barcelonistes. Aquesta temporada va tenir un increment notable de visites i es van ampliar les activitats i els jocs. Només l'activitat "Fes de Pep" va registrar 5.770 participants, un 23% més que la temporada anterior.

El Butlletí electrònic mensual FCButlletí Júnior i "l'última hora" Infojunior es van consolidar aquesta temporada i ja són més de 14.700 socis que el reben. S'envia dins la segona setmana de cada mes i inclou actualitat, sortejos, imatges exclusives i promocions especials. L'Infojúnior és una eina de comunicació immediata on tots els nens i nenes reben puntualment els avantatges més especials i exclusius.



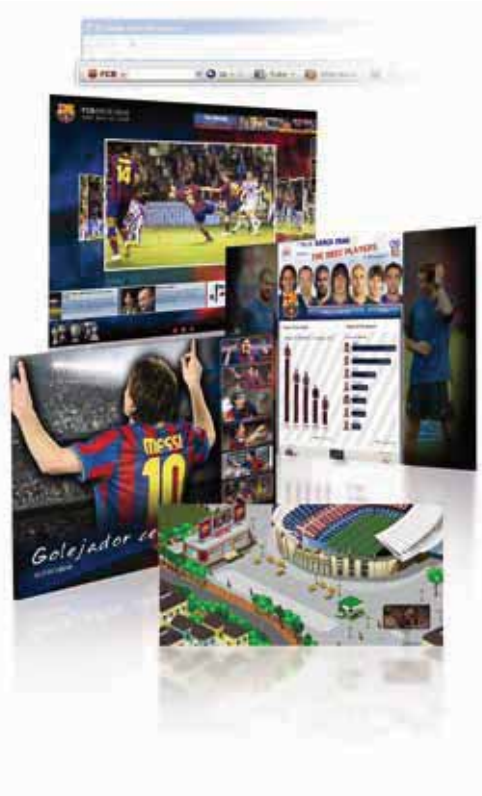
Barça Fans i Continguts Digitals

Barça Fans

Amb el propòsit d'apropar el Club a tots els aficionats arreu del món i fer encara més gran la família barcelonista, durant la temporada 2009/10 es va llançar una iniciativa que permet a qualsevol aficionat sentir-se identificat amb els colors blaugrana. Els Barça Fans formen una comunitat oberta a tothom que ofereix continguts digitals i un contacte directe amb el Club, només registrant les seves dades. Els socis del Barça poden gaudir de tots els continguts automàticament. La comunitat d'aficionats *online* Barça Fans va anar augmentant espectacularment fins als 245.000 fans. Aquest col·lectiu gaudeix d'una sèrie de serveis digitals exclusius entre els quals destaca el Barça Fans Newsletter, enviament digital periòdic que inclou notícies d'actualitat, enquestes, articles d'opinió, vídeos culers, l'anàlisi de l'entrenador i descàrregues exclusives. A més, els Barça Fans també van gaudir d'un protector de pantalles exclusiu que van descarregar més de 100.000 usuaris, van participar en les votacions del millor jugador de cada partit i van gaudir de múltiples concursos i sortejos. Entre els més destacats hi ha les porres de grans partits que van acumular més de 65.000 participants.

Continguts digitals oberts

Aquesta temporada 09/10 es van crear interessants aplicacions digitals que no requereixen de registre previ. Són aquests: Barça Toolbar. Una barra d'eines que s'instal·la en els navegadors Explorer, Firefox i Safari i ofereix accés directe als llocs web més culers de la xarxa (seccions de la nostra web, Facebook, Twitter, Youtube...) a més d'oferir les últimes novetats del Barça a través de RSS. Fons de pantalla. Dissenys de fons de pantalla amb cada jugador del primer equip així com edicions especials dels millors moments de la temporada. Calendari digital. Servei que actualitza el calendari personal dels aficionats amb els horaris de tots els partits tant bon punt es publiquen.



L'Oficina d'Atenció al Barcelonista (OAB)

L'Oficina d'Atenció al Barcelonista (OAB) és l'espai d'atenció per a tots aquells socis, sòcies i penyes que desitgen adreçar-se al Club, ja sigui per fer saber les seves opinions, per fer consultes i aclarir dubtes o per fer tot tipus de gestions. Per atendre els socis que ho desitgin, l'OAB és oberta de dilluns a dissabte de 9 del matí a 9 del vespre.

Més de 98.421 persones van passar aquesta temporada per l'OAB, on van poder realitzar tràmits tan habituals com altes de soci, renovacions de carnets i abonaments, canvis de nom o permutes de seient. El servei d'informació telefònic segueix sent un centre de contacte per a tots els socis que truquen al 902 1899 00 com a telèfon d'atenció general del Club. Enguany es van rebre un total de 667.595 trucades, d'atenció general, informació d'entrades i informació de les finals, de seient lliure, ateses per un operador. Una bona manera d'estar informat és mitjançant el lloc web www.fcbarcelona.cat. També es pot contactar amb l'OAB enviant un correu electrònic a oab@fcbarcelona.cat. Aquesta temporada es van rebre 125.093 correus electrònics.



ACTES

Assemblea de Compromissaris 2009

L'Assemblea de Compromissaris va aprovar per àmplia majoria tots els punts de l'ordre del dia. El tancament econòmic del curs 2008/09 va ser aprovat pel 94,6% dels compromissaris assistents. El pressupost per a la temporada 2009/10, el més alt de la història de l'entitat blaugrana (405 milions d'euros), també va rebre llum verda gràcies als 407 vots a favor enfront dels 6 vots en contra i els 15 en blanc. A més, els socis compromissaris van donar el vistiplau a la reforma dels Estatuts del Club per àmplia majoria (89,2%) en els quals destaca la durada del mandat presidencial, que passa de quatre a sis anys. L'Assemblea també va ratificar el nomenament dels nous membres de la Junta Directiva, Magda Oranich, Xavier Sala i Martín i Josep-Ignasi Macià, així com del nou Síndic del Soci, Agustí Bassols, i dels nous membres de la Comissió Econòmica, Jordi Galí i Jordi Ordeix.



El Barça, a la Diada

Un any més, una representació del FC Barcelona va fer la tradicional ofrena floral al monument de Rafael Casanova amb motiu de la Diada Nacional de Catalunya. La comitiva blaugrana encapçalada pel president Joan Laporta va comptar amb la presència de diversos directius, juntament amb representants de les diferents seccions professionals del Club. Després de l'ofrena floral, Joan Laporta i el vicepresident institucional i de patrimoni, Joan Franquesa, es van traslladar fins al parc de la Ciutadella per participar en l'acte commemoratiu de l'Onze de Setembre organitzat pel president de la Generalitat, José Montilla, i el president del Parlament de Catalunya, Ernest Benach.



Reconeixement a César

Amb motiu de l'eliminària de la Copa del Rei que va enfrontar el FC Barcelona i la Cultural Lleonessa, el Club va retre un homenatge a l'exjugador César Rodríguez, lleonès de naixement i figura mítica de l'equip barcelonista els anys quaranta i cinquanta. Es va fer una ofrena floral al cementiri de les Corts -on està enterrat l'exjugador- a càrrec d'una delegació de l'entitat, encapçalada per Joan Laporta, i membres de l'Agrupació Barça Veterans. El president barcelonista també va lliurar una litografia i una samarreta dels 50 anys de l'Agrupació Barça Veterans a la vídua i a la néta de César Rodríguez a la Llotja del Camp Nou.



Jaume Descals, el soci número 1

Jaume Descals Sanmartí és el nou soci número 1 del FC Barcelona. En la prèvia del partit d'anada dels vuitens de final de la Copa del Rei, entre el Barça i el Sevilla, el president Joan Laporta li va lliurar el carnet de soci que l'acredita com a soci més antic de l'entitat barcelonista. Descals, que es va fer soci del FC Barcelona l'any 1926, va comentar que aquest acte va ser un dels dies més feliços de la seva vida. Descals, que ha tingut la sort de veure els millors futbolistes de la història blaugrana, va tenir paraules d'elogi per al futbol de Kubala i de Leo Messi.



Homenatge als campions de la Lliga del 85

Per commemorar el 25è aniversari del títol de Lliga de la temporada 1984/85, el Club va convidar els integrants d'aquella plantilla. Es va celebrar un dinar a l'Espai Roma del Camp Nou al qual van assistir també les esposes dels jugadors i la vídua i el fill del malaguanyat Javier Urruti. A més, abans del partit de Lliga entre el FC Barcelona i l'Osasuna, els aficionats del Camp Nou van retre un merescut homenatge als jugadors d'aquell equip, que van sortir al camp amb el trofeu guanyat el 1985.



Catalunya goleja l'Argentina al Camp Nou

Més de 53.000 espectadors van desafiar el fred i la pluja i van participar entregats a la festa de la selecció catalana en el tradicional partit que es juga al Camp Nou durant les festes nadalenques. El nou seleccionador català, Johan Cruyff, va debutar amb una gran victòria: Catalunya va derrotar per 4-2 l'Argentina en un gran partit. Els sis jugadors catalans del Barça convocats per Cruyff (Valdés, Piqué, Puyol, Xavi, Busquets i Bojan) van sortir en l'equip titular i Bojan va fer el millor gol de la nit amb una magnífica jugada personal.



Premi a la fidelitat d'uns colors

En el transcurs de la temporada, es va fer el lliurament de la insígnia d'or i brillants a cinc socis que enguany fa 75 anys que formen part de la història del club: Miquel Cabré, Amadeu Forés, Joan Forcada i els germans Andrés i Manuel Sarriàs. Coincidint amb el dia de la Mercè, es van lliurar les insígnies d'or als barcelonistes que complien 50 anys com a socis del Club. A més, la Sala París també va acollir el lliurament d'insígnies d'argent del 2009 en un acte de reconeixement a la fidelitat dels socis que fa 25 anys que formen part de l'Entitat.



Les memòries d'Agustí Montal

L'experiència personal de l'expresident Agustí Montal durant el seu mandat de vuit anys és el que es pot trobar en el seu llibre *Memòries d'un president blaugrana en temps difícils*, editat per Proa. El llibre és un recorregut per la vida de Montal en la seva etapa presidencial al Barça (del 1969 al 1977), en la seva tasca professional i també en la seva vessant personal. El president Laporta, que va acompanyar Montal en l'acte de presentació, va apuntar que el Barça d'ara és hereu d'aquell tarannà de la Junta d'Agustí Montal.



ACTES

El FC Barcelona se suma al reciclatge

Els socis i aficionats del FC Barcelona poden contribuir al reciclatge d'envasos després de la signatura del conveni de col·laboració signat amb Ecoembes, societat sense ànim de lucre que gestiona la recuperació i el reciclatge dels envasos lleugers (envasos de plàstic, llaunes i brics) i els envasos de cartró i paper. El FC Barcelona es posiciona, amb aquesta iniciativa, com un dels clubs europeus més sostenibles en matèria de gestió de residus.



Visita a les escoles

Les plantilles dels primers equips de les seccions de bàsquet, handbol, hoquei patins i futbol sala van visitar diverses escoles durant la temporada 2009/10 en una iniciativa que permet apropar esport i barcelonisme als centres educatius. Aquestes visites escolars tenen com a principal objectiu incentivar els més joves en la pràctica de l'esport i transmetre'ls els valors positius que comporta.



Les multes més solidàries

El cos tècnic i els jugadors del primer equip van lliurar l'import de les multes acumulades durant la temporada 2008/09 a l'acció social, en concret, a representants de la Fundació Sant Joan de Déu i de la Fundació Catalana d'ELA (esclerosi lateral amiotròfica). La primera entitat porta a terme un projecte d'investigació sobre la síndrome de Rett, una greu malaltia neurològica que afecta sobretot les nenes, mentre que el segon organisme estudia aquest trastorn del sistema nerviós que provoca una paràlisi muscular progressiva fins a la mort en un breu període de temps.



Jornades Armand Carabén

La primera edició de les Jornades Armand Carabén sobre l'economia del futbol va ser tot un èxit de participació. L'escola de negocis IESE de Barcelona va reunir nombrosos amants del futbol, economistes i estudiosos del tema. El president Joan Laporta va ser l'encarregat de fer un dels discursos d'obertura, en el qual va agrair i elogiar la tasca feta per Armand Carabén, director general del Club entre el 1970 i el 1975. El mercat laboral dels jugadors de futbol, els drets de retransmissió i perspectives i reptes econòmics dels clubs d'elit van ser alguns dels temes que van centrar les ponències. L'acte inaugural va comptar amb la presència de Johan Cruyff.



Festa del Patí al Palau Blaugrana

El Palau Blaugrana va ser l'escenari de la Festa del Patí, en la qual es va dur a terme tot un seguit d'actes lúdics i esportius. La jornada va acabar amb la disputa de dos partits amistosos. El primer va enfrontar la selecció catalana femenina d'hoquei patins contra el combinat Reno All Stars, una selecció formada per jugadores espanyoles, argentines i colombianes. En el segon, la selecció catalana masculina va plantar cara a la selecció de l'Argentina, campiona del món, però va acabar perdent per 5-7.



V Mostra de Nades

Alba Giral i Comas, sòcia número 127517, va ser la guanyadora de la V Mostra de Nades Blaugrana. El seu dibuix es va convertir en la felicitació oficial que el Club va enviar als socis i amics barcelonistes, així com als jugadors i entrenadors. La il·lustradora i dibuixant Pilarín Bayés va ser l'encarregada d'escollir la nadala guanyadora. Aquest any el tema del dibuix era *Els nens del Barça envien un cant de pau a tot el món*.



Veterans solidaris

L'Associació d'Antics Jugadors de Bàsquet del FC Barcelona va dur a terme l'última acció solidària de l'any amb el repartiment de joguines als nens del Centre Penitenciari de Dones de Barcelona, Wad-Ras, a la secció d'Oncologia de l'Hospital de la Vall d'Hebron i als alumnes de l'IES Pablo Picasso, ubicat a la Ciutat Meridiana. El principal objectiu de l'Associació amb aquestes accions va ser contagiar optimisme a les persones que es troben en una situació complicada i traslladar-los els valors esportius.



Bus Campions 2009

El FC Barcelona va oferir els triomfs de l'històric 2009 als seus socis i aficionats mostrant els títols aconseguits per 110 poblacions de Catalunya i la Catalunya Nord, coincidint amb els 110 anys de la fundació del Club. Els trofeus es van exposar al Bus Campions 2009, on tothom que va voler es va poder fotografiar amb les copes aconseguides. Aquesta iniciativa va tenir com a finalitat recordar i compartir els 110 anys d'història blaugrana amb tota l'afició del Barça repartida arreu del país, posant un èmfasi especial en les copes aconseguides durant el 2009. El Bus va tancar les seves portes amb prop de 140.000 visites.



ACTES

L'enèsim premi

En el marc de la XXX Gala Nacional del Deporte, celebrada a l'auditori Los Jameos del Agua de Lanzarote, el Barça va ser premiat com el millor club de l'any 2009 per part de l'Associació Espanyola de la Premsa Esportiva. Carlos del Campo, secretari general de la Lliga de Futbol Professional, va ser l'encarregat de lliurar el premi a Albert Perrín, vicepresident institucional del FC Barcelona, i Manel Estiarte, cap de Relacions Externes del Club. Aquest guardó és el reconeixement als sis títols que va guanyar l'equip de Guardiola l'any 2009.



El Barça "té sang"

El FC Barcelona va col·laborar amb la campanya "Barcelona té sang", que promou la importància de la donació de sang i la capitalitat de Barcelona com a seu del Dia Mundial del Donant de Sang aquest 2010. Coincidint amb els partits de bàsquet davant el Granada i de futbol contra el València, un autocar estacionat a l'esplanada del Camp Nou va recollir les donacions de sang dels aficionats blaugrana que s'acostaven a les instal·lacions del Club. Els jugadors del primer equip, a més, van ser els protagonistes d'un espot de televisió per promoure aquesta campanya.



Guardiola, català de l'any

L'entrenador del primer equip del FC Barcelona, Josep Guardiola, va ser nomenat *Català de l'Any 2009* en la gala anual que reconeix el català que ha fet més mèrits durant l'any segons els lectors d'*El Periódico de Catalunya* i l'audiència del programa *Els Matins*, de TV3. El tècnic barcelonista, concentrat amb el seu equip per preparar el partit de tornada dels vuitens de final de la Champions davant l'Stuttgart, va agrair el premi per videoconferència.



Xavi i el Barça, premiats per l'esport català

En l'edició d'enguany de la Festa de l'Esport Català, Xavi Hernández va ser premiat com a millor esportista masculí. El jugador va rebre el guardó de mans del vicepresident de la Generalitat, Josep-Lluís Carod-Rovira. D'altra banda, el FC Barcelona va ser designat com l'equip que més èxits ha aportat a l'esport català. El president Laporta va recollir el premi que es va atorgar al Club pels títols aconseguits pel conjunt de Guardiola durant el 2009.



Messi, nou ambaixador de l'UNICEF

Lionel Messi va ser nomenat nou ambaixador mundial de bona voluntat de l'UNICEF en un acte celebrat a la Sala París del Camp Nou i que va comptar amb la presència del mateix jugador, el president Joan Laporta, i Philip O'Brien, director global d'Aliances Corporatives de l'UNICEF. Messi treballarà per posar en relleu desafiaments que enfronten nens especialment vulnerables i s'involucrarà, conjuntament amb l'UNICEF, en una sèrie d'activitats encaminades a donar suport als drets dels nens. És la primera vegada que un jugador del Barça adquireix la distinció d'ambaixador mundial que atorga aquest organisme.



Homenatge a Xavi O'Callaghan

L'exjugador d'handbol i actual responsable de la secció Xavi O'Callaghan va rebre un merescut homenatge al Palau Blaugrana. O'Callaghan va jugar 19 anys a la secció d'handbol blaugrana i va aconseguir un total de 54 títols, entre els quals destaquen 7 Copes d'Europa i 8 Lligues Asobal. La seva samarreta amb el número 4 va ser retirada i penjada en el lloc més alt del Palau, en un acte molt emotiu celebrat després del partit de la Lliga de Campions contra el Veszprém i que va comptar amb la presència de la seva família i excompanys.



Lorenzo dóna la indumentària blaugrana

Coincidint amb el partit de Lliga entre el Barça i l'Athletic Club de Bilbao, el pilot de Moto GP Jorge Lorenzo va lliurar al Museu del FC Barcelona, en homenatge al Barça de les Sis Copes, la granota, el casc, els guants i les botes blaugrana que va crear i lluir al circuit de Montmeló la temporada passada. El president Joan Laporta va obsequiar Lorenzo amb una samarreta blaugrana amb el seu nom inscrit.



Reunions del Senat

Aquesta temporada 2009/10 es van celebrar dues reunions del Senat del FC Barcelona, un òrgan estatutari, col·legiat i honorífic, de caràcter consultiu, integrat pel primer miler de socis i sòcies del Club. Les reunions van comptar amb la presència dels membres de la Junta Directiva i del president Laporta. Tal com estableixen els Estatuts del Club, el Senat té la funció d'assessorar i aconsellar la Junta Directiva. Enguany es van nomenar 132 nous senadors, als quals el Club va agrair la seva fidelitat amb el lliurament d'un diploma acreditatiu signat pel president, així com d'un carnet de senador.



ACTES

Recepció al cos consular

Una delegació de la Junta Directiva blaugrana va rebre al Camp Nou una seixantena de cònsols acreditats a la ciutat de Barcelona que representen diferents països de quatre continents, entre els quals hi ha el Pakistan, Corea, Finlàndia, Ghana, Bolívia i el Canadà. La representació de la Junta barcelonista estava formada pel president Joan Laporta i els directius Jaume Ferrer, Albert Perrín, Josep Anton Colomer, Maria Elena Fort, Jordi Torrent i Xavier Bagués.



Sortejats els nous socis compromissaris

La Sala París va acollir el sorteig davant de notari per escollir els nous 3.306 socis compromissaris del FC Barcelona, que es renoven cada dos anys, d'acord amb els Estatuts del Club. Mitjançant un programa informàtic es van extreure un total de 5.000 números, dels quals els primers 3.306 que complien les condicions (ser major d'edat, tenir una antiguitat de soci com a mínim d'un any i no tenir suspesa la condició de soci) van ser designats compromissaris a partir de l'1 de juliol del 2010.



La placa del camp del carrer Indústria, restaurada

El FC Barcelona va col·locar una rèplica de la placa commemorativa de l'antic camp del carrer Indústria a la façana de la finca que actualment ocupa el seu lloc, situada al carrer Urgell número 252, de Barcelona. El vicepresident Jaume Ferrer i Agustí Montal, expresident del Club, van ser els encarregats de visitar la nova placa, que estava deteriorada, i que va ser col·locada inicialment pel president Montal dins dels actes de celebració del 75è aniversari del Club.



Nou guardó per a Xavi Hernández

Xavi Hernández va ser reconegut com el millor esportista espanyol del 2009 a la cerimònia d'entrega dels Premios Nacionales del Deporte. Els seus pares van recollir el premi en nom seu al Palau Reial de Madrid. El migcampista blaugrana va ser reconegut amb el Premi Felip de Borbó, guardó que premia l'esportista que més s'ha distingit en la seva actuació esportiva en l'àmbit estatal i internacional.



DIFUNTS

Fins sempre

El FC Barcelona vol fer arribar el seu condol als familiars i als amics de tots els socis difunts. El Club també lamenta la mort de destacades personalitats del món del barcelonisme: Martín Martínez, directiu de la Comissió Social; Josep M. Profitós, delegat del Consell Consultiu de Penyes per a la zona del Baix

Llobregat; Bobby Robson, exentrenador del primer equip de futbol; els exjugadors del primer equip de futbol Robert Enke, Josep Calvet i Jaume Rigual; Miquel Colomer, exentrenador dels filials barcelonistes; Paco Bernat, exgerent de la secció de bàsquet, i Francesc Garriga, exjugador de bàsquet.



Bobby Robson



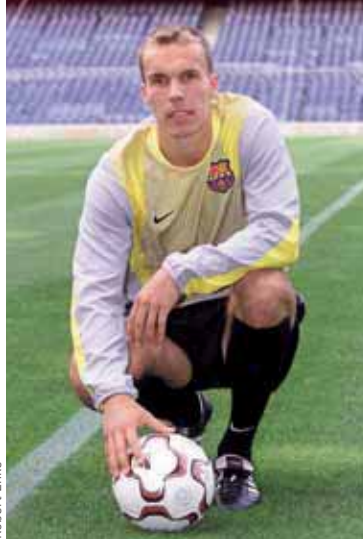
Josep Calvet



Francesc Garriga



Miquel Colomer



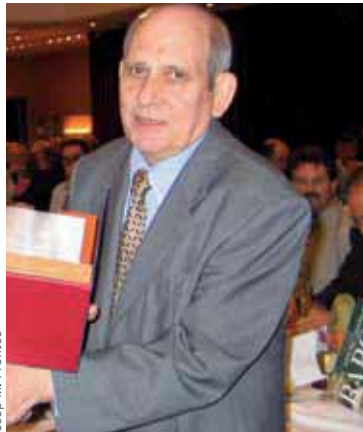
Robert Enke



Paco Bernat



Jaume Rigual



Josep M. Profitós



Martín Martínez

AGRUPACIÓ BARÇA VETERANS

Oberts al barcelonisme

Al llarg de la temporada 2009/10 l'Agrupació Barça Veterans va culminar la commemoració del 50 aniversari de la seva fundació i va posar en marxa noves activitats amb la voluntat d'obrir l'Entitat al barcelonisme, donar a conèixer la història dels que van fer gran el Club i promoure els valors dels colors blau i grana. Sempre mantenint el pilar fonamental de l'Agrupació, que és el mateix que va motivar la seva creació el 1959: garantir una qualitat de vida digna als exjugadors que ho necessiten.

Kubala serà per sempre al Camp Nou
L'ABV i el Club van retre un homenatge a un dels jugadors més emblemàtics de la història del Barça mitjançant una escultura que es va ubicar al Camp Nou. L'obra, de l'artista Montserrat Garcia Rius, va ser possible, en gran part, gràcies a l'aportació econòmica de més de 500 persones

i entitats. El 24 de setembre es va inaugurar l'escultura, de 5.000 quilos i feta de bronze, en una festa que va reunir molts exjugadors a l'esplanada de l'estadi.

Un premi per al jugador amb més esportivitat
L'Agrupació va posar en marxa el Premi Barça Veterans per distingir el jugador del FC Barcelona amb millor *fair play* de la temporada 2009/10. Un jurat format per personalitats del món futbolístic va escollir tres finalistes (Bojan, Messi i Puyol) perquè, a través d'una pàgina web, els barcelonistes d'arreu poguessin votar i així escollir el jugador mereixedor del Premi.

Amb la societat
En l'àmbit social, l'Agrupació va continuar contribuint al foment de l'esport i la vida sana a través

del projecte *Enganxa't a l'esport* amb diferents xerrades de prevenció del consum de droga realitzades a Camprodon, Centelles, Santa Coloma de Farners i Arenys de Munt. També es va retre un homenatge a Josep Lluís Vilaseca, exdirectiu del FC Barcelona i exsecretari general de l'Esport de la Generalitat de Catalunya. A més, l'Agrupació de Veterans va organitzar un clínic cultural esportiu amb exjugadors del FC Barcelona adreçat a un centenar d'infants de Mataró.

50 aniversari: colofó musical a l'Auditori
De tots els actes que es van celebrar per commemorar el 50 aniversari de l'Agrupació, sens dubte el més emotiu va ser el concert que es va celebrar a l'Auditori de Barcelona el 5 d'octubre. El Cor Jove de l'Orfeó Català, N'gai N'gai, Dyango, Núria Feliu, Manolo Escobar i Joan Manuel Serrat es van



encarregar de posar música a una festa que va servir per recordar, amb una bona dosi d'emoció, la història de l'Agrupació i dels seus membres. Amb motiu d'aquest 50 aniversari es va fer una sèrie limitada de samarretes commemoratives. L'acte de cloenda va tenir lloc al Palau de la Generalitat. El vicepresident del Govern, Josep-Lluís Carod-Rovira, el president del FC Barcelona, Joan Laporta, la secretària general de l'Esport, Anna Pruna, i el president de l'Agrupació Barça Veterans, Ramon Alfonseda, van donar per tancat l'aniversari davant d'un centenar d'exjugadors blaugrana.

Suant la samarreta blaugrana

L'equip de l'Agrupació va participar en diversos torneigs durant tota la temporada. Es va jugar una nova edició de la Lliga Indoor, una competició estatal entre els equips d'exjugadors dels 9 clubs

que alguna vegada han guanyat la Lliga de Primera Divisió. El mes de juliol, el Palau Blaugrana va ser la seu d'una experiència única: un torneig *indoor* entre tres grans del futbol europeu: Barça Veterans, Reial Madrid i AC Milan. A més, els diferents equips de l'Agrupació van jugar diversos partits amistosos, van estar presents als centenaris del Sant Andreu i la Reial Societat, en la festa dels 50 anys de l'ascens a primera del RCD Mallorca, i també van participar en partits de caràcter solidari a benefici de la Fundació El Brot i de l'associació Aspanoa de Saragossa.



PENYES

Totana va ser el centre del món penyístic barcelonista

Els dies 4, 5 i 6 de setembre del 2009, Totana es va tenir de blaugrana amb motiu de la XXXII Trobada Mundial de Penyes. La localitat murciana va acollir i donar la benvinguda a una gran quantitat de penyes amb exhibicions de tot tipus, en què l'activitat no parava en cap moment. El tret de sortida oficial el va fer la llegenda del Barça de bàsquet Juan Antonio San Epifanio *Epi*, que va llegir el pregó de la XXXII Trobada Mundial. Exposicions, concerts, festivals folklòrics, rues, amb la ja tradicional cercavila de les penyes participants, i la descoberta del monument commemoratiu, van amenitzar un cap de setmana durant el qual va quedar palès que el barcelonisme no té fronteres.

Un cap de setmana amb el Triplet

A part de les moltes activitats que la Peña Barcelonista de Totana va organitzar, una rèplica de l'autobús dels tricampions es va passejar per diverses localitats murcianes per promocionar el més important i multitudinari dels actes penyístics. A més, durant aquell cap de setmana va fer ruta pels punts més estratègics de la població. Les tres copes del triplet assolit la temporada 2008/09 van acompanyar les penyes durant tot el cap de setmana, així com la resta de copes assolides per les seccions. Tots els trofeus van ser exposats durant la Trobada i van estar presents en el Congrés de Penyes.



El Congrés de Penyes

Com ja és habitual, un dels actes principals de la Trobada Mundial va ser el Congrés de Penyes. Van presidir l'acte el president Laporta i els directius de l'Àrea Social. També hi van ser presents jugadors del primer equip de futbol. En aquesta ocasió van ser Pedro i el fitxatge recent de Maxwell, els qui van adreçar unes paraules als assistents agraint el seu suport i encoratjant-los a seguir amb la bona feina. El president Laporta va exposar un resum de la temporada anterior i va posar especial èmfasi en els èxits esportius del Club. El creixement social, tant pel que fa als socis com a les penyes, així com també la realització de les diverses celebracions i activitats penyístiques dutes a terme, van ser també punts que es van tractar. Es va donar especial rellevància a la gran feina que fan les penyes dins dels seus respectius territoris, tant amb referència a les celebracions, com en actes solidaris de tot tipus.

La festa no para

Un cop conclòs el congrés, la festa barcelonista no va parar fins ben entrada la nit, amb el sopar de gala, on més de 900 penyistes van gaudir d'una festa barcelonista amb actuacions musicals, entre les quals es va poder gaudir de l'himne oficial de la Trobada.

La trobada finalitza amb futbol

Durant tot el diumenge, i com a novetat, es va disputar el Torneig de Futbol 7 de la Trobada Mundial, en què participaven equips i escoles de futbol locals, a més de diverses penyes que disposen d'equips de futbol base. Julio Alberto va ser el mestre de la cerimònia d'entrega de trofeus.



PENYES

Centenars d'activitats penyístiques

Les penyes oficials del FC Barcelona van organitzar durant la temporada 2009/10 més de 300 actes penyístics. Aniversaris, trobades, col·loquis, exposicions, reunions, inauguracions d'escuts i fires d'entitats, entre d'altres, van ser els actes i activitats més rellevants. Cal destacar que els trofeus assolits durant la temporada 2008/09, així com també les dues Supercopes i el Mundial de Clubs van ser presents en moltes d'aquestes celebracions.

Cinc penyes celebren el seu 50 aniversari

La Peña Barcelonista Joan Gamper d'Ampostà, la Peña Blaugrana del Vallès de Sabadell, la Peña Barcelonista de Avilés, la Peña Barcelonista Santa Coloma de Gramenet i la Peña Barcelonista Martorell van commemorar durant la temporada les seves Noces d'Or. Cinquanta anys de sentiment barcelonista i de tasca a favor d'uns colors.

La Peña Barcelonista Joan Gamper va celebrar el seu cinquantesim aniversari organitzant una sèrie d'actes durant els mesos de setembre i octubre, que van culminar l'11 d'octubre amb els actes centrals de la VII Trobada de Penyes del Baix Ebre, el Montsià i el Baix Maestrat, en el qual van ser presents el president Joan Laporta, el vicepresident Joan Franquesa, directius de la Comissió Social i exjugadors del FC Barcelona.

La Peña Blaugrana del Vallès ho va celebrar d'una manera més íntima, amb un dinar el 7 de març del 2009 amb l'assistència del president Joan Laporta, el vicepresident Alfons Godall, i els directius Xavier Sala i Martín, Josep-Ignasi Macià i Xavier Bagués, així com també el director de l'FCB Escola Julio Alberto Moreno.

Coincidint amb el desplaçament a Gijón amb motiu del partit Sporting-Barça, la Peña Barcelonista de Avilés va celebrar el seu 50è aniversari, i va organitzar la XIV Trobada de Penyes d'Astúries. El president Joan Laporta i el directiu Patrick Auset van presidir aquesta celebració. Finalment, al juny es van viure els dos darrers cinquantens aniversaris de la temporada. La Peña Barcelonista Santa Coloma de Gramenet i la Peña Barcelonista Martorell van celebrar les Noces d'Or respectives organitzant dues emotives festes.

El final de temporada va ser el tret d'inici de les trobades

Aquesta temporada es van organitzar vint trobades penyístiques, a part de la XXXII Trobada Mundial de Penyes de Totana. El final de la temporada va marcar l'inici de les trobades de zona, ja que des de mitjans de maig i fins a final de juny va ser el període més atapeït, amb un total d'onze. Aquestes trobades es van organitzar a: València i Marina Alta, Galícia, Lleida Sud i Franja de Ponent, el Maresme, Illes Balears, Osona i Ripollès, el Vallès, Tarragona Nord, Castella i Lleó, Baix Llobregat, Baix Ebre, Montsià i Baix Maestrat.

Quaranta escuts més es troben a les portes de l'estadi

Quaranta penyes van col·locar el seu escut a l'estadi aprofitant els partits jugats al Camp Nou. Els directius de l'Àrea Social-Penyes i els directius de la Comissió Social van ser els amfitrions en un dels actes penyístics més entranyables, en què la penya fa seva una petita part del Camp Nou.



Reunions amb les penyes

Durant el mes de gener es van organitzar reunions amb els presidents de les penyes de tot Catalunya a la Ciutat Esportiva Joan Gamper. La trobada començava amb una visita a tot el recinte. El vicepresident Alfons Godall i els directius de l'Àrea Social-Penyas i la Comissió Social van ser els encarregats de rebre els presidents de les penyes a la Ciutat Esportiva. L'objectiu d'aquestes trobades va ser la d'informar dels projectes del Club.

Dol per Martín Martínez i Josep M. Profitós

Martín Martínez, directiu de la Comissió Social, ens va deixar al maig passat. Les mostres de condol i suport a la família van arribar de penyes d'arreu, amb les quals mantenia una estreta relació gràcies a les seves visites periòdiques amb motiu de tot tipus de celebració. Martín va ser acomiadat pels seus familiars i un gran nombre de penyistes al tanatori de Santa Coloma de Gramenet. A més, hi van assistir el president Joan Laporta, acompanyat de membres de la Junta Directiva, i directius de la Comissió Social.

A l'agost del 2009, les penyes van lamentar profundament la defunció del delegat del Consell Consultiu de Penyes per la zona del Baix Llobregat, Josep M. Profitós, a causa d'una greu malaltia. El 8 de novembre del 2009, el Consell Consultiu de Penyes i la Penya Barcelonista de Sant Feliu de Llobregat li van retre homenatge en un acte emotiu a l'auditori Palau Falguera de Sant Feliu, on el Club va ser representat pel vicepresident Alfons Godall i els directius de l'Àrea Social Xavier Bagués i Josep-Ignasi Macià. Vicenç Notari, president de la Penya

Barcelonista de Martorell, va ser escollit delegat a la zona del Baix Llobregat en guanyar les eleccions celebrades el 29 d'octubre substituint en el càrrec el malaguanyat Josep M. Profitós.

Nova normativa de penyes

El març del 2009, la Junta Directiva va aprovar la modificació de la normativa de penyes per tal d'adaptar-la als nous estatuts i a la situació actual del món penyístic. Aquesta modificació, entre altres aspectes, estableix un nombre mínim d'associats a la penya segons la població de la localitat, s'evita que el propietari d'un bar o restaurant pugui formar part de la junta directiva de la penya, en el cas que aquesta hi tingui la seua social, i també estableix una distància mínima entre penyes. A més, marca uns límits quant a l'ús de la imatge i signes distintius del Club. D'altra banda, també va quedar definida la reestructuració de la zona d'Andalusia, que es va iniciar la temporada 2008/09.

Les penyes omplen el Miniestadi

Aquesta temporada, el Club va convidar les penyes a venir al Miniestadi en els partits transcendents que va disputar el Barça Atlètic. Els penyistes van poder gaudir d'entrades gratuïtes per als partits contra el Logronyès, l'Espanyol B, el Poli Ejido, el Jaén i el Sant Andreu i van donar tot el seu suport per ajudar els jugadors de Luis Enrique a aconseguir el tan desitjat ascens a Segona Divisió.



PENYES

Èxit en el quart torneig de Penyes

El Trofeu Joan Gamper va ser un any més la gran festa del futbol base de les penyes del Club amb la celebració a les instal·lacions del Miniestadi del 4t Torneig Internacional de Futbol 7 de Penyes del FC Barcelona. El torneig va tenir la intenció de promocionar el futbol base de les penyes barcelonistes, un dels elements que distingeixen la tasca social de les penyes i el seu compromís amb la comunitat a la qual pertanyen.

El campionat, organitzat conjuntament entre el Club i el Consell Consultiu de Penyes, va ser un èxit de participació amb la intervenció de 16 equips. El primer dia es van jugar els partits de la lligueta i el segon dia, les eliminatòries de quarts de final, semifinals i la gran final. La Penya Barcelonista d'Alzira i la Penya de Villafranca de Còrdova van vèncer en les finals en les categories d'Aleví i Benjamí, respectivament. Els d'Alzira es van imposar a la Penya La Libertad de Gran Canària (1-0), mentre que els andalusos van superar els benjamins de la Penya

Barcelonista Humilladero de Màlaga (5-0). Els vicepresidents del FC Barcelona Rafael Yuste i Alfons Godall, així com els directius Jacint Borràs, Xavier Bagués, Patrick Auset i Josep Ignasi Macià, van ser els encarregats de lliurar els premis als participants. Julio Alberto Moreno, director del Torneig, així com també el coordinador del futbol base, Albert Benaiges, van ser els altres representants del Club.

El Torneig de Penyes comença a ser un altre punt de trobada per a les penyes del FC Barcelona. Aquest tipus d'esdeveniments serveixen per promoure la participació de joves barcelonistes que resideixen tant a Barcelona i Catalunya com a la resta de l'Estat i el món. Aquesta va ser una nova oportunitat per mostrar i posar en relleu els valors que representa el FC Barcelona a través de les seves penyes i dels seus joves esportistes. Valors com ara la solidaritat, el civisme, la integració o la universalitat són sempre protagonistes en el torneig.



Les noves penyes

Nom	Població	Província / País
Penya Blaugrana de Castellolí	Castellolí	Barcelona
Peña Barcelonista Sarlle 1540 Alt	Cerler	Osca
Peña Barcelonista de Roldán	Roldán	Múrcia
Peña Barçasitas Gol 5000	Madrid	Madrid
Peña Barcelonista "La Jarilla"	Gargáligas	Badajoz
Peña Barcelonista Bargas	Bargas	Toledo
Peña Barcelonista Pansiverde	Albendín	Còrdova
Peña Barcelonista de Castejón-Pub Trapos	Castejón	Navarra
Peña Barcelonista Erreniega	Zizur Mayor	Navarra
Peña Barcelonista de Motilla	Motilla del Palancar	Conca
Peña Barcelonista de Mondoñedo	Mondoñedo	Lugo
Peña Blaugrana Flumen-Monegros	Lalueza	Osca
Peña Barcelonista Osca	Osca	Osca
Penya Barcelonista Almoines	Almoines	València
Penya Blaugrana les Tres Xemeneies Poble Sec	Barcelona	Barcelona
Peña Barcelonista Picos de España	Pliegos	Múrcia
Peña Zorrera El Triplete	Esparragosa de la Serena	Badajoz
Peña Barcelonista de Macisvenda	Macisvenda-Abanilla	Múrcia
Penya Barcelonista dels Lligallos	Lligallo del Gànguill	Tarragona
Penya Mazagan FCB	El Jadida	Marroc
Penya Blaugrana Xavi	Vallparc	Barcelona
Peña Móstoles Blaugrana	Móstoles	Madrid
Peña Blaugrana de Redován	Redován	Alacant
Peña Barcelonista Valladolid	Valladolid	Valladolid
Penya Azulgrana Frankfurt Rhein/Main	Obertshausen	Alemanya
Peña Barcelonista "Manolo Oliveros" Mas de las Matas	Mas de las Matas	Terol
Peña Barcelonista Albense	Alba de Tormes	Salamanca
Peña Barcelonista El Candil	Cangas del Narcea	Astúries
Peña Barcelonista El Trébol Villanubla	Villanubla	Valladolid
Peña Barcelonista El Carpio	El Carpio	Valladolid
Peña Barcelonista La Almunia	Almunia Doña Godina	Saragossa
Penya Blaugrana de Hockey	Barcelona	Barcelona
Penya Barcelonista d'Aitona i comarca	Aitona	Lleida
Peña Barcelonista de Torrebesses	Torrebesses	Lleida
Penya Barcelonista Masquebarça	Masquefa	Barcelona
Peña Barcelonista de Sabiñánigo 2 de Mayo	Sabiñánigo	Osca
Peña Barcelonista de Comillas	Comillas	Cantàbria
Peña Barcelonista Alta Àustria	l'Alta Àustria	Àustria
Peña Blaugrana de Faió	Faió	Saragossa
Peña Barcelonista La Fuente	Fuente el Fresno	Ciudad Real
Penya Blaugrana Can Peguera	Barcelona	Barcelona
Peña Barcelonista de Huertas de Ànimas	Huertas de Ànimas	Càceres
Peña Barcelonista Lucho	Granja de Torrehermosa	Badajoz
Penya Blaugrana "La Matraca" -Sort	Sort	Lleida
Penya Blaugrana El Pinós	Pinós	Alacant
Peña Barcelonista Culés de Logronyo	Logronyo	La Rioja
Penya Blaugrana d'Uppsala	Uppsala	Suècia
Penya Barcelonista Matinera	Barcelona	Barcelona
Penya Barcelonista del Priorat de Poboleda	Poboleda	Tarragona
Penya Barcelonista Bizkabarça	Erandio	Biscaia
Penya Barcelonista Almogàvers Garrotxins	Olot	Girona
Peña Recreativo Cultural Monturque FC Barcelona	Monturque	Còrdova
Peña Barcelonista Dos Torres	Dos Torres	Còrdova
Penya Barcelonista Sants-Hostafrancs 2009	Barcelona	Barcelona
Peña Barcelonista El Triplete de Baza	Baza	Granada
Peña Barcelonista Coanza	Valencia de Don Juan	Lleó
Peña Barcelonista Championdetó 2009	La Carlota	Còrdova
Peña Barcelonista Fuenmayor	Fuenmayor	La Rioja
Peña Barcelonista Corazón Blaugrana	Quintanar de la Sierra	Burgos
Penya Barçamics Artés	Artés	Barcelona
Penya Barcelonista Fontalba d'Ulldemolins	Ulldemolins	Tarragona
Penya Barcelonista de Calonge-Sant Antoni	Calonge	Girona
Penya Barcelonista de Fanzara Triplet 2009	Fanzara	Castelló
Kölscher FC Barcelona Fan Club	Koeln	Alemanya
Penya Barcelonista d'Albocàsser	Albocàsser	Castelló
Peña Azulgrana 2-6 de Hornachuelos	Hornachuelos	Còrdova
Penya Barcelonista de l'Estany	l'Estany	Barcelona
Penya Barcelonista Sis Copes de Barcelona	Barcelona	Barcelona
Peña Barcelonista Cella	Cella	Terol
Penya Blaugrana El Casal de Bellvei	Bellvei del Penedès	Tarragona
Penya Blaugrana Muntanyes de Prades	Prades	Tarragona
Penya Blaugrana Gerard Piqué de Sant Guim de Freixenet	Sant Guim de Freixenet	Lleida
Penya Barcelonista Bojan Krkic de Menàrguens	Menàrguens	Lleida
Peña Barcelonista San Asensio	San Asensio	La Rioja
Peña Azulgrana San Isidro	San Isidro de Albaterra	Alacant
Penya Blaugrana Gerard Piqué Carreras i Candi	Barcelona	Barcelona
Peña Barcelonista de Sarón	Sarón	Cantàbria
Peña Barcelonista de Altorrícón	El Torricó	Osca
Penya Blaugrana de Loscos	Loscos	Terol
Peña Barcelonista Pontanense "El Triplete"	Puente Genil	Còrdova

Nombre total de penyes: 1.343

Distribució geogràfica:

Àmbit 1, Catalunya, País Valencià, Illes Balears i Catalunya Nord:



Àmbit 2, resta d'Espanya:



Àmbit 3, resta del món:



àrea comercial





PATROCINI

Gràcies a l'entrada d'importants patrocinadors com Turkish Airlines i Betfair, juntament amb les renovacions d'Assistència Sanitària i Telefónica, la facturació dels acords de l'àrea de patrocini (sense tenir en compte l'efecte dels imports variables pels títols aconseguits) va créixer un 7%. Comercialment, el Club va continuar amb la seva estratègia d'associar-se amb empreses que apostaven fortament per la marca del FC Barcelona i la seva identitat catalana.

Noves incorporacions

Turkish Airlines, patrocinador oficial

La companyia d'avions turca, creada el 1933 i en constant expansió, serà fins la temporada 2011/12 patrocinador oficial del FC Barcelona. Amb aquest acord Turkish Airlines es va convertir també en l'aerolínia oficial del Club i gaudeix així de diferents drets publicitaris, d'associació, màrqueting i hospitalitat.

Betfair, casa d'apostes oficial

L'empresa anglesa va signar un acord per dues temporades amb el Club i es va convertir així en la casa d'apostes oficial. Mitjançant aquest acord Betfair va adquirir tot un seguit de drets com a proveïdor oficial del Club que li van permetre, per exemple, portar a terme diverses accions promocionals amb els socis i fans del Club. Betfair estarà vinculat al club fins a la temporada 2010/11.

Dsquared2, col·laborador oficial vestits

El FC Barcelona i la coneguda marca italiana Dsquared2 van arribar a un acord per vestir els jugadors del primer equip de futbol durant les temporades 2009/10 i 2010/11. Els dissenyadors van confeccionar dos vestits diferents, un de clàssic i un altre de més informal. La marca de moda internacional creada pels germans Dean i Dan Caten, naturals de Canadà, està associada des de fa anys al futbol amb el disseny de l'uniforme oficial del Juventus italià.

Renovacions

Assistència Sanitària, proveïdor mèdic oficial

Assistència Sanitària, proveïdor mèdic oficial del Club des del 2004, va renovar la seva vinculació fins la temporada 2013. Els termes de l'acord permeten a Assistència Sanitària gaudir de diferents drets de publicitat, associació, màrqueting i hospitalitat com a proveïdor oficial, alhora que el FC Barcelona es beneficia de tot un seguit de serveis mèdics per a tots els esportistes del Club.

Regal renova per a la temporada 2010/11 com a patrocinador principal de la secció de bàsquet

Regal va fer efectiva la seva opció a una tercera temporada com a patrocinador principal de la secció de bàsquet. D'aquesta manera, l'empresa asseguradora, marca de canal directe del Grup Liberty Seguros, continuarà una temporada més vinculada a la secció.



Telefónica, patrocinador oficial

Telefónica i el FC Barcelona van renovar l'acord que tenien des de la temporada 2008/09 per una temporada més, fins la temporada 2009/10.

Llet Nostra, patrocinador oficial de la secció d'handbol

Llet Nostra, patrocinador oficial de la secció d'handbol del FC Barcelona, va renovar el seu acord per la temporada 2009/10 amb l'opció a continuar una més. La vinculació entre les dues entitats es va iniciar l'any 2005, amb la incorporació de l'empresa lletera al programa de patrocinis del Club. Gràcies a aquesta renovació, el primer equip d'handbol continuarà lluint a la part del darrere de la samarreta i en el pantaló de joc el logotip de Llet Nostra. A banda d'aquest actiu, aquesta empresa continua gaudint de drets d'associació, de publicitat, de màrqueting i d'hospitalitat. Entre aquests destaca el patrocini del Torneig Llet Nostra, una competició d'handbol infantil que s'organitza al Nadal a les instal·lacions del FC Barcelona.

Accions dels patrocinadors**NIKE**

Durant aquesta temporada, per cada títol aconseguït amb l'esforç de cadascuna de les nostres seccions professionals es va dissenyar una samarreta commemorativa, al dors de la qual s'hi van imprimir els noms dels jugadors i l'atac.

A la part final de la temporada Nike va llançar un nou spot blaugrana amb el lema ESCRIU EL FUTUR, en el qual es ressalta l'orgull i la satisfacció que suposa ser futbolista blaugrana i el treball i sacrifici que això comporta. Els nostres jugadors són els protagonistes de l'espot, que comença amb els del futbol base i acaba amb els del primer equip.

AUDI, curs de conducció i patrocini del partit FC Barcelona - Reial Madrid

Audi, patrocinador oficial des del 2006/2007 va oferir un curs de conducció i lliurament de cotxes per als jugadors del primer equip. A banda d'aquesta acció que ja han portat a terme en altres ocasions, van patrocinar un any més el partit de Lliga FC Barcelona-Reial Madrid, on van incorporar un conjunt d'actius publicitaris de gran visibilitat tals com un arc de sortida de jugadors i una gran lona al terreny de joc, entre d'altres.

DAMM, 'La feina ben feta'

Una temporada més, Damm ha dut a terme diverses accions com a patrocinador oficial del Club. A banda de patrocinar partits com el Gampel, ha gravat un spot amb els jugadors del FC Barcelona, on sota el lema de *la feina ben feta*, ha volgut fer ressò dels valors que comparteixen amb el Club i que els uneixen des de ja fa 9 anys.

LA CAIXA, 'Busquem titulars'

Tal com ja ha fet en els darrers 3 anys, La Caixa va engagar un cop més la seva campanya *Busquem titulars de la Visa Barça*, on els guanyadors van jugar un partit al Camp Nou el dia 29 de maig.

TURKISH AIRLINES, l'aerolínia del Barça

Com a part de l'acord, Turkish Airlines va gravar el seu primer spot amb els jugadors del FC Barcelona. L'espot, que duia per lema *We are Turkish Airlines, We are globally yours*, va ser gravat a Istanbul i a la Ciutat Esportiva Joan Gamper i hi van participar més de 280 professionals. L'espot ha tingut una repercussió molt positiva a tot arreu. A més, Turkish Airlines va patrocinar els partits de Lliga FC Barcelona-Sevilla i FC Barcelona-Valladolid i va portar a terme una promoció per a socis de club mitjançant la qual 5 guanyadors van poder viatjar junt amb un acompanyant a qualsevol de les destinacions que ofereix la companyia.

BETFAIR

La casa d'apostes oficial del Club ha activat el seu acord de patrocini mitjançant diverses promocions amb socis i fans del Club, en què els premis consistien en visites a entrenaments, viatges amb l'equip, entrades per a diferents partits...



Visa Barça

Vols ser titular al Camp Nou?

www.busquemtitulars.com

Has acompanyat al FC Barcelona en tots els seus triomfs. Has gaudit com nosaltres d'ell. No ho quereys tot? I ara és el teu torn, perquè et llevi una nova oportunitat en la qual podràs participar: el Gran Partit de la Visa Barça de "la Caixa", una jornada inoblidable i plena de veterans al Camp Nou.

Parlem?



EL 29 DE MAIG ESTÀS CONVOCAT AL CAMP NOU






Si encara no tens la Visa Barça, demana-la a la teua oficina de "la Caixa", en línia a través del web o trucant al 902 239 498.

PATROCINI

REGAL, 'Digue'm que ets de Regal'

En la seva segona temporada com a patrocinador, Regal ha continuat promovent nombroses accions encaminades a reforçar els lligams amb la secció de bàsquet. Entre les iniciatives engegades conjuntament amb el Club destaca la convocatòria d'un càsting per seleccionar un aficionat com a participant en el nou espot de la companyia asseguradora. Aquesta campanya va tenir un gran ressò, tant mediàticament com en les xarxes socials. El guanyador, Joan Centelles, que és soci del Club, va tenir l'oportunitat de participar de forma activa en el rodatge i aparèixer en l'espot juntament amb Juan Carlos Navarro, Roger Grimau, Ricky Rubio, Víctor Sada, Jordi Triás i Fran Vázquez. Altres accions han estat el patrocini d'un entrenament de portes obertes del Regal Barça, llançament de regals al públic assistent als partits de bàsquet del Palau i la inclusió de regals de marxandatge per als aficionats que es van desplaçar a la Final a Quatre de París i a la Copa del Rei a Bilbao.

ASSISTÈNCIA SANITÀRIA,

'Compartim els mateixos valors'

Una de les novetats en l'acord amb Assistència Sanitària aquesta temporada ha estat la campanya publicitària *Compartim els mateixos valors* feta a partir d'una fotografia amb diferents jugadors del primer equip. La campanya s'ha pogut veure al metro de Barcelona i a tota la xarxa d'autobusos de TMB.

ACCIÓ CONJUNTA: 'FES EL TRIPLET!'

Grup Borges, Estrella Damm, Llet Nostra, Font D'Or i Sorli Discau, tots patrocinadors del Club, s'han unit per emprendre una promoció conjunta anomenada *Fes el triplet!*. Aquesta ha estat la primera vegada que els patrocinadors del Club que pertanyen al sector de l'alimentació emprenen una iniciativa comercial, que, a més a més, ha comptat amb l'al·licient d'oferir un premi segur a tots els participants.

Durant un mes, els clients dels supermercats Sorli Discau que comprassin tres productes, un de cadascuna de les marques implicades, aconseguia un premi.

El regal estrella de la campanya han estat cinc invitacions per a una família per veure en directe a l'estadi el darrer partit de Lliga, el decisiu FC Barcelona - Reial Valladolid. Entre altres premis, també hi figuraven descomptes a la Megastore del Camp Nou, a la Pista de Gel i a diversos partits de futbol, bàsquet, handbol, hoquei patins i futbol sala.



PATROCINI INTERNACIONAL

Patronici internacional

L'Àrea Internacional és una peça estratègica clau dins l'engranatge del club i una font d'ingressos en expansió i amb molt de potencial per als interessos presents i futurs. Avui en dia, el Barça és més internacional que mai, desperta un gran interès i una gran admiració als cinc continents a causa dels valors que projecta el Club, i és per aquest motiu que empreses i institucions d'arreu del món volen vincular-se a l'entitat.

Els Estats Units es consoliden com una regió prioritària, ja que es tracta del mercat on el sector del patrocini està més desenvolupat i on més oportunitats poden sorgir en el futur immediat. També l'Àsia, Llatinoamèrica, la Unió dels Emirats Àrabs i el Pròxim Orient es consoliden com a mercats estratègics per al Club.

Herbalife, espònsor nutricional

Aquesta temporada es va tancar un acord molt important amb l'empresa Herbalife, dins del sector dels complementos nutricionals, amb presència a més de 100 països amb una durada de 3 anys.

L'acord també incorpora la vessant solidària i de compromís social del Club, ja que Herbalife aportarà cada any el 5% del valor de l'acord a la Fundació del FC Barcelona.

Banca Mora, soci internacional a Andorra

BIBM i el FC Barcelona van signar un acord amb el qual el grup bancari es converteix en Partner Internacional del FC Barcelona a Andorra. Entre els diferents drets de col·laboració, el banc pot emetre una targeta de crèdit BIBM VISA Barça, adaptada a les necessitats dels socis barcelonistes d'Andorra.

Kellogg's, accions promocionals a Centreamèrica

El Departament de màrqueting internacional va signar diferents acords promocionals a diferents països, entre els quals destaca l'acord amb Kellogg's a Centreamèrica per a una promoció de 6 mesos en què la marca Zucaritas (Frosties) podia utilitzar la imatge del FC Barcelona per promocionar els seus productes a la regió.

Mèdia

L'estratègia de Mèdia es va fonamentar en tres eixos d'actuació:

Barça TV Internacional, amb acords vigents amb televisions d'arreu del món que assegurin una cobertura de 120 països.

Internet: L'estratègia web del Club passa per apropar el FC Barcelona als fans d'arreu del món.

New Media: Nous acords i renovacions de contractes de distribució de continguts mòbils a diferents països.

FC Barcelona On Tour 2009

L'*stage* de pretemporada i la gira són dues fonts importants d'ingressos per al Club i, al mateix temps, unes formidables eines per projectar la imatge del Club internacionalment. L'estada del mes de juliol es va dur a terme a Londres, on es van disputar dos partits integrats dins de la Wembley Cup. La gira d'agost va tenir lloc de nou als Estats Units, on es van jugar tres partits a Seattle, Los Angeles i San Francisco. A més, es van realitzar diferents actes institucionals i comercials per promoure la imatge del Club, i també actes solidaris que projecten el *més que un club* al món a través del compromís social del Club.

Finalment, aprofitant l'estada a Abu Dhabi, on l'equip va aconseguir el sisè títol de l'any, es va jugar un partit amistós a Kuwait contra un equip local per promocionar el Club al Pròxim Orient.



DRETS D'IMATGE

Drets d'imatge

La notorietat del FC Barcelona com a marca reconeguda arreu del món ha augmentat a causa del bon moment esportiu i a una temporada plena d'èxits històrics. La gestió i venda de drets imatges ha permès un alt retorn de notorietat a aquelles marques que s'han associat amb la marca Barça, ja sigui a través del seu logo, el Camp Nou, o la imatge dels jugadors del FC Barcelona.

Messi: Konami i Herbalife


Totes dues marques han arribat a un acord amb el jugador Leo Messi perquè aquest es converteixi en un dels seus referents i en la seva principal icona per promoure la seva imatge de marca per tot el món. A més, Konami també ha adquirit els drets per fer servir la samarreta del FC Barcelona a les seves campanyes publicitàries i l'ús de la imatge dels jugadors i del Camp Nou al seu videojoc Pro Evolution Soccer 2010.

Xavi: EA Sports

L'empresa EA Sports ha escollit Xavi Hernández com a imatge del videojoc FIFA 10. A més, també es va signar un acord perquè Xavi pogués aparèixer vestit amb l'equipació del Barça a les campanyes publicitàries del videojoc.



"I use Herbalife® products on and off the field for energy and focus. That way I can play my best game."¹

HERBALIFE-SPONSORED ATHLETE 

LIONEL MESSI
SOCCER, SPAIN

BIO:
22-year-old soccer phenom Lionel Messi plays for FC Barcelona and is one of the premier soccer stars in the world. He was signed by Barcelona at age 17 and made his official club debut in November 2003, at 16 years old. In just 244 career games, he's tallied an amazing 137 goals and 52 assists. He plays for the Argentina national team as well as FC Barcelona.

ACHIEVEMENTS:
2008 La Liga, Supercopa de España - Player of the Year, Argentina
2008 La Liga, Supercopa de España - Champions League
2007 Player of the Year - Argentina
2008 Player of the Year - Argentina
2009 Awarded the FIFA Club World Cup Golden Ball

FAVORITE PRODUCTS:
Formula 1 shakes and protein bars.

¹ Some Herbalife® products are only available in some countries. Consult your local distributor.

POWERED BY HERBALIFE

This advertisement has been evaluated by the FDA and Drug Administration. This product is not intended to diagnose, treat, cure or prevent any disease.

HERBALIFE
Nutrition for a better life.

© 2009 Herbalife International, Inc. All rights reserved.

PLAYSTATION 3

EA SPORTS

FIFA 10

3

www.pegi.info

FIFA
OFFICIAL LICENSED PRODUCT

CLUB EMPRESA

Meetings & Events

Dins la temporada 2009/10 el Departament de Meetings & Events va organitzar 172 esdeveniments d'empresa a les instal·lacions del Club, que juntament amb un dels concerts dels U2, el Catalunya-Argentina i la final de la Copa del Rei, van reportar al Club 4,2 milions d'euros.

L'evolució del sector en temps de construcció econòmica, amb un nombre de pernотacions a Barcelona que ha baixat en un 4%, es va deixar sentir en un menor pressupost dedicat a la realització d'esdeveniments, per la qual cosa fou necessari incrementar el nombre d'esdeveniments duts a terme per seguir creixent fins a un 50% respecte a la temporada passada. Dins la línia d'innovar i augmentar l'oferta, es va crear un nou producte per a les nits d'estiu, la Platea del Camp Nou, i es va consolidar l'espai per a grups grans, el Hall de Tribuna.

Ambdós s'afegeixen als 17 espais i sales existents, a banda de les instal·lacions esportives. Des d'un punt de vista comercial es va continuar amb l'activació intensiva de la promoció per ser presents al sector professional de turisme i esdeveniments en l'àmbit local, nacional i internacional. Es va participar en l'EIBTM, la fira més potent del sector esdeveniments. A més, com a membre associat del Barcelona Convention Bureau, es va fer una promoció adreçada als organitzadors dels congressos amb seu a Barcelona. També es va mantenir una presència continuada en revistes i portals especialitzats i es van acollir nombrosos Fam Trips de professionals organitzats per Turisme de Barcelona i Turisme de Catalunya, a qui es van mostrar *in situ* les grans possibilitats d'organitzar un esdeveniment en un estadi mític amb un equip de professionals que dissenyen i implementen un esdeveniment a mida de cada client.

D'altra banda, es va treballar d'una manera permanent en la línia del màrqueting específic i cap a la digitalització, a l'avantguarda de les eines de comunicació que demana el mercat actualment.

Hospitality Camp Nou i Palau

Amb una cartera de clients, integrada al 100% per empreses, el departament que gestiona l'Hospitality del Camp Nou i el Palau Blaugrana es va trobar amb un escenari incert a l'inici de la temporada 2009/10. Conscients de les importants retallades pressupostàries a què es veien sotmesos els nostres clients, el departament va iniciar amb anticipació una gestió proactiva i va introduir fórmules comercials adaptades al nou entorn, en pro d'assolir els objectius fixats en el pressupost del Club.

En paral·lel vam fer un esforç de màrqueting i comunicació per donar a conèixer i aportar notorietat al producte, que va suposar també el màxim aprofitament de la plataforma de mitjans propis del Club, en què va destacar Barça TV amb un spot d'Hospitality.

Totes aquestes iniciatives van esdevenir en una alta ocupació en producte de temporada, però es va voler treure rendiment del remanent disponible amb la venda partit a partit, directament a través dels canals del Club o gràcies a acords i aliances amb operadors especialitzats. El resultat final ha estat una facturació de 10,9 milions d'euros, i l'assoliment dels objectius pressupostaris.



MÀRQUETING

El Departament de Màrqueting va desenvolupar durant la temporada els plans de llançament, la imatge i les campanyes de comunicació de diferents projectes.

Entrades Camp Nou: 'Ens hi deixem la pell!'

Per fomentar l'assistència al Camp Nou i aconseguir el suport massiu cap a l'equip per part del públic es va crear la campanya *Ens hi deixem la pell*, que transmetia el compromís d'un equip campió amb l'afició. Els jugadors del 1r equip van participar en la campanya amb gràfiques, espots i falques. A més, es va gravar un spot amb deu aficionats escollits entre els quals van enviar un vídeo mostrant la seva manera de *deixar la pell* en els partits. Els millors es van publicar en el canal www.youtube.com/enshideixemplapell

Remuntada: 'Ens hi deixarem la pell!'

Sota el lema *Ens hi deixarem la pell per remuntar* es van fer un seguit d'accions per aconseguir remuntar l'eliminàtoria contra l'Inter i arribar a la final de la Champions. L'objectiu era generar il·lusió per

aconseguir-ho i que els assistents arribessin a les 20 h al Camp Nou vestits de blaugrana per convertir-lo en un autèntic fortí.

Es van fer diversos espots, un d'aquests amb els jugadors demanant el suport de l'afició, falques de ràdio, anuncis a premsa, bàners i accions a les xarxes socials del Club com Facebook, Twitter i You Tube. A més, el mateix dia de partit es va desplegar un immens mosaic de 90.000 cartolines amb els colors del Barça i la senyera que cobria tot el camp. La campanya va ser un èxit, amb un ple històric de 96.000 espectadors, dels quals un 70% van arribar mitja hora abans del partit, fet insòlit al Camp Nou. A més, la participació en totes les xarxes socials i en línia va ser massiva, amb el doble de visites a www.fcbarcelona.cat, 25.000 missatges de suport i 700.000 vídeos vistos al www.youtube.com/fcbarcelona, que es va convertir en un dels canals més vistos.

Campanyes campions: 'Enhorabona! Gràcies a tots!'

Per celebrar els títols aconseguits es van fer diferents campanyes per felicitar l'afició, els socis i els patrocinadors i per fer-los sentir participants d'aquests

títols gràcies al seu suport incondicional.

Les imatges se centraven en els jugadors celebrant els moments més transcendents i emotius de la temporada, amb el missatge *Campions! Gràcies a tots!*. Aquesta campanya va aparèixer tant en els mitjans del Club com en els diaris esportius.

Socis: 'Sigues més que un seguidor... Fes-te soci!'

Amb motiu d'aquesta campanya es van elaborar diferents missatges per poder arribar als diferents públics objectius (infants, joves, adults, gent gran i estrangers). *Si sents tot el que sents pel Barça, i fas tot el que fas pel Barça... com pot ser que encara no en siguis soci?*

Camp Nou Experience

Aquest any s'ha dut a terme una remodelació del Museu i del Tour Camp Nou, que s'ha dividit en dues fases. Al gener es va fer la primera campanya per anunciar la nova Zona Multimèdia sota l'eslògan *Sentiràs el Barça com mai abans*. L'objectiu era transmetre als aficionats que podien gaudir d'una experiència única al món per recordar els millors

Advertisement for the match between FC Barcelona and Vila-Real. The top part features a close-up of a player with a tattoo that reads "Ens hi deixem la Pell". Below the image, the text reads: "DISSABTE 2 DE GENER, 20 h CAMP NOU FC BARCELONA vs. VILA-REAL". Ticket information is provided: "www.fcbarcelona.cat, Servicaixa, FNAC, Carrefour. 902 1899 00" and "ENTRADES DES DE 41€". A "SOCIS 20% DESCOMPTE" badge is also present. The FC Barcelona logo and the slogan "FCBARCELONA més que un club" are at the bottom.

Advertisement celebrating FC Barcelona's 2009 World Cup victory. The top part shows a group of players celebrating with a trophy. Below the image, the text reads: "TENIM UN NOM, EL SAP TO THOM! BARÇA! BARÇA! BARÇA! GRÀCIES A TOTS! 2009 CAMPIONS DEL MON". The FC Barcelona logo and the slogan "FCBARCELONA més que un club" are at the bottom.

Advertisement for FC Barcelona membership. The top part features a close-up of a young boy's face. Below the image, the text reads: "LA IL·LUSIÓ DE LES 6 COPES CONTINUA REFLECTIDA A LA SEVA MIRADA. I ENCARA NO L'HAS FET SOCI? FES-LO SOCI." A small image of a membership card and a jersey is shown at the bottom right.

moments del seu equip. Els barcelonistes van poder formar part de la instal·lació *Som la gent blaugrana* i per tal de recollir 20.000 noms de socis i aficionats blaugrana que formessin part de la història del Club es va crear l'acció de màrqueting viral *Tenim 20.000 noms que els sap tothom!*. Es va fer un microsite web especial, campanya en línia de bàners i trameses electròniques (*e-mailings*) perquè els socis i aficionats hi poguessin participar i en 3 dies es va aconseguir reunir els 20.000 noms. Al juny es va desenvolupar la campanya de llançament del Camp Nou Experience *Conèixer, viure i emocionar-se forma part de l'experiència*, basada en imatges emblemàtiques de la història del Club.

Eleccions 'Vine a votar, vine a gaudir'

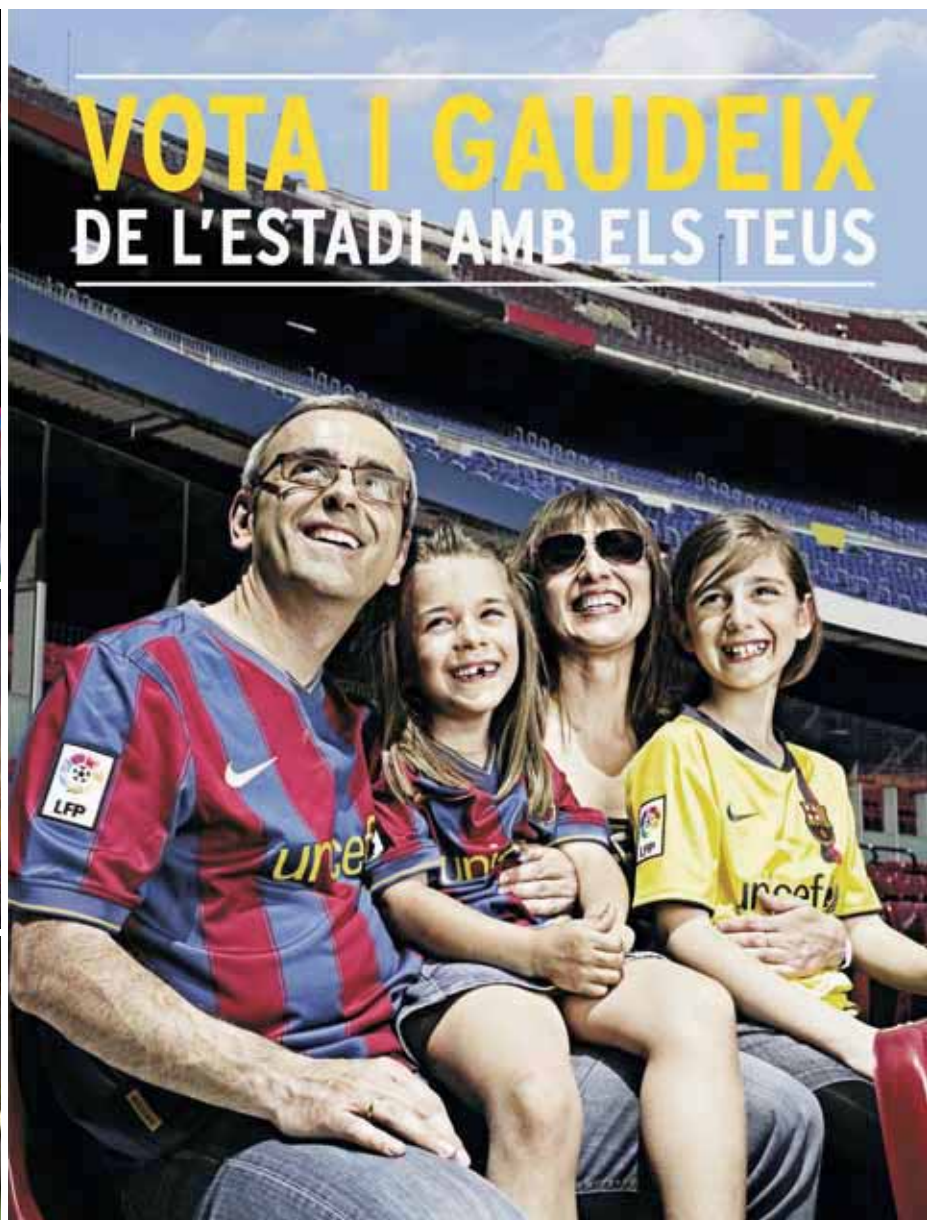
Sota el lema *El 13 de juny vine a votar, vine a gaudir* es van desenvolupar tres gràfiques amb els missatges *Mentre votes, ells gaudiran del Camp Nou*, *Mentre tu votes, ella descobrirà la Zona Multimèdia* i *Vota i gaudeix de l'estadi amb els teus*. L'objectiu era animar els socis a votar i a passar un dia festiu amb un munt d'activitats muntades per a l'ocasió. La participació dels socis va ser un èxit i una autèntica festa barcelonista amb una assistència a les activitats de 150.000 persones.

Barça Toons

Els Barça Toons van continuar les seves divertides aventures animant els partits més emocionants de la temporada i els actes més importants del Club (gira asiàtica, Gamper i Nadal) i participant en les finals i els partits més importants.

Nadala digital

Acció de màrqueting viral perquè els socis i aficionats del Barça poguessin felicitar el Nadal de la manera més original i blaugrana. Es va fer una nadala virtual personalitzable amb els jugadors de futbol i bàsquet que sortien felicitant el Nadal.



MÀRQUETING

Animant els barcelonistes

Durant aquesta temporada es van dur a terme diferents accions per fer participants els socis i aficionats del barcelonisme:

Festa del Gamper Estrella Damm: el 44è trofeu Joan Gamper va ser de nou una festa blaugrana per a tota la família amb activitats per als més menuts i el concert Estrella Damm. Abans de començar el partit, va tenir lloc una emocionant presentació de jugadors, amb un audiovisual que es va emetre sobre la gespa.

Animacions a l'estadi: durant tota la temporada un *speaker* va animar el públic de la graderia des de la gespa del Camp Nou en els moments previs i es van dur a terme activitats tant a l'exterior del Camp Nou com a l'interior per animar l'afició. En el partit FCB-Inter, per tal de donar suport a la remuntada es va fer un espectacular mosaic cobrint tot l'estadi.

El 20è títol de Lliga, la temporada 2009/10 es va aconseguir a la darrera jornada i en acabar el partit es va fer una celebració il·luminant tot el camp de blaugrana mentre els jugadors es dirigien al públic i feien la volta d'honor.

Temporada de luxe al Palau blaugrana

Sota el lema *Palau de luxe* es va voler plasmar l'esforç per construir un equip competitiu amb opcions de guanyar tots els títols de la temporada. La campanya, orientada bàsicament a incrementar el *tiqueting* i l'assistència dels abonats, s'ha mantingut durant els moments clau de la temporada i ha estat premonitòria, amb la brillant temporada viscuda. Pensada inicialment per a la secció de bàsquet, es va adaptar a les altres seccions professionals sense perdre'n el significat. Moments innoblidables com la celebració de l'Eurolliga i la Copa del Rei de bàsquet al Palau, la festa de l'hoquei patins per commemorar els títols de l'OK Lliga i la Copa d'Europa, l'emotiu homenatge a Xavi O'Callaghan o l'últim partit com a jugador professional de David Barrufet, seran recordats per tots els aficionats blaugrana. Per millorar l'"experiència Palau" dels abonats i simpatitzants es va promoure l'actuació de diversos grups musicals estrella del moment, artistes de diferents disciplines com ara ballarins irlandesos, percussionistes amb elements reciclats, acròbates i saltadors i fins i tot un campió del món de trial *indoor*, Albert Cabestany.



La millora també es va reflectir en les actuacions de les animadores i els jocs en els temps morts, alhora que es va fomentar la participació del públic, especialment el més jove. A més, es van fer diversos entrenaments de portes obertes; els assistents als partits van ser obsequiats amb col·leccionables de xapes; els jugadors de totes les seccions professionals van signar autògrafs i van visitar diferents escoles; es van dur a terme diverses accions socials a favor del més desfavorits (visites d'hospitals i casals d'infància), i fins i tot un càsting per ser animadora del FCB.

Creixement de la grada jove

Aquesta ha estat la quarta temporada d'una iniciativa que ha comptat amb més de 7.100 escolars, i això suposa un creixement del 122%. Els joves han pogut fer-se una foto amb el seu equip favorit (bàsquet, handbol, hoquei patins o futbol), gaudir d'una experiència única assistint al partit i, a més, han obtingut una samarreta exclusiva.

Acord històric amb l'NBA

El FC Barcelona i l'NBA van presentar l'acord estratègic entre les dues entitats. A l'acte van assistir personalitats de l'esport com ara Kareem Abdul-Jabbar i el Roberto Dueñas. L'acord comprendrà diferents activitats solidàries dins del programa *Basketball without borders*, activitats socials amb nens i el partit de bàsquet que es jugarà el 7 d'octubre al Palau Sant Jordi, i enfrontarà el vigent campió d'Europa, el Regal FCB, amb al vigent campió de l'NBA, Los Angeles Lakers.



MARXANDATGE

El negoci de marxandatge va continuar la seva evolució positiva. Es van produir importants increments, tant en noves llicències com en el negoci internacional, mercat en el qual aquesta temporada es van tenir signats 42 contractes.

La col·lecció Nike Barça d'aquesta temporada també va agradar molt i tant la primera equipació blaugrana com la segona de color mango, i fins i tot la tercera equipació groga han batut rècords de venda arreu del món. Cal destacar la gran acceptació de la samarreta Victory, commemorativa de la consecució del títol de Campions del Món; el text que hi portava plasmat, *Tot guanyat tot per guanyar*, reflectia perfectament el moment. La samarreta al·legòrica al títol de Lliga assolit aquesta temporada porta el lema *Escriu el futur*, que ha tingut també una gran acollida.

A la xarxa oficial de venda FCBotiga, formada per sis establiments a Barcelona (Camp Nou, Sagrada Família, Ronda Universitat, Estació de Sants, Jaume I i Maremàgnun), T2 de l'Aeroport del Prat, Lloret de Mar, Àrea de Servei de la Jonquera i Las Palmas de Gran Canaria, s'hi han afegit tres nous punts de venda, ubicats dos a la nova T1 de l'aeroport d'El Prat i l'altre a Platja d'Aro.

Aquesta temporada es va fer una important remodelació a la Megastore del Camp Nou que n'ha millorat la distribució dels productes, la il·luminació, els gràfics, el mobiliari i el terra i s'hi ha afegit vuit caixes enregistradores i quatre màquines per personalitzar les samarretes. Aquests canvis la converteixen en referent mundial. A més, s'ha implementat un punt de customització de botes de futbol, que és un servei avantguardista en la ciutat. 3.000.000 de persones van passar per la Megastore durant la temporada, amb un increment de vendes del 33% respecte a l'anterior. Una altra novetat és la posada en funcionament de nous punts de venda mòbils dintre de les instal·lacions del Camp Nou, amb l'objectiu d'oferir millor servei en moments de gran afluència de gent.

Els articles Barça, a part de les botigues físiques, poden ser adquirits a través de les Botigues Online, mitjançant les quals es fan enviaments a tot el món.

Tal com es va fer l'any passat, es van tornar a posar a la venda les noves equipacions abans de finalitzar la temporada actual. Una de les grans novetats d'aquestes samarretes és que estan fabricades amb material reciclat a partir d'ampolles de plàstic, amb l'objectiu de no causar cap impacte al medi ambient. Es calcula que han fet falta 8 ampolles de plàstic per a cada samarreta.





AFORAMENTS

Abonaments i taquillaatge

Els ingressos totals de l'àrea d'aforaments recullen els ingressos dels abonaments a les diferents instal·lacions esportives del Club (Camp Nou, Palau Blaugrana i Miniestadi) i els ingressos del taquillaatge de les diferents divisions esportives (futbol, bàsquet, hoquei patins, handbol i futbol sala). En aquesta temporada 2009/10, els ingressos per la venda d'entrades es van incrementar en 3,8 milions d'euros, fet que significa un augment del 7% respecte a la temporada 2008/09. Les fonts principals d'aquesta millora van ser:

El taquillaatge del Camp Nou: es van superar els 29,1 milions d'euros, xifra que va representar un augment de més de 4,3 milions d'euros respecte a la temporada anterior. Aquest augment és a causa de l'important creixement en els partits de Lliga, un 20% més d'ingressos que la temporada anterior. En

aquesta temporada 2009/10 es va superar el milió d'euros de mitjana d'ingrés per partit de Lliga (amb una mitjana de 20.150 entrades per partit, respecte a les 17.350 de la temporada 2008/09). També va ser destacable l'èxit del Trofeu Joan Gamper, on es van superar els 3,15 milions d'euros d'ingressos, amb un creixement d'un 53% més que la temporada anterior. L'obtenció d'aquests resultats s'ha d'atribuir al bon funcionament del Seient Lliure, que va suposar 14.560 entrades més disponibles de mitjana per partit, així com les millores en els canals de compra. Així, la web de ticketing del Club va introduir l'opció de "la impressió des de casa" i els avisos de "nova disponibilitat d'entrades". A més, es va potenciar la venda d'entrades a través de les Oficines de Turisme i les botigues FCB Merchandising. Un altre motiu del bon funcionament del Seient Lliure van ser els avantatges per als socis en la

compra d'entrades (amb un descompte permanent mínim del 20%), així com les promocions populars, moltes d'aquestes disponibles des del web del Club, les diferents campanyes de comunicació i promoció dels partits en nous mitjans.

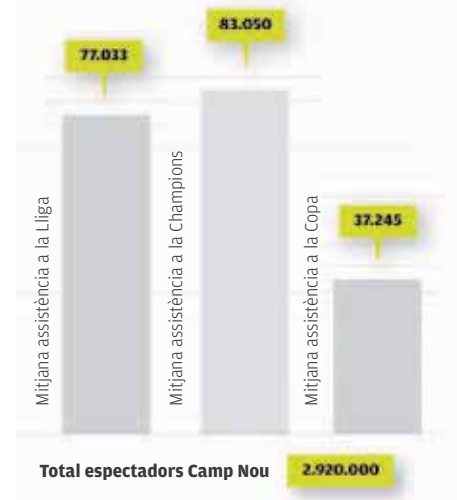
El taquillaatge del bàsquet: es van superar els 940.000 euros, que significa un increment en els ingressos del 16% respecte a la temporada 2008/09. Aquest increment s'explica, sobretot, a causa del fet que aquesta temporada en la fase regular de la Lliga ACB hi va haver un augment del 38%, que va suposar uns ingressos de 500.000 euros. Pel que fa a la fase regular de l'Eurolliga, la mitjana d'entrades per partit va ser de 1.070, un 42% més que la temporada anterior.



SEIENT LLIURE I ASSISTÈNCIA AL CAMP NOU

L'ús del servei del Seient Lliure durant la temporada 2009/10 va ser molt favorable per a tots, tant per als mateixos socis i aficionats blaugrana, com per al Club. D'una banda, el Seient Lliure va permetre al soci que no podia assistir a un partit cedir el seu seient, ja que el va poder posar a la venda per a aquell partit i així va permetre assistir a un seguidor blaugrana a l'estadi per donar suport a l'equip. Aquesta temporada, seguint amb la nova política implementada la temporada anterior, a més de la fórmula *tradicional*, per la qual el soci abonat obté un benefici econòmic quan allibera el seu seient, a tots aquells socis que van alliberar 72 hores abans del partit se'ls va fer un ingrés directe al seu compte del 50% del preu de l'entrada (independentment que l'entrada es vengués o no). El Club, per altra

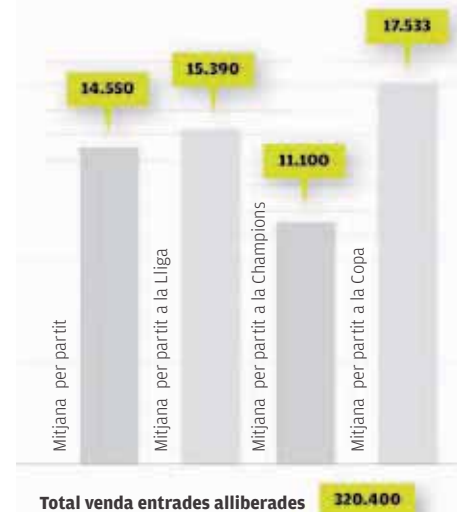
banda, va comptar amb més localitats disponibles i això va afavorir l'increment dels ingressos procedents de la venda d'entrades. Amb l'aprofitament del seient alliberat, es va potenciar l'assistència en els partits a l'estadi. La temporada 2009/10 van assistir un total de 2.920.000 espectadors (en 29 partits disputats), amb una mitjana per partit de 75.570 (incloent totes les competicions) amb un creixement del 14% respecte a la temporada anterior. L'alliberament de seients a través d'aquest servei va contribuir al fet que l'estadi tingués 11.450 espectadors més de mitjana per partit. A la Lliga, el Seient Lliure venut va aportar una mitjana de 12.815 espectadors per partit.



Vendes, Ingressos i alliberacions

Els ingressos de les localitats alliberades d'aquesta temporada 2009/10 van suposar un 6% més que la temporada anterior, en concret 880.000 euros. En total es van vendre 320.400 entrades alliberades (al voltant del 60% del total de les entrades venudes a l'estadi), xifra que va suposar un ingrés de 15 milions d'euros. La mitjana de localitats alliberades

per partit va ser de 14.550. Cal remarcar que la probabilitat de venda d'un seient alliberat està directament relacionada amb l'antelació en el temps d'alliberació respecte al dia del partit; és a dir, si s'allibera amb temps, la venda del seient està molt més assegurada.



PALAU BLAUGRANA

En la temporada 2009/10 va créixer lleugerament l'ús del servei del Seient Lliure. La mitjana de seients alliberats per partit va ser de 515, un 6% més que la mitjana per partit de la temporada anterior. L'assistència als partits de bàsquet, amb una mitjana de 4.300 espectadors per partit, va augmentar en un 8%. D'altra banda, l'assistència mitjana en els partits de les altres seccions (handbol, hoquei patins i futbol sala), va créixer al voltant de 1.320 espectadors més per partit, un increment del 4% respecte a la temporada 2008/09.



MUSEU

El Museu del segle XXI

Fa 25 anys que es va inaugurar el Museu del FC Barcelona, i la millor manera de celebrar-ho va ser la remodelació total realitzada en dues fases. A la segona planta es va inaugurar un nou espai multimèdia adaptat al segle XXI amb més emoció i tecnologia d'avantguarda. Es tracta de 1.500 m² repartits en sis espais interactius en què les emocions, les vivències i els resultats esportius del Barça d'aquests darrers temps són els principals protagonistes. Aquest nou espai disposa d'una espectacular pantalla amb projecció audiovisual, de 35 metres de longitud, una taula interactiva de més de 10 m² de superfície que reproduceix prop de 200 moments històrics del Club, 16 auriculars que reproduïen tots els sons de l'ambient blaugrana, l'himne del FC Barcelona traduït a 33 idiomes o els 50 millors gols projectats en pantalles LCD.

La segona fase la intervenció va ser al primer pis i va donar lloc a un nou museu actual, modern, espectacular, on es pot gaudir dels trofeus aconseguits pel primer equip de futbol i les seccions

professional al llarg de la història. Es tracta d'una col·lecció d'objectes que refermen aquesta llarga trajectòria i que permeten conèixer personalitats i accions socials que han ajudat que aquest club sigui el que ens defineix amb el lema *més que un club*. Es va remodelar també l'itinerari del Tour fent el circuit molt més atractiu, amb sonoritzacions emocionants al túnel de sortida a l'estadi i cabines de premsa, amb instantànies retroil·luminades que donen al visitant un passeig per la història del FC Barcelona. És una nova i actual imatge batejada amb el nom de *Camp Nou Experience*.

S'incrementa el patrimoni

El Museu del Futbol Club Barcelona President Núñez, que té com a missió preservar i mostrar el patrimoni del Club, va continuar amb aquesta tasca gràcies als préstecs a exposicions, adquisicions, donacions rebudes i renovació del seu espai. Enguany es va adquirir la samarreta de Josep Sastre -davant del Club els anys 30-, peça que ajuda a explicar i enriquir el discurs històric de la llarga trajectòria

futbolística. També es va veure incrementada la col·lecció d'art, amb la compra del cartell original sobre l'obra de l'artista valencià, Josep Segrelles, que va pintar per commemorar les Noces d'Argent el 1924. Una altra peça important que va entrar a formar part de la col·lecció del Club van ser les botes de futbol de Francesc Ribas -defensa dels anys 30-, gràcies a la donació de la senyora Ramona Montmany, vídua de l'exfutbolista.

Col·laboracions

Aquesta temporada 2009/10 el Museu va participar en l'exposició *Made in Spain* de la Fundació Caja Vital Kutxa i a l'exposició commemorativa sobre la Copa de Fires, portada a terme al club Newcastle United Football Club. L'exposició *Joan Gamper 1877-1930: l'home, el club, el país* es va traslladar a Suïssa, on el FC Basel va acollir la mostra a les seves instal·lacions. A més, el museu va participar a la Trobada Mundial de Penyes de Totana prestant diversos objectes, així com els trofeus guanyats per totes les seccions del Club durant la temporada 2008/09.



MUSEU PISTA DE GEL

Exposicions

'Fora de Joc'

L'exposició va disposar d'obres de diferents autors que utilitzen la incidència social del futbol com a eina vehicular per expressar o reivindicar les seves inquietuds. Mitjançant diferents formats, com ara el de la imatge estàtica, els audiovisuals o els objectes, aquesta mostra va presentar tot un seguit de creacions que neixen de la connexió del futbol amb el llenguatge, la política, el cinema, els interessos en l'àmbit esportiu o el col·leccionisme.

'La Fundació al Món'

Aquest és el nou espai permanent de la Fundació al Museu. La nova zona, que s'anomena *La Fundació al Món* i és molt moderna i visual, explica els diferents projectes i programes de la Fundació del FC Barcelona. En aquest espai de 70 metres, hi destaquen els miralls, així com també els missatges en format electrònic i els vídeos amb imatges dels països on el FC Barcelona actua i treballa a fons.



Pista de Gel

La Pista de Gel va rebre durant la temporada 2009/10 al voltant de 100.000 patinadors. La majoria de les visites van ser de joves en edat escolar que van visitar la instal·lació en sortides programades per escoles catalanes i algunes de la resta de l'Estat espanyol. L'Escola de Patinatge va tancar la temporada amb 1.500 alumnes anuals entre adults i nens. Els cursos estan adreçats a totes les edats i nivells. A més, es van continuar impartint classes per a discapacitats intel·lectuals i es van iniciar els passos per organitzar el primer campionat estatal en aquesta modalitat la temporada 2010/11. La instal·lació blaugrana, escenari dels partits de la Lliga nacional d'hoquei gel en les categories Júnior i Sènior, va acollir dues competicions de prestigi: la Copa Federació de patinatge sobre gel i la segona edició del Campionat d'Espanya de ballet sobre gel. Com a cloenda de la temporada es va celebrar el festival de fi de curs, dividit en dues sessions. Enguany hi van participar 400 patinadors que van actuar davant d'un total de 2.000 espectadors.







àrea instal·lacions



MANTENIMENT, OBRES I URBANISME

Aprovació inicial i provisional de la modificació del Pla General Metropolità en l'àmbit del Miniestadi

Arran de la signatura del conveni amb l'Ajuntament de Barcelona el mes de juliol del 2009, es va iniciar la tramitació de la modificació del Pla General Metropolità que afecta l'àmbit del Miniestadi. El document urbanístic va ser aprovat inicialment per l'Ajuntament el mes de gener del 2010 i, després del període d'exposició pública i al·legacions, va ser aprovat provisionalment el mes de maig passat i remès a la Generalitat de Catalunya per a la seva aprovació definitiva.



La Masia del segle XXI

El mes de desembre del 2009 es van adjudicar les obres per a la finalització de l'edifici de la nova Masia. Una novetat serà la façana, que tindrà una doble pell, que millorarà encara més el comportament bioclimàtic de l'immoble, al mateix temps que li donarà un innegable impacte visual de gran elegància i presència.

L'edifici tindrà una superfície construïda d'uns 6.000 metres quadrats. La funcionalitat i la comoditat són dos conceptes que s'han volgut deixar palesos en les 82 places que tindran els jugadors del planter, que es repartiran en habitacions de quatre i dos llits. Aquestes habitacions –totes exteriors– estaran a la primera i a la segona planta, amb una capacitat de 40 persones per planta. En cada habitació els joves disposaran, a banda dels lavabos i d'un llit propi, d'una taula per estudiar i d'un armari. Els jugadors més petits compartiran les habitacions quàdruples, mentre que els més grans ocuparan les dobles. També s'han previst algunes habitacions individuals adaptades que puguin donar servei a jugadors lesionats que hagin d'anar temporalment amb cadira de rodes.

L'estructura de la planta baixa allotjarà la cuina, el menjador, la sala de visites, els despatxos

d'administració, les aules de reforç i l'espai d'esbarjo dels nens, on hi haurà una gran pantalla per seguir els partits i els clàssics futbolins de la Masia. També es crearà una sala per deixar-hi les botes i les maletes –perquè no molestin a l'habitació–, s'instal·larà una màquina de gel perquè es pugui tenir una millor cura dels cops que reben els jugadors i també i s'habilitarà una sala per a la bugada. A més, a cada planta hi haurà un espai comú amb la sala dels ordinadors.

Una de les novetats principals del projecte era que fes compatible dos usos diferents: la residència de joves del planter i l'allotjament d'equips professionals. Aquest segon aspecte permet que equips professionals o seleccions internacionals puguin fer estades a la Ciutat Esportiva de Sant Joan Despí. Per resoldre la compatibilitat d'usos, s'han destinat dues plantes per a aquesta funció específica: la planta del soterrani –amb gimnàs, zona d'aigües, menjadors i sala d'audiovisuals, entre d'altres– i la de dalt de tot, amb habitacions –individuals per a 40 persones i una sala de massatges–. Aquestes dues plantes es comuniquen directament a través dels ascensors i tenen accessos d'entrada diferents de les dels joves del planter.



MANTENIMENT, OBRES I URBANISME

Altres obres

Remodelació del vestidor de l'equip visitant de l'estadi

Durant la temporada, i en diferents fases d'obra, es va remodelar el vestidor de l'equip visitant de l'estadi, es van canviar els alicatats, paviments, falsos sostres, zona d'aigües, taquilles i també es van instal·lar un jacuzzi i l'aire condicionat en un total de 550 m².

Nous lavabos a l'edifici de la Botiga

Per tal de donar servei als visitants del Museu i de la Botiga, i per solucionar la mancança de sanitaris que hi havia, es van construir uns lavabos en una superfície total de 50 m².

Canvi de portes interiors de l'estadi

Per millorar les condicions climàtiques i d'evacuació de l'estadi es van canviar portes en vestíbuls i accessos a la graderia.

Polit del parquet del Palau Blaugrana

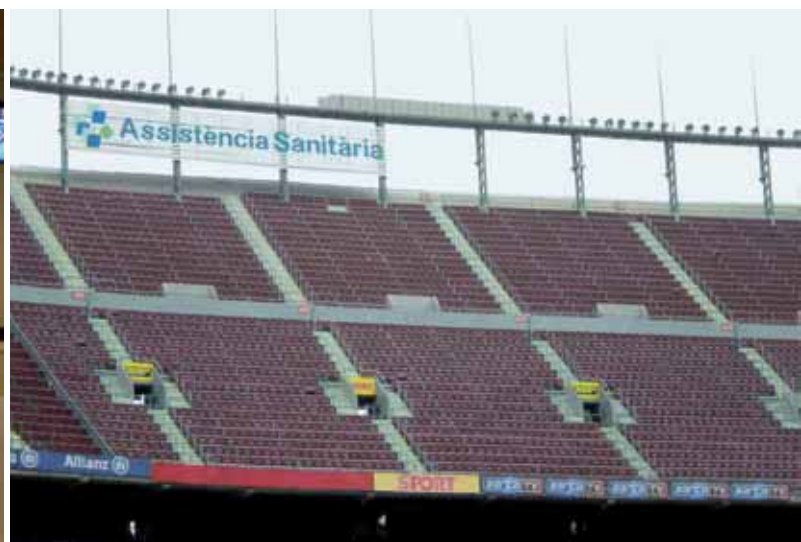
A causa de l'elevada activitat que suporta el Palau Blaugrana durant la temporada es va procedir al poliment del parquet per tal de tenir una pista en les millors condicions, tant a nivell esportiu com a nivell d'imatge. Es va aprofitar, també, per adequar a la nova normativa de l'ACB la línia de tres punts, que passa de 6,25 a 6,75 metres.

Remodelació de diferents despatxos de les oficines

Durant la temporada es van realitzar diferents modificacions en despatxos i zones d'oficines del club per tal de millorar els ambients de treball i ajustar-los a la normativa vigent en matèria de riscos laborals.

Pintura fotoluminescent a tots els graons de les graderies de l'estadi

Tal com marca la normativa d'evacuació i emergència de l'estadi es van pintar els graons de les boques i passadissos de la instal·lació per tal de garantir, en cas d'emergència, una correcta evacuació de l'estadi. S'eviten així perills al públic assistent.



Nova il·luminació de l'estadi

Per tal de complir la normativa de retransmissions esportives en alta definició, es van canviar els projectors d'il·luminació de l'estadi per obtenir així una il·luminació que compleix els paràmetres fixats.

Adquisició de quatre carros de llum artificial per al manteniment de la gespa de l'estadi

Durant els darrers anys el club ha investigat sobre els beneficis de la llum artificial en el manteniment de la gespa de l'estadi. Es van adquirir quatre carros que donen servei a una superfície de 1.000 m². Es van col·locar a la gespa en els mesos de molt de fred i així es va aconseguir que la gespa tingués més hores de llum i sol, indispensables per al seu correcte desenvolupament.

Substitució de la gespa del camp 7 de la Ciutat Esportiva Joan Gamper

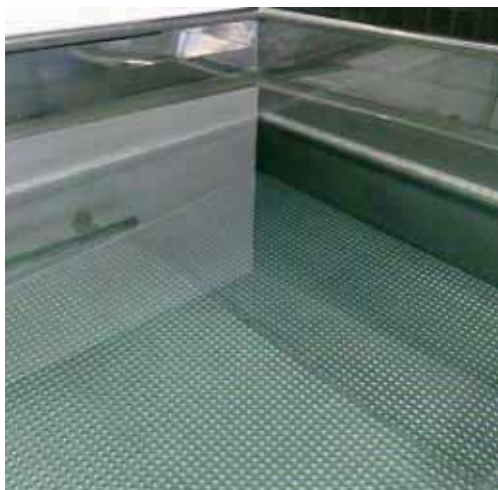
Continuant amb la remodelació dels camps de futbol, es va procedir al canvi de la gespa del camp núm. 7, on s'hi juguen els partits de les categories de futbol base.

Nous grups electrògens a l'estadi

Per garantir el subministrament elèctric per a les retransmissions de TV i per a les evacuacions de l'estadi es van instal·lar grups electrògens que donaran servei en cas d'apagada.

Remodelació de la zona d'aigües al vestidor del primer equip de la CE Joan Gamper

Es va canviar la distribució de les piscines introduint unes cubetes d'aigua freda per la recuperació dels jugadors.





I-D-X

Endura 103

T8F

Regal

Regal

Nike

Nike

Regal

Regal

Regal

Nike

Regal

Regal

Regal

Regal

Regal

Com

gg



àrea comunicació



MITJANS INFORMATIUS

Seguiment mediàtic arreu del món

Durant la temporada 2009/10 els mitjans de comunicació van tornar a fer una cobertura molt àmplia del nostre club en tots els nivells. Els èxits assolits darrerament per la nostra entitat van fer créixer de nou l'interès per part de molts mitjans que van voler ser presents en el dia a dia de la nostra institució. Un any més cal destacar la presència de mitjans estrangers, amb nombrosos enviats especials i corresponents, que va tornar a ser molt notòria, fet que demostra la universalitat creixent del nostre club. En aquest sentit cal destacar l'increment de mitjans nòrdics, sobretot suecs, que van fer un seguiment exhaustiu de les evolucions del jugador Zlatan Ibrahimovic. La premsa catalana i espanyola també va fer un seguiment constant durant tota la temporada per cobrir els partits, els entrenaments, les rodes de premsa i els actes institucionals de la nostra entitat. Tots els mitjans en general van elaborar de nou una gran quantitat de reportatges del Club que es van poder veure

a les principals televisions, escoltar a les ràdios més importants i llegir als diaris i revistes de més prestigi de tot el món.

El Departament de Comunicació va tornar a gestionar centenars de peticions de tot el món per dur a terme entrevistes a jugadors i tècnics dels diferents equips professionals i *amateurs*, així com a membres de la Junta Directiva i a executius del Club. Més de 60 mitjans van tornar a tenir el corresponent pass de temporada per cobrir unes evolucions informatives cada cop més universals. De mitjana, en el cas del futbol al Camp Nou, es van acreditar al voltant de 500 professionals per partit. L'enfrontament amb més acreditats va ser la tornada de semifinal de la Lliga de Campions, davant l'Inter de Milà, amb un total de 785 acreditats entre periodistes, fotògrafs, comentaristes, càmeres i tècnics. El partit FC Barcelona-Madrid va comptar amb un total de 711 acreditats.



BARÇATV

Barça TV: al costat de l'actualitat i dels èxits esportius

Barça TV ha continuat batejant al costat del barcelonisme. I ho ha fet en primera persona, amb la informació com a eina fonamental per connectar amb l'audiència. Els *Barça Notícies*, al migdia i a la nit, i *El Marcador*, durant el cap de setmana, han estat, conjuntament amb els avanços informatius (a les hores en punt), els programes de referència per conèixer tots els detalls des del Camp Nou.

L'aposta informativa s'ha reforçat amb programes especials coincidint amb esdeveniments esportius ineludibles. L'exemple més clar és el seguiment de la celebració del vintè títol de Lliga del Barça, una fita que no es repetia, coincidint amb dia de partit al Camp Nou, des del 1998. També vam viure al París-Bercy com l'equip guanyava la segona Eurolliga de la seva història i vam gaudir de la fase d'ascens del Barça Atlètic de Luis Enrique. El seguiment de l'actualitat va viure el seu punt àlgid el 13 de juny, coincidint amb les eleccions a la presidència. Amb una programació de 16 hores en directe, Barça TV va fer un seguiment exhaustiu d'una jornada històrica, en la qual la participació va ser la més alta en unes eleccions del Club.

L'aposta pel futbol base ha seguit sent un tret identificatiu del canal. Els partits en directe dels nostres futurs cracs han ocupat un espai prioritari

en la graella dels dissabtes i diumenges al matí. Des de la Ciutat Esportiva s'han viscut en directe els nou títols de Lliga aconseguits pel planter. El programa *Promeses* s'ha mantingut com un clàssic de la programació, que ens segueix acostant les interioritats del futbol formatiu.

Continguts propis

Però Barça TV és alguna cosa més que informació. També és divulgació. Un dels programes amb més bona acollida ha estat *Recorda, míster*, dedicat a tots els entrenadors que, des de l'època de Laureano Ruiz, han ocupat la banqueta del FC Barcelona. Dirigit per David Carabén, el programa, estrenat aquesta temporada, s'endinsa en les trajectòries vitals i esportives dels tècnics amb passat blaugrana. Una visió personal dels principals protagonistes, amb el contrapès de l'opinió dels jugadors i de periodistes que també van viure l'època dels Laureano, Müller, Lattek, Menotti, Venables, Cruy, Robson, Van Gaal, Serra Ferrer, Rexach o Antic. Durant aquest exercici, la graella de Barça TV també ha vist com s'estrenaven altres programes de producció pròpia, com ara *Símbols* i *Els culers de les sis copes*. *Símbols* és una submersió en la història del barcelonisme per aprofundir en l'origen i l'evolució

de les diferents icones blaugrana. Entre els símbols escollits hi ha el capità, l'escut, la font de Canaletes, l'himne, l'afició, els ídols, els presidents i els entrenadors. La importància —en l'aspecte pràctic i simbòlic— de la icona, la seva aparició, el seu origen morfològic o la seva evolució al llarg dels temps són alguns dels punts en els quals fa especial incís el programa. Hi ha casos en què l'explicació prové dels mateixos seguidors. No hi ha ningú millor que ells per parlar del sentiment barcelonista. Pel que fa a *Els culers de les sis copes*, va sorgir amb l'objectiu d'homenatjar un element bàsic en la consecució dels èxits del primer equip de futbol: l'afició. Seguint la ruta que el Bus dels campions va fer, amb els sis títols del 2009, per 110 localitats dels Països Catalans, es coneix, a través de relats personals, com es van viure aquestes fites esportives.

Pel que fa a la distribució, Barça TV continua emetent en TDT a tot Catalunya. A la resta de l'Estat, ho fa a través de les plataformes Digital Plus, Imagenio i ONO, pel sistema habitual de subscripció i abonament al canal temàtic. Les emissions de Barça TV s'emeten en català pel sistema de televisió digital terrestre per a Catalunya i permeten l'opció de tria d'idioma —en català o en castellà— per qualsevol de les tres plataformes.



REVISTA

REVISTA BARÇA: nou disseny, mateix esperit

Més personalitat i més funcionalitat. Aquests han estat els trets diferencials de la REVISTA BARÇA que ha readaptat el seu format aquesta temporada 2009/10. Uns canvis que es van fer notoris a partir del número 42 de la publicació oficial del Club. Amb la mirada posada en la renovació i amb esperit d'autoexigència, per donar i aprendre al màxim, va néixer aquest nou disseny de la REVISTA BARÇA. A la recerca de moltes solucions que el lector no espera, però que aprèn ràpidament, el redisseny se centra en el canvi de la tipografia i l'esperit del grafisme: més clar (una jerarquia molt marcada), més net (un gran paper del contrast) i nodrit d'un llenguatge visual més potent. Se superen límits marcats com, per exemple, el format, que passa a ser l'A4 -s'ofereix així més comoditat i practicitat-, i l'oblit de la grapa per l'enquadernació més elegant

i sòlida de la rústica. D'una manera tranquil·la s'ha anat arribant a la renovació, no només per millorar el que ja existia, sinó per reafirmar-se de nou reclamant l'atenció d'un lector content però inquiet per seguir avançant. Un canvi, aquest, que coincideix amb el 110 aniversari del FC Barcelona. A la vegada, pel que fa als continguts, de mica en mica s'ha anat abandonant la fórmula del monogràfic per donar lloc a uns continguts de més diversificació, amb una presència destacada de futbol. D'aquesta manera, s'ha donat més presència als jugadors, tant a la portada com als continguts interiors -Ibrahimovic, Rubio, Messi i Villa en són alguns exemples-, així com a les informacions relacionades amb les seccions del Club. A més, s'ha mantingut una presència destacada dels continguts històrics, per divulgar el patrimoni emocional de l'Entitat.



WEB

Creixement constant a la xarxa

Un cop més, www.fcbarcelona.cat ha estat una referència imprescindible per als socis i aficionats del Barça. Amb prop de 14.000 notícies (en català, castellà i anglès) en tota la temporada, el lloc web del Club ha recollit tota l'actualitat del conjunt de Pep Guardiola, les seccions i la vessant institucional del FC Barcelona, amb una dedicació especial coincidint amb les principals fites esportives de l'Entitat.

Aquest esforç editorial ha comptat també amb un creixement paral·lel pel que fa a la difusió, amb un augment del 57% respecte als usuaris únics que tenia el *site* del Barça a la temporada 2008/09. A 30 de juny de 2010, el volum de pàgines vistes, auditat per Nielsen (la referència del sector), acumulava, en aquests 12 mesos, més de 316 milions, mentre que els usuaris únics s'enfilaven fins gairebé els 29 milions.

Presència i ecllosió a les xarxes socials

Durant la temporada 2009/10, s'ha produït l'ecllosió del Barça a les xarxes socials, amb una aposta clara per les tres aplicacions amb més implantació (Youtube, Twitter i Facebook) dins del munt d'ofertes del sector. Actualment el FC Barcelona és reconegut com el club de futbol líder a Europa en presència a les xarxes socials, un identificador clar

del valor de la marca Barça, també a Internet.

En el cas de Youtube, el Barça és el club esportiu pioner en aquesta plataforma, on hi té presència des del 6 de febrer del 2006. És el canal de Youtube a Espanya amb més subscriptors, amb 33.442, per davant de televisions com ara Antena 3 o Cuatro i del Real Madrid (setena posició, amb 23.335).

Pel que fa a Facebook, el FC Barcelona hi és present des de finals del 2009, amb un èxit espectacular, i un creixement mitjà de 50.000 fans per setmana. El 30 de juny de 2010, ja comptava amb 2.279.804 fans i se situava en el top de clubs europeus amb més amics. La participació dels usuaris és el gran actiu d'aquesta aplicació, amb més de 100.000 interaccions setmanals.

Cronològicament, Twitter va arribar més tard. A principis del 2010, el Barça va obrir tres comptes diferenciats, segmentats per idioma: @fcbarcelona per a l'anglès, @fcbarcelona.cat per al català i @fcbarcelona.es per a l'espanyol. Amb els tres comptes, el Club tenia 262.421 seguidors a final de temporada. A Twitter, els aficionats del Barça hi troben l'actualització immediata de l'actualitat del Club, a banda d'un seguiment exhaustiu de tots els partits de futbol del Barça. També hi ha un compte de Twitter per al Regal FCBarcelona (@FCBbasket).



BARÇA CAMP NOU

El diari celebra el seu primer centenari

Més futbol i més diaris. Durant la temporada 2009/10 la publicació BARÇA CAMP NOU va continuar acompanyant tots els assistents al Camp Nou durant els partits de la Lliga dels 99 punts. Com sempre, el rotatiu va informar al detall sobre cadascun dels compromisos i sobre els rivals del conjunt blaugrana, sense deixar de banda l'actualitat del futbol formatiu ni cap de les seccions professionals del club. Enguany, el dia del Barça-Osasuna, corresponent a la jornada 28, es va arribar a una xifra

històrica: després de cinc temporades, el diari va assolir els seus 100 primers números, quatre anys i mig després de la seva creació a la temporada 2005/06. En total, es van editar fins a 21 BARÇA CAMP NOU durant aquest últim curs: els 19 de Lliga, el del Trofeu Joan Gamper contra el Manchester City i un número dedicat a l'homenatge que va rebre l'exjugador d'handbol Xavier O'Callaghan i que es va repartir al Palau Blaugrana.



RÀDIO BARÇA CENTRE DE DOCUMENTACIÓ

R@dio Barça: creixement espectacular

En la tercera temporada de funcionament, R@dio Barça ha experimentat un creixement espectacular d'usuaris, amb un increment del 174% més que en l'exercici 2008/09. Cada partit del Barça l'han seguit per internet una mitjana de 13.031 persones, fet que consolida plenament aquest servei de locució dels partits a www.fcbarcelona.cat, una narració 100% culer de tots els enfrontaments del conjunt de Pep Guardiola. El partit al Santiago Bernabéu, que va ser gairebé definitiu per decidir el títol de Lliga (0-2), va ser el que va aixecar més expectació també a R@dio Barça, amb prop de 48.000 usuaris.

R@dio Barça permet seguir tots els partits del Barça per internet amb locucions en català, castellà i anglès, amb els comentaris tècnics d'exjugadors com Óscar García, Toño de la Cruz i Steve Archibald, respectivament. Pel que fa als idiomes, el castellà és el que compta amb més seguidors, amb una mitjana de 8.203 per partit i també el que més ha crescut en xifres absolutes. El creixement més important, però, ha estat en català, amb un creixement del 238%. En total, els aficionats del Barça han pogut gaudir, aquesta temporada, de 62 partits a través d'aquest servei.

	2008/2009	2009/2010	%
Català	603,25	2.040,98	238
Castellà	2.909,07	8.202,76	182
Anglès	1.242,08	2.787,16	124
Total	4.754,4	13.030,9	174



Centre de documentació i estudis

La voluntat d'apropar el contingut i les fonts documentals del Centre als socis i estudiosos va portar a implementar la temporada 2009/10 una *home* pròpia del Centre dins del web del Club. Aquesta presència virtual permet conèixer l'activitat del Centre, accedir a alguns materials de consulta o al catàleg de l'hemeroteca, alhora que també incorpora una àmplia base de dades estadístiques en l'apartat *El Barça en xifres*, que inclou des d'una cronologia bàsica als noms de tots els jugadors que han disputat un partit oficial en el primer equip de futbol, a més de dades de múltiples aspectes de la història social i esportiva del Club.

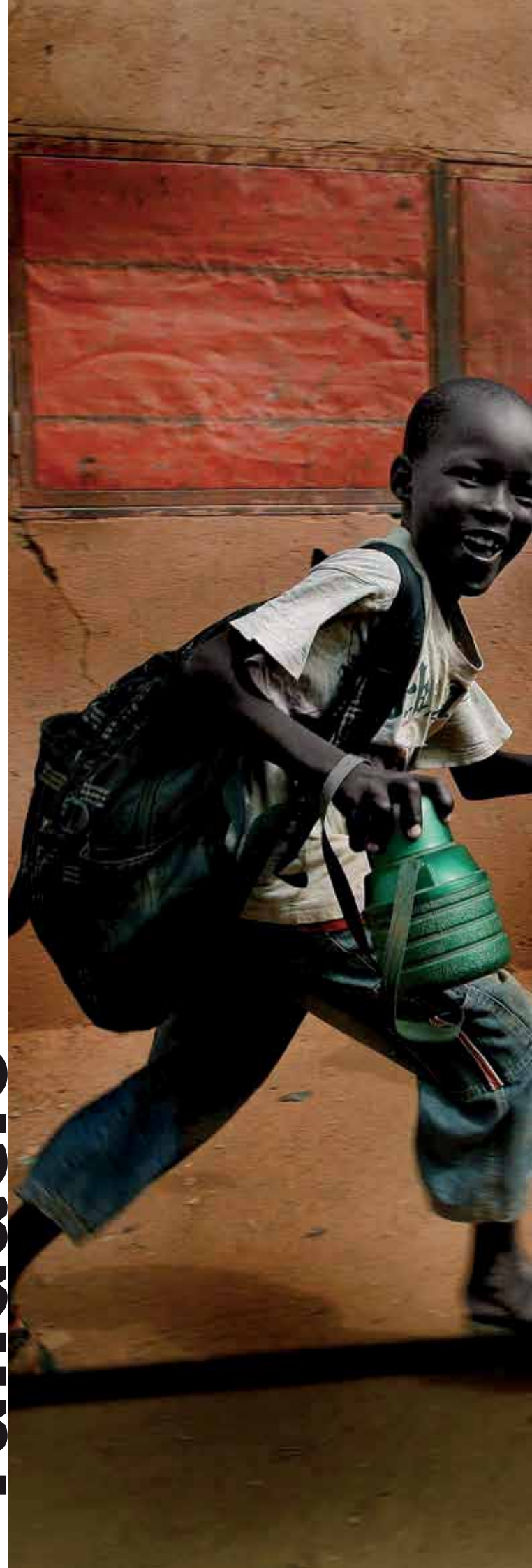
A més de la implantació d'aquesta novetat, el Centre també va fer altres accions de difusió, especialment l'exposició virtual *110 anys en imatges*, elaborada amb motiu de la commemoració, el novembre, dels 110 anys d'història del Club. També va ser una iniciativa del Centre la publicació del llibre *Barça, 110 anys fent història*, en què un equip de deu historiadors i periodistes ofereixen una nova síntesi actualitzada de la història del Club, des de la fundació fins a la conquesta del Mundial de Clubs. D'altra banda, el Centre va proporcionar una part important de les dades elaborades, les imatges i els documents que formen part de la nova exposició permanent del Museu del Club.

A banda d'aquestes i altres activitats de difusió ja tradicionals, una part important de la feina del Centre va continuar sent de catalogació i conservació dels fons, a més de la digitalització d'imatges, que aquest curs es va centrar en el fons de l'antiga revista *Barça*. Pel que fa a la recerca, es va avançar a bon ritme la beca sobre l'estadística futbolística del club, així com també el treball amb un equip de la UOC sobre la imatge internacional del Club als mitjans de comunicació. Finalment, la feina quotidiana va continuar molt abocada a l'atenció de consultes per part de socis, departaments del Club i persones externes, que requereixen informació de tota mena sobre el Barça i el barcelonisme.





fundació





LA FUNDACIÓ, D'UN COP D'ULL

Programes propis

Utilitzant l'esport com a eina educativa i d'inclusió social, la Fundació ha creat diversos programes que fomenten els valors, l'accés als drets fonamentals i el benestar de la infància.

Solidaritat i Cooperació

Els beneficiaris d'aquesta àrea són infants vulnerables i en risc d'exclusió social d'arreu del món.

XICS

Xarxa Internacional de Centres Solidaris

Catalunya (Barcelona i Santa Coloma de Gramenet)
L'Equador (Portoviejo)
El Brasil (Taquaritinga)
Mèxic (El Salto i Tonalá)
L'Índia (Bathalapalli i Atmakur)
El Marroc (Tànger)
El Senegal (Richard Toll)
Mali (Bamako)
Burkina Faso (Ouagadougou)
Malawi (Chezi)

JES

Jornades d'Esport Solidari

El Marroc (Tànger) 2007
El Senegal (Richard Toll) 2007
Catalunya (el Raval, Barcelona) 2007
Catalunya (Santa Coloma de Gramenet) 2008
Catalunya (Barcelona, Camp Nou) 2008
Hondures (San Pedro Sula) 2008
L'Equador (Portoviejo) 2009
Catalunya (Barcelona, IRES) 2009
Catalunya (Barcelona, Fundació Fòrum de les Cultures) 2009
Mali (Bamako) 2010

Esport i Ciutadania

En aquesta àrea s'emmarquen els programes i iniciatives de caràcter educatiu, cultural, científic i ciutadà.

JUGA-LA!

Pàgina web amb més de 50.000 visites

FEM EQUIP FEM CIUTAT

Present a Barcelona (Horta-Guinardó i Ciutat Vella), Tarragona, Caldes de Montbui, Sant Feliu de Codines, Castelldefels, Sant Vicenç dels Horts i Mataró

Programes en col·laboració amb les Nacions Unides

Tres agències de les Nacions Unides han unit voluntats amb la Fundació. Com diu el nostre cant, "tots units fem força".



UNICEF

El conveni signat amb l'Agència de les Nacions Unides per la infància implementa projectes a favor de la lluita contra la sida i la seva prevenció, principalment a l'Àfrica subsahariana.

UNESCO

L'entesa amb l'Agència de les Nacions Unides per l'educació, la ciència i la cultura uneix esforços contra el racisme, la sensibilització contra el dopatge i la promoció de l'educació i l'alfabetització.

UNHCR / ACNUR

L'acord amb l'Alt Comissionat de les Nacions Unides per als Refugiats té com a objectiu implementar programes educatius i esportius en el context dels refugiats i desplaçats. El projecte solidari MÉS s'emmarca en aquesta àrea.



The background of the image is a blurred document. On the left side, there is a large, irregular yellow highlight. On the right side, a table is visible with several rows and columns. Some text is legible in the table, including '1.085' and '2.438'.

Àrea econòmica

5

1

4

9



RESUM DE L'ACTIVITAT 2009/10

El tancament dels comptes del Club de l'exercici econòmic que els presentem no ha estat exempt de polèmica. La Junta Directiva sortint va formular comptes el dia 30 de juny del 2010, darrer dia del seu mandat. Aquests comptes donaven un benefici net de 8,99 milions d'euros abans d'impostos. Durant el mes de juliol del 2010 l'auditor del Club, la firma Deloitte, va acabar el seu treball d'auditoria, i va fer entrega al Club de les seves conclusions. Aquestes determinaven que els comptes entregats el 30 de juny no expressaven la imatge del patrimoni del Club. En aquest sentit, l'auditor inclou al seu informe uns a set excepcions i incerteses. És a dir, aspectes que, al seu parer, el Club ha d'incloure o eliminar dels comptes presentats a l'efecte que aquests reflecteixin amb exactitud la imatge comptable del Club.

Aquestes excepcions i incerteses fan referència a: provisions de riscos no efectuades seguint els criteris obligats de prudència (litigi amb Sogecable, un dels comptes que s'ha de cobrar de Mediapro i litigi amb el Sr. Baena); incorrecta periodificació d'ingressos (prima de Mediapro); baixa d'immobilitzat (menys valor dels terrenys de Viladecans segons taxació i baixa Sr. Henry). Totes aquestes excepcions i incerteses, més altres de menors, pugen a 91,584 milions d'euros.

El Club, en vista d'aquest informe del mateix auditor del Barça, va decidir reformular els comptes de l'exercici 2009/10. Aquests són els comptes incorporats a aquesta memòria econòmica. Com podran veure, han merescut l'aprovació de l'auditor, el qual ha eliminat totes les excepcions i incerteses menys la referida al concurs de creditors de Mediapro per no tenir seguretat sobre la seva resolució.

Els comptes aquí presentats sí que reflecteixen la imatge del nostre Club. I el resultat no és gens positiu. El Club ha perdut 79,644 milions d'euros a la temporada 2009/10. La major part de la desviació és a causa de la provisió del litigi amb Sogecable, exactament 35,123 milions d'euros més 2,664 milions d'interessos.

Malgrat aquestes pèrdues tan importants, hi ha motius per ser optimistes. Els ingressos de 415,3 milions d'euros han estat els més alts de la història del Barça, i uns dels més alts dins de tota la indústria de l'esport mundial. El Club ha aconseguit vendre un 8% per sobre de la temporada 2008/09 i ha centrat la millora especialment en l'Àrea de Media/TV. La distribució dels ingressos és molt saludable, encara que a les partides de l'estadi i màrqueting els ingressos s'hagin estancat. Els socis i abonats per la seva part aporten una quantitat apreciable que suposa un 12% dels ingressos del Club. L'actual Junta Directiva continuarà fent un esforç molt important per incrementar els ingressos. Hem pressupostat per a la temporada 2010/11 un increment només de l'IPC, fet que ens sembla raonable dintre del context de crisi econòmica que estem vivint. De tota manera, treballarem per millorar els ingressos, especialment dintre de l'Àrea de Patrocini Internacional, en què la nostra marca Barça gaudeix de molt reconeixement gràcies als èxits del primer equip.

On el nostre Club ha de fer un esforç molt important és a l'àrea de les despeses, les quals han pujat un 18% sense tenir en compte les provisions de l'auditor. La partida més important és, per descomptat, la que correspon a les despeses esportives. Totes les partides que formen part de la despesa esportiva pugen 306,25 milions d'euros, i això suposa un increment del 21%. Aquesta partida ja representa un 77% dels ingressos ordinaris (excloent la venda de jugadors). Si traïem l'amortització dels jugadors, obtenim una ràtio del 59%. En ambdós casos, ràtios per sobre de la considerada excel·lent per la UEFA i l'Associació Europea de Clubs. Treballarem per ajustar aquestes ràtios a nivells sostenibles, però es tracta d'una feina que veurà els seus resultats a mitjà i llarg termini.

Les altres despeses de gestió també han augmentat de manera considerable, concretament un 10%. La Junta Directiva i els executius del Club treballen així mateix per reduir aquesta partida.

La conseqüència d'aquest resultat és que els fons propis del Club tornen a ser negatius. El Club està preparant un pla de negoci per tornar a fons propis positius en el termini de tres anys. La temporada vinent (2010/11) no preveiem una millora substancial d'aquests, atès que haurem de comptabilitzar les pèrdues derivades de l'operació Ibrahimovic. Comença a començar a generar beneficis recurrents a la temporada 2011/12.

Pel que fa al deute, aquest és massa elevat pel flux de caixa que genera el Club. I és massa elevat a tots els nivells, tant si ho mirem com a deute brut total com si agafem el concepte de deute financer net. En ambdós escenaris, el Club ha de reduir el seu endeutament. A curt i mitjà termini, però, els socis poden estar tranquils. El Club disposa de tresoreria, préstecs a llarg termini i línies de crèdit per afrontar les seves obligacions. El Club està totalment al dia de pagament.

Finalment, el Club ha hagut de dotar una pèrdua a la seva inversió de terrenys al terme municipal de Viladecans. Malauradament, resolucions urbanístiques de la Generalitat comprometen el poc ús que tenen aquests per als socis socials del FC Barcelona. Una taxació homologada pel Banc d'Espanya avala que el valor actual és inferior al pagat en el seu moment, i per tant el Club, seguint les instruccions del seu auditor, ha procedit a ajustar el seu valor als llibres comptables.

En definitiva, el nostre Club té una salut de ferro pel que fa als ingressos, amb un prestigi i una marca coneguda i reconeguda mundialment, però pateix un greu problema estructural amb les seves despeses. Això fa que no generem prou flux de caixa per disminuir el nostre endeutament. Per això, la nostra prioritat és la de tornar a guanyar diners d'una manera recurrent i reduir l'endeutament per continuar invertint en el projecte esportiu, a les nostres instal·lacions i a donar un millor servei al soci. Estem absolutament convençuts que entre tots ho aconseguirem.

Visca el Barça!

PRESSUPOST TEMPORADA 2010/11

(Milers d'Euros)

	Primer Equip	Futbol Base	Bàsquet	Handbol	Hoquei	Futbol Sala	Altres seccions	Altres activitats del Club	Total
OPERACIONS CONTINUADES:									
Import net de la xifra de negocis-	334.275	655	5.152	1.020	351	406	634	33.218	375.711
Prestació de serveis	334.275	655	5.152	1.020	351	406	634	33.218	375.711
Aprovisionaments-	(1.399)	(1.014)	(277)	(255)	(129)	(201)	(703)	(1.595)	(5.575)
Altres aprovisionaments	(1.399)	(1.014)	(277)	(255)	(129)	(201)	(703)	(1.595)	(5.575)
Deteriorament de mercaderies, matèries primers i altres aprovisionaments	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Altres ingressos d'explotació-	3.539	-	373	20	-	-	198	20.598	24.728
Ingressos accessoris i altres de gestió corrent	3.539	-	373	20	-	-	129	20.598	24.640
Subvencions d'explotació incorporades al resultat de l'exercici	-	-	-	20	-	-	68	-	88
Despeses de personal-	(143.380)	(15.740)	(21.195)	(6.037)	(2.203)	(4.382)	(1.797)	(24.552)	(219.285)
Sous i salaris del personal esportiu	(140.688)	(11.891)	(20.281)	(5.420)	(1.775)	(4.023)	(1.283)	(377)	(185.737)
Sous i salaris del personal no esportiu	(1.875)	(1.080)	(314)	(153)	(153)	(28)	(140)	(19.589)	(23.333)
Càrregues socials	(817)	(2.770)	(599)	(464)	(274)	(330)	(374)	(4.586)	(10.215)
Altres despeses d'explotació-	(50.627)	(10.018)	(7.400)	(1.888)	(628)	(980)	(1.055)	(22.777)	(95.373)
Serveis exteriors	(41.144)	(7.185)	(5.377)	(901)	(288)	(400)	(299)	(19.984)	(75.578)
Tributs	(1.586)	(136)	(12)	(-)	-	(1)	-	(89)	(1.825)
Pèrdues, deteriorament i variació de provisions per operacions comercials	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Altres despeses de gestió corrent	(7.897)	(2.697)	(2.010)	(987)	(340)	(579)	(756)	(2.704)	(17.971)
Amortització de l'immobilitzat	(56.707)	(451)	(1.528)	(790)	(12)	(251)	(1)	(8.221)	(67.961)
Imputació de subvencions d'immobilitzat no financer i altres	228	185	-	-	-	-	-	-	413
Deteriorament i resultat per alienacions de l'immobilitzat	(20.467)	-	-	12	-	-	-	(100)	(20.555)
Deterioraments i pèrdues	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultats per alienacions i altres	(20.467)	-	-	12	-	-	-	(100)	(20.555)
Altres	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RESULTAT D'EXPLOTACIÓ	65.462	(26.383)	(24.875)	(7.918)	(2.621)	(5.408)	(2.724)	(3.430)	(7.896)
Ingressos financers-	1.523	-	-	-	-	-	-	48	1.571
De valors negociables i altres instruments financers	1.523	-	-	-	-	-	-	48	1.571
- A tercers	1.523	-	-	-	-	-	-	48	1.571
Despeses financeres-	(3.538)	-	-	-	-	-	-	(11.508)	(15.047)
Per deutes amb tercers	(3.538)	-	-	-	-	-	-	(11.508)	(15.047)
Variació del valor raonable d'instruments financers	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Diferències de canvi	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RESULTAT FINANCER	(2.016)	-	-	-	-	-	-	(11.460)	(13.476)
RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS	63.446	(26.383)	(24.875)	(7.918)	(2.621)	(5.408)	(2.724)	(14.890)	(21.373)
Impostos sobre beneficis	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RESULTAT DE L'EXERCICI PROCEDENT D'OPERACIONS CONTINUADES	63.446	(26.383)	(24.875)	(7.918)	(2.621)	(5.408)	(2.724)	(14.890)	(21.373)
RESULTAT DE L'EXERCICI	63.446	(26.383)	(24.875)	(7.918)	(2.621)	(5.408)	(2.724)	(14.890)	(21.373)

Comptes Anuals de l'exercici acabat el 30 de juny de 2010 i Informe de Gestió, juntament amb l'Informe d'Auditoria



Deloitte S.L.
Avinguda Diagonal, 654
08034 Barcelona
Espanya
Tel.: +34 932 80 40 40
Fax: +34 932 80 28 10
www.deloitte.es

INFORME D'AUDITORIA DE COMPTES ANUALS REFORMULATS

A l'Assemblea General del
Futbol Club Barcelona:

1. Hem auditat els comptes anuals reformulats del Futbol Club Barcelona que comprenen el balanç de situació a 30 de juny de 2010 i el compte de pèrdues i guanys, l'estat de canvis en el patrimoni net, l'estat de fluxos d'efectiu i la memòria corresponents a l'exercici anual acabat en aquesta data, la formulació dels quals és responsabilitat de la Junta Directiva del Futbol Club Barcelona. La nostra responsabilitat és expressar una opinió sobre els esmentats comptes anuals en el seu conjunt, basada en el treball realitzat d'acord amb les normes d'auditoria generalment acceptades, que requereixen l'examen, mitjançant la realització de proves selectives, de l'evidència justificativa dels comptes anuals i l'avaluació de la seva presentació, dels principis comptables aplicats i de les estimacions realitzades.
2. D'acord amb la legislació mercantil, la Junta Directiva del Futbol Club Barcelona presenta, a efectes comparatius, amb cadascuna de les partides del balanç de situació, del compte de pèrdues i guanys, de l'estat de canvis en el patrimoni net, de l'estat de fluxos d'efectiu i de la memòria, a més de les xifres de l'exercici 2010, les corresponents a l'exercici anterior. La nostra opinió es refereix exclusivament als comptes anuals de l'exercici 2010. Amb data 24 de juliol de 2009 vàrem emetre el nostre informe d'auditoria sobre els comptes anuals de l'exercici 2009, en el qual vàrem expressar una opinió amb excepcions.
3. Segons es descriu a la Nota 2.1 de la memòria adjunta, amb data 1 de juliol de 2010 la Junta Directiva del Futbol Club Barcelona va formular els comptes anuals de l'exercici 2010, sobre els quals vàrem emetre el nostre informe d'auditoria de data 1 de juliol de 2010 (a excepció del paràgraf 11 de l'esmentat informe, la data del qual va ser 15 de juliol de 2010), en el qual vàrem expressar una opinió amb excepcions. Tal i com es descriu a la Nota 2.1 de la memòria adjunta, amb data 22 de setembre de 2010 la Junta Directiva del Club ha reformulat els esmentats comptes anuals, sobre els quals emetem el present informe d'auditoria que substitueix el prèviament emès l'1 de juliol de 2010. Els efectes de la reformulació dels comptes anuals inicialment formulats l'1 de juliol de 2010 en el resultat de l'exercici i en altres epígrafs del balanç de situació i del compte de pèrdues i guanys es descriuen a la mencionada nota de la memòria adjunta.
4. A 30 de juny de 2010, el Club manté registrat a l'epígraf "Deutors diversos" de l'actiu corrent un saldo a cobrar no vençut amb Mediaproducció, S.L. per un import de 13 milions d'euros i una provisió per import de 3,2 milions d'euros a l'epígraf "Provisions a llarg termini" del passiu no corrent que correspon a l'estimació realitzada per la Junta Directiva del Club de la potencial pèrdua en relació amb el mencionat compte a cobrar. Addicionalment, amb data 9 de juny de 2010 el Club i l'esmentada operadora van signar un contracte per a les temporades 2010/2011 a 2013/2014, ambdues incloses. Amb data 22 de juny de 2010, el Jutjat Mercantil número 7 de Barcelona va dictar l'acte a través del qual va declarar a Mediaproducció, S.L. en concurs voluntari de creditors. Com a conseqüència de l'acte de declaració del concurs voluntari de creditors de l'operadora, no és possible anticipar de manera objectiva la suficiència o l'excés de la provisió registrada en el passiu a 30 de juny de 2010, ni els impactes que eventualment podria tenir el desenllaç d'aquest concurs sobre els ingressos futurs contractats, els quals constitueixen un percentatge significatiu dels ingressos del pla de negoci del Club i que es detallen a la Nota 17 de la memòria adjunta.

5. Tot i que el balanç de situació de 30 de juny de 2010 mostra un fons de maniobra i uns fons propis negatius, la Junta Directiva ha reformulat els comptes anuals adjunts aplicant el principi d'empresa en funcionament, en considerar que els arguments descrits per aquesta a la Nota 2.4 de la memòria adjunta permetran restablir l'equilibri financer i patrimonial del Club.
6. Segons la nostra opinió, excepte pels efectes de qualsevol ajust que pogués ser necessari si es conegués el desenllaç final de la incertesa descrita en el paràgraf 4 anterior, els comptes anuals reformulats de l'exercici 2010 adjunts expressen, en tots els aspectes significatius, la imatge fidel del patrimoni i de la situació financera del Futbol Club Barcelona a 30 de juny de 2010 i dels resultats de les seves operacions, dels canvis en el patrimoni net i dels seus fluxos de tresoreria corresponents a l'exercici anual acabat en aquesta data, i contenen la informació necessària i suficient per a la seva interpretació i comprensió adequades, de conformitat amb principis i normes comptables generalment acceptats en la normativa espanyola que resulten d'aplicació i que guarden uniformitat amb els aplicats a l'exercici anterior.
7. L'informe de gestió adjunt de l'exercici 2010 conté les explicacions que la Junta Directiva considera oportunes sobre la situació del Futbol Club Barcelona, l'evolució de les seves activitats i sobre altres assumptes, i no forma part integrant dels comptes anuals. Hem verificat que la informació comptable que conté l'esmentat informe de gestió concorda amb la dels comptes anuals reformulats de l'exercici 2010. El nostre treball com a auditors es limita a la verificació de l'informe de gestió amb l'abast esmentat en aquest mateix paràgraf, i no inclou la revisió d'informació diferent de l'obtinguda a partir dels registres comptables del Futbol Club Barcelona.

DELOITTE, S.L.

Inscrita al ROAC Núm. S0692

Artur Amich

29 de setembre de 2010



BALANÇ DE SITUACIÓ AL 30 DE JUNY DE 2010 I 2009

(Milers d'Euros)

ACTIU	Notes de la Memòria	30.06.10	30.06.09	PASSIU	Notes de la Memòria	30.06.10	30.06.09
ACTIU NO CORRENT:				PATRIMONI NET:	Nota 13		
Immobilitzat intangible-		216.296	125.446	FONS PROPIS-		(62.352)	17.291
Immobilitzat intangible esportiu	Nota 5	213.182	122.870	Fons social-		19.430	12.778
Aplicacions informàtiques	Nota 6	3.114	2.576	Fons social		19.430	12.778
Immobilitzat material-	Nota 7	121.742	113.605	Reserves-		(2.139)	(2.139)
Estadis i pavellons esportius		88.592	87.182	Altres reserves		(2.139)	(2.139)
Altres terrenys i construccions		17.301	17.707	Resultat de l'exercici		(79.643)	6.652
Instal·lacions tècniques i altre immobilitzat material		6.498	6.253	SUBVENCIONS, DONACIONS I LLEGATS REBUTS-		3.243	3.553
Immobilitzat en curs i acomptes		9.351	2.463	Subvencions, donacions i llegats rebuts		3.243	3.553
Inversions immobiliàries-	Nota 8	6.548	20.401	Total patrimoni net		(59.109)	20.844
Terrenys		6.548	20.401				
Inversions financeres a llarg termini-	Nota 10.1	7.982	65.980	PASSIU NO CORRENT:			
Crèdits a tercers		7.494	30.347	Provisions a llarg termini-	Nota 14.1	45.721	61.131
Altres actius nancers		488	35.633	Altres provisions		45.721	61.131
Actius per impost diferit	Nota 16.6	26.993	24.661	Deutes a llarg termini-	Nota 15.1	51.419	44.003
Total actiu no corrent		379.561	350.093	Deutes amb entitats esportives		49.948	39.925
				Altres passius nancers		1.471	4.078
				Passius per impost diferit	Nota 16.6	1.080	1.803
				Periodificacions a llarg termini	Nota 17	15.960	22.440
				Total passiu no corrent		114.180	129.377
ACTIU CORRENT:				PASSIU CORRENT:			
Actius no corrents mantinguts per a la venda-	Nota 11	4.531	4.531	Passius vinculats amb actius no corrents			
Deutors comercials i altres comptes a cobrar-	Nota 10.3	98.056	134.012	mantinguts per a la venda	Nota 11	1.500	-
Entitats Esportives, deutores		16.302	10.866	Deutes a curt termini-	Nota 15.2	114.241	29.795
Deutors diversos		77.024	118.947	Deutes amb entitats de crèdit		114.191	29.788
Personal		4.379	896	Altres passius nancers		50	7
Actius per impost corrent	Nota 16.1	351	333	Creditors comercials i altres comptes a pagar-	Nota 15.3	244.492	246.569
Altres crèdits amb les Administracions Públiques	Nota 16.1	-	2.970	Proveïdors		61.794	70.473
Inversions financeres a curt termini-	Nota 10.2	4.105	7.531	Creditors diversos		11.486	4.903
Crèdits per alienació d'immobilitzat		3.536	7.071	Deutes amb Entitats Esportives	Nota 15.3	73.197	49.859
Altres crèdits		569	460	Personal		60.720	60.372
Periodificacions a curt termini	Nota 17	1.081	3.708	Altres deutes amb les Administracions Públiques	Nota 16.1	37.295	60.962
Efectiu i altres actius líquids equivalents-		2.184	10.269	Periodificacions a curt termini	Nota 17	74.214	83.559
Tresoreria		2.184	10.269	Total passiu corrent		434.447	359.923
Total actiu corrent		109.957	160.051	TOTAL PATRIMONI NET I PASSIU		489.518	510.144
TOTAL ACTIU		489.518	510.144				

Les Notes de la 1 a la 25 descrites a la Memòria adjunta formen part del balanç de situació a 30 de juny de 2010.

COMPTES DE PÈRDUES I GUANYS DELS EXERCICIS ANUALS ACABATS EL 30 DE JUNY DE 2010 I 2009
(Milers d'Euros)

	Notes de la Memòria	Exercici 2009/10	Exercici 2008/09
OPERACIONS CONTINUADES:			
Import net de la xifra de negocis-	Nota 19.1	371.526	343.033
Prestació de serveis		371.526	343.033
Aprovisionaments-		(5.301)	(5.601)
Altres aprovisionaments		(5.301)	(5.437)
Deteriorament de mercaderies, matèries primeres i altres aprovisionaments	Nota 12	-	(164)
Altres ingressos d'explotació-	Nota 19.2	26.528	22.878
Ingressos accessoris i altres de gestió corrent		26.402	22.807
Subvencions d'explotació incorporades al resultat de l'exercici		126	71
Despeses de personal-	Nota 19.3	(234.811)	(201.312)
Sous i salaris del personal esportiu		(204.005)	(172.989)
Sous i salaris del personal no esportiu		(21.846)	(21.288)
Càrregues socials		(8.960)	(7.035)
Altres despeses d'explotació-		(139.967)	(92.263)
Serveis exteriors	Nota 19.4	(77.085)	(65.218)
Tributs		(1.896)	(1.855)
Pèrdues, deteriorament i variació de provisions per operacions comercials	Nota 10.3 i 14.1	(3.850)	(4.760)
Altres despeses de gestió corrent	Nota 14.1	(57.136)	(20.430)
Amortització de l'immobilitzat	Notes 5, 6 i 7	(79.162)	(62.526)
Imputació de subvencions d'immobilitzat no financer i altres	Nota 13.2	414	473
Deteriorament i resultat per alienacions de l'immobilitzat-		(10.627)	17.687
Deterioraments i pèrdues	Nota 8	(20.796)	-
Resultats per alienacions i altres	Notes 5, 11 i 14	10.169	17.687
Altres		(100)	9
RESULTAT D'EXPLOTACIÓ		(71.500)	22.378
Ingressos financers-	Nota 19.5	2.922	1.526
De valors negociables i altres instruments financers		2.922	1.526
- A tercers		2.922	1.526
Despeses financeres-	Notes 14.1 i 19.5	(14.092)	(15.236)
Per deutes amb tercers		(14.092)	(15.236)
Variació del valor raonable d'instruments financers	Nota 15.2	(44)	-
Diferències de canvi		121	90
RESULTAT FINANCER		(11.093)	(13.620)
RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS		(82.593)	8.758
Impostos sobre beneficis	Nota 16.5	2.950	(2.106)
RESULTAT DE L'EXERCICI PROCEDENT D'OPERACIONS CONTINUADES		(79.643)	6.652
RESULTAT DE L'EXERCICI		(79.643)	6.652

Les Notes de la 1 a la 25 descrites a la Memòria adjunta formen part del compte de pèrdues i guanys corresponent a l'exercici anual acabat el 30 de juny de 2010.

ESTATS DE CANVIS EN EL PATRIMONI NET DELS EXERCICIS ANUALS ACABATS EL 30 DE JUNY DE 2010 I 2009

A) ESTAT D'INGRESSOS I DESPESES RECONEGUTS

(Milers d'Euros)

	Notes de la Memòria	Exercici 2009/10	Exercici 2008/09
RESULTAT DEL COMPTE DE PÈRDUES I GUANYS (I)		(79.643)	6.652
Transferències al compte de pèrdues i guanys:			
Per cobertura de fluxos d'efectiu-			
- Subvencions, donacions i llegats rebuts	Nota 13.2	(414)	(473)
- Efecte impositiu	Nota 16.3	104	118
TOTAL TRANSFERÈNCIES AL COMPTE DE PÈRDUES I GUANYS (II)		(310)	(355)
TOTAL INGRESSOS I DESPESES RECONEGUTS (I+II)		(79.953)	6.297

Les Notes de la 1 a la 25 descrites a la Memòria adjunta formen part de l'estat d'ingressos i despeses reconeguts corresponent a l'exercici anual acabat el 30 de juny de 2010.

ESTATS DE CANVIS EN EL PATRIMONI NET DELS EXERCICIS ANUALS ACABATS EL 30 DE JUNY DE 2010 I 2009

B) ESTAT TOTAL DE CANVIS EN EL PATRIMONI NET

(Milers d'Euros)

	Fons social	Reserves	Resultat de l'exercici	Subvencions donacions i llegats	Total
Saldo ajustat a l'inici de l'exercici 2008/09	2.709	(2.139)	10.069	3.908	14.547
Aplicació del resultat de l'exercici 2007/08	10.069	-	(10.069)	-	-
Total ingressos i despeses reconeguts	-	-	6.652	(355)	6.297
Saldo a l'inici de l'exercici 2009/10	12.778	(2.139)	6.652	3.553	20.844
Aplicació del resultat de l'exercici 2008/09	6.652	-	(6.652)	-	-
Total ingressos i despeses reconeguts	-	-	(79.643)	(310)	(79.953)
Saldo al final de l'exercici 2009/10	19.430	(2.139)	(79.643)	3.243	(59.109)

Les Notes de la 1 a la 25 descrites a la Memòria adjunta formen part de l'estat total de canvis en el patrimoni net corresponent a l'exercici anual acabat el 30 de juny de 2010.

ESTATS DE FLUXOS D'EFECTIUS CORRESPONENTS ALS EXERCICIS ANUALS ACABATS EL 30 DE JUNY DE 2010 I 2009
(Milers d'Euros)

	Notes de la Memòria	Exercici 2009/10	Exercici 2008/09
FLUXOS D'EFECTIU DE LES ACTIVITATS D'EXPLOTACIÓ (I)			
Resultat de l'exercici abans d'impostos		(82.593)	8.758
Ajustos al resultat			
- Amortització de l'immobilitzat	Notes 5, 6 i 7	79.162	62.526
- Correccions valoratives per deteriorament	Notes 8 i 14.1	24.646	596
- Variació de provisions		-	4.472
- Imputació de subvencions	Nota 13.2	(414)	(473)
- Resultats per baixes i alienacions d'immobilitzat	Notes 5, 11 i 14	(10.169)	(17.687)
- Ingressos nancers	Nota 19.5	(2.922)	(1.526)
- Despeses nanceres	Notes 14.1 i 19.5	14.092	15.236
- Diferències de canvi		(121)	(90)
- Variació de valor raonable en instruments nancers		44	-
- Imputació neta a resultats de períodes de passiu		(308.876)	(177.416)
- Altres ingressos i despeses		38.263	2.963
Canvis en el capital corrent			
- Deutors i altres comptes a cobrar		50.180	(35.804)
- Incorporació de períodes de passiu d'actiu		1.258	(4.710)
- Altres actius corrents		(109)	4.835
- Creditors i altres comptes a pagar		(33.146)	52.215
- Altres passius corrents		-	(233)
- Incorporació de períodes de passiu d'actiu		293.051	197.432
- Altres actius i passius no corrents		465	(1.267)
Altres fluxos d'efectiu de les activitats d'explotació			
- Pagaments d'interessos		(5.779)	(11.148)
- Cobraments d'interessos		2.406	1.526
- Cobraments (pagaments) per impost sobre beneficis		(19)	(305)
- Altres cobraments (pagaments)	Nota 16.7	(40.419)	(291)
		19.000	99.609
FLUXOS D'EFECTIU DE LES ACTIVITATS D'INVERSIÓ (II)			
Pagaments per inversions			
- Immobilitzat intangible esportiu		(137.808)	(69.387)
- Immobilitzat intangible no esportiu		(1.445)	-
- Immobilitzat material		(15.313)	(15.446)
- Inversions immobiliàries		-	(277)
- Altres actius nancers		(98)	(74.761)
Cobraments per desinversions			
- Immobilitzat intangible esportiu		2.250	50.023
- Immobilitzat intangible no esportiu		-	294
- Inversions immobiliàries		3.535	-
- Altres actius nancers		35.234	-
- Actius no corrents mantinguts per a la venda		1.500	-
		(112.145)	(109.554)
FLUXOS D'EFECTIU DE LES ACTIVITATS DE FINANÇAMENT (III)			
Cobraments i pagaments per instruments de passiu financer			
- Emissió de deutes amb entitats de crèdit	Nota 15.2	119.160	29.100
- Devolució i amortització de deutes amb entitats de crèdit	Nota 15.2	(34.100)	(13.503)
		85.060	15.597
AUGMENT/DISMINUCIÓ NETA DE L'EFECTIU O EQUIVALENTS (I+II+III)		(8.085)	5.652
Efectiu o equivalents a l'inici de l'exercici		10.269	4.617
Efectiu o equivalents a l'inici de l'exercici		2.184	10.269

Les Notes de la 1 a la 25 descrites a la Memòria adjunta formen part de l'estat de fluxos d'efectiu corresponent a l'exercici anual acabat el 30 de juny de 2010.

Memòria de l'exercici acabat el 30 de juny de 2010

1. Activitat del Club

El Futbol Club Barcelona és una associació privada de persones físiques, sense ànim de lucre, amb personalitat jurídica pròpia i capacitat d'obrar, constituïda el 29 de novembre del 1899.

Els objectius del Club són, entre d'altres, fomentar el futbol principalment i l'esport en general, concórrer a les competicions i promoure manifestacions sicoesportives dirigides als seus socis i, si s'escau, al públic en general.

El seu domicili social es troba a l'avinguda Arístides Maillol, s/n, Barcelona.

2. Bases de presentació dels comptes anuals

2.1. Imatge fidel i reformulació dels comptes anuals

Els comptes anuals adjunts han estat obtinguts dels registres comptables del Club i es presenten d'acord amb el R.D. 1514/2007 pel qual s'aprova el Pla General de Comptabilitat, així com tot allò que no contravingui l'esmentat Pla General de Comptabilitat i que estigui establert en el Pla General de Comptabilitat adaptat a les Societats Anònimes Esportives, de manera que mostren la imatge del patrimoni, de la situació financera, dels resultats del Club i dels fluxos d'efectiu produïts durant l'exercici corresponent.

Com a conseqüència del procés electoral que s'ha celebrat el 13 de juny de 2010, una nova Junta Directiva gestiona el Club des de l'1 de juliol de 2010.

Amb data 22 de setembre de 2010, la Junta Directiva del Futbol Club Barcelona ha reformulat els comptes anuals de l'exercici 2010, que van ser inicialment formulats a data 1 de juliol del mateix any, amb l'objectiu de registrar comptablement els ajustos necessaris per incorporar en els estats financers les excepcions que incloïa l'informe d'auditoria emès sobre els comptes anuals inicialment formulats. La reformulació dels comptes anuals inicialment formulats l'1 de juliol de 2010 ha suposat una reducció del resultat de l'exercici abans d'impostos per import de 91,6 milions d'euros, com a conseqüència dels següents ajustaments realitzats:

- a) Segons s'indica a la Nota 11, a data 29 de desembre de 2009, el Club va subscriure un contracte privat que té com a objecte la venda d'una parcel·la de terreny propietat del Club. La única objecte del contracte de compravenda forma part d'una única més gran de la qual s'ha de segregar i entregar al comprador perquè es pugui entendre com a perfeccionada la seva transmissió. D'acord amb els principis de comptabilitat generalment acceptats, el resultat de la compravenda s'ha de registrar en el moment en què es pugui considerar perfeccionada la transacció. Atès que a 30 de juny de 2010 encara no s'havia segregat la única objecte de transmissió, en la reformulació dels presents comptes anuals no s'ha registrat la venda de la propietat, fet que ha suposat una reducció de l'epígraf "Crèdits a tercers" de l'actiu no corrent per un import de 17,4 milions d'euros i una reducció del resultat abans d'impostos de l'exercici de 14,9 milions d'euros.
- b) Segons s'indica a la Nota 17, els epígrafs "Periodificacions a curt termini" i "Periodificacions a llarg termini" del passiu del balanç de situació adjunt inclouen 3 i 9 milions d'euros respectivament corresponents al saldo pendent d'imputar a resultats de la prima de 20 milions d'euros rebuda pel Club de l'operador Mediaproducció S.L. amb motiu de la firma del contracte de cessió de determinats drets d'explotació durant les temporades 2008/09 a 2012/13, ambdues incloses, amb data 5 de maig de 2006. Durant el present exercici s'ha formalitzat un contracte amb el mateix operador que ordena i reformula parcialment la relació que ja existia entre les parts. D'acord amb els principis i normes de comptabilitat generalment acceptats, l'import pendent d'imputar a resultats s'haurà de periodificar durant el termini romanent de la duració contractual entre ambdues parts, pel que en la reformulació dels presents comptes anuals formulats amb data 1 de juliol de 2010, no s'ha registrat com a ingress de l'exercici l'import de 12 milions d'euros, fet que ha suposat una reducció del resultat abans d'impostos de l'exercici d'aquest import.
- c) Tal com es descriu a la Nota 5, amb data 14 de maig de 2010, el Club i un tercer van formalitzar, en document privat, un acord en relació amb el traspàs del jugador del primer equip de futbol Thierry Henry mitjançant el qual el Club es comprometia a realitzar el traspàs del jugador sense percebre cap import a canvi. Aquesta circumstància posa de manifest l'existència d'un deteriorament del valor comptable del jugador a 30 de juny de 2010 per import de 6,9 milions d'euros, així com la necessitat de registrar altres despeses associades al jugador per import de 1,3 milions d'euros. En la reformulació dels presents comptes anuals s'han registrat les despeses citades anteriorment, fet que ha suposat una reducció de l'epígraf "Immobilitzat intangible esportiu" de 6,9 milions d'euros i una reducció del resultat abans d'impostos de l'exercici de 8,2 milions d'euros.
- d) Segons s'indica en la Nota 14.3, amb data 6 d'abril de 2010, l'Audiència Provincial de Barcelona va estimar el recurs presentat pel Club en relació amb el procés judicial iniciat pel Club contra un antic jugador per incompliment de contracte. La sentència, que ha estat recorreguda pel jugador amb data 1 de juliol de 2010, condemna aquest a pagar un import de 3,5 milions d'euros en concepte d'indemnització més els interessos legals corresponents, i per tant existeix a 30 de juny de 2010 un actiu de caràcter contingent a favor del Club. Atès que a 30 de juny de 2010 i a la data actual s'estima que existeixen dubtes raonables sobre la recuperabilitat d'aquest eventual compte a cobrar, la Junta Directiva considera que no es compleixen les condicions per al reconeixement de l'actiu i de l'ingrés a la data del tancament comptable i, per tant, en la reformulació dels presents comptes anuals no s'ha procedit al registre comptable d'aquests, fet que, en relació amb els comptes formulats l'1 de juliol de 2010, ha suposat una reducció del resultat abans d'impostos de l'exercici de 3,9 milions d'euros.
- e) En l'epígraf "Inversions immobiliàries" de l'actiu del balanç de situació adjunt apareixen registrades inversions en terrenys situats a Viladecans (Barcelona) que havien estat adquirits originalment per a ús propi i que en l'exercici 2009 es van assignar a determinats projectes immobiliaris (vegeu

Nota 8). En relació amb aquesta classe d'actius, els principis de comptabilitat generalment acceptats disposen que, si procedeix, es registren les corresponents provisions per deteriorament de valor, prenent com a referència per al càlcul d'aquestes provisions el major entre el valor en ús i el valor raonable, net de les despeses de venda. L'import net d'aquest actiu que figurava registrat en els comptes formulats l'1 de juliol de 2010 es basava en una estimació de valor que se suportava en un conjunt d'hipòtesis que requerien, entre d'altres, canvis en el planejament urbanístic que afecta els terrenys indicats. En aquest sentit, amb data 28 de juliol de 2009, el Club va signar un conveni urbanístic amb l'Ajuntament de Viladecans que acordava la tramitació per l'entitat local d'un document d'Avanç de Modificació Puntual del Pla general metropolità en l'àmbit del front litoral al municipi de Viladecans, que, en el seu cas, possibilitaria els canvis de planejament i d'ús proposats pel Club en aquell moment i acordats amb l'Ajuntament. Els informes de la Generalitat sobre aquest pla d'avançament no van ésser favorables i no es va continuar la seva tramitació ni la Junta actual té la intenció de fer-ho. La Junta Directiva actual considera que el valor recuperable de l'actiu és el valor de venda dels terrenys en funció del seu ús i qualificació urbanística actual, valor que es desprèn d'una taxació que situa el valor en una xifra de 5,5 milions d'euros, i que ha estat efectuada per un expert independent inscrit en el registre oficial de societats de taxació del Banc d'Espanya i pel qual, en la reformulació dels presents comptes anuals, s'ha registrat un deteriorament addicional del terrenys que ha suposat una reducció de l'epígraf "Inversions Immobiliàries" i del resultat abans d'impostos de l'exercici d'11,5 milions d'euros.

- f) Amb data 16 de juny de 2010 Mediaproducción, S.L., va presentar concurs voluntari de creditors davant el Jutjat Mercantil número 7 de Barcelona, havent-ne dictat aquest últim, amb data 22 de juny de 2010, l'acte a través del qual es va declarar la mencionada empresa operadora en concurs de creditors. Tal com s'indica en la Nota 17.b, el Club manté registrada en l'epígraf "Deutors diversos" de l'actiu corrent un saldo a cobrar no vençut amb Mediaproducción, S.L. per un import de 13 milions d'euros meritats en la temporada 2009/10. En la reformulació dels presents comptes anuals s'ha registrat una provisió de 3.250 milers d'euros (vegeu Nota 14.1) com a conseqüència de l'estimació realitzada per la Junta Directiva de la pèrdua probable que podria resultar del desenllaç final de procés concursal en relació amb el saldo a cobrar registrat el 30 de juny de 2010. Per altra banda, amb data 9 de juny de 2010 (vegeu Nota 17) el Club i Mediaproducción, S.L. van firmar un contracte per a les temporades 2010/11 a 2013/14, ambdues incloses, que representarà un percentatge signicatiu dels ingressos anuals del Club. Segons la informació disponible a la data de la reformulació dels presents comptes anuals la Junta Directiva estima que el concurs de creditors de la citada operadora no afectarà els ingressos futurs derivats del contracte.
- g) Tal com s'indica en la Nota 14.1, amb data 6 de setembre de 2010 l'Audiència Provincial de Barcelona ha dictat sentència en relació amb el recurs d'apel·lació interposat pel Futbol Club Barcelona contra la sentència dictada el 12 de gener de 2009 pel Jutjat de Primera Instància número 47 de Barcelona. Dita sentència, de la mateixa forma que la sentència de primera instància, condemna el Club a satisfer a Sogecable, S.A. la totalitat de les percepcions econòmiques que rebí de la UEFA i dels corresponents estaments o entitats que organitzen la Lliga europea o Copa europea de bàsquet, handbol i hoquei, així com l'IVA i els interessos corresponents. Si bé el Club continuarà amb els procediments judicials necessaris amb la finalitat de recórrer la sentència de 6 de setembre de 2010, la Junta Directiva del Futbol Club Barcelona, en la reformulació dels presents comptes anuals, ha decidit, tenint en compte el que s'ha comentat anteriorment, provisionar la quantitat de 37,8 milions d'euros amb càrrec al compte de pèrdues i guanys del present exercici amb la finalitat de cobrir tots els riscos que es considerin oberts derivats del mencionat litigi. El registre de la mencionada provisió ha suposat una reducció de l'epígraf "Altres crèdits" de l'actiu no corrent del balanç de situació adjunt per import de 25,2 milions d'euros i un increment de l'epígraf "Altres provisions" del passiu no corrent del balanç de situació adjunt per import de 12,6 milers d'euros.

Aquests comptes anuals, que han estat reformulats per la Junta Directiva del Club, seran sotmesos a l'aprovació per part de l'Assemblea General, i s'estima que seran aprovats sense cap modificació. Els comptes anuals de l'exercici 2008/09 van ser aprovats el 19 d'agost de 2009.

2.2. Principis comptables no obligatoris aplicats

No s'han aplicat principis comptables no obligatoris. Addicionalment, la Junta Directiva del Club ha formulat aquests comptes anuals tot considerant la totalitat dels principis i normes comptables d'aplicació obligatòria que tenen un efecte signicatiu en aquests comptes anuals. No hi ha cap principi comptable que, sent obligatori, hagi deixat d'aplicar-se.

2.3. Aspectes crítics de la valoració i estimació de la incertesa

En l'elaboració dels comptes anuals adjunts s'han utilitzat estimacions realitzades per la Junta Directiva del Club per valorar alguns dels actius, passius, ingressos, despeses i compromisos que hi figuren registrats. Bàsicament aquestes estimacions es refereixen a:

- L'avaluació de possibles pèrdues per deteriorament de determinats actius (vegeu Notes 4.1 i 4.5)
- La vida útil dels actius materials i intangibles (vegeu Notes 4.1 i 4.2)
- El càlcul de provisions (vegeu Nota 4.9)
- L'anàlisi de la recuperabilitat dels actius scals registrats en el balanç de situació adjunt a partir del pla de negoci futur elaborat per la Junta Directiva.

Malgrat que aquestes estimacions s'han realitzat basant-se en la millor informació disponible al tancament de l'exercici 2009/10, és possible que esdeveniments que puguin tenir lloc en el futur obliguin a modificar-les (a l'alça o a la baixa) en els pròxims exercicis, la qual cosa es realitzaria, si s'escau, de manera prospectiva.

2.4. Entitat en funcionament

El balanç de situació a 30 de juny de 2010 adjunt mostra un fons de maniobra i un patrimoni net negatiu per import de 324.490 i 59.109 milers d'euros, respectivament. No existeix cap requisit legal que impedeixi al Club seguir operant normalment sota la situació patrimonial en la qual es troba a 30 de juny de 2010.

En la formulació dels presents comptes anuals la Junta Directiva del Club ha aplicat el principi d'empresa en funcionament donats els factors mitigants descrits a continuació:

- Formant part del càlcul del fons de maniobra citat anteriorment, s'han inclòs les periodícacions passives a curt termini l'import de les quals, a 30 de juny de 2010, ascendeix a 74.214 milers d'euros (vegeu Nota 17). Aquestes periodícacions no suposen obligacions nances futures per al Club ja que

s'integren en el balanç a mesura que es facturen en línia amb els terminis de cobrament establerts en els contractes, i es reconeixen com a ingrés en funció del seu meritament.

- L'epígraf "Deutes amb entitats de crèdit" del passiu corrent inclou tot el deute disposat del crèdit sindicat a 30 de juny de 2010 a causa d'un incompliment dels ràtios financers exigits per l'esmentat crèdit. A la data de la reformulació d'aquests comptes anuals ja s'ha sol·licitat una dispensa a les entitats financeres que s'espera obtenir en els propers dies, per la qual cosa aquest incompliment no tindrà cap efecte per al Club. Segons les noves condicions del préstec sindicat formalitzat amb data 14 de juliol de 2010 l'import amb venciment a llarg termini ascendeix a 68.759 milers d'euros.

- La signatura de la novació modificativa del crèdit sindicat formalitzada amb data 14 de juliol de 2010 permetrà al Club disposar de 58,6 milions d'euros addicionals corresponents al límit del tram D de l'esmentat contracte (vegeu Nota 25).

- Igualment s'inclouen com a deutes a curt termini 34.707 milers d'euros de pòlisses de crèdit, dels quals 11.974 tenen venciment superior a un any i la resta es renoven anualment de forma tàcita.

- A 30 de juny de 2010 el Club manté contractades pòlisses de crèdit pendents de disposar per un import de 17.269 milers d'euros.

Adicionalment al que s'ha comentat anteriorment, la intenció de l'actual Junta Directiva és implantar un model de gestió amb l'objectiu principal d'aconseguir el reequilibri patrimonial i financer en els propers anys que es basarà en l'increment continuat dels ingressos i la implantació d'una política de reducció de costos. Aquest model i l'estructura financera del Club permetran generar en el proper exercici fluxos de caixa positius tal com mostra el pressupost de tresoreria preparat per la Junta Directiva pel pròxim exercici i que es resumeix a continuació:

	Milions d'Euros
Tresoreria inicial	2
Cobraments d'explotació	417
Pagaments d'explotació	(274)
Compres i vendes de jugadors	(60)
Pagaments d'impostos	(119)
Disposicions nou deute bancari	56
Tresoreria final (*)	22

(*) No inclou els límits de pòlisses de crèdit no disposades.

2.5. Comparació de la informació

La informació continguda en aquests comptes anuals referida a l'exercici 2009/10 es presenta, a efectes comparatius, amb la informació de l'exercici 2008/09.

2.6. Agrupació de partides

Determinades partides del balanç, del compte de pèrdues i guanys, de l'estat de canvis en el patrimoni net i de l'estat de fluxos d'efectiu es presenten de forma agrupada per facilitar la seva comprensió, si bé, en la mesura que sigui signi cativa, s'ha inclòs la informació desagregada a les corresponents notes de la memòria.

3. Distribució del resultat

La proposta d'aplicació de les pèrdues de l'exercici 2009/10 que es presentarà a l'aprovació de l'Assemblea General preveu aplicar la totalitat de la pèrdua de l'exercici a disminuir del Fons Social.

Així mateix, el benefici de l'exercici 2008/09 es va destinar en la seva totalitat a incrementar el Fons Social.

4. Normes de registre i valoració

Les principals normes de registre i valoració utilitzades pel Club en l'elaboració dels seus comptes anuals del present exercici, d'acord amb les establertes pel Pla General de Comptabilitat, han estat les següents:

4.1. Immobilitzat intangible

Immobilitzat intangible esportiu:

Els costos necessaris per a l'adquisició dels drets federatius de jugadors a altres clubs i els imports pagats de naturalesa similar s'activen a l'immobilitzat intangible i s'amortitzen linealment en el decurs de la durada del contracte amb el jugador, sense considerar cap valor residual. Les despeses necessàries per a la renovació dels contractes només s'activen quan suposen una millora en aquests (perllongament de la durada del contracte, increment de la clàusula de rescissió, etc.) i s'amortitzen d'acord amb la durada del nou contracte, de la mateixa manera que els pagaments variables en funció del compliment de determinats fets esportius.

En el cas de l'adquisició d'opció preferencial de jugadors, els costos s'amortitzaran en el moment de l'adquisició definitiva de forma lineal en funció de la durada del contracte amb el Club. En cas contrari, es traspassaria la totalitat de l'import contra resultats.

En el cas de la rescissió anticipada de contractes, el cost pendent s'amortitza en la seva totalitat i, conjuntament amb els ingressos corresponents, es reflecteix en el resultat en el moment en què es concedeix la baixa federativa.

No s'activa cap cost de formació dels jugadors del futbol base i d'altres seccions.

En el cas de la cessió de jugadors, el Club registra en el compte de pèrdues i guanys el cost de la cessió.

Immobilitzat intangible no esportiu:

Com a norma general, l'immobilitzat intangible no esportiu es valora inicialment pel seu preu d'adquisició o cost de producció. Posteriorment, es valora el seu cost minorat per la corresponent amortització acumulada i, si s'escau, per les pèrdues per deteriorament que hagi experimentat. Aquests actius s'amortitzen en funció de la seva vida útil.

1. Aplicacions informàtiques

El Club registra en aquest compte els costos produïts en l'adquisició i el desenvolupament de programes d'ordinador, inclosos els costos de desenvolupament de les pàgines web. Els costos de manteniment de les aplicacions informàtiques es registren en el compte de pèrdues i guanys de l'exercici en què es produeixen. L'amortització de les aplicacions informàtiques es realitza aplicant el mètode lineal durant un període de 5 anys.

2. Altre immobilitzat intangible

El Club registra en aquest compte les despeses incorregudes en la recompra de drets de publicitat cedits prèviament a tercers amb l'objectiu d'obtenir majors rendiments econòmics en la seva explotació. L'amortització d'aquests actius es realitza en la duració dels contractes inicials de cessió a tercers.

Deteriorament de valor d'actius intangibles, materials i inversions immobiliàries

Sempre que hi hagi indicis de pèrdua de valor, el Club procedeix a estimar, mitjançant el denominat "test de deteriorament", la possible existència de pèrdues de valor que redueixin el valor recuperable d'aquests actius a un import inferior al del seu valor en llibres.

L'import recuperable es determina com el major import entre el valor raonable menys els costos de venda i el valor en ús.

Com a conseqüència de l'esmentat anteriorment, en el tancament d'aquest exercici la directiva del Club ha encarregat taxacions de la majoria dels seus actius registrats en l'epígraf "Inversions immobiliàries" a un expert independent amb la finalitat de comprovar que l'import recuperable d'aquests actius és superior o igual al seu valor comptable. Aquestes taxacions s'han realitzat tenint en compte els usos actuals dels actius inclosos en aquest epígraf.

En el cas que s'hagi de reconèixer una pèrdua per deteriorament d'un actiu es redueix el valor comptable fins al límit del major valor entre els següents: el seu valor raonable menys els costos de venda, el seu valor en ús i zero.

Quan una pèrdua per deteriorament de valor reverteix posteriorment, l'import en llibres de l'actiu s'incrementa en l'estimació revisada del seu import recuperable, però de manera que l'import en llibres incrementat no superi l'import en llibres que s'hauria determinat de no haver reconegut cap pèrdua per deteriorament en exercicis anteriors. Aquesta reversió d'una pèrdua per deteriorament de valor es reconeix com a ingrés.

4.2. Immobilitzat material

L'immobilitzat material es valora inicialment pel seu preu d'adquisició o cost de producció, els quals van ésser actualitzats fins al 1996 d'acord amb el permès per la legislació vigent, i posteriorment es minora per la corresponent amortització acumulada i les pèrdues per deteriorament, si n'hi hagués, conforme al criteri esmentat en la Nota 4.1.

L'immobilitzat material adquirit a títol gratuït fins al 30 de juny de 2000 s'avalua pel seu valor venal en el moment de l'adquisició, d'acord amb els criteris i peritatges corresponents.

Les despeses de conservació i manteniment dels diversos elements que componen l'immobilitzat material s'imputen al compte de pèrdues i guanys de l'exercici en què es produeixen. Per contra, els imports invertits en millores que contribueixin a augmentar la capacitat o eficiència o a allargar la vida útil d'aquests béns es registren com a major cost d'aquests.

El Club amortitza l'immobilitzat material seguint el mètode lineal, aplicant percentatges d'amortització anual calculats en funció dels anys de vida útil estimada dels respectius béns, segons el detall següent:

	Anys de vida útil estimada
Estadis, pavellons i altres construccions	25 a 50
Maquinària, instal·lacions i utilitatge	3,3 a 10
Elements de transport	5
Mobiliari i estris	12,5
Equips per al processament d'informació	5

4.3. Inversions immobiliàries

L'epígraf d'inversions immobiliàries del balanç de situació recull els valors de terrenys, edificis i altres construccions que es mantenen, bé per explotar-los en règim de lloguer, bé per obtenir una plusvàlua en la seva venda com a conseqüència dels increments que es produeixen en el futur en els seus respectius preus de mercat.

Aquests actius es valoren d'acord amb els criteris indicats en la Nota 4.2, relativa a l'immobilitzat material.

4.4. Arrendaments

Els arrendaments es classifiquen com a arrendaments financers sempre que de les seves condicions es dedueixi que es transfereixen a l'arrendatari substancialment els riscos i beneficis inherents a la propietat de l'actiu objecte del contracte. Els altres arrendaments es classifiquen com a arrendaments operatius.

El Club no té en vigor operacions d'arrendament financer. Així mateix, valora de la següent manera els arrendaments operatius:

Arrendament operatiu

En els acords d'arrendament operatiu en els quals el Club actua com a arrendador, els ingressos es carreguen al compte de pèrdues i guanys en l'exercici en què es meriten.

D'altra banda, en els acords d'arrendaments operatius en els quals el Club actua com a arrendatari, les despeses derivades d'aquests acords es carreguen en el compte de pèrdues i guanys en l'exercici en què es meriten.

4.5. Instruments financers

4.5.1. Actius financers

Classificació

Els actius financers que té el Club es classifiquen en la categoria següent:

- Préstecs i partides a cobrar: actius financers originats en la venda de béns o en la prestació de serveis per operacions de tràfic del Club, o els que, en no tenir un origen comercial, no siguin instruments de patrimoni ni derivats i els cobraments dels quals siguin de quantia fixa o determinable i no es negociïn en un mercat actiu.

Valoració inicial

Els actius financers es registren inicialment en el valor raonable de la contraprestació lliurada més els costos de la transacció que siguin directament atribuïbles.

Valoració posterior

Els préstecs i partides a cobrar es valoren pel seu cost amortitzat.

Almenys en el tancament de l'exercici, el Club realitza un test de deteriorament per als actius financers que no estan registrats a valor raonable. Es considera que hi ha evidència objectiva de deteriorament, si el valor recuperable de l'actiu financer és inferior al seu valor en llibres. Quan es produeix, el registre d'aquest deteriorament es registra en el compte de pèrdues i guanys.

En particular, i respecte a les correccions valoratives relatives als deutors comercials i altres comptes a cobrar, el criteri utilitzat pel Club per calcular les corresponents correccions valoratives, si n'hi hagués, és el seguiment individualitzat de tots els saldos deutors al tancament de l'exercici.

El Club dona de baixa els actius financers quan expiren o s'han cedit els drets sobre els fluxos d'efectiu del corresponent actiu financer i s'han transferit substancialment els riscos i beneficis inherents a la seva propietat.

Per contra, el Club no dona de baixa els actius financers, i reconeix un passiu financer per un import igual a la contraprestació rebuda, a les cessions d'actius financers en les quals es retingui substancialment els riscos i beneficis inherents a la seva propietat.

4.5.2. Passius financers

Són passius financers aquells debèits i partides a pagar que té el Club i que s'han originat en la compra de béns i serveis per operacions de tràfic del Club, o també aquells que, sense tenir un origen comercial, no poden ser considerats com a instruments financers derivats.

Els debèits i partides a pagar es valoren inicialment en el valor raonable de la contraprestació rebuda, ajustada pels costos de la transacció directament atribuïbles. Amb posterioritat, aquests passius es valoren d'acord amb el seu cost amortitzat.

El Club dona de baixa els passius financers quan s'extingeixen les obligacions que els han generat.

4.5.3. Instruments financers derivats

El Club utilitza instruments financers derivats per cobrir els riscos als quals es troben exposades les seves activitats, operacions i fluxos d'efectiu futurs. Fonamentalment, aquests riscos són de variacions dels tipus d'interès.

Perquè aquests instruments financers puguin considerar-se de cobertura comptable, haurien d'ésser designats inicialment com a tals i documentar-se la relació de cobertura. Així mateix, hauria de verificar-se inicialment i de manera periòdica, al llarg de la seva vida (com a mínim a cada tancament comptable), que la relació de cobertura és efectiva, és a dir, que s'espera en el futur que els canvis en el valor raonable o en els fluxos d'efectiu de la partida coberta (atribuïbles al risc cobert) es compensin gairebé completament pels de l'instrument de cobertura i que, retrospectivament, els resultats de la cobertura hagin oscil·lat dins un rang de variació del 80% al 125% respecte del resultat de la partida coberta. El Club aplica els tipus de cobertura següents:

- Cobertures de fluxos d'efectiu: en aquest tipus de cobertures, la part del guany o pèrdua de l'instrument de cobertura que s'hagi determinat com a cobertura efectiva es reconeix transitòriament en el patrimoni net, i s'imputa en el compte de pèrdues i guanys en el mateix període en què l'element que està sent objecte de cobertura afecta el resultat, tret que la cobertura correspongui a una transacció prevista que acabi en el reconeixement d'un actiu o passiu no financer; en aquest cas, els imports registrats en el patrimoni net s'inclouran en el cost de l'actiu o passiu quan sigui adquirit o assumit.

La comptabilització de cobertures és interrompuda quan l'instrument de cobertura venç, o és venut, anul·lat o exercit, o deixa de complir els criteris per a la comptabilització de cobertures. En aquest moment, qualsevol benefici o pèrdua acumulat corresponent a l'instrument de cobertura que hagi estat registrat en el patrimoni net es manté dins del patrimoni net fins que es produeixi l'operació prevista. Quan no s'espera que es produeixi l'operació que està sent

objecte de cobertura, els beneficis o pèrdues acumulats nets reconeguts en el patrimoni net es transfereixen als resultats nets del període. Els instruments financers derivats contractats pel Club es valoren al seu valor raonable, registrant-se en el compte de pèrdues i guanys el resultat de les variacions en aquest valor raonable, atès que no compleixen amb els criteris de registre com a cobertura comptable.

4.6. Transaccions en moneda estrangera

La moneda funcional utilitzada pel Club és l'euro. Conseqüentment, les operacions en altres divises diferents de l'euro es consideren denominades en moneda estrangera i es registren segons els tipus de canvi vigents a les dates de les operacions.

Al tancament de l'exercici, els actius i passius monetaris denominats en moneda estrangera es converteixen aplicant el tipus de canvi en la data del balanç de situació. Els beneficis o pèrdues posats de manifest s'imputen directament al compte de pèrdues i guanys de l'exercici en què es produeixen.

4.7. Impostos sobre beneficis

La despesa o ingrés per impost sobre beneficis comprèn la part relativa a la despesa o ingrés per l'impost corrent i la part corresponent a la despesa o ingrés per impost diferit.

L'impost corrent és la quantitat que el Club satisfà com a conseqüència de les liquidacions fiscals de l'impost sobre el benefici relatives a un exercici. Les deduccions i altres avantatges fiscals en la quota de l'impost, exclosos les retencions i els pagaments a compte, com també les pèrdues fiscals compensables d'exercicis anteriors i aplicades efectivament en aquest exercici, donen lloc a un menor import de l'impost corrent.

La despesa o l'ingrés per impost diferit es correspon amb el reconeixement i la cancel·lació dels actius i passius per impost diferit. Aquests inclouen les diferències temporàries que s'identifiquen com aquells imports que es preveuen pagadors o recuperables derivats de les diferències entre els imports en llibres dels actius i passius i el seu valor fiscal, com també les bases imposables negatives pendents de compensació i els crèdits per deduccions fiscals no aplicades fiscalment. Aquests imports es registren aplicant a la diferència temporària o crèdit que correspongui el tipus de gravamen al qual s'espera recuperar-los o liquidar-los.

Es reconeixen passius per impostos diferits per a totes les diferències temporàries imposables, excepte aquelles derivades del reconeixement inicial de fons de comerç o d'altres actius i passius en una operació que no afecta ni el resultat fiscal ni el resultat comptable i no és una combinació de negocis, com també les associades a inversions en empreses dependents, associades i negocis conjunts en què el Club pot controlar el moment de la reversió i és probable que no reverteixin en un futur previsible.

Per part seva, els actius per impostos diferits només es reconeixen en la mesura que es consideri probable que el Club hagi de disposar de guanys fiscals futurs contra els quals poder fer-los efectius.

Els actius i passius per impostos diferits, originats per operacions amb càrrecs o abonament directes en comptes de patrimoni, es comptabilitzen també en contrapartida amb el patrimoni net.

A cada tancament comptable es reconsideren els actius per impostos diferits registrats, i s'efectuen les oportunes correccions a aquests en la mesura que hi hagi dubtes sobre la seva recuperació futura. Així mateix, a cada tancament s'avaluen els actius per impostos diferits no registrats en balanç i aquests són objecte de reconeixement en la mesura que sigui probable la seva recuperació amb beneficis fiscals futurs.

4.8. Ingressos i despeses

Els ingressos i les despeses s'imputen en funció del criteri de meritació, és a dir, quan es produeix el corrent real de béns i serveis que aquests representen, amb independència del moment en què es produeixi el corrent monetari o financer que se'n deriva. Aquests ingressos es valoren pel valor raonable de la contraprestació rebuda, deduïts els descomptes i impostos.

El reconeixement dels ingressos per vendes es produeix en el moment en què s'han transferit al comprador els riscos i beneficis signifi catius inherents a la propietat del bé venut, i no es manté la gestió corrent sobre aquest bé, ni es reté el control efectiu sobre aquest.

Els ingressos per prestació de serveis es reconeixen considerant el grau de realització de la prestació a la data de balanç, sempre que el resultat de la transacció pugui ser estimat amb fiabilitat.

Els interessos rebuts d'actius financers es reconeixen utilitzant el mètode del tipus d'interès efectiu. En tot cas, els interessos meritats després del moment de l'adquisició es reconeixen com a ingressos en el compte de pèrdues i guanys.

4.9. Provisions i contingències

La Junta Directiva del Club en la formulació dels comptes anuals diferencia entre:

1. Provisions: saldos creditors que cobreixen obligacions actuals derivades de successos passats, la cancel·lació de les quals és probable que originin una sortida de recursos, però que resulten indeterminats quant al seu import i/o moment de cancel·lació.
2. Passius contingents: obligacions possibles sorgides com a conseqüència de successos passats, la materialització futura de les quals està condicionada al fet que ocorrin, o no, un o més esdeveniments futurs independents de la voluntat del Club.

Els comptes anuals recullen totes les provisions respecte a les quals s'estimi que la probabilitat que s'hagi d'atendre l'obligació és més gran que en cas contrari. Els passius contingents no es reconeixen en els comptes anuals, sinó que s'informa sobre aquests a les notes de la memòria, en la mesura que no siguin considerats com a remots.

Les provisions es valoren pel valor actual de la millor estimació possible de l'import necessari per cancel·lar o transferir l'obligació, tenint en compte la informació disponible sobre el succés i les seves conseqüències, i els ajustos que sorgeixin per l'actualització d'aquestes provisions es registren com una despesa financera conforme es va meritant.

La compensació a rebre d'un tercer en el moment de liquidar l'obligació, sempre que no hi hagi dubtes que aquest reemborsament serà percebut, es registra com a actiu, excepte en el cas que hi hagi un vincle legal pel qual s'hagi exterioritzat part del risc, i en virtut del qual el Club no estigui obligat a respondre; en aquesta situació, la compensació es tindrà en compte per estimar l'import pel qual, si s'escau, s'obligarà a la provisió corresponent.

La Junta Directiva és responsable de l'estimació i quantificació dels riscos relacionats amb les possibles provisions a registrar o passius contingents a informar en la memòria. Per realitzar l'estimació i quantificació d'aquests riscos, el Club es basa, entre d'altres, en la valoració realitzada pels seus advocats i altres assessors.

4.10. Indemnitzacions per acomiadament i finalització de contracte

D'acord amb la legislació vigent, el Club està obligat al pagament d'indemnitzacions a aquells empleats amb els quals, sota determinades condicions, rescindeixi les seves relacions laborals. Per tant, les indemnitzacions per acomiadament susceptibles de quantificació raonable es registren com a despesa a l'exercici en què s'adopta la decisió de l'acomiadament i es crea una expectativa vàlida enfront de tercers sobre l'acomiadament. En els comptes anuals adjunts s'han registrat 450 mil euros de provisió per aquest concepte.

El Club té signats contractes amb jugadors que preveuen el pagament d'indemnitzacions a la seva finalització, en el cas que es compleixin una sèrie de condicions. Aquestes indemnitzacions es comptabilitzen linealment com a despesa al llarg de la durada del contracte.

4.11. Elements patrimonials de naturalesa mediambiental

Es consideren actius de naturalesa mediambiental els béns que són utilitzats de manera duradora en l'activitat del Club, la finalitat principal dels quals és la minimització de l'impacte mediambiental i la protecció i millora del medi ambient, incloent-hi la reducció o eliminació de la contaminació futura.

L'activitat del Club per la seva naturalesa no té un impacte mediambiental significatiu.

4.12. Compromisos per pensions

El Club reconeix el cost de les obligacions per pensions o premis de jubilació en funció del seu meritament.

El cost dels compromisos per al personal jubilat, que consisteix en un complement de les pensions de la Seguretat Social així com el cost corresponent als premis de jubilació meritats, ha estat fonamentat en càlculs actuariais realitzats periòdicament per un expert independent i està exterioritzat per una pòlissa d'assegurances de grup de prestació de vida. El càlcul actuarial s'ha basat en el mètode del Crèdit Unitari Projectat, mitjançant taules de mortalitat PERM/F 2000 - P i tipus d'interès tècnic del 3,49 els primers 480 mesos i 2,25% la resta.

Els compromisos per pensions per al personal en actiu s'emmarquen dins d'un Pla de Pensions d'aportacions de fides al Fons de Pensions Banskadell 8. Les aportacions realitzades al Fons de Pensions durant l'exercici 2009/10 han estat de 683 milers d'euros (650 milers d'euros al tancament de l'exercici 2008/09). Aquestes aportacions es registren al compte de pèrdues i guanys dins el capítol de "Despeses de personal i jugadors" (vegeu nota 19.3).

4.13. Subvencions, donacions i llegats

Per a la comptabilització de les subvencions, donacions i llegats rebuts, el Club segueix els criteris següents:

1. Subvencions, donacions i llegats de capital no reintegrables: es valoren pel valor raonable de l'import o el bé concedit, en funció de si són de caràcter monetari o no, i s'imputen a resultats en proporció a la dotació a l'amortització efectuada en el període per als elements subvencionats o, si s'escau, quan es produeixi la seva alienació o correcció valorativa per deteriorament, a excepció de les rebudes de socis o propietaris que es registren directament en els fons propis i no constitueixen cap ingrés.
2. Subvencions d'explotació: s'abonen a resultats en el moment en què es concedeixen, excepte si es destinen a finançar dèficit d'explotació d'exercicis futurs; en aquest cas s'imputaran en aquests exercicis. Si es concedeixen per finançar despeses específiques, la imputació es realitzarà a mesura que es meritin les despeses finançades.

4.14. Periodificacions a curt i llarg termini

Els imports rebuts pendents de reconeixement com a ingressos al compte de pèrdues i guanys, amb relació principalment a contractes televisius i de patrocinis i a quotes de socis, es registren pel nominal rebut als capítols "Periodificacions a llarg termini" i "Periodificacions a curt termini" en funció del termini d'imputació a resultats. Aquests imports, que no tenen obligacions financeres futures, s'integren al balanç a mesura que es facturen en línia amb els terminis de cobrament establerts al contracte, i es reconeixen com a ingressos únicament en els exercicis corresponents (principi de meritament).

4.15. Actius no corrents i grups alienables d'elements mantinguts per a la venda

El Club classifica un actiu no corrent o un grup alienable com a mantingut per a la venda quan ha pres la decisió de la seva venda i s'estima que aquesta es durà a terme en els pròxims dotze mesos.

Aquests actius o grups alienables es valoren pel seu valor comptable o el seu valor raonable deduïts els costos necessaris per a la venda, el menor.

Els actius classificats com a no corrents mantinguts per a la venda no s'amortitzen, però a la data de cada balanç de situació es realitzen les corresponents correccions valoratives perquè el valor comptable no excedeixi el valor raonable menys els costos de venda.

Els ingressos i les despeses generades pels actius no corrents i grups alienables d'elements, mantinguts per a la venda, que no compleixin els requisits per qualificar-los d'operacions interrompudes, es reconeixen a la partida del compte de pèrdues i guanys que correspongui segons la seva naturalesa.

4.16. Classificació corrent / no corrent

Els actius i passius es presenten en el balanç de situació classificats entre corrents i no corrents. A aquests efectes els actius i passius es classifiquen com corrents quan estan vinculats al cicle normal d'exploració del Club i s'esperen vendre, consumir, liquidar o realitzar en el transcurs del mateix. El cicle normal d'exploració és d'un any en l'activitat desenvolupada pel Club.

5. Immobilitzat intangible esportiu

L'epígraf recull els drets d'adquisició de jugadors, primes de txatxe o renovació a jugadors, així com altres conceptes de similar naturalesa. El moviment produït en aquest epígraf del balanç de situació en el present exercici i en la temporada 2008/09 ha estat el següent:

	Milers d'Euros			
	Saldos a 30.06.09	Entrades i Dotacions	Sortides, Baixes o Reduccions	Saldos a 30.06.10
Cost:				
Futbol	219.406	171.127	(43.513)	347.020
Bàsquet	4.596	5.314	-	9.910
Handbol	1.673	1.605	(85)	3.193
Hoquei	956	-	-	956
Total cost	226.631	178.046	(43.598)	361.079
Amortització acumulada:				
Futbol	(98.909)	(68.762)	33.829	(133.842)
Bàsquet	(3.352)	(1.492)	-	(4.844)
Handbol	(922)	(607)	57	(1.472)
Hoquei	(578)	(218)	-	(796)
Total amortització acumulada	(103.761)	(71.079)	33.886	(140.954)
Deteriorament:				
Futbol	-	(6.943)	-	(6.943)
Total deteriorament	-	(6.943)	-	(6.943)
Total net	122.870	100.024	(9.712)	213.182

	Milers d'Euros			
	Saldos a 01.07.08	Entrades i Dotacions	Sortides, Baixes o Reduccions	Saldos a 30.06.09
Cost:				
Futbol	195.799	73.090	(49.483)	219.406
Bàsquet	5.578	163	(1.145)	4.596
Handbol	1.426	500	(253)	1.673
Hoquei	986	-	(30)	956
Total cost	203.789	73.753	(50.911)	226.631
Amortització acumulada:				
Futbol	(85.531)	(52.533)	39.155	(98.909)
Bàsquet	(3.322)	(858)	828	(3.352)
Handbol	(942)	(224)	244	(922)
Hoquei	(322)	(286)	30	(578)
Total amortització acumulada	(90.117)	(53.901)	40.257	(103.761)
Total net	113.672	19.852	(10.654)	122.870

Els drets d'adquisició de jugadors i les primes a jugadors, a 30 de juny de 2010 i 2009, es consideraran com a despesa en les pròximes temporades segons l'estimació següent:

	Milers d'Euros	
	30.06.10	30.06.09
Temporada:		
2010-2011	68.979	42.684
2011-2012	68.493	24.055
2012-2013	38.864	2.593
2013-2014 i següents	36.846	744
	213.182	70.076

Les altes més significatives de l'exercici corresponen a l'adquisició dels drets federatius i les primes de txatxe dels jugadors de la primera plantilla de futbol Zlatan Ibrahimovich, David Villa, Dmitro Txigrinski i Keirison de Souza per import de 69.884, 38.870, 24.688 i 15.540 milers d'euros respectivament. Aquests imports es poden veure incrementats en un futur en funció de retribucions variables previstes en els contractes d'adquisició dels drets federatius, els quals depenen bàsicament del rendiment esportiu del Club.

Les altes més significatives de l'exercici anterior corresponien a l'adquisició dels drets federatius i les primes de txatxe dels jugadors de la primera plantilla de futbol Daniel Alves, Alexander Hleb, Seidou Keita i Henrique Adriano per import de 32.500, 16.221, 14.000 i 8.785 milers d'euros respectivament.

A 30 de juny de 2010 i 2009 existeixen compromisos de pagament de certs conceptes variables en funció, bàsicament, del rendiment esportiu del Club. Aquests compromisos ascendeixen a 4,2 milions d'euros per a la temporada vinent (10 milions d'euros al 30 de juny de 2009).

Les sortides de l'exercici per alienació dels drets federatius de determinats jugadors a altres clubs corresponen principalment a la venda dels drets de Samuel Eto'o i Eidur Gudjohansen. El resultat obtingut en aquestes operacions, així com en la resta de les vendes de drets federatius que s'han realitzat en el present exercici, ha ascendit a 10.593 milers d'euros. Addicionalment, l'epígraf de "Resultat per alienacions de l'immobilitzat" del compte de pèrdues i guanys adjunt recull altres beneficis per import de 2.166 milers d'euros bàsicament generats en concepte de cobraments rebuts pels variables per rendiment esportiu acordats en diferents contractes de venda de drets federatius i pels traspassos a altres clubs de jugadors que van formar part del Club en exercicis anteriors. Així mateix, s'han generat pèrdues per import de 1.722 milers d'euros corresponents a pagaments compromesos en les adquisicions de determinats jugadors realitzades en exercicis anteriors.

Les sortides de l'exercici anterior per alienació dels drets federatius de determinats jugadors a altres clubs corresponien principalment a la venda dels drets de Ronaldo de Assis Moreira i Oleguer Presas. El resultat obtingut en aquestes operacions, així com en la resta de les vendes de drets federatius que es van realitzar en l'anterior exercici, van ascendir a 15.420 milers d'euros. Addicionalment, l'epígraf de "Resultat per alienacions de l'immobilitzat" del compte de pèrdues i guanys recollia altres beneficis per import de 2.896 milers d'euros bàsicament generats en concepte de cobraments rebuts pels variables per rendiment esportiu acordats en diferents contractes de venda de drets federatius i pels traspassos a altres clubs de jugadors que van formar part del Club en exercicis anteriors. Així mateix, es van generar pèrdues per import de 629 milers d'euros corresponents a pagaments compromesos en les adquisicions de determinats jugadors realitzades en exercicis anteriors.

Així mateix, també s'han produït sortides per nul·lització o extinció del contracte laboral. En aquests casos no s'han generat resultats d'import signicatiu atès que majoritàriament els actius es trobaven totalment amortitzats.

Amb data 14 de maig de 2010 el Club i un tercer van formalitzar un compromís de cessió definitiva i gratuïta dels drets federatius del jugador de la primera plantilla de futbol Thierry Henry en cas que aquestes dues parts arribessin a un acord pel que fa al contracte laboral del jugador. En virtut del mencionat acord, amb data 15 de juliol de 2010, es va formalitzar el traspàs definitiu del jugador per import d'1 dòlar americà. Conseqüentment, el Club ha procedit a deteriorar completament el valor comptable dels drets federatius del jugador, el qual ascendia a 6.943 milers d'euros amb càrrec al compte de pèrdues i guanys de l'exercici 2010.

Així mateix, la Junta Directiva no té coneixement de situacions que requereixin el registre de deterioraments per import signicatiu a 30 de juny de 2010.

La durada mitjana, així també com la mitjana dels anys transcorreguts, dels contractes de la plantilla professional de futbol dels drets federatius que s'han adquirit mitjançant contraprestació econòmica, és:

	30.06.10	30.06.09
Nombre de jugadors	21	22
Durada mitjana dels contractes	4,55	4,32
Anys de contracte transcorreguts (mitjana)	1,6	2,59

A 30 de juny de 2010 i 2009, existeixen adquisicions totalment amortitzades per import d'11.085 i 5.406 milers d'euros respectivament.

6. Immobilitzat intangible no esportiu

El moviment produït en aquest epígraf del balanç de situació en la temporada 2009/10 i en la temporada 2008/09 ha estat el següent, (en milers d'euros):

	Milers d'Euros				
	Saldos a 30.06.09	Entrades i Dotacions	Sortides, Baixes o Reduccions	Traspassos	Saldos a 30.06.10
Cost:					
Aplicacions informàtiques	4.611	1.445	-	-	6.056
Altre immobilitzat intangible	765	-	-	-	765
Total cost	5.376	1.445	-	-	6.821
Amortització acumulada:					
Aplicacions informàtiques	(2.035)	(907)	-	-	(2.942)
Altre immobilitzat intangible	(765)	-	-	-	(765)
Total amortització acumulada	(2.800)	(907)	-	-	(3.707)
Total net	2.576	538	-	-	3.114

	Milers d'Euros				
	Saldos a 01.07.08	Entrades i Dotacions	Sortides, Baixes o Reduccions	Traspassos	Saldos a 30.06.09
Cost:					
Aplicacions informàtiques	1.928	740	(294)	2.237	4.611
Altre immobilitzat intangible	765	-	-	-	765
Immobilitzat en curs	2.237	-	-	(2.237)	-
Total cost	4.930	740	(294)	-	5.376
Amortització acumulada:					
Aplicacions informàtiques	(1.355)	(680)	-	-	(2.035)
Altre immobilitzat intangible	-	(765)	-	-	(765)
Total amortització acumulada	(1.355)	(1.445)	-	-	(2.800)
Total net	3.575	(705)	(294)	-	2.576

Les altes del present exercici corresponen principalment a la creació d'un arxiu digital així com a l'adquisició de diferents llicències informàtiques.

Els traspassos de l'exercici 2008/09 corresponien a la posada en funcionament del nou sistema informàtic de gestió utilitzat pel Club.

De la mateixa manera, les baixes enregistrades en l'exercici 2008/09 corresponien a abonaments d'actius registrats en exercicis anteriors.

A 30 de juny de 2010 i a 30 de juny de 2009, existeixen elements totalment amortitzats que continuen en ús per l'import de 1.899 milers d'euros i 1.804 milers d'euros respectivament.

7. Immobilitzat material

El moviment produït en aquest epígraf del balanç de situació en la temporada 2009/10 i en la temporada 2008/09 ha estat el següent, (en milers d'euros):

	Milers d'Euros			
	Saldos a 30.06.09	Entrades i Dotacions	Traspassos	Saldos a 30.06.10
Cost:				
Estadis i pavellons	133.826	6.798	-	140.624
Altres terrenys i construccions	25.434	57	-	25.491
Instal·lacions tècniques i altre immobilitzat material	20.149	1.570	-	21.719
Immobilitzat en curs	2.463	6.888	-	9.351
Total cost	181.872	15.313	-	197.185
Amortització:				
Estadis i pavellons	(46.644)	(5.388)	-	(52.032)
Altres terrenys i construccions	(7.727)	(463)	-	(8.190)
Instal·lacions tècniques i altre immobilitzat material	(13.896)	(1.325)	-	(15.221)
Total amortització acumulada	(68.267)	(7.176)	-	(75.443)
Total net	113.605	8.137	-	121.742

	Milers d'Euros			
	Saldos a 01.07.08	Entrades i Dotacions	Traspassos	Saldos a 30.06.09
Cost:				
Estadis i pavellons	134.749	3.596	(4.519)	133.826
Altres terrenys i construccions	25.624	73	(263)	25.434
Instal·lacions tècniques i altre immobilitzat material	18.687	1.462	-	20.149
Immobilitzat en curs	2.225	435	(197)	2.463
Total cost	181.285	5.566	(4.979)	181.872
Amortització:				
Estadis i pavellons	(41.786)	(5.306)	448	(46.644)
Altres terrenys i construccions	(7.176)	(551)	-	(7.727)
Instal·lacions tècniques i altre immobilitzat material	(12.573)	(1.323)	-	(13.896)
Total amortització acumulada	(61.535)	(7.180)	448	(68.267)
Total net	119.750	(1.614)	(4.531)	113.605

Les altes de l'exercici 2009/10 registrades en el capítol "Estadis i pavellons" han consistit en la remodelació del Museu del Futbol Club Barcelona situat al mateix Estadi, les quals totalitzen un import de 4.500 milers d'euros. D'altra banda, a l'epígraf "Immobilitzat en curs", les principals adquisicions corresponen als treballs de construcció de La Masia situada en la Ciutat Esportiva de Sant Joan Despí que es van iniciar durant els primers mesos de l'any 2010 per part d'un tercer, amb una inversió compromesa de 8.848 milers d'euros, dels quals a 30 de juny ja s'havien comptabilitzat 4,4 milions d'euros.

Adicionalment, com a compensació a d'altres propietaris pels drets addicionals obtinguts pel Futbol Club Barcelona en la reparcel·lació de nitiva dels terrenys de Sant Joan Despí, el Club ha formalitzat diferents convenis segons els quals haurà de fer front al pagament futur d'un total de 5,3 milions d'euros que en tot cas suposaran un major valor dels terrenys, dels quals a 30 de juny de 2010 s'han registrat com a immobilitzat en curs 1.950 milers d'euros atès que són exigibles al tancament del present exercici.

Les altes de l'exercici 2008/09 més significatives es van produir en els epígrafs d'"Estadis i pavellons" i "Instal·lacions tècniques i altre immobilitzat material", principalment per les millores realitzades al Camp Nou i a la Ciutat Esportiva de Sant Joan Despí.

Els traspassos de l'anterior exercici corresponien al valor de cost de la parcel·la de terreny de Sant Joan Despí que el Club ha venut durant el present exercici i que es va classificar a 30 de juny de 2009 en l'epígraf "Actius no corrents mantinguts per a la venda" de l'actiu del balanç de situació adjunt (vegeu Nota 11).

Dins del projecte d'adaptació dels recintes i instal·lacions esportives a les mesures de seguretat establertes en el Reglament de Prevenció de la Violència, el Club, en temporades anteriors, va obtenir de la "Lliga Nacional de Fútbol Profesional" el lliurament a títol gratuït d'elements d'immobilitzat material per import d'11.081 milers d'euros. Aquests elements que s'inclouen en l'apartat d'"Estadis i pavellons" es mostren comptablement pel valor que resulta de les certificacions d'obres emeses per la Lliga amb contrapartida en el capítol de subvencions en capital (vegeu Nota 13.2).

Durant l'exercici 1996/97, el Club es va acollir a l'actualització de balanços regulada al Reial Decret-Llei 7/1996, de 7 de juny, augmentant el valor de cost de l'immobilitzat material en un import de 12.303 milers d'euros, calculat en base a la taula de coeficients d'actualització publicats en el Reial Decret 2607/1996, de 20 de desembre i sense aplicar cap reducció als coeficients ni al valor d'actualització, per complir amb el coeficient de finançament establert pels Decrets esmentats.

La política del Club és formalitzar pòlisses d'assegurances per cobrir els possibles riscos als quals es troben subjectes els diversos elements del seu immobilitzat material. La Junta Directiva estima que els riscos signifi catius estan adequadament coberts.

A 30 de juny de 2010 i a 30 de juny de 2009 existeixen elements totalment amortitzats que segueixen en ús per import de 23.526 i 19.378 milers d'euros, respectivament.

8. Inversions immobiliàries

Les inversions immobiliàries més signifi catives incloses en aquest epígraf del balanç de situació adjunt a 30 de juny de 2010 i 30 de juny de 2009 són les següents:

	Milers d'Euros		
	Saldos a 30.06.09	Dotacions per deteriorament	Saldos a 30.06.10
Terrenys Hospitalet (Can Rigalt)	975	-	975
Terrenys Viladecans	18.744	(13.245)	5.499
Altres terrenys	682	(608)	74
Total	20.401	(13.853)	6.548

	Milers d'Euros		
	Saldos a 01.07.08	Entrades i Dotacions	Saldos a 30.06.09
Terrenys Hospitalet (Can Rigalt)	975	-	975
Terrenys Viladecans	18.467	277	18.744
Altres terrenys	682	-	682
Total	20.124	277	20.401

Les inversions immobiliàries del Club corresponen a terrenys amb els quals s'espera obtenir rendes futures de qualsevol naturalesa o plusvàlues a través de la seva venda, sense que el compte de pèrdues i del present exercici reculli cap ingrés derivat d'aquests terrenys.

Can Rigalt

El Club és propietari de quatre terrenys situats al terme municipal de l'Hospitalet de Llobregat, amb una superfície aproximada de 30.783, 23.676, 3.578 i 2.533 metres quadrats respectivament, l'adquisició dels quals es va produir a títol de compravenda el 4 de juliol de 1997. Les dues primeres finques estan adscrites a la "Modificació del PGM Sector de Can Rigalt Àmbit Municipal al nord de l'Avinguda Collblanc al barri Pubilla Casas". En l'exercici finalitzat el 30 de juny de 2005 el Club va vendre una quota indivisa corresponent al 76% del terreny de 23.676 metres quadrats a Inmobiliària Mar, SA (Grupo La Llave de Oro) que representava aproximadament el 30% del total de metres quadrats edificables de què disposa el Club entre les quatre finques. El contracte estableix que la finca s'entregarà totalment urbanitzada, per la qual cosa el Club haurà d'assumir totes les despeses d'urbanització derivades del procediment urbanístic (vegeu Nota 14.1). El preu total de venda definitiva i de caràcter definitiu va ser de 35.352 milers d'euros, dels quals en exercicis anteriors es van cobrar 28.281 milers d'euros i durant aquest exercici s'han cobrat 3.535 milers d'euros. El balanç de situació adjunt a 30 de juny de 2010 i a 30 de juny de 2009 recull 3.536 milers d'euros i 7.071 milers d'euros respectivament registrats en l'epígraf "Inversions financeres a curt termini" (vegeu Nota 10.2).

El contracte de compravenda estableix la possibilitat que s'hagués de fer alguna regularització que comportés la venda de metres addicionals per part del Futbol Club Barcelona valorats a un preu similar al pagat en aquesta operació, en funció de l'edificabilitat definitiva establerta pel projecte de "Modificació del PGM Sector de Can Rigalt Àmbit Municipal al nord de l'Avinguda Collblanc al barri Pubilla Casas". El 13 de desembre de 2007 va ser aprovat definitivament el Pla de Millora Urbana (PEMU) per part de la Generalitat de Catalunya i el 18 de juny de 2009 es va constituir la junta de compensació que s'ha d'encarregar de gestionar el projecte. A data actual, es troba en fase d'elaboració l'esmentat projecte de reparcel·lació.

A 30 de juny de 2010 i 2009, el cost del terreny romanent propietat del Futbol Club Barcelona ascendeix a 975 milers d'euros.

Viladecans

En la temporada 2007/08, el Club va adquirir uns terrenys en el terme municipal de Viladecans amb una superfície de 278.544 metres quadrats per un import de 18.467 milers d'euros, dels quals en l'anterior exercici el Club va liquidar els 9.234 milers d'euros que es trobaven pendents de pagament a 30 de juny de 2008. En el tancament del present exercici el Club ha encarregat una taxació dels terrenys de Viladecans a un expert independent inscrit en el registre d'entitats especialitzades en taxacions en el Banc d'Espanya, que s'ha realitzat tenint en compte els usos i qualificacions urbanístiques actuals dels terrenys. El resultat de la taxació ha estimat un valor de venda dels terrenys en una xifra estimada de 5,5 milions d'euros, amb la qual cosa s'ha registrat una dotació per deteriorament dels terrenys de Viladecans per valor de 13.853 milers d'euros, registrat a l'epígraf "Deteriorament i resultat per alienacions de l'immobilitzat" del compte de pèrdues i guanys corresponent a l'exercici anual acabat el 30 de juny de 2010.

9. Arrendaments

9.1 Arrendaments operatius on el Club actua com a arrendador

En la seva posició d'arrendador, el concepte més signifi catiu pel qual el Club registra ingressos per arrendaments són els lloguers puntuals de les diferents instal·lacions de què disposa el Club per a la celebració d'esdeveniments organitzats per tercers, com ara concerts o altres. Els cobraments percebuts d'aquests esdeveniments varien segons la negociació realitzada amb els organitzadors de cadascun d'ells.

9.2 Arrendaments operatius on el Club actua com a arrendatari

El Club lloga locals, instal·lacions i equipaments varis amb l'objectiu de realitzar activitats relacionades amb la seva activitat normal.

10. Actius financers

10.1. Inversions financeres a llarg termini

El saldo dels comptes de l'epígraf "Inversions financeres a llarg termini" a 30 de juny de 2010 i a 30 de juny de 2009 és el següent:

Categories	Milers d'Euros					
	30.06.10			30.06.09		
	Crèdits a tercers	Altres actius financers	Total	Crèdits a tercers	Altres actius financers	Total
Crèdits a entitats esportives	5.387	-	5.387	3.062	-	3.062
Consignació judicial (Nota 14.1)	-	-	-	25.178	-	25.178
Altres crèdits	2.107	-	2.107	2.107	-	2.107
Fiances a llarg termini	-	488	488	-	399	399
Imposicions a llarg termini	-	-	-	-	35.234	35.234
Total	7.494	488	7.982	30.347	35.633	65.980

Crèdits a entitats esportives:

L'epígraf "Crèdits a entitats esportives" a 30 de juny de 2010 recull principalment una quota a cobrar a llarg termini de valor nominal 3.563 milers d'euros en l'exercici 2011/12 per la venda dels drets federatius de Samuel Eto'o al FC Internazionale Milano SPA, i una quota a llarg termini de 1.500 milers d'euros més interessos a cobrar en l'exercici 2011/12 per la venda dels drets federatius de Giovanni dos Santos al Tottenham Hotspur, plc.

A 30 de juny de 2009 el mateix epígraf recollia principalment l'import a cobrar a llarg termini per la venda dels drets federatius de Giovanni dos Santos al Tottenham Hotspur, plc. Aquest deute havia de ser liquidat en quotes de 1.500 milers d'euros més interessos en els exercicis 2010/11 i 2011/12.

Altres crèdits:

L'import registrat a 30 de juny de 2010 i 30 de juny de 2009 correspon al crèdit per import de 2.107 milers d'euros a un jugador de la secció de bàsquet amb venciment 1 de gener de 2014 que no merita interessos.

Fiances a llarg termini:

L'epígraf "Fiances a llarg termini" inclou, a 30 de juny de 2010 i a 30 de juny de 2009, els imports pagats en exercicis anteriors per import net de 366 i 288 milers d'euros, respectivament, corresponents, principalment, a la participació que té el Club a l'ACB (Asociación de Clubes de Baloncesto), en l'ASOBAL (Asociación de Clubes de Balonmano), Euroleague Commercial Assets i a la Lliga d'Honor de Futbol Sala, obligatòries per a poder participar en les competicions.

Imposicions a llarg termini:

L'epígraf d'"Imposicions a llarg termini" a 30 de juny de 2009 corresponia a dipòsits indisponibles, constituïts durant l'anterior temporada segons el que estava establert en l'antic contracte sindicat de finançament. La modificació del préstec sindicat que va ser formalitzada pel Club el 24 de juliol de 2009 (vegeu Nota 15.2) va tenir en compte, entre d'altres mesures, la despignoració del dipòsit.

10.2. Inversions financeres a curt termini

El saldo dels comptes de l'epígraf "Inversions financeres a curt termini" a 30 de juny de 2010 i a 30 de juny de 2009, és el següent:

Categories	Milers d'Euros	
	Crèdits, Derivats i Altres	
	30.06.10	30.06.09
Préstecs i partides a cobrar:		
Crèdits per alienació d'immobilitzat	3.536	7.071
Altres crèdits	569	460
Total	4.105	7.531

Crèdits per alienació d'immobilitzat:

Durant l'exercici 2008/09, es va traspassar a curt termini l'import a cobrar per la venda dels terrenys de Can Rigalt per import de 7.071 milers d'euros. El Club va acordar amb la part compradora una modificació dels terminis de pagament del compte a cobrar, que ha significat un avançament del 50% de l'import total pendent i un ajornament del 50% restant fins al 2 de gener de 2011, per la qual cosa es manté un compte a cobrar de 3.536 milers d'euros (vegeu Nota 8).

10.3. Deutors comercials i altres comptes a cobrar

El detall de l'epígraf a 30 de juny de 2010 i a 30 de juny de 2009 és el següent:

	Milers d'Euros	
	30.06.10	30.06.09
Entitats esportives, deutors	16.302	10.866
Deutors variis	77.024	118.947
Personal	4.379	896
Actius per impost corrent (Nota 16.1)	351	333
Altres crèdits amb les Administracions Públiques (Nota 16.1)	-	2.970
Total	98.056	134.012

Personal:

El saldo a 30 de juny de 2010 inclou una bestreta a compte d'un premi de final de carrera per import de 3.914 milers d'euros pagada durant els presents i passats exercicis a un jugador del Club.

Entitats esportives deutores:

A 30 de juny de 2010 i a 30 de juny de 2009, en el capítol "Entitats esportives, deutores" es troben registrats comptes a cobrar d'entitats esportives pel traspàs o cessió de jugadors i altres segons el detall següent:

	Milers d'Euros	
	30.06.10	30.06.09
Comptes per cobrar a la "Liga Nacional de Fútbol Profesional"	820	1.188
Comptes per cobrar d'entitats esportives pel traspàs o cessió de jugadors i altres:		
Tottenham Hotspur, plc. (Giovanni dos Santos)	1.567	1.710
Real Zaragoza, SAD (Sergio García)	1.016	2.181
AC Milan, SPA (Ronaldinho)	1.000	-
AC Milan, SPA (Gianluca Zambrotta)	666	666
AFC Ajax (Oleguer Presas)	-	98
FC Internazionale Milano SPA (Ricardo Quaresma)	31	31
FC Internazionale Milano SPA (Samuel Eto'o)	6.898	-
AS Roma (Giuly)	400	-
AG Handbold Aps (Hansen)	203	-
Sport Lisboa e Benfica (Javier Saviola)	25	-
Real Racing Club (Henrique)	1.097	-
-	-	-
Altres federacions i associacions	2.579	4.992
Total	16.302	10.866

Deutors varis:

A 30 de juny de 2010 i 30 de juny de 2009, el detall del capítol "Deutors varis" és el següent:

	Milers d'Euros	
	30.06.10	30.06.09
Contractes d'exclusiva i patrocinadors	16.128	58.032
Comptes a cobrar per retransmissions televisives i programes esportius	47.211	51.737
Altres	13.685	9.178
Total	77.024	118.947

El capítol "Comptes a cobrar per retransmissions televisives i programes esportius" inclou diferents comptes a cobrar amb tercers en contra dels quals el Club ha presentat reclamacions judicials per recuperar els imports pendents de cobrament (vegeu Nota 14.2). Així mateix, en l'anterior exercici aquest mateix epígraf incloïa un compte a cobrar amb Audiovisual Sport, SL per import de 29.126 milers d'euros que es trobaven reclamats per via judicial atès que hi havia sentència favorable i que han estat cobrats en el present exercici (vegeu Nota 14.2).

Les correccions valoratives per deteriorament registrades a 30 de juny de 2010 i 30 de juny de 2009 a l'epígraf "Deutors varis" del balanç de situació adjunt són de 1.720 milers d'euros. En el compte de pèrdues i guanys adjunt de l'exercici anterior es van registrar despeses per deteriorament per import de 432 milers d'euros.

Adicionalment, l'epígraf "Provisions a llarg termini" del balanç de situació adjunt recull diverses provisions associades amb comptes a cobrar (vegeu Nota 14.1).

10.4. Informació sobre la naturalesa i el nivell de risc dels instruments financers

10.4.1. Informació qualitativa

La gestió dels riscos financers del Club està centralitzada en la Direcció Financera, la qual té establerts els mecanismes necessaris per controlar l'exposició a les variacions en els tipus d'interès i els tipus de canvi, així com en els riscos de crèdit i liquiditat. A continuació s'indiquen els principals riscos financers que impacten en el Club:

1. Risc de crèdit

Amb caràcter general, el Club manté la seva tresoreria i actius líquids equivalents en entitats financeres d'elevat nivell creditici. El Club realitza una anàlisi individualitzada dels seus deutors que redueix el risc de crèdit.

2. Risc de liquiditat

Per tal d'assegurar la liquiditat i poder atendre tots els compromisos de pagament que es deriven de la seva activitat, el Club disposa de la tresoreria que mostra el seu balanç, així com també de les línies creditícies i de finançament que es detallen en les Notes 15 i 25.

3. Risc de mercat (inclou tipus d'interès, tipus de canvi i altres riscos de preu).

Tant la tresoreria com el deute financer del Club estan exposats al risc de tipus d'interès, el qual podria tenir un efecte advers en els resultats financers i en els fluxos de caixa, tot i que la Junta Directiva del Club estima que el risc no tindria un impacte significatiu en els presents comptes anuals.

El Club no realitza transaccions significatives en moneda estrangera, per la qual cosa no existeix un risc rellevant relacionat amb els tipus de canvi.

11. Actius no corrents mantinguts per a la venda i passius vinculats

En el tancament de l'exercici 2008/09, es va reclassificar, en el capítol "Actius no corrents mantinguts per a la venda" del balanç de situació des de l'epígraf d'"Immobilitzat material", el valor de certs terrenys situats en el terme municipal de Sant Joan Despí per un import de 4.531 milers d'euros, atès que es complien els requisits establerts pel "Pla General de Comptabilitat" per registrar l'actiu en aquest epígraf del balanç de situació (vegeu Nota 7).

Amb data 29 de desembre de 2009, el Club i un tercer van subscriure un contracte privat que té com a objecte la venda del terreny situat en el terme municipal de Sant Joan Despí per un preu de venda de 21.561 milers d'euros. El perfeccionament de la transacció es produirà en el moment en què aquesta parcel·la de terreny s'hagi segregat de la finca més gran de la qual forma part i s'hagi entregat al comprador. El Projecte de Reparcel·lació dels terrenys de Sant Joan Despí de l'entorn de la Ciutat Esportiva ha estat aprovat per la Junta de Compensació el 25 de març de 2010 i per l'Ajuntament de Sant Joan Despí l'11 de juny de 2010, trobant-se a 30 de juny de 2010 en període d'exposició pública d'informació, motiu pel qual en aquesta data encara no pot considerar-se produïda la segregació ni per tant la transmissió de l'actiu. El benefici de la mencionada operació de venda serà de 14,6 milions d'euros que es registraran en el moment en el qual es compleixin les condicions per a la transmissió definitiva de la propietat.

Seguint el calendari de cobraments previst en el contracte privat de venda de l'esmentada parcel·la, el Club ha ingressat 1.500 milers d'euros que ha registrat amb abonament a l'epígraf "Passius vinculats amb actius no corrents mantinguts per a la venda" del passiu corrent del balanç de situació adjunt.

12. Existències

Les existències, en exercicis anteriors, comprenien principalment material esportiu per a ús propi del Club. En l'anterior exercici es va procedir a practicar correccions valoratives sobre el total del valor de les existències registrades, ja que es va considerar nul el seu valor de realització, essent l'impacte en el compte de pèrdues i guanys de l'exercici 2008/09 un càrrec de 164 milers d'euros.

13. Patrimoni net

A 30 de juny de 2010 i 30 de juny de 2009 el fons social del Club és de 19.430 i 12.778 milers d'euros respectivament.

13.1. Patrimoni net a l'efecte de la Llei de l'Esport

La Llei de l'Esport, de 15 d'octubre de 1990, estableix que els clubs que participin en competicions esportives de caràcter professional adoptaran la forma de Societat Anònima Esportiva. Com a excepció a aquesta norma, s'estableix que els clubs que participin en competicions oficials de caràcter professional en la modalitat de futbol i que segons les auditories realitzades per l'LFP haguessin obtingut des de l'exercici 1985/86 un saldo patrimonial net positiu poden mantenir l'actual estructura jurídica, condició que es compleix en el cas del Futbol Club Barcelona. En aquest cas, la Llei esmentada preveu que s'haurà de presentar, per part de la Junta Directiva, un aval del 15% del pressupost de despeses del Club.

En aplicació de la normativa establerta en el Reial Decret 1251/1999 de 16 de juliol, la Junta Directiva actual del Club està obligada a la presentació de l'esmentat aval amb efectes a partir de l'1 de juliol de 2010, data d'inici de l'exercici econòmic 2010/11, per import de 58.554 milers d'euros, import equivalent al 15% del pressupost de despeses vigent a la data de constitució de l'aval.

13.2. Subvencions

La informació sobre les subvencions rebudes pel Club, les quals formen part del Patrimoni Net, així com els resultats imputables en el compte de pèrdues i guanys procedents d'aquestes, són els següents:

Organisme	Àmbit	Milers d'Euros			
		30.06.09	Traspàs a Resultats	Efecte Fiscal (Nota 16.3)	30.06.10
Generalitat de Catalunya	Públic	149	(6)	2	145
Liga Nacional de Fútbol Profesional (Nota 7)	Privat	2.841	(394)	99	2.546
La Caixa	Privat	114	(14)	3	103
Obres d'art	Privat	449	-	-	449
Total		3.553	(414)	104	3.243

Organisme	Àmbit	Milers d'Euros			
		01.07.08	Traspàs a Resultats	Efecte Fiscal (Nota 16.3)	30.06.09
Generalitat de Catalunya	Públic	153	(6)	2	149
Liga Nacional de Fútbol Profesional (Nota 7)	Privat	3.181	(453)	113	2.841
La Caixa	Privat	125	(14)	3	114
Obres d'art	Privat	449	-	-	449
Total		3.908	(473)	118	3.553

A 30 de juny de 2010 i 30 de juny de 2009 el Club havia complert tots els requisits necessaris per a la percepció i gaudi de les subvencions detallades anteriorment.

14. Provisions i contingències

14.1. Provisions

El detall de les provisions del balanç de situació a 30 de juny de 2010, així com els principals moviments registrats durant l'exercici, són els següents:

Provisions a Llarg Termini	Milers d'Euros			
	30.06.09	Dotacions	Aplicacions	30.06.10
Provisió per a impostos (Nota 16.7)	36.136	538	(33.107)	3.567
Provisió per altres responsabilitats	24.995	17.159	-	42.154
Total a llarg termini	61.131	17.697	(33.107)	45.721

Provisió per a impostos:

Les aplicacions de l'exercici corresponen principalment al pagament de les liquidacions emeses per l'Agència Tributària a sol·licitud del Club associades amb la totalitat de les actes fiscals que es troben pendents de resolució judicial definitiva (vegeu Nota 16.7).

D'altra banda, les dotacions corresponen als interessos de demora provisionats durant el present exercici.

El saldo que roman en l'epígraf "Provisió per a impostos" correspon al compromís del Club, subjecte al compliment d'una sèrie de requisits, pel qual el Futbol Club Barcelona assumirà un deute tributari de tercers per import de 2,4 milions d'euros més interessos de demora en cas d'haver-hi una sentència en ferm de la liquidació efectuada per l'Agència Tributària. Per garantir aquest compromís, el Club va aportar un aval bancari.

Provisió per altres responsabilitats:

El saldo d'aquest capítol del balanç de situació a 30 de juny de 2010 inclou, bàsicament, els conceptes següents:

- L'estimació del cost d'urbanització exterior i altres costos dels terrenys de Can Rigalt venuts la temporada 2004/05, els quals són a càrrec del Club, s'ha estimat en un import de 6.516 milers d'euros (vegeu Nota 8), dels quals 710 milers d'euros han estat registrats durant el present exercici com a conseqüència de la revisió de la provisió en el tancament del present exercici.
- En el present exercici s'ha dotat una provisió per import de 601 milers d'euros per cobrir un compte a cobrar per aquest mateix import registrat en l'epígraf "Deutors varis" del balanç de situació adjunt. El dret de cobrament es deriva d'una sentència judicial emesa en l'anterior temporada segons la qual el Futbol Club Barcelona havia de recuperar l'import mencionat que, en temporades anteriors, havia consignat judicialment arran d'una sentència prèvia desfavorable. La provisió del compte a cobrar respon al fet que el deutor s'ha declarat insolvent, per la qual cosa resulta dubtosa la seva recuperabilitat.
- En el tancament del present exercici s'ha dotat una provisió per import de 3.250 milers d'euros corresponent al 25% del compte a cobrar amb Mediaproducció, SL associat amb el complement per import de 13 milions d'euros acordat en el present exercici (vegeu Nota 17.b). L'import provisionat correspon a l'estimació realitzada per la Junta Directiva del Club, en funció de la informació disponible en la formulació dels presents comptes anuals, de la quantitat que el Futbol Club Barcelona podria deixar d'ingressar com a conseqüència del procés concursal en el qual es troba Mediaproducció, SL
- Amb data 30 d'abril de 2007, Sogecable, SA va interposar una demanda contra el Futbol Club Barcelona en relació amb el contracte subscrit el 12 de juny de 1999, en què s'establia que el Futbol Club Barcelona cedia al cessionari els ingressos corresponents als drets d'explotació d'imatge televisiva i audiovisual de les competicions internacionals en què participés el Futbol Club Barcelona.

La reclamació de Sogecable, SA, per un import de 52 milions d'euros (sense IVA) corresponents a les temporades 2004/05, 2005/06 i 2006/07, es devia fonamentalment a la diferent interpretació que aquesta societat i el Futbol Club Barcelona realitzen sobre l'esmentat contracte de cessió de drets. Sogecable, SA interpreta que el Futbol Club Barcelona li ha de satisfer tots els ingressos, sense excepció, que el Futbol Club Barcelona rep per tots els conceptes de la UEFA per la participació del Club en la competició UEFA-Champions League. Per contra, el Futbol Club Barcelona interpreta que ha de satisfer a Sogecable, S.A. únicament i exclusivament els imports percebuts de la UEFA que remuneren el valor dels drets audiovisuals i, atès que els actius que el Futbol Club Barcelona cedeix a la UEFA com a organitzador de la competició UEFA-Champions League inclouen actius diferents als drets audiovisuals, tals com drets de publicitat estàtica, drets de patrocini, publicitat o hospitalitat, entre d'altres, el Club interpreta que no formen part de l'objecte d'aquest contracte els ingressos que el Futbol Club Barcelona rep de la UEFA per aquests i altres conceptes que no siguin els drets d'imatge televisiva i audiovisual.

En la sentència de data 12 de gener de 2009, el Jutjat de primera instància va estimar la demanda presentada en el seu dia per Sogecable contra el Futbol Club Barcelona, declarant l'obligació del Club de satisfer a Sogecable la totalitat de les percepcions econòmiques rebudes de la UEFA i entitats que organitzen les lligues i copes europees de les altres seccions esportives, més l'IVA i interessos corresponents. L'import a pagar pel Club segons l'esmentada sentència totalitzava 57 milions d'euros, més els corresponents interessos, distribuïts en les temporades 04/05, 05/06 i 06/07. Així mateix, en la resolució de l'esmentada sentència, es condemnava a Telefónica de Contenidos, SAU a pagar al Futbol Club Barcelona les contraprestacions de caràcter regulades en el contracte de 12 de juny de 1999 i degudes per aquesta societat al Futbol Club Barcelona.

Amb dates 16 de febrer i 2 de març, el Club va consignar 39.174 milers d'euros al Jutjat de primera instància número 47 de Barcelona, els quals inclouen interessos de demora, i el 17 de febrer Telefónica de Contenidos, SAU va consignar 24.923 milers d'euros com a conseqüència de la resolució contrària a aquesta societat segons allò mencionat en el paràgraf anterior.

Amb data 25 de març de 2009, el Futbol Club Barcelona va presentar recurs a la mencionada sentència, atès que la Junta Directiva i els seus assessors consideraven que el recurs presentat pel Club prosperaria i el litigi es resolldria atenent a les seves pretensions. Tot i això, i seguint un criteri de prudència, l'import del compte a cobrar abans mencionat es va deteriorar en 1.289 milers d'euros seguint la valoració del risc que es deriva del dictamen

emès per un expert independent consultat pel Club. El mencionat dictamen, emfasitzava el fet que el Club va recuperar els drets dels suports publicitaris i l'explotació del Canal Barça en virtut del contracte formalitzat entre Telefónica de Contenidos, SAU i el Futbol Club Barcelona el 17 de setembre de 2003, els quals havien estat prèviament cedits en el contracte abans mencionat entre les mateixes dues parts subscrit el 12 de juny de 1999. Per tant, l'expert independent considerarà que amb la recuperació d'aquests drets es va alterar l'equilibri entre les prestacions de les parts i que, per tant, en nom de la bona fe contractual i la reciprocitat de les prestacions entre les parts que preconitza l'article 1289 del Codi Civil, i per evitar un enriquiment injust, el Futbol Club Barcelona no hauria d'estar obligat a pagar a Sogecable, SA la totalitat dels drets econòmics a percebre de la UEFA i altres organismes internacionals en els quals s'hagin de cedir a l'organitzador els drets audiovisuals. Seguint l'esmentat criteri, la quantitat a satisfer a Sogecable, SA es va calcular reduint proporcionalment les quantitats percebudes per part del Futbol Club Barcelona, de la UEFA i d'altres organismes internacionals en el percentatge que representen les retribucions pactades en el contracte de recuperació de certs drets publicitaris i del Canal Barça de setembre de 2003 respecte al total de remuneracions percebudes pel contracte de cessió de drets audiovisuals de 12 de juny de 2009.

Com conseqüència dels fets transcorreguts durant la temporada 2008/09, els comptes anuals de l'exercici acabat el 30 de juny de 2009 recullen un compte a cobrar a llarg termini per import de 25.178 milers d'euros registrat en l'epígraf "Altres crèdits" de l'epígraf "Inversions i nances a llarg termini" de l'actiu no corrent (vegeu Nota 10.1), així com una provisió per import de 6.457 milers d'euros registrada en l'epígraf "Altres provisions" del passiu no corrent corresponent al risc estimat de la temporada 2007/08 que no s'incloua en la sentència de 12 de gener de 2009, però que es troba subjecta al mateix contracte objecte de litigi.

Amb data 6 de setembre de 2010, l'Audiència Provincial de Barcelona ha dictat sentència en relació amb el recurs d'apel·lació interposat pel Futbol Club Barcelona contra la sentència dictada el 12 de gener de 2009 pel Jutjat de Primera Instància número 47 de Barcelona. La sentència de 6 de setembre de 2010 condemna el Club a satisfer a Sogecable, SA la totalitat de les percepcions econòmiques que hagi rebut fins al 4 de maig de 2007 de la UEFA i dels corresponents estaments o entitats que organitzen la Lliga europea o Copa europea de bàsquet, handbol i hoquei així com l'IVA i els interessos meritats des del dia 1 de desembre de 2005.

Tenint en compte el punt anterior, la Junta Directiva del Club estima que existeixen poques possibilitats que la resolució definitiva del litigi sigui favorable a les pretensions del Club, motiu pel qual ha decidit provisionar la totalitat dels riscos existents, si bé el Club continuarà amb els procediments judicials necessaris amb la finalitat de recórrer la sentència de 6 de setembre de 2010. Com a conseqüència, s'ha registrat el deteriorament del compte a cobrar registrat en l'epígraf "Altres crèdits" de l'actiu no corrent per import de 25.178 milers d'euros en l'epígraf "Altres despeses de gestió corrent" del compte de pèrdues i guanys adjunt. Addicionalment, la provisió registrada a l'epígraf "Altres provisions" del passiu no corrent del balanç de situació, que a 30 de juny de 2009 era de 6.457 milers d'euros, s'ha incrementat en 9.936 milers d'euros, amb càrrec a l'epígraf "Altres despeses de gestió corrent" del compte de pèrdues i guanys adjunt, per cobrir la totalitat de les percepcions a pagar en cas que una eventual sentència per a la temporada 2007/08 fos favorable a les pretensions de Sogecable, SA Paral·lelament, s'han provisionat 2.664 milers d'euros amb càrrec a l'epígraf "Despeses i nances" corresponents als interessos de demora associats amb les remuneracions per aquesta última temporada no jutjada fins al moment.

En relació amb les pretensions de Sogecable, SA que es procedís a l'execució provisional de la sentència de 12 de gener de 2009 també per les remuneracions corresponents a la temporada 2007/08, aquestes han estat desestimades en l'Acte de 28 de maig de 2009 emès pel jutjat de Primera Instància de Barcelona, ratificat posteriorment per l'Acte de 3 de juny de 2010 de l'Audiència Provincial de Barcelona, dictaminant que les referides remuneracions de la temporada 2007/08 no podran ser reclamades fins que es resolgui de forma definitiva el contenciós iniciat per les temporades anteriors.

- El capítol "Comptes a cobrar per retransmissions televisives i programes esportius" de l'epígraf "Deutors diversos" del balanç de situació adjunt inclou un import de 12,7 milions d'euros a cobrar d'Audiovisual Sport, SL derivat d'una clàusula del contracte de cessió dels drets d'explotació d'imatge televisiva i audiovisual de les competicions nacionals que es troba pendent de cobrament per diferents interpretacions de les dues parts. Amb data 27 de juny de 2007, el Club va interposar una demanda judicial a Audiovisual Sport, SL com a deutor i a Televisió de Catalunya com a codemandatari que, entre altres peticions, requeria el pagament dels imports esmentats. Amb data 28 de març de 2008 el Jutjat de Primera Instància de Barcelona va desestimar el requeriment del Club en relació amb la interpretació de la clàusula en qüestió, sentència que va ser recorreguda pel Club. Amb data 20 de novembre de 2008 l'Audiència Provincial de Barcelona va confirmar la sentència de primera instància. El 16 de febrer de 2009, el Club va interposar recurs de cassació en relació amb aquesta segona sentència, que amb data 1 de juny de 2010 ha estat admesa a tràmit pel Tribunal Suprem. Sense perjudici del convenciment del desenllaç favorable del que s'ha comentat anteriorment, i mantenint el criteri de prudència, la Junta Directiva manté una provisió que cobreix la totalitat del compte a cobrar.

14.2. Contingències

En el present exercici, el Futbol Club Barcelona ha obtingut sentència favorable condemnant a Audiovisual Sport, SL i Televisió de Catalunya a satisfer solidàriament al Club la totalitat dels imports pendents de cobrament corresponents a certes retribucions fixes i variables de la temporada 07/08 incloses en el contracte de cessió dels drets d'explotació d'imatge televisiva i audiovisual de les competicions nacionals. L'import consignat judicialment per Audiovisual Sport, SL i ingressat pel Club puja a 29.126 milers d'euros més els interessos de demora corresponents (vegeu Nota 10.3).

D'altra banda, amb data 28 de juliol de 2009, el Club ha presentat una reclamació judicial contra Canal Satélite Digital, SL associada amb l'impagament de les retribucions incloses en el contracte de 18 de desembre de 2003 per a l'explotació del canal televisiu denominat "Barça TV" formalitzat amb Sogecable, SA, essent prorrogat posteriorment a 28 de juny de 2006 i subrogat el novembre d'aquell mateix any a Canal Satélite Digital, SL Els imports reclamats pugen a 5.929 milers d'euros inclosos en el capítol "Comptes a cobrar per retransmissions televisives i programes esportius" de l'epígraf "Deutors diversos" del balanç de situació adjunt. La Junta Directiva considera que, atès que les mencionades retribucions reclamades deriven d'un vincle contractual incomplet per Canal Satélite Digital, SL, la resolució judicial final serà favorable als interessos del Club.

Amb data 2 d'octubre de 2009, l'antic jugador del primer equip de futbol Samuel Eto'o ha interposat una denúncia per reclamar la quantitat de 3.000 milers d'euros per l'extinció del contracte de treball, en concepte d'indemnització per traspàs, contra el Futbol Club Barcelona. La reclamació ha estat desestimada pel Jutjat Social número 14 de Barcelona en la sentència de 28 d'abril de 2010, contra la qual la part reclamant ha presentat recurs. En tot cas, la Junta Directiva del Club, així com els seus assessors legals, consideren que el recurs no prosperarà i conseqüentment el Futbol Club Barcelona no haurà d'abonar cap quantitat al jugador en concepte d'indemnització per traspàs.

14.3. Actius contingents

L'Audiència Provincial de Barcelona, amb data 6 d'abril de 2010, ha estimat el recurs presentat pel Futbol Club Barcelona en relació amb el procés judicial iniciat pel Club contra el jugador José Raúl Baena Urdiales per incompliment de contracte. La nova sentència condemna el jugador a abonar al Club 3.489 milers d'euros en concepte d'indemnització, més els interessos legals corresponents. Atès que amb data 1 de juliol de 2010 el jugador ha presentat recurs en contra de l'esmentada sentència, aquesta no ha adquirit fermesa i atès que el Club considera que existeixen dubtes raonables sobre la recuperabilitat del potencial actiu, ha considerat aquest com a actiu contingent.

15. Passius financers

El detall dels passius financers a 30 de juny de 2010 i 30 de juny de 2009 és el següent:

Categories	Milers d'Euros					
	30.06.10			30.06.09		
	Deutes amb entitats de crèdit	Derivats i altres	Total	Deutes amb entitats de crèdit	Derivats i altres	Total
Instrumentos financers a llarg termini:						
Dèbits i partides a pagar:						
Deutes a llarg termini	-	51.419	51.419	-	44.003	44.003
Llarg termini	-	51.419	51.419	-	44.003	44.003
Instrumentos financers a curt termini:						
Dèbits i partides a pagar:						
Deutes a curt termini	114.191	6	114.197	29.788	7	29.795
Creditors comercials i altres comptes a pagar	-	244.492	244.492	-	246.569	246.569
Derivats	-	44	44	-	-	-
Curt termini	114.191	244.542	358.733	29.788	246.576	276.364
Total instruments financers	114.191	295.961	410.152	29.788	290.579	320.367

15.1. Deutes a llarg termini

El detall per venciments de les partides que formen part dels epígrafs de "Deutes a llarg termini" és el següent:

30 de juny de 2010

	Milers d'Euros				
	Llarg termini				
	2011/12	2012/13	2013/14	2014/15 i següents	Total
Deutes amb entitats esportives (Nota 15.3)	46.987	2.961	-	-	49.948
Altres passius financers:					
Indemnitzacions per nul·litat de contracte	100	1.033	-	-	1.133
Altres	242	48	48	-	338
Total	47.329	4.042	48	-	51.419

30 de juny de 2009

	Milers d'Euros				
	Llarg termini				
	2010/11	2011/12	2012/13	2013/14 i següents	Total
Deutes amb entitats esportives (Nota 15.3)	21.644	18.281	-	-	39.925
Altres passius financers:					
Indemnitzacions per nul·litat de contracte	2.878	50	159	410	3.497
Altres	242	243	48	48	581
Total	24.764	18.574	207	458	44.003

15.2. Deutes a curt termini

El detall dels comptes de l'epígraf "Deutes a curt termini" a 30 de juny de 2010 i a 30 de juny de 2009 és el següent:

	Milers d'Euros	
	30.06.10	30.06.09
Deutes amb entitats de crèdit	114.191	29.788
Derivats	44	-
Altres passius financers:		
Dipòsits rebuts a curt termini	6	7
Total	114.241	29.795

Deutes amb entitats de crèdit:

El detall de l'epígraf de "Deutes amb entitats de crèdit" a 30 de juny de 2010 i 30 de juny de 2009 és el següent:

	Milers d'Euros			
	30.06.10		30.06.09	
	Valor nominal	Cost amortitzat	Valor nominal	Cost amortitzat
Contracte de finançament sindicat	79.901	79.092	-	-
Préstec "La Caixa"	-	-	29.100	28.986
Pòlisses de crèdit	34.707	34.707	450	450
Interessos pendents de pagament	392	392	352	352
Total	115.000	114.191	29.902	29.788

Préstec "La Caixa":

Amb data 18 de febrer de 2009, el Club va formalitzar un contracte de préstec amb "La Caixa" per import de 29.100 milers d'euros per cobrir el dèficit de tresoreria produït per la consignació al jutjat de 39.174 milers d'euros associada amb la sentència pel litigi relacionat amb el contracte de cessió dels drets de retransmissió dels partits de caràcter internacional (vegeu Nota 14.1), així com per l'impagament per part d'Audiovisual Sport, SL de certes retribucions fixes i variables generades durant l'anterior temporada en virtut del contracte de cessió dels drets de retransmissió de les competicions nacionals. El 9 d'octubre de 2009 el Club va ingressar la quantia impagada per Audiovisual Sport, SL més els interessos corresponents, com a conseqüència de la sentència de data 26 de juny de 2009 (vegeu Nota 14.2), i el préstec s'ha retornat i cancel·lat en la seva totalitat.

Pòlisses de crèdit:

El Club té concedides pòlisses de crèdit registrades en el balanç de situació a 30 de juny de 2010 i 30 de juny de 2009 amb els límits següents:

	Milers d'Euros	
	Límit	Import no Disposat
30 de juny de 2010	51.976	17.269
30 de juny de 2009	40.000	39.550

Les pòlisses de crèdit tenen venciments durant les dues pròximes temporades tot i que majoritàriament es renoven tàcitament i estan referenciades a l'Euríbor més un diferencial de mercat.

Contracte de finançament sindicat:

Amb data 28 de gener de 2004, es va formalitzar un contracte de finançament sindicat amb diverses entitats financeres per un import màxim de 150 milions d'euros instrumentat en dos trams:

- Tram A de crèdit fins a un límit màxim de 92,5 milions d'euros, sense perjudici que el crèdit podria, en el seu cas, ser disposat fins a la suma total del finançament atorgat. El Club va disposar del crèdit per import de 92,5 milions d'euros fins al 31 de desembre de 2004, i aquesta quantia va quedar definitivament coberta un cop es va arribar a aquesta data. El Tram A es va acabar de retornar en el mes d'octubre de 2008.
- Tram B, que consisteix en un línia de crèdit per garantir avals amb un límit màxim de 113,9 milions d'euros.

Amb data 24 de juliol de 2009 el Club va formalitzar la novació del contracte de finançament sindicat amb un límit màxim conjunt de 155 milions d'euros que es va subscriure per import de 138 milions d'euros, estructurat en un tram de crèdit (tram A) i un tram de línia (tram B).

El crèdit es divideix en dues parts:

- Tram A1: amb un límit de 75 milions d'euros, ampliable fins a la suma total que fos necessària per atendre el pagament de tots els avals garantits pel Tram B, incloent-hi els interessos de demora i tots els conceptes reclamats. El venciment és l'1 de juny de 2012. Aquest tram ha estat disposat durant el present exercici per fer front al pagament de les diferents liquidacions de l'Agència Tributària associades amb les actes fiscals obertes (vegeu Nota 16.7), trobant-se pendent de pagament a 30 de juny de 2010 un import de 56.877.
- Tram A2: préstec "revolving" amb un límit de 35 milions dels quals es van subscriure 23, i els 12 milions restants es van obtenir a través de la pòlissa de crèdit amb la Banca Mora. El Club té la possibilitat d'efectuar disposicions fins al 31 de juliol de 2011, tot i que es podria ampliar fins a l'1 de octubre de 2011 en determinades circumstàncies excepcionals. Aquest tram del crèdit sindicat es troba totalment disposat a 30 de juny de 2010.
- Tram B: línia de crèdit per garantir avals amb un límit màxim de 120 milions d'euros, 75 per fer front al pagament de les actes d'Hisenda i 45 per a l'adquisició de jugadors, dels quals es van subscriure 115 milions. El venciment és l'1 de juny de 2012. L'import dels avals garantits dins del sindicat a 30 de juny de 2010 és de 16.396 milers d'euros (2.479 milers d'euros d'aval d'hisenda i 13.917 milers d'euros per avalar adquisicions de jugadors), mentre que a 30 de juny de 2009 l'import era de 97.539 milers d'euros (63.623 milers d'hisenda i 33.916 de jugadors).

El Club està obligat a complir determinades ràtios derivades dels seus estats financers a 31 de maig de 2010 i a 30 de juny de 2010. En el tancament de l'exercici 2009/10, partint de la base de la informació disponible i de la interpretació de les dades establertes en el contracte, els càlculs preparats pel Club reflecteixen que no es compleixen tots els paràmetres financers anteriorment esmentats, amb la qual cosa, a data 30 de juny 2010, s'ha procedit a enregistrar a curt termini la totalitat del deute del préstec sindicat.

Amb data 14 de juliol de 2010, la Junta Directiva ha signat una novació modificativa del crèdit sindicat, per un import màxim de 155 milions d'euros i amb venciment 30 de juliol de 2015 (vegeu Nota 25). El nou contracte incorpora l'obligació per part del Club de complir anualment dues ràtios finan-

ceres i inclou com a garantia determinats drets de cobrament. L'obligació de compliment de les ràtios nanceres del nou crèdit sindicat sobre les xifres del 30 de juny de 2010 (primera data de càlcul obligatòria segons el contracte) no es produeix, amb la qual cosa s'ha sol·licitat una dispensa de les entitats nanceres que s'espera obtenir en els propers dies.

Fora del contracte de finançament existeixen avals a 30 de juny de 2010 i 30 de juny de 2009 per import de 2.426 i 2.215 milers d'euros respectivament.

Derivats:

El Club ha contractat en el present exercici un derivat de tipus d'interès per cobrir parcialment els riscos derivats de l'efecte que les fluctuacions en l'Euribor pugués tenir en les despeses nanceres associades amb el crèdit sindicat. Les característiques del derivat, que no ha estat considerat com a cobertura comptable, són les següents:

Concepte	Tipologia	Venciment	Milers d'Euros		
			Import contractat	Ine càcia registrada en els resultats	Valor raonable
					Passiu
Swap de tipus d'interès	Variable a Fix	1 de juny de 2012	3.500	(44)	44

15.3. Creditors comercials i altres comptes a pagar

El detall dels comptes inclosos a l'epígraf és el següent:

	Milers d'Euros	
	30.06.10	30.06.09
Proveïdors	61.794	70.473
Creditors diversos	11.486	4.903
Deutes amb entitats esportives	73.197	49.859
Personal	60.720	60.372
Altres deutes amb les Administracions Públiques (Nota 16.1)	37.295	60.962
Total	244.492	246.569

L'epígraf "Altres deutes amb les Administracions Públiques" a 30 de juny de 2009 incloïa 23.496 milers d'euros corresponents a l'import pendent de pagament associat amb actes de liquidació resoltes en l'exercici anterior (vegeu Nota 16.7).

Deutes amb entitats esportives:

El detall dels deutes amb entitats esportives, els quals s'han generat principalment per l'adquisició de drets federatius de jugadors, és el següent:

30 de juny de 2010:

	Milers d'Euros			
	Curt termini		Llarg termini (Nota 15.1)	
	Cost nominal	Cost amortitzat	Cost nominal	Cost amortitzat
<i>Clubs de futbol:</i>				
AS Monaco FC (Touré)	2.250	2.250	-	-
The Arsenal FC PLC (Hleb)	5.500	5.158	5.000	4.987
Sevilla Fútbol Club SAD (Alves)	6.200	5.795	6.200	6.179
Villarreal Club de Fútbol SAD (Cáceres)	4.125	4.125	4.125	4.125
Sevilla Fútbol Club SAD (Keita)	3.000	2.815	3.000	2.990
Desportivo Brasil Participações Ltda. (Henrique)	2.000	2.000	-	-
Desportivo Brasil Participações Ltda. (Keirison)	5.000	4.739	4.000	3.963
FC Internazionale Milano SPA (Ibrahimovic)	25.175	24.375	12.587	12.384
FC Internazionale Milano SPA (Maxwell)	237	237	-	-
Shakhtar Donetsk Football Club (Txigrinski)	6.250	6.155	-	-
Valencia CF, SAD (Villa)	13.000	12.280	15.000	14.649
Malmö Fotbollförening (Ibrahimovic)	795	795	398	398
AFC Ajax NV. (Ibrahimovic)	398	398	199	199
Coritiba Football Club (Keirison)	92	92	74	74
Total clubs de futbol	74.022	71.214	50.583	49.948
<i>Altres entitats esportives:</i>				
Club Joventut Badalona (Ricky Rubio)	1.400	1.400	-	-
Club Balonmano Ademar León (Entrerríos)	174	174	-	-
Comptes a pagar a federacions i associacions	357	357	-	-
Altres	52	52	-	-
Total altres entitats esportives	1.983	1.983	-	-
Total deutes amb entitats esportives	76.005	73.197	50.583	49.948

30 de juny de 2009:

	Milers d'Euros			
	Curt termini		Llarg termini (Nota 15.1)	
	Cost nominal	Cost amortitzat	Cost nominal	Cost amortitzat
<i>Clubs de futbol:</i>				
The Arsenal FC PLC (Henry)	12.000	11.937	-	-
Olimpique Lyonnais SASP (Abidal)	5.000	4.978	-	-
AS Monaco FC (Touré)	2.250	2.250	2.250	2.250
Real Zaragoza, SAD (Milito)	5.580	5.580	-	-
Chelsea FC (Gudjohnsen)	3.000	3.000	-	-
Manchester United Ltd. (Gerard Piqué)	2.500	2.500	-	-
The Arsenal FC PLC (Hleb)	5.000	4.349	10.000	9.645
Sevilla Fútbol Club SAD (Alves)	6.200	5.411	12.400	11.974
Villarreal Club de Fútbol SAD (Cáceres)	2.375	2.375	8.250	8.250
Sevilla Fútbol Club SAD (Keita)	3.000	2.640	6.000	5.806
Desportivo Brasil Participações Ltda. (Henrique)	2.000	2.000	2.000	2.000
Total clubs de futbol	48.905	47.020	40.900	39.925
<i>Altres entitats esportives:</i>				
Comptes a pagar a la "Real Federación Española de Fútbol"	1.919	1.919	-	-
Comptes a pagar a federacions i associacions	578	578	-	-
Altres	342	342	-	-
Total altres entitats esportives	2.839	2.839	-	-
Total deutes amb entitats esportives	51.744	49.859	40.900	39.925

Personal:

Amb dates 8 i 16 de juliol de 2010 es va procedir al pagament de les remuneracions pendents de pagament del personal esportiu, les quals totalitzen un import de 56.870 milers d'euros.

16. Administracions Públiques i situació fiscal**16.1. Saldos corrents amb les Administracions Públiques**

La composició dels saldos corrents amb les Administracions Públiques a 30 de juny de 2010 i 30 de juny de 2009 és la següent:

Saldos deutors

	Milers d'Euros	
	30.06.10	30.06.09
Hisenda Pública deutora per Impost sobre Societats	351	333
Hisenda Pública deutora per l'IVA	-	2.970
Total	351	3.303

Saldos creditors

	Milers d'Euros	
	30.06.10	30.06.09
Hisenda Pública creditora per l'IRPF corrent	35.335	36.977
Hisenda Pública creditora per l'IRPF per actes de l'IRPF (Nota 16.7)	-	23.496
Hisenda Pública creditora per IVA corrent	106	-
Hisenda Pública creditora per interessos ajornament IRPF corrent	338	-
Organismes de la Seguretat Social creditors	1.516	489
Total	37.295	60.962

16.2. Conciliació entre el resultat comptable i la base imposable fiscal

La conciliació entre el resultat comptable i la base imposable de l'Impost sobre Societats és la següent:

30 de juny de 2010:

	Milers d'Euros		
	Augments	Disminucions	Total
Resultat comptable abans d'impostos			(82.593)
<i>Diferències permanents:</i>			
Multes, sancions, donatius i liberalitats	1.670	-	1.670
Altres	17	-	17
<i>Diferències temporals:</i>			
<i>Amb origen a exercicis anteriors-</i>			
Diferiment per reinversió	2.472	-	2.472
Indemnitzacions nal de carrera	-	(1.318)	(1.318)
<i>Amb origen en el present exercici-</i>			
Indemnitzacions nal de carrera	616	-	616
Base imposable fiscal			(79.136)

30 de juny de 2009:

	Milers d'Euros		
	Augments	Disminucions	Total
Resultat comptable abans d'impostos			8.758
Diferències permanents:			
Multes, sancions, donatius i liberalitats	70	(316)	(246)
Impactes transició al Nou Pla General			
Comptabilitat (Nota 2.5)	-	(2.851)	(2.851)
Altres	17	(102)	(85)
Diferències temporals:			
Amb origen a exercicis anteriors-			
Diferiment per reinversió	2.468	-	2.468
Diferiment venda jugadors	-	(350)	(350)
Amb origen en el present exercici-			
Altres	1.918	-	1.918
Compensació bases imposables negatives d'exercicis anteriors	-	(9.612)	(9.612)
Base imposable fiscal			-

16.3. Impostos reconeguts en el patrimoni net

El detall dels impostos reconeguts directament en el patrimoni és el següent:

30 de juny de 2010:

	Milers d'Euros		
	Augments	Disminucions	Total
Per impost diferit:			
Amb origen en l'exercici-			
Subvencions (Nota 13.2)	104	-	104
Total impost reconegut directament en el patrimoni en l'exercici			104

30 de juny de 2009:

	Milers d'Euros		
	Augments	Disminucions	Total
Per impost diferit:			
Amb origen en l'exercici-			
Subvencions (Nota 13.2)	118	-	118
Impactes transició Nou Pla General Comptabilitat	-	(713)	(713)
Amb origen en exercicis anteriors-			
Impactes transició Nou Pla General Comptabilitat	713	-	713
Subvencions	-	(1.302)	(1.302)
Total impost diferit	831	(2.015)	(1.184)
Total impost reconegut directament en el patrimoni en l'exercici			(1.184)

16.4. Conciliació entre el resultat comptable i la despesa per impost sobre societats

La conciliació entre el resultat comptable i la despesa per Impost sobre Societats és la següent:

	Milers d'Euros	
	30.06.10	30.06.09
Resultat comptable abans d'impostos	(82.593)	8.758
Diferències permanents	1.687	-
Diferències permanents netes dels impactes de transició al Nou Pla General de Comptabilitat	-	(335)
Total Base	(80.906)	8.423
Tipus impositiu	25%	25%
Total despesa per impost reconegut en el compte de pèrdues i guanys	-	2.106

16.5. Desglossament de la despesa per impost sobre societats

El desglossament de la despesa per Impost sobre Societats és el següent:

	Milers d'Euros	
	30.06.10	30.06.09
Per operacions continuades	-	2.106
Per activació de deduccions	(2.950)	-
Total despesa per impost	(2.950)	2.106

16.6. Actius i passius per impost diferit registrats i no registrats

El detall dels saldos d'aquests comptes en el tancament de l'exercici 2009/10 i de l'exercici 2008/09 és el següent:

30 de juny de 2010:

Exercici	Descripció	Milers d'Euros			
		Actius per impost diferit		Passius per impost diferit	
		Import	Efecte impositiu	Import	Efecte impositiu
02/03 a 03/04	Crèdits per pèrdues a compensar	73.333	18.333	-	-
03/04 a 09/10	Deduccions pendents d'aplicar	-	8.300	-	-
2001/2002	Diferiment per reinversió	-	-	-	-
	Subvencions	-	-	4.320	1.080
	Altres	1.440	360	-	-
		74.773	26.993	4.320	1.080

30 de juny de 2009:

Exercici	Descripció	Milers d'Euros			
		Actius per impost diferit		Passius per impost diferit	
		Import	Efecte impositiu	Import	Efecte impositiu
02/03 a 03/04	Crèdits per pèrdues a compensar	75.105	18.776	-	-
03/04 a 06/07	Deduccions pendents d'aplicar	-	5.350	-	-
2001/2002	Diferiment per reinversió	-	-	2.476	619
	Subvencions	-	-	4.737	1.184
	Altres	2.144	535	-	-
		77.249	24.661	7.213	1.803

Els passius per impost diferit registrats a 30 de juny de 2010 inclouen l'efecte fiscal associat a les subvencions i donacions rebudes pel Club (vegeu Nota 13.2). A 30 de juny de 2009 els passius per impost diferit també inclouen l'efecte fiscal resultant de l'augment a la base imposable de caràcter temporal de l'exercici per aquelles plusvàlues en les vendes d'immobilitzat d'anys anteriors pendents de revertir en propers exercicis mitjançant l'adquisició de drets federatius de jugadors, els quals han estat revertits completament en la liquidació de l'Impost sobre Societats del present exercici.

Els actius per impost diferit indicats anteriorment han estat registrats en el balanç de situació perquè la Junta Directiva del Club ha considerat que, d'acord amb la millor estimació sobre els resultats futurs del Club, que inclou determinades actuacions de planificació fiscal, és probable que aquests actius siguin recuperats.

A 30 de juny de 2010 i 30 de juny de 2009, el venciment de les bases imposables negatives registrades i no registrades en el balanç de situació adjunt és el següent:

30 de juny de 2010:

Exercici	Milers d'Euros			Venciment
	Pendent de compensar	Crèdit fiscal activat	Crèdit fiscal no activat	
2002/2003	21.666	5.416	-	2018
2003/2004	53.439	12.917	443	2019
2009/2010	79.136	-	19.784	2025
Total	154.241	18.333	20.227	

30 de juny de 2009:

Exercici	Milers d'Euros		Venciment
	Pendent de compensar	Crèdit fiscal activat	
2002/2003	21.666	5.416	2018
2003/2004	53.439	13.360	2019
Total	75.105	18.776	

Així mateix, el venciment de les deduccions pendents d'aplicar a 30 de juny de 2010 i 30 de juny de 2009 és el següent:

Exercici	Plusvàlua diferida	Milers d'Euros				Venciment
		30.06.10		30.06.09		
		Deduccions activades	Deduccions no activades	Deduccions activades	Deduccions no activades	
2003/2004	2.050	205	-	205	-	2014
2004/2005	37.158	3.716	-	3.716	-	2015
2005/2006	3.167	316	-	316	-	2016
2006/2007	7.413	1.113	-	1.113	-	2017
2007/2008	23.756	1.698	-	-	1.698	2018
2008/2009	17.876	1.252	-	-	1.252	2019
2009/2010	20.408	-	1.746	-	-	2020
Total	111.828	8.300	1.746	5.350	2.950	

16.7. Exercicis pendents de comprovació i actuacions inspectores

En exercicis anteriors es van estendre actes de liquidació com a conseqüència de la inspecció per part de les autoritats fiscals dels principals impostos aplicables corresponents en els períodes compresos entre:

- a) L'any 1990 i el primer semestre de 1993.
- b) L'any 1996 i 2001, excepte per a l'Impost sobre Societats, que comprenia l'exercici 1995/96.

Atesa l'execució de la sentència de l'Audiència Nacional de 2 d'octubre de 2007, declarada parcialment en ferm per l'Acte del Tribunal Suprem de 24 de febrer de 2009, durant el present exercici el Club ha procedit al pagament de 2.472 milers d'euros associats amb actes d'inspecció d'IVA del període 1996-1999.

Així mateix, amb data 15 de febrer de 2010, l'Agència Tributària va comunicar al Futbol Club Barcelona l'acord de resolució, també referent a la mencionada sentència de l'Audiència Nacional de 2 d'octubre de 2007, en funció del qual s'ha reconegut al Club el dret de cobrament de 989 i 794 milers d'euros de quota i interessos respectivament. L'esmentat import ha estat compensat per l'Agència Tributària en les liquidacions emeses per aquesta amb posterioritat.

Amb data 1 d'octubre de 2009, l'Agència Tributària ha emès una liquidació per import de 289 i 242 milers d'euros de quota i interessos respectivament, corresponent a l'Acte d'execució de la sentència de l'Audiència Nacional de 31 de març de 2008, declarada parcialment en ferm per l'Acte del Tribunal Suprem de 18 de desembre de 2008, en relació amb actes d'inspecció d'IRPF del període 1996-1997.

Finalment, el Club ha procedit al pagament de totes les actes d'inspecció no liquidades fins el moment, ja que es trobaven pendents de sentència definitiva arran dels diferents recursos presentats pel Futbol Club Barcelona en contra d'elles. Les liquidacions, per un import total de 35.923 milers d'euros, han estat emeses per l'Agència Tributària seguint la sol·licitud realitzada pel Club, amb independència de quina pugui ser la resolució final dels recursos presentats pel Club contra les actes, i corresponen als conceptes següents:

	Milers d'Euros			
	Quota	Interessos	Sanció	Total
IVA:				
1990/1993	468	665	76	1.209
1996/2001	5.519	1.778	-	7.297
IRPF:				
1996	115	108	-	223
1996/1997	8.598	8.076	-	16.674
1998/1999	6.984	2.850	-	9.834
Impost sobre societats:				
1995-1998	393	293	-	686
	22.077	13.770	76	35.923

Conseqüentment, a 30 de juny de 2010 el Club no té cap import pendent de pagament corresponent a actes d'inspecció fiscal.

Els referits pagaments de les liquidacions de les actes fiscals han estat abonats a través del Tram A1 del crèdit sindicat formalitzat el 24 de juliol de 2009 (vegeu Nota 15.1). Així mateix, també s'ha pagat en el present exercici, a través del Tram A1, l'import de 23.496 milers d'euros que restava pendent de pagament a 30 de juny de 2009, associat amb les liquidacions de retencions d'IRPF notifiades per l'Agència Tributària al Club l'11 de desembre de 2008 com a resultat de la sentència del "Tribunal Suprem" de l'1 de juliol de 2008 referent a les actes d'inspecció incoades per les autoritats fiscals corresponents als anys 1990, 1991, 1992 i primer semestre de 1993.

La liquidació durant el present exercici de les actes d'inspecció ha suposat un impacte de 48 milers d'euros d'ingrés en el compte de pèrdues i guanys adjunt com a conseqüència de la cancel·lació de les provisions existents. Tanmateix, el Club ha registrat un compte a cobrar per import de 5.867 milers d'euros amb un tercer vinculat amb les contingències fiscals pagades, el qual la Junta Directiva del Club preveu cobrar a curt termini.

Amb data 5 de juliol de 2010, el Club ha rebut notificació per part de l'Agència Tributària de l'inici d'actuacions de comprovació i inspecció relatives als següents impostos i períodes:

- a) Impost sobre Societats dels exercicis 2005/06, 2006/07 i 2007/08.
- b) IVA, retencions sobre rendiments del treball i professionals, retencions sobre el capital mobiliari i retencions sobre la renda de no residents del període comprès entre el juliol de 2006 i el desembre de 2008.

En relació amb les actuacions d'inspecció obertes, així com en relació amb la resta de períodes que el Club té oberts a inspecció d'acord amb la legislació vigent (exercicis 2008/09 i 2009/10), la Junta Directiva del Club considera que s'han practicat adequadament les liquidacions dels mencionats impostos, pels quals, fins i tot en el cas que sorgissin discrepàncies en la interpretació normativa vigent derivades del tractament fiscal aplicat en les operacions, els eventuals passius resultants, en cas de materialitzar-se, no afectarien de manera significativa els comptes anuals adjunts.

17. Periodificacions

El detall dels epígrafs de "Periodificacions a llarg termini" i "Periodificacions a curt termini" a 30 de juny de 2010 i a 30 de juny de 2009 és el següent:

	Milers d'Euros					
	30.06.10			30.06.09		
	Actiu	Passiu		Actiu	Passiu	
	Curt termini	Curt termini	Llarg termini	Curt termini	Curt termini	Llarg termini
Contractes plurianuals	-	62.211	15.960	-	73.028	22.440
Abonaments i carnets de socis	-	9.534	-	-	9.176	-
Altres periodificacions	1.081	2.469	-	3.708	1.355	-
	1.081	74.214	15.960	3.708	83.559	22.440

Contractes plurianuals:

El Club ha atorgat diferents contractes d'exclusiva en la temporada 2013/2014, que s'estima que suposaran uns ingressos futurs per al Club d'aproximadament 762.135 milers d'euros a 30 de juny de 2010 (707.104 milers d'euros a 30 de juny de 2009). Els ingressos meritats en l'exercici corresponents a aquests contractes s'inclouen en el capítol d'"Import net de la xifra de negoci" del compte de pèrdues i guany adjunt. Els imports cobrats i no meritats es registren dins de les partides del passiu del balanç de situació adjunt "Periodificacions" a llarg o curt termini depenent del termini estimat de reversió.

El reconeixement com a ingrés d'aquests contractes s'efectuarà les temporades vinents segons l'estimació següent:

	Milers d'Euros	
	30.06.10	30.06.09
2009/2010	-	182.840
2010/2011	214.468	174.705
2011/2012	205.063	176.408
2012/2013	199.604	173.151
2013/2014	143.000	-
	762.135	707.104

La comercialització dels serveis dels quals és titular el Club ha continuat essent progressivament instrumentada, en línia amb anys anteriors, mitjançant contractes específics de durada plurianual. A continuació es detallen els béns o drets subjectes a comercialització més significatius i el període per al qual s'han formalitzat els contractes.

a) Patrocinis de material esportiu

Contracte de 25 d'octubre de 2006 amb Nike Europe Operations Netherlands, BV, a través del qual el Club nomena Nike patrocinador tècnic exclusiu i subministrador dels productes orientats a la pràctica esportiva. Així mateix, el Club nomena Nike com a llicenciatari exclusiu i no exclusiu per vendre productes de patrocinis que incorporen drets de propietat. El contracte va entrar en vigor l'1 de juliol de 2008 i té una durada inicial de cinc anys si bé s'estableix, recíprocament entre el Club i Nike Europe BV, una possible pròrroga de cinc anys addicionals que va ser aprovada per l'Assemblea General de Socis de 29 d'agost de 2007. L'import mínim garantit per temporada puja a 30 milions d'euros. Seguint el calendari de facturació acordat en aquest contracte, a 30 de juny de 2010 i a 30 de juny de 2009 el Club ha facturat l'import corresponent al primer venciment de la següent temporada, que ha registrat com a "Periodificacions a curt termini" del passiu corrent del balanç de situació adjunt per un import de 15.000 milers d'euros en cada un dels tancaments comptables.

b) Retransmissions televisives

Amb data 9 de juny de 2010, el Futbol Club Barcelona ha signat un nou contracte per a les temporades 2010/11 i 2013/14 amb Mediaproducció, S.L., que ja venia explotant les retransmissions televisives d'àmbit nacional des de la temporada 2008/09 segons el que es trobava establert en l'anterior contracte de 5 de maig de 2006. El nou contracte millora les contraprestacions econòmiques de l'anterior i amplia una temporada el període de relació contractual, així com també engloba altres serveis audiovisuals abans estructurats en contractes diferents, com són la publicitat estàtica, els serveis tècnics, la comercialització internacional de Barça TV, l'explotació de partits mitjançant la web i la comunicació pública de partits de Gol TV a través de Barça TV.

Amb data 9 de juny de 2010, i atesos els èxits esportius assolits pel Club en les darreres temporades, per a la temporada 2009/10 s'ha acordat una remuneració en concepte de complement de 13.000 milers d'euros que s'ha registrat en l'epígraf "Import net de la xifra de negocis" del compte de pèrdues i guany del present exercici. El compte a cobrar registrat a 30 de juny de 2010 associat amb la remuneració i pel mateix import que aquesta, s'ha deteriorat en 3.250 milers d'euros en el tancament del present exercici (vegeu Nota 14.1).

D'altra banda, en concepte de prima de contracte o prima de signatura, a fons perdut i no recuperable, Mediaproducció, SL va fer efectiu al Club, en el moment de la signatura del contracte de 5 de maig de 2006, un import de 20 milions d'euros més el seu IVA corresponent que el Club va enregistrar com a "Periodificacions a llarg termini" del passiu no corrent del balanç de situació adjunt i que ha anat traspasant al compte de pèrdues i guany en funció de la duració inicial del contracte, essent, per tant, l'ingrés registrat en el present exercici, així com en l'anterior, de 4 milions d'euros. A 30 de juny de 2010, els epígrafs "Periodificacions a curt termini" i "Periodificacions a llarg termini" del passiu del balanç de situació adjunt recullen 3 i 9 milions d'euros respectivament (4 i 12 milions d'euros respectivament a 30 de juny de 2009) corresponents als imports de l'esmentada prima de contracte pendents d'imputar en el compte de pèrdues i guany durant les temporades següents en funció de la nova duració del contracte de retransmissions televisives.

Seguint el calendari de facturació acordat en aquest contracte, a 30 de juny de 2010 el Club ha facturat els dos primers terminis corresponents a la temporada 2010/11 que ha registrat com a "Periodificacions a curt termini" del passiu corrent del balanç de situació adjunt per un import de 38.823 milers d'euros. A 30 de juny de 2009, l'import registrat dins de l'epígraf "Periodificacions a curt termini" corresponent a l'anterior contracte amb Mediaproducció, SL totalitzava 47.305 milers d'euros, atès que incloïa el cobrament de 10.005 milers d'euros corresponents a la mensualitat del mes de juliol de 2009.

c) Patrocini publicitari

Acord signat el 7 de maig de 2009 amb Televisió de Catalunya, SA per a la cessió de certs drets de patrocini i de publicitat. El contracte suposarà uns ingressos totals per al Club de 15 milions d'euros en la temporada 2012/13. Durant el present exercici i l'exercici anterior el Club ha registrat uns ingressos derivats d'aquest contracte per import de 3.000 milers d'euros en cada un dels exercicis. El passiu del balanç inclou 6.960 i 3.480 milers d'euros a 30 de juny de 2010 i 10.440 i 3.480 milers d'euros a 30 de juny de 2009 en els epígrafs "Periodificacions a llarg termini" i "Periodificacions a curt termini" respectivament, que corresponen a imports descomptats a través d'una entitat financera associats a l'esmentat contracte de patrocini.

d) Drets de llicència i operacions minoristes

El 27 de febrer de 2009, el Club va formalitzar un nou contracte amb Nike European Operations Netherlands B.V. amb data retrospectiva 1 de juliol de 2008 i data de venciment 30 de juny de 2013, segons el qual es traspasa a aquesta societat el dret exclusiu de llicència i comercialització de determinats productes i serveis, així com el dret d'explotació de la Botiga en línia amb el model de gestió vigents al 30 de juny de 2008, però amb una participació major en el percentatge dels resultats generats en l'explotació dels drets concedits.

Abonaments i carnets de socis:

El saldo registrat en aquest capítol a 30 de juny de 2010 i a 30 de juny de 2009 correspon, bàsicament, a la part diferida dels carnets de soci dels anys naturals 2010 i 2009 respectivament.

18. Moneda estrangera

El Club no realitza transaccions signifi catives en moneda estrangera. Així mateix, no té registrats saldos en moneda estrangera en els balanços de situació adjunts a 30 de juny de 2010 i a 30 de juny de 2009 d'import signifi catiu.

19. Ingressos i despeses

19.1. Import net de la xifra de negocis

La distribució de l'import net de la xifra de negocis, distribuïda per categories d'activitats i per mercats geogrà fics, és la següent:

Activitats	Milers d'Euros	
	30.06.10	30.06.09
Ingressos per competicions:		
Futbol:		
Competicions nacionals	31.058	28.390
Competicions internacionals	5.422	7.655
Gires	4.602	5.249
Amistosos	3.162	2.059
Altres	1.116	658
Bàsquet	1.157	1.377
Handbol	74	101
Hoquei	6	10
Altres seccions	19	9
Ingressos per socis	18.892	17.704
Ingressos per abonats	32.245	32.291
Ingressos per retransmissions i drets televisius	157.551	135.573
Ingressos per comercialització i publicitat (*)	116.222	111.957
Total	371.526	343.033

(*) Inclou els ingressos de comercialització per la participació a la Champions League

El capítol "Ingressos per retransmissions i drets televisius" inclou els ingressos derivats de la resolució de l'antic contracte de retransmissions televisives, els quals totalitzen un import de 13 milions d'euros (vegeu Nota 17).

19.2. Altres ingressos d'explotació

El detall d'altres ingressos d'explotació és:

	Milers d'Euros	
	30.06.10	30.06.09
Visites estadi i altres explotacions	23.466	22.001
Altres	2.936	806
Subvencions d'explotació	126	71
Total	26.528	22.878

19.3. Despeses de personal

El saldo de l'epígraf "Despeses de personal" dels exercicis acabats el 30 de juny de 2010 i el 30 de juny de 2009 presenta la composició següent:

	Milers d'Euros	
	30.06.10	30.06.09
Sous i salaris personal esportiu:		
Sous i salaris xos	127.504	113.992
Variable	70.752	58.259
Remuneracions per drets d'imatge	48	48
Indemnitzacions	3.541	521
Altres	2.160	169
Sous i salaris personal no esportiu:		
Sous i salaris	21.256	19.385
Indemnitzacions	520	1.727
Altres	70	176
Càrregues socials:		
Seguretat Social a càrrec del Club	7.569	6.158
Aportacions al fons de pensions extern	1.005	650
Altres despeses socials	386	227
Total	234.811	201.312

La partida de sous i salaris variables del personal esportiu inclou 13.757 milers d'euros (9.568 milers d'euros a 30 de juny de 2009) que corresponen al premi per haver-se pogut classificar per participar a la competició de la UEFA-Champions League de la propera temporada. Aquesta despesa s'ha comptabilitzat en aquesta temporada, però l'ingrés del Club per la participació en aquesta competició es registrarà en el proper exercici.

19.4. Serveis exteriors

Aquest capítol del compte de pèrdues i guanys adjunt inclou els imports abonats pel Club en concepte de drets d'imatge de jugadors i tècnics que formen les plantilles esportives del Club, per import de 16.999 milers d'euros en el present exercici i 15.620 milers d'euros en la temporada 2008/09.

El detall d'aquestes despeses de l'exercici 2009/10 i de l'exercici 2008/09 és el següent:

	2009/10		2008/09	
	Termini mitjà dels contractes	Milers d'Euros	Termini mitjà dels contractes	Milers d'Euros
Futbol	4,13 anys	14.825	4,06 anys	13.800
Basquet	3,17 anys	1.969	3,10 anys	1.709
Handbol i altres	5 anys	205	6 anys	111
		16.999		15.620

19.5. Ingressos i despeses financeres

L'import dels ingressos i despeses financeres dels exercicis 2009/10 i 2008/09 calculats per aplicació del mètode del tipus d'interès efectiu ha estat el següent:

	Milers d'Euros			
	Ingressos Financers		Despeses Financeres	
	30.06.10	30.06.09	30.06.10	30.06.09
Aplicació del mètode del tipus d'interès efectiu				
Cobrament Audiovisual Sport (Nota 10.3)	2.348	-	-	-
Altres	574	1.526	(14.092)	(15.236)
Total	2.922	1.526	(14.092)	(15.236)

20. Retribucions a la Junta Directiva i el Comitè de Direcció

Tal com s'estableix en els estatuts del Club, els membres de la Junta Directiva no han rebut ni meritat cap tipus de retribució, ni bestretes o crèdits per part del Club.

Així mateix, les remuneracions rebudes pel Comitè de Direcció del Club, les quals incorporen en el capítol de sous les retribucions variables estimades a 30 de juny del 2010 i 30 de juny de 2009, han estat les següents:

30 de juny de 2010:

	Milers d'Euros		
	Sous	Plans de pensions	Indemnitzacions per Cessament
Comitè de Direcció	2.828	61	454

30 de juny de 2009:

	Milers d'Euros		
	Sous	Plans de pensions	Indemnitzacions per Cessament
Comitè de Direcció	2.052	55	622

Els membres del Comitè de Direcció del Club no han rebut cap bestreta o crèdit per part del Club.

21. Altre informació

21.1. Personal

El nombre mitjà de persones empleades durant el present exercici i l'exercici 2008/09, detallat per categories, és el següent:

Categories	2009/10	2008/09
Comitè de Direcció	11	13
Personal esportiu professional	430	715
Personal de serveis administratius	321	258
Altres (instal·lacions, serveis mèdics i d'altres)	26	74
Total	788	1.060

Així mateix, la distribució per sexes al final de l'exercici, detallada per categories, és la següent:

Categories	30.06.10		
	Homes	Dones	Total
Comitè de Direcció	11	-	11
Personal esportiu professional	450	45	495
Personal de serveis administratius	173	153	326
Altres (instal·lacions, serveis mèdics i d'altres)	15	9	24
Total	649	207	856

Categories	30.06.09		
	Homes	Dones	Total
Comitè de Direcció	13	-	13
Personal esportiu professional	651	42	693
Personal de serveis administratius	135	122	257
Altres (instal·lacions, serveis mèdics i d'altres)	46	26	72
Total	845	190	1.035

La Junta Directiva del Club a 30 de juny de 2010 i 30 de juny de 2009 està formada per 6 i 16 homes i 1 i 2 dones respectivament.

21.2. Honoraris d'auditoria

Els honoraris relatius als serveis d'auditoria de comptes i altres serveis prestats per l'auditor del Club, Deloitte, SL, han estat els següents:

	Milers d'Euros			
	Auditoria de comptes		Altres serveis de verificació	
	30.06.10	30.06.09	30.06.10	30.06.09
Deloitte, S.L.	150	127	32,5	52
Total	150	127	32,5	52

22. Balanç de Situació per Seccions Esportives

En la informació complementària del balanç de situació per seccions esportives, el Club ha aplicat els criteris següents de repartiment entre les diferents seccions:

- Els actius i passius imputables directament per la seva naturalesa a cada activitat esportiva s'han imputat a la secció corresponent.
- Aquells actius i passius no imputables directament a una activitat esportiva s'han imputat a "Altres activitats del Club".

Els balanços de situació per seccions esportives corresponents a 30 de juny de 2010 i 30 de juny de 2009 es mostren en l'Annex I, que forma part d'aquesta nota.

23. Compte de Pèrdues i Guanys Analítics per Seccions Esportives

En la informació complementària del compte de pèrdues i guanys analítics per seccions esportives, el Club ha aplicat els criteris següents de repartiment entre les diferents seccions:

- Els ingressos i despeses imputables, per la seva naturalesa, a cada activitat esportiva s'han imputat de forma directa a la secció corresponent.

Els comptes de pèrdues i guanys analítics per seccions esportives corresponents als exercicis 2009/10 i 2008/09 es mostren en l'Annex II, que forma part d'aquesta nota.

24. Liquidació Pressupostària

En l'Annex III es mostren els pressupostos de les temporades 2009/10 i 2008/09 aprovats en les Assemblees Generals del 16 d'agost de 2009 i del 24 d'agost de 2008 respectivament, comparades amb les liquidacions dels exercicis finalitzats a 30 de juny de 2010 i a 30 de juny de 2009. Les liquidacions mostren la mateixa estructura i estan preparades segons els mateixos criteris que els comptes de pèrdues i guanys dels corresponents comptes anuals.

25. Fets posteriors

Amb posterioritat a 30 de juny de 2010, han tingut lloc els fets rellevants següents:

- Amb data 1 de juliol de 2010, la nova Junta Directiva, la qual va resultar escollida arran de les eleccions celebrades el 13 de juny de 2010, ha pres possessió del càrrec i, per tant, ha assumit la direcció i gestió del Futbol Club Barcelona a partir de l'esmentada data.
- Amb data 5 de juliol de 2010, el Club ha rebut notificació per part de l'Agència Tributària de l'inici d'actuacions de comprovació i inspecció dels principals impostos que li són d'aplicació (vegeu Nota 16.7).
- Amb data 14 de juliol de 2010, la Junta Directiva ha signat una novació modificativa del crèdit sindicat per un import màxim de 155 milions d'euros i amb venciment 30 de juliol de 2015 (vegeu Nota 15.2). El nou contracte incorpora l'obligació per part del Club de complir anualment dues ràtios financeres i inclou com a garantia determinats drets de cobrament.

El crèdit es divideix en quatre parts:

Tram A: amb un límit de 82,5 milions d'euros dels quals 79,9 milions d'euros corresponen a l'import ja disposat pel Club en el contracte anterior (vegeu Nota 15.2); la diferència correspon al finançament d'inversions ja realitzades així com l'import destinat a cobrir les despeses de formalització del deute. Aquest tram s'amortitzarà des del mes de desembre de 2010 fins al mes de juliol de 2015 en un total de 10 pagaments.

Tram B: línia de fiança per garantir avals per fer front a l'adquisició de jugadors ja subscrits en el contracte anterior.

Tram C: línia de crèdit en contragarantia dels avals del Tram B que serà destinada a finançar les obligacions esmentades de reemborsament i que començarà a amortitzar-se a partir del mes de juliol de 2013 i fins al mes de juliol de 2015 en un total de 5 pagaments.

Tram D: préstec "revolving" amb un límit de 58,6 milions d'euros que començarà a amortitzar-se a partir del mes de juliol de 2013 i fins al mes de juliol de 2015 en un total de 5 pagaments.

- El Club ha adquirit amb posterioritat en el tancament de l'exercici 2009/10 els drets federatius dels jugadors del primer equip de futbol Javier Mascherano i Adriano Correia per import de 24.000 i 9.500 milers d'euros respectivament. El cost citat anteriorment d'Adriano Correia es pot veure incrementat en un futur per un import no signficatiu en funció de retribucions variables previstes en el contracte d'adquisició dels drets federatius, els quals depenen bàsicament del rendiment esportiu del Club i del jugador.
- Amb posterioritat a 30 de juny de 2010, la Junta Directiva ha pres la decisió de procedir a la venda dels drets federatius dels jugadors Rafael Márquez, Dmitro Txigrinski i Touré Yaya. En el primer cas, l'impacte comptable en el compte de pèrdues i guanys de l'exercici 2010/11 generat per aquesta baixa serà nul. Així mateix, la baixa de Dmitro Txigrinski i la de Touré Yaya suposaran una pèrdua i un benefici estimats de 5 i 18 milions respectivament. Així mateix, amb data 15 de juliol de 2010 s'ha formalitzat la venda del jugador Thierry Henry, que no ha suposat cap impacte comptable en el compte de pèrdues i guanys en la data de l'esmentada venda, perquè el cost del jugador es trobava totalment deteriorat en el tancament de l'exercici (vegeu Nota 15).
- Amb posterioritat a 30 de juny de 2010, la Junta Directiva ha pres la decisió de formalitzar un contracte de cessió dels drets federatius del jugador Zlatan Ibrahimovic a un altre club, incorporant al contracte de cessió una clàusula d'opció de compra efectiva a partir de 1 de juliol de 2011 que el club comprador ja ha manifestat de manera definitiva i irrevocable que exercirà. L'impacte d'aquesta operació, formalitzada el 28 d'agost de 2010, en el seu conjunt, en el compte de pèrdues i guanys de l'exercici 2010/11, s'estima que serà d'una pèrdua de 33,4 milions d'euros.
- Amb data 6 de setembre de 2010, l'Audiència Provincial de Barcelona ha dictat sentència en relació amb el recurs d'apel·lació interposat pel Futbol Club Barcelona contra la sentència dictada el 12 de gener de 2009 pel Jutjat de Primera Instància número 47 de Barcelona (vegeu Nota 14.1).

ANNEX I

Balanç de situació per seccions a 30 de juny de 2010

(Expressat en milers d'Euros)

	Primer Equip	Futbol Base	Bàsquet	Handbol	Hoquei	Altres seccions	Altres activitats del Club	Total
ACTIU NO CORRENT:								
Immobilitzat intangible	206.125	166	5.065	1.721	-	160	3.059	216.296
Immobilitzat material	-	-	-	-	-	-	121.742	121.742
Inversions immobiliàries	-	-	-	-	-	-	6.548	6.548
Inversions nanceres a llarg termini	7.128	-	254	40	4	556	-	7.982
Actius per impost diferit	-	-	-	-	-	-	26.993	26.993
Total actiu no corrent	213.253	166	5.319	1.761	4	716	158.342	379.561
ACTIU CORRENT:								
Actius no corrents mantinguts per a la venda	-	-	-	-	-	-	4.531	4.531
Deutors comercials i altres comptes a cobrar	15.476	12	543	262	9	-	81.754	98.056
Inversions nanceres a curt termini	-	568	-	-	-	-	3.537	4.105
Periodi cacions a curt termini	528	21	-	21	-	-	511	1.081
Efectiu i altres actius líquids equivalents	-	-	-	-	-	-	2.184	2.184
Total actiu corrent	16.004	601	543	283	9	-	92.517	109.957
TOTAL ACTIU	229.257	767	5.862	2.044	13	716	250.859	489.518
PATRIMONI NET:								
FONS PROPIS								
Fons social	-	-	-	-	-	-	62.352	62.352
Reserves	-	-	-	-	-	-	(19.430)	(19.430)
Resultat de l'exercici	-	-	-	-	-	-	2.139	2.139
SUBVENCIONS, DONACIONS I LLEGATS REBUTS	(2.545)	-	-	-	-	-	79.643	79.643
Total patrimoni net	(2.545)	-	-	-	-	-	61.654	59.109
PASSIU NO CORRENT:								
Provisions a llarg termini	-	-	-	-	-	-	(45.721)	(45.721)
Deutes a llarg termini	(49.948)	-	(820)	(110)	(102)	(100)	(339)	(51.419)
Passius per impost diferit	-	-	-	-	-	-	(1.080)	(1.080)
Periodi cacions a llarg termini	-	-	-	-	-	-	(15.960)	(15.960)
Total passiu no corrent	(49.948)	-	(820)	(111)	(102)	(100)	(63.100)	(114.180)
PASSIU CORRENT:								
Passius vinculats amb actius no corrents mantinguts per a la venda	-	-	-	-	-	-	(1.500)	(1.500)
Deutes a curt termini	-	-	-	-	-	-	(114.241)	(114.241)
Creditors comercials i altres comptes a pagar	(75.941)	-	(1.400)	(612)	(213)	(30)	(166.296)	(244.492)
Periodi cacions a curt termini	(1.000)	(302)	(1.137)	(25)	-	-	(71.750)	(74.214)
Total passiu corrent	(76.941)	(302)	(2.537)	(637)	(213)	(30)	(353.787)	(434.447)
TOTAL PATRIMONI NET I PASSIU	(129.434)	(302)	(3.357)	(748)	(315)	(130)	(355.233)	(489.518)

Aquest annex forma part de la nota 22 de la memòria dels comptes anuals.

Balanç de situació per seccions a 30 de juny de 2009

(Expressat en milers d'Euros)

	Primer Equip	Futbol Base	Bàsquet	Handbol	Hoquei	Altres seccions	Altres activitats del Club	Total
ACTIU NO CORRENT:								
Immobilitzat intangible	120.265	308	1.242	751	5	2.874	-	125.446
Immobilitzat material	713	804	-	-	-	-	112.089	113.605
Inversions immobiliàries	-	-	-	-	-	-	20.401	20.401
Inversions nanceres a llarg termini	3.062	-	2.280	40	3	104	60.491	65.980
Actius per impost diferit	-	-	-	-	-	-	24.661	24.661
Total actiu no corrent	124.039	1.111	3.522	792	8	2.979	217.641	350.093
ACTIU CORRENT:								
Actius no corrents mantinguts per a la venda	-	-	-	-	-	-	4.531	4.531
Deutors comercials i altres comptes a cobrar	9.717	-	1.085	32	-	32	123.147	134.012
Inversions nanceres a curt termini	-	460	-	-	-	-	7.071	7.531
Periodi cacions a curt termini	1.413	-	-	-	-	-	2.295	3.708
Efectiu i altres actius líquids equivalents	-	-	-	-	-	-	10.269	10.269
Total actiu corrent	11.130	460	1.085	32	-	32	147.312	160.051
TOTAL ACTIU	112.909	651	2.438	760	8	2.946	70.329	510.144
PATRIMONI NET:								
FONS PROPIS	-	-	-	-	-	-	(17.291)	(17.291)
Fons social	-	-	-	-	-	-	(12.778)	(12.778)
Reserves	-	-	-	-	-	-	2.139	2.139
Resultat de l'exercici	-	-	-	-	-	-	(6.652)	(6.652)
SUBVENCIONS, DONACIONS I LLEGATS REBUTS	(2.841)	-	-	-	-	-	(712)	(3.553)
Total patrimoni net	(2.841)	-	-	-	-	-	(18.003)	(20.844)
PASSIU NO CORRENT:								
Provisions a llarg termini	-	-	-	-	-	-	(61.131)	(61.131)
Deutes a llarg termini	(42.499)	-	(410)	(172)	(260)	(80)	(581)	(44.003)
Passius per impost diferit	-	-	-	-	-	-	(1.803)	(1.803)
Periodi cacions a llarg termini	-	-	-	-	-	-	(22.440)	(22.440)
Total passiu no corrent	(42.499)	-	(410)	(172)	(260)	(80)	(85.954)	(129.379)
PASSIU CORRENT:								
Deutes a curt termini	-	-	-	-	-	-	(29.795)	(29.795)
Creditors comercials i altres comptes a pagar	(49.869)	-	-	(220)	(330)	-	(196.150)	(246.569)
Periodi cacions a curt termini	(1.025)	-	-	(18)	(5)	(51)	(82.461)	(83.559)
Total passiu corrent	(50.894)	-	-	(238)	(335)	(51)	(308.406)	(359.923)
TOTAL PATRIMONI NET I PASSIU	(96.234)	-	(410)	(410)	(595)	(131)	(412.363)	(510.144)

Aquest annex forma part de la nota 22 de la memòria dels comptes anuals.

ANNEX II

Compte de pèrdues i guanys analítics per seccions esportives de l'exercici finalitzat el 30 de juny de 2010

(Expressat en milers d'Euros)

	Primer Equip	Futbol Base	Bàsquet	Handbol	Hoquei	Altres seccions	Altres activitats del Club	Total
OPERACIONS CONTINUADES:								
Import net de la xifra de negocis-	330.503	582	5.339	1.109	263	878	32.852	371.526
Prestació de serveis	330.503	582	5.339	1.109	263	878	32.852	371.526
Aprovisionaments-	(1.367)	(904)	(247)	(231)	(128)	(862)	(1.563)	(5.301)
Deteriorament de mercaderies, matèries primeres i altres aprovisionaments	(1.367)	(904)	(247)	(231)	(128)	(862)	(1.563)	(5.301)
Altres ingressos d'explotació-	4.930	62	849	98	18	231	20.340	26.527
Ingressos accessoris i altres de gestió corrent	4.930	61	849	58	18	146	20.340	26.402
Subvencions d'explotació incorporades al resultat de l'exercici	-	1	-	40	-	85	-	126
Despeses de personal	(165.511)	(10.489)	(21.076)	(6.635)	(2.750)	(5.019)	(23.330)	(234.812)
Sous i salaris del personal esportiu	(162.222)	(8.402)	(20.228)	(6.115)	(2.329)	(4.344)	(366)	(204.005)
Sous i salaris del personal no esportiu	(2.231)	(910)	(375)	(147)	(178)	(145)	(17.859)	(21.846)
Càrregues socials	(1.057)	(1.178)	(473)	(374)	(243)	(530)	(5.106)	(8.960)
Altres despeses d'explotació-	(90.009)	(8.066)	(8.247)	(1.902)	(560)	(1.417)	(29.765)	(139.965)
Serveis exteriors	(38.875)	(6.064)	(5.553)	(969)	(293)	(565)	(24.766)	(77.084)
Tributs	(1.270)	(440)	(13)	(4)	-	(2)	(166)	(1.895)
Pèrdues, deteriorament i variació de provisions per operacions comercials	(3.851)	1	-	-	-	-	-	(3.850)
Altres despeses de gestió corrent	(46.013)	(1.563)	(2.681)	(929)	(267)	(850)	(4.834)	(57.137)
Amortització de l'immobilitzat	(69.104)	(352)	(1.557)	(609)	(7)	(214)	(7.318)	(79.162)
Imputació de subvencions d'immobilitzat no financer i altres	228	186	-	-	-	-	-	414
Deteriorament i resultat per alienacions de l'immobilitzat	3.299	(1)	589	174	(6)	-	(14.681)	(10.625)
Deterioraments i pèrdues	(6.943)	-	-	-	-	-	(13.852)	(20.795)
Resultats per alienacions i altres	10.242	(1)	589	174	(6)	-	(829)	10.169
Altres							(100)	(100)
RESULTAT D'EXPLOTACIÓ	12.969	(18.982)	(24.350)	(7.996)	(3.170)	(6.403)	(23.567)	(71.499)
Ingressos bancaris	517	-	-	-	-	-	2.406	2.922
De valors negociables i altres instruments financers	517	-	-	-	-	-	2.406	2.922
- A tercers	517	-	-	-	-	-	2.406	2.922
Despeses financeres-	(6.921)	-	-	-	-	-	(7.172)	(14.093)
Per deutes amb tercers	(6.921)	-	-	-	-	-	(7.172)	(14.093)
Variació del valor raonable d'instruments financers							(44)	(44)
Diferències de canvi	-	-	(3)	-	-	-	124	121
RESULTAT FINANCER	(6.404)	-	(3)	-	-	-	(4.686)	(11.093)
RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS	6.565	(18.982)	(24.353)	(7.996)	(3.170)	(6.403)	(28.254)	(82.592)
Impostos sobre beneficis	-	-	-	-	-	-	2.950	2.950
RESULTAT DE L'EXERCICI PROCEDENT D'OPERACIONS CONTINUADES	6.565	(18.982)	(24.353)	(7.996)	(3.170)	(6.403)	(25.304)	(79.643)
RESULTAT DE L'EXERCICI	6.565	(18.982)	(24.353)	(7.996)	(3.170)	(6.403)	(25.304)	(79.643)

Aquest annex forma part de la nota 23 de la memòria dels comptes anuals.

Compte de pèrdues i guanys analítics per seccions esportives de l'exercici finalitzat el 30 de juny de 2009

(Expressat en milers d'Euros)

	Primer Equip	Futbol Base	Bàsquet	Handbol	Hoquei	Altres seccions	Altres activitats del Club	Total
OPERACIONS CONTINUADES:								
Import net de la xifra de negocis-	292.809	759	5.673	844	483	1.265	41.202	343.033
Prestació de serveis	292.809	759	5.673	844	483	1.265	41.202	343.033
Aprovisionaments-	(1.330)	(650)	(511)	(255)	(310)	(966)	(1.579)	(5.601)
Altres aprovisionaments	(1.205)	(650)	(511)	(255)	(310)	(966)	(1.540)	(5.437)
Deteriorament de mercaderies, matèries primeres i altres aprovisionaments	(125)	-	-	-	-	-	(39)	(164)
Altres ingressos d'explotació-	3.499	(29)	489	84	5	191	18.640	22.877
Ingressos accessoris i altres de gestió corrent	3.499	(48)	489	75	5	147	18.640	22.807
Subvencions d'explotació incorporades al resultat de l'exercici	-	19	-	9	-	43	-	71
Despeses de personal-	(137.238)	(11.200)	(18.940)	(4.481)	(1.931)	(4.938)	(22.583)	(201.312)
Sous i salaris del personal esportiu	(135.323)	(9.618)	(17.874)	(3.986)	(1.653)	(4.368)	(167)	(172.989)
Sous i salaris del personal no esportiu	(1.268)	(592)	(581)	(130)	(117)	(132)	(18.468)	(21.288)
Càrregues socials	(646)	(991)	(486)	(365)	(160)	(438)	(3.948)	(7.035)
Altres despeses d'explotació-	(47.573)	(8.521)	(6.567)	(1.527)	(459)	(1.641)	(25.975)	(92.263)
Serveis exteriors	(31.611)	(6.251)	(4.764)	(812)	(236)	(637)	(20.909)	(65.218)
Tributs	(1.030)	(791)	(5)	(6)	-	(1)	(22)	(1.855)
Pèrdues, deteriorament i variació de provisions per operacions comercials	(4.760)	-	-	-	-	-	-	(4.760)
Altres despeses de gestió corrent	(10.172)	(1.479)	(1.798)	(709)	(223)	(1.004)	(5.044)	(20.430)
Amortització de l'immobilitzat	(53.171)	(483)	(904)	(226)	(6)	(282)	(7.455)	(62.526)
Imputació de subvencions d'immobilitzat no financer i altres	228	245	-	-	-	-	-	473
Deteriorament i resultat per alienacions de l'immobilitzat	16.973	593	4	41	-	-	76	17.687
Resultats per alienacions i altres	16.973	593	4	41	-	-	76	17.687
Altres	-	-	-	-	-	-	9	9
RESULTAT D'EXPLOTACIÓ	74.198	(19.287)	(20.757)	(5.520)	(2.218)	(6.372)	2.334	22.378
Ingressos financers-	353	-	-	-	-	-	1.173	1.526
De valors negociables i altres instruments financers	353	-	-	-	-	-	1.173	1.526
- A tercers	353	-	-	-	-	-	1.173	1.526
Despeses financeres-	(7.773)	-	-	-	-	-	(7.463)	(15.236)
Per deutes amb tercers	(7.773)	-	-	-	-	-	(7.463)	(15.236)
Diferències de canvi	-	-	-	-	-	-	90	90
RESULTAT FINANCER	(7.421)	-	-	-	-	-	(6.200)	(13.621)
RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS	66.777	(19.287)	(20.757)	(5.520)	(2.218)	(6.372)	(3.866)	8.758
Impostos sobre beneficis	-	-	-	-	-	-	(2.106)	(2.106)
RESULTAT DE L'EXERCICI PROCEDENT D'OPERACIONS CONTINUADES	66.777	(19.287)	(20.757)	(5.520)	(2.218)	(6.372)	(5.972)	6.652
RESULTAT DE L'EXERCICI	66.777	(19.287)	(20.757)	(5.520)	(2.218)	(6.372)	(5.972)	6.652

Aquest annex forma part de la nota 23 de la memòria dels comptes anuals.

ANNEX III

Pressupost i liquidació pressupostària per a l'exercici anual finalitzat el 30 de juny de 2010

(Expressat en milers d'Euros)

	Pressupost 2009/10	Real 2009/10
OPERACIONS CONTINUADES:		
Import net de la xifra de negocis-	343.005	371.526
Prestació de serveis	343.005	371.526
Aprovisionaments-	(5.818)	(5.301)
Altres aprovisionaments	(5.818)	(5.301)
Deteriorament de mercaderies, matèries primeres i altres aprovisionaments	-	-
Altres ingressos d'explotació-	21.995	26.527
Ingressos accessoris i altres de gestió corrent	21.375	26.402
Subvencions d'explotació incorporades al resultat de l'exercici	620	126
Despeses de personal-	(201.543)	(234.812)
Sous i salaris del personal esportiu	(174.583)	(204.005)
Sous i salaris del personal no esportiu	(19.548)	(21.846)
Càrregues socials	(7.412)	(8.960)
Altres despeses d'explotació-	(89.447)	(139.965)
Serveis exteriors	(69.859)	(77.084)
Tributs	(1.860)	(1.895)
Pèrdues, deteriorament i variació de provisions per operacions comercials	-	(3.850)
Altres despeses de gestió corrent	(17.728)	(57.137)
Amortització de l'immobilitzat	(78.192)	(79.162)
Imputació de subvencions d'immobilitzat no financer i altres	-	414
Deteriorament i resultat per alienacions de l'immobilitzat	40.000	(10.625)
Deterioraments i pèrdues	-	(20.795)
Resultats per alienacions i altres	40.000	10.169
Altres	-	(100)
RESULTAT D'EXPLOTACIÓ	30.000	(71.499)
Ingressos financers-	360	2.922
De valors negociables i altres instruments financers	360	2.922
- A tercers	360	2.922
Despeses financeres-	(10.360)	(14.093)
Per deutes amb tercers	(10.360)	(14.093)
Variació del valor raonable d'instruments financers	-	(44)
Diferències de canvi	-	121
RESULTAT FINANCER	(10.000)	(11.093)
RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS	20.000	(82.592)
Impostos sobre beneficis	(5.000)	2.950
RESULTAT DE L'EXERCICI PROCEDENT D'OPERACIONS CONTINUADES	15.000	(79.643)
RESULTAT DE L'EXERCICI	15.000	(79.643)

Aquest annex forma part integrant de la nota 24 de la memòria dels comptes anuals.

Pressupost i liquidació pressupostària per a l'exercici anual finalitzat el 30 de juny de 2009

(Expressat en milers d'Euros)

	Pressupost 2008/09	Liquidació 2008/09
OPERACIONS CONTINUADES:		
Import net de la xifra de negocis-	356.579	343.033
Prestació de serveis	356.579	343.333
Aprovisionaments-	(18.298)	(5.601)
Altres aprovisionaments	(18.298)	(5.436)
Deteriorament de mercaderies, matèries primeres i altres aprovisionaments	-	(165)
Altres ingressos d'explotació-	22.440	22.877
Ingressos accessoris i altres de gestió corrent	21.792	22.807
Subvencions d'explotació incorporades al resultat de l'exercici	648	71
Despeses de personal-	(183.482)	(201.312)
Sous i salaris del personal esportiu	(155.476)	(172.989)
Sous i salaris del personal no esportiu	(20.322)	(21.288)
Càrregues socials	(7.684)	(7.035)
Altres despeses d'explotació-	(87.009)	(92.263)
Serveis exteriors	(67.616)	(65.219)
Tributs	(1.357)	(1.855)
Pèrdues, deteriorament i variació de provisions per operacions comercials	-	(4.760)
Altres despeses de gestió corrent	(18.035)	(20.430)
Amortització de l'immobilitzat	(66.211)	(62.526)
Imputació de subvencions d'immobilitzat no financer i altres	-	473
Deteriorament i resultat per alienacions de l'immobilitzat	981	17.688
Resultats per alienacions i altres	981	17.688
Altres	-	9
RESULTAT D'EXPLOTACIÓ	25.000	22.379
Ingressos financers-	500	1.526
De valors negociables i altres instruments financers	500	1.526
- A tercers	500	1.526
Despeses financeres-	(10.500)	(15.236)
Per deutes amb tercers	(10.500)	(15.236)
Diferències de canvi	-	90
RESULTAT FINANCER	(10.000)	(13.621)
RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS	15.000	8.758
Impostos sobre beneficis	(4.375)	(2.106)
RESULTAT DE L'EXERCICI PROCEDENT D'OPERACIONS CONTINUADES	10.625	6.652
RESULTAT DE L'EXERCICI	10.625	6.652

Aquest annex forma part integrant de la nota 24 de la memòria dels comptes anuals.

Futbol Club Barcelona

Informe de Gestió de l'exercici acabat el 30 de juny de 2010

La nova Junta Directiva endega el seu mandat heretant uns grans actius. Tenim la sort de comptar amb el que per a nosaltres és el millor entrenador del món, el millor planter (millor jugador del món i 8 campions del món a Sud-àfrica), unes grans instal·lacions i una marca consolidada al món.

Però malauradament també heretem una situació econòmica molt delicada. La situació no és nova d'aquest any, encara que és ben cert que s'agreuja durant la temporada 2009/10 fins a uns nivells insostenibles. Però repetim, no és nova. El Club ja portava des de fa cinc anys una deriva insostenible pel que fa a les despeses, tant esportives com no esportives, i a l'endeutament. El model no era viable ni sostenible. La prova d'això són les pèrdues que registren aquests comptes auditats per Deloitte, l'auditor del Club des del 2003.

És imprescindible reduir el deute. Un endeutament excessiu és sempre un risc, i aquesta Junta Directiva té la ferma voluntat de reduir el deute a la meitat en sis anys. Per aconseguir-ho necessitem generar beneficis ordinaris any rere any.

Per sobre de tot, però, volem que el soci sàpiga que la situació és superable, que sí que es poden obtenir beneficis ordinaris recurrents i que sí que es pot reduir el deute. Però per fer-ho necessitem actuar ràpidament i amb fermesa, incrementant ingressos però també reduint despeses. Per fer front a aquesta tasca, la nova Junta Directiva ha contractat la gestió diària del Club a grans professionals. Entre la seva empenta executiva i l'ajuda de la Junta Directiva i de tots els socis estem totalment convençuts que aconseguirem un Barça sostenible econòmicament i alhora excel·lent en l'aspecte esportiu i social.

Barcelona, a 22 de setembre de 2010

FUTBOL CLUB BARCELONA

Formulació dels comptes anuals a 22 de setembre de 2010

En data 22 de setembre de 2010, la Junta Directiva formula aquests comptes anuals a 30 de juny de 2010, que consten del Balanç de Situació, el Compte de Pèrdues i Guany, l'estat de canvis en el patrimoni net, l'estat de fluxos d'efectiu i la memòria (pàgines 1 a 54), els Annexos a la memòria I, II i III i així com l'Informe de Gestió.

En representació de la Junta Directiva signen tots i cadascun dels fulls que formen aquests comptes anuals:



Sr. Sandro Rossell i Feliu
President



Sr. Javier Faus i Santasusana
Vicepresident - Àrea Econòmica



Sr. Antoni Freixa i Martín
Secretari



Sra. Susana Monje i Gutiérrez
Tresorera

CLUB EMPRESA

ABANTIA	EMMSA	LG	SEALED AIR PACKAGING
ACADEMIA SANCHEZ-CASAL	ENALCAT	LNFP	SERTRANS
ACCOR	ENDESA	LOTO CATALUNYA	SETRAM
ACISA	ERNESTO VENTOS, S.A.	MAIN EVENT	SILVEMOL
ADECCO TT SA	ESTRUCTURAS ARQUÉ	MAJESTIC HOTEL GROUP	SIMON, S.A.
AGFA-GEVAERT, S.A. (HEALTHCARE)	EUROMERCAT ESCUDER	MASTEMPO	SMURFIT KAPPA
AGFA-GEVAERT, S.A.(GRAPHICS)	EVERIS	MAYSTAR, SL	SOBIME
AGM ABOGADOS	EXCAVACIONS DUOCASTELLA	MBA CATALUNYA SA	SOCIETAT GENERAL D'AIGÜES DE BCN
ALLIANZ SEGUROS	EXCAVACIONS JPERAFERRER	MC ESTRATEGIA	SOLARCA
ALQUILER E INVERSION	EXCELLENT TRAVEL BARCELONA	MC MIQUEL COSTA	SONOSITE
ALVAREZ BELTRAN, S.A.	EXPO BLINDS PERSIANES, SL	MEDIA FILMS	SONY ESPAÑA, S.A.
AME MATERIAL ELECTRICO	F. INICIATIVAS	MITSUBISHI ELECTRIC EUROPE	SPECIAL CHEMICALS
AMITECH SPAIN	FCC CONSTRUCCION	MORSE INTEGRACIÓ DE SISTEMAS	STEN
ANTONIO PUIG	FEDERAL MOGUL	MP2001 GESCON	SURIS SL
ANUNTIS SEGUNDAMANO SL	FEDEX	MR. MARK E D LEE	TAU ICESA
AQUALIA	FERROBERICA, SL	MUTUA UNIVERSAL	TECH DATA
AREAS	FERROMOLINS	MYLAN PHARMACEUTICALS	TECNOLAMA
AYKVER	FINANCIAL LAB	NADAL FORWARDING, SL	TELEFÓNICA EMPRESAS
BAC VALVES, S.A.	FLAQUE INTERNACIONAL	NECTAR SPORTS	TEPSA
BANESTO	FONT VELLA, S.A.	NETDES	TEXTIL IMPEX
BASF ESPAÑOLA	GARCIA MUNTE ENERGIA	NOVANOU	THE CORPORATE GYM (EXA)
BBVA	GBI SERVEIS, SA	NUTICOR	TORRASPAPEL
BERNAT FAMILY OFFICE	GEICO	NUTRITION & SANTE IBERIA, SL	TORRES
BIBM	GESTAMP AUTOMOCIÓ	OBP INCENTIVE & SPORT TRAVEL	TOSHIBA
BMW	GFT	PANASONIC	TOTAL ESPAÑA, S.A.
BRITA	GONQUIS SL	PATRIGEST	TRAVEL & CONNECT BARCELONA SL
BT ESPAÑA	GRAMMER AUTOMOTIVE ESPAÑOLA, SA	PERNORD RICARD ESPAÑA	TRAVEL CLICK
BUSINESS SPORTS COMPETENCE (BSC)	GREIF PACKAGING	PETRA MINUS DAD, S.L.	UK BAMBINO ITC
CADBURY ESPAÑA	GRUP CIERCO	PHILIP MORRIS SPAIN, S.A.	UMEDIA SPORTS ADVERTISIG
CANON ESPAÑA, S.A.	GRUP SOLER	POLIGRAS IBERICA	UNILAND CEMENTERA
CAPAROL FARBEN LACKE BAUTENSCHUTZ GMBH	GRUPO EULEN	PRENDAS DEPORTIVAS ROGER'S, S.L.	UPONOR
CAPGEMINI ESPAÑA, S.L.	GRUPO FERRER INTERNACIONAL	PREVISORA GENERAL	VENTE PRIVÉE
CARRERAS	GRUPO GRIFOLS	PRIVALIA	VIAJES ALIGUER
CARTONAJES DEL PENEDES	GRUPO ORONA	PROLOGIS	VODAFONE
CASADO QUALITY PRODUCTS	GUTSER	PULEVA, S.A.	YSONUT
CAST INFO	HAVAS SPORTS	QUALITY ESTATES	
CDC SOFTWARE	HCC GLOBAL	R3 BIOTECH	
CEMEX ESPAÑA, SA	HERMETICUM	RACC	
CESPA	HITACHI DATA SYSTEMS	RANDSTAD EMPLEO ETT, S.A.	
CHUPA CHUPS SAU	HITECSA	REEBOK	
CIRSA, S.A.	HP	RICOH ESPAÑA	
COFIDIS	HUNTSMAN	ROURA & CEVASA	
COMERCIAL HELADOS NESTLE	IMAGE LABORATORIES, SL	ROYAL VERD	
COMINTER PAPER S.A.	INDO	RUITENHEER BV	
COMMERCE GATE	INDRA	SAICA NATUR	
COPISA	INSTACLACK INTERNACIONAL SA	SALICRU	
CUCHILLERIA ARTERO	INSTRUMENTOS TESTO	SAN MIGUEL	
DAMM	ITALSAN SL	SANO JUICE	
DANONE	JC DECAUX	SANOFI-AVENTIS	
DIODE ESPAÑA, S.A.	JT INTERNATIONAL IBERIA, SL	SARL FESTIVAL	
DISBESA	KIESSER TRAINING ESPAÑA	SAVINATA S.L.	
DISSET ENGINEERING	KRAFT BISCUITS IBERIA, S.L.	SCA HYGIENE PAPER	
DSV AIR & SEA SPAIN	LA CAIXA	SCANDINAVIAN TOBACCO GROUP IBERIA S.A.	
ELECTRO STOCKS	LC PACKAGING	SCHINDLER	

PROGRAMA OFICIAL DE PATROCINI FC BARCELONA

PATROCINADORS		PROGRAMA OFICIAL DE PATROCINI FC BARCELONA	
			
			
			
			
			
			

CRÈDITS

Edita

FC Barcelona - Octubre 2010

Textos i realització

FC Barcelona

Departament de Comunicació FC Barcelona

Disseny, maquetació i compaginació

Departament de Comunicació FC Barcelona

Fotografia

Arxius fotogràfics FC Barcelona

ACB, ASOBAL, David Cuella, Borja fotógrafos i Eduardo L. Gómez

Impressió

Rotocayfo

Paper

R4 Chorus Gloss FSC. Estucat lliure de clor de 115 g



MIXT
Paper procedent de
fontes responsables
FSC® XXXXXX



FCBARCELONA
més que un club

