FCB 001-039 03-04 12/8/04 23:04 Página 1

FCB 001-039 03-04 12/8/04 23:04 Página 2

FCB 001-039 03-04 12/8/04 23:04 Página 3

MEMORIA ANUAL **2003/2004**

FCB 001-039 03-04 12/8/04 23:04 Página 4

04 SUMARIO

06 JUNTA

08 ÁREA DEPORTIVA

58 EL GRAN RETO

64 ÁREA SOCIAL

84 ÁREA COMERCIAL Y DE MARKETING


# sumario

FCB 001-039 03-04 12/8/04 23:04 Página 5

96 INSTALACIONES

110 COMUNICACIÓN

116 FUNDACIÓN

127 MEMORIA ECONÓMICA

190 CRÉDITOS

FCB 001-039 03-04 12/8/04 23:04 Página 6

# saludo

JUNTA DIRECTIVA DEL **FC BARCELONA**
TEMPORADA 2003/2004

Joan Laporta i Estruch
Presidente

Ferran Soriano i Compte
Vicepresidente
*Operaciones y Economía*

Xavier Cambra i Vergés
Secretario y Portavoz

Albert Vicens i Rahola
Vicepresidente Primero
*Relaciones Institucionales*

Marc Ingla i Mas
Vicepresidente
*Marketing y Media*

Jaume Ferrer i Graupera
Tesorero

Sandro Rosell i Feliu
Vicepresidente
*Fútbol y Deportes*

Alfons Godall i Martínez
Vicepresidente
*Área Social*

Josep Maria Bartomeu i Floreta
Vocal
*Área Deportiva*

**Queridos socios y socias,**

Nos presentamos a vosotros habiendo cumplido nuestro primer año al frente del FC Barcelona y el sentimiento de haber hecho mucho trabajo y de haberlo hecho bien. A nivel deportivo, no hemos logrado todo lo que nos proponíamos. Es cierto. En fútbol, no hemos ganado ninguno de los títulos grandes. Por eso no estamos del todo contentos, aunque no por esto hagamos un mal balance. Porque no lo es de malo. La temporada que viene, volveremos a jugar la Liga de Campeones para la cual nos hemos clasificado de manera directa y tras hacer una segunda vuelta espectacular, con victorias de tanto mérito como las obtenidas a los campos del Deportivo, el Valencia y el Real Madrid. Y, todavía mucho más importante, hemos consolidado un proyecto deportivo y hemos establecido una base sólida encima la cual podremos edificar el equipo campeón que todos queremos.
Las secciones, una temporada más, han respondido con títulos. La Liga española de baloncesto, la Copa del Rey de balonmano y la Copa de Europa y la Liga española de hockey son los hitos más destacables y que nos permiten volver a decir que el Barça es el mejor club deportivo del mundo.
En esta memoria encontraréis información extensa, detallada y precisa de la mucha actividad hecha desde todas las áreas del club. Resumirlas todas en estas palabras de saludo no es posible. Pero no querría acabar sin subrayaros dos éxitos que considero trascendentales: el primero, que a nivel institucional el FC Barcelona vuelve a ser respetado y admirado, y que por lo que respecta a la economía, el déficit cero y la reestructuración de la deuda, nos permitirán recuperar el potencial que siempre hemos tenido.

¡Visca el Barça y visca Catalunya!

Joan Laporta i Estruch
Presidente del FC Barcelona

**Josep Cubells i Ribé**
Vocal
*Área Deportiva*

**Jordi Monés i Carilla**
Vocal
*Área Deportiva*

**Jordi Moix i Latas**
Vocal
*Área de Operaciones, Economía y Marketing*

**Xavier Faus i Santasusana**
Vocal
*Área de Operaciones, Economía y Marketing*

**Alfonso Castro i Sousa**
Vocal
*Área de Operaciones, Economía y Marketing*

**Clàudia Vives-Fiero i Planas**
Vocal
*Área Social*

**Alejandro Echevarría i Arévalo**
Vocal
*Área de Seguridad*

**Antoni Rovira i Monjo**
Vocal
*Área Social*

FCB 001-039 03-04 12/8/04 23:04 Página 8

# área deportiva

OLEGOLA

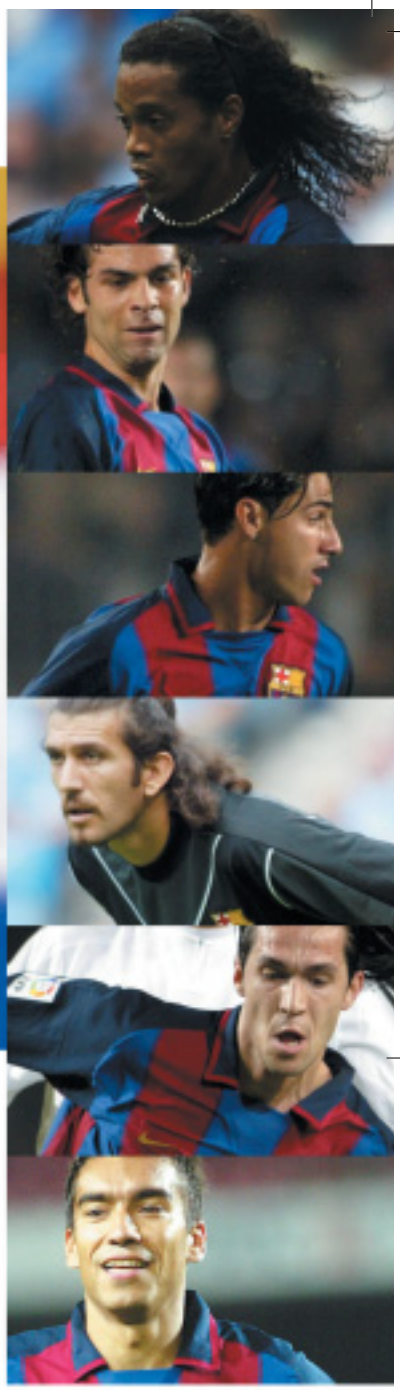
FCB 001-039 03-04 12/8/04 23:04 Página 10

## Plantilla profesional de fútbol_ Temporada 2003/2004

| Dorsal | Posición | Nombre y apellidos | Lugar nacimiento | Fecha nacimiento | Altura | Peso |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 25 | PT | **VALDÉS Arribas, Víctor** | Hospitalet de Llobregat | 14-01-82 | 1'83 | 78 |
| 1 | PT | **Reçber, RUSTU** | Antalya (Turquia) | 10-05-73 | 1'86 | 82 |
| 3 | DF | **ANDERSSON, Patrik** * | Borgeby (Suecia) | 18-08-71 | 1'85 | 87 |
| 12 | DF | **Van BRONCKHORST, Giovanni** | Rotterdam (Holanda) | 05-02-75 | 1'76 | 72 |
| 35 | DF | **Navarro Corbacho, FERNANDO** *** | Barcelona | 25-06-82 | 1'78 | 70 |
| 16 | DF | **Álvarez Abrante, Pedro MARIO** | Santa Cruz de Tenerife | 02-02-82 | 1'78 | 75 |
| 4 | DF | **MÁRQUEZ Alvarez, Rafael** | Zamora (México) | 13-02-79 | 1'82 | 74 |
| 5 | DF | **PUYOL Saforcada, Carles** | Vielha (Lleida) | 13-04-78 | 1'78 | 80 |
| 2 | DF | **REIZIGER, Michael** | Amstelveev (Holanda) | 03-05-73 | 1'78 | 74 |
| 8 | DF | **COCU, Philip John William** | Eindhoven (Holanda) | 29-10-70 | 1'82 | 76 |
| 3 | MC | **DAVIDS, Edgar** ** | Paramaribo (Surinam) | 13-03-73 | 1'70 | 70 |
| 18 | MC | **Garcia de la Torre, Gabriel "GABRI"** | Sallent (Barcelona) | 10-02-79 | 1'74 | 74 |
| 14 | MC | **López Segú, GERARD** | Granollers (Barcelona) | 12-03-79 | 1'86 | 73 |
| 24 | MC | **INIESTA Lujan, Andrés** | Fuentealbilla (Albacete) | 11-05-84 | 1'70 | 65 |
| 21 | MC | **Martínez García, LUIS ENRIQUE** | Gijón | 08-05-70 | 1'80 | 71 |
| 23 | MC | **MOTTA, Thiago** | Sao Paulo (Brasil) | 28-08-82 | 1'86 | 75 |
| 6 | MC | **Hernández Creus, Xavier "XAVI"** | Terrassa (Barcelona) | 25-01-80 | 1'70 | 69 |
| 10 | MC | **De Assis Moreira, Ronaldo "RONALDINHO"** | Porto Alegre (Brasil) | 21-03-80 | 1'81 | 80 |
| 9 | DV | **KLUIVERT, Patrick Stephan** | Amsterdam (Holanda) | 01-07-76 | 1'88 | 84 |
| 22 | DV | **GARCÍA Sanz, LUIS Javier** | Barcelona | 24-06-78 | 1'77 | 67 |
| 11 | DV | **OVERMARS, Marc** | Emst (Holanda) | 29-03-73 | 1'75 | 72 |
| 20 | DV | **QUARESMA Bernardo, Ricardo Andrade** | Lisboa (Portugal) | 26-09-83 | 1'73 | 69 |
| 7 | DV | **SAVIOLA, Javier Pedro** | Capital Federal (Argentina) | 11-12-81 | 1'68 | 61 |
| 28 | PT | **JORQUERA Fortia, Albert** | Bescanó (Girona) | 03-03-79 | 1'83 | 77 |
| 27 | DF | **LÓPEZ Fernández, ÒSCAR** | Barcelona | 11-05-80 | 1'79 | 71 |

**(*)** Andersson causó baja el 31 de diciembre de 2003
**(**)** Davids llegó cedido de la Juventus el 12 de enero de 2004
**(***)** Fernando Navarro fue cedido al Albacete hasta final de temporada el 2 de febrero de 2004

- Dani causó baja el 29 de enero de 2004
- Bonano causó baja el 31 de enero de 2004



## Altas_2003/2004

| Jugador | Equipo |
|---|---|
| **Reçber, RUSTU** | Fenerbahce S.K. |
| **MÁRQUEZ Alvarez, Rafael** | AS Mónaco |
| **Álvarez Abrante, Pedro MARIO** | Real Valladolid |
| **Van BRONCKHORST, Giovanni** | Arsenal |
| **DAVIDS, Edgar** | Juventus FC |
| **De Assis Moreira, Ronaldo "RONALDINHO"** | Paris Saint-Germain FC |
| **QUARESMA Bernardo, Ricardo Andrade** | Sporting Club de Portugal |
| **GARCÍA Sanz, LUIS Javier** | At. Madrid |

## Bajas_2003/2004

| Jugador | Equipo |
|---|---|
| **BONANO, Roberto Óscar** | Real Murcia |
| **ENKE, Robert** | C.D. Tenerife |
| **ANDERSSON, Patrik** | FF Malmöe |
| **CHRISTANVAL, Phillipe** | Olympique de Marseille |
| **DE BOER, Frank** | Galatasaray S.K. |
| **SORÍN, Juan Pablo** | Paris Saint-Germain FC |
| **ROCHEMBACK, Fabio** | Sporting Club de Portugal |
| **MENDIETA, Gaizka** | Middelsbrough FC |
| **GEOVANNI, Deiberson Mauricio** | Sport Lisboa e Benfica |
| **García Lara, DANI** | Real Zaragoza |
| **RIQUELME, Juan Román** | Villarreal C.F. |
| **Navarro Corbacho, FERNANDO** | Albacete Balompié |

## Equipo técnico

**Entrenador**
Frank Rijkaard

**Segundo entrenador**
Henk Ten Cate

**Tercer entrenador**
Eusebio Sacristán

**Preparadores físicos**
Paco Seirul·lo y Albert Roca

**Entrenador Porteros**
Juan Carlos Unzué

**Doctor**
Lluís Til

**Fisio y Masajista**
Àngel Mur

**Fisioterapeuta**
Jaume Jardí

**Fisioterapeuta**
Carles Martín

**ATS Deportivo**
Manel Garcia

**Delegado**
Carles Nadal

**Responsable de Prensa**
Josep M. Terés

**Material**
Josep Maria Corbella

**Material**
José Antonio Ibarz

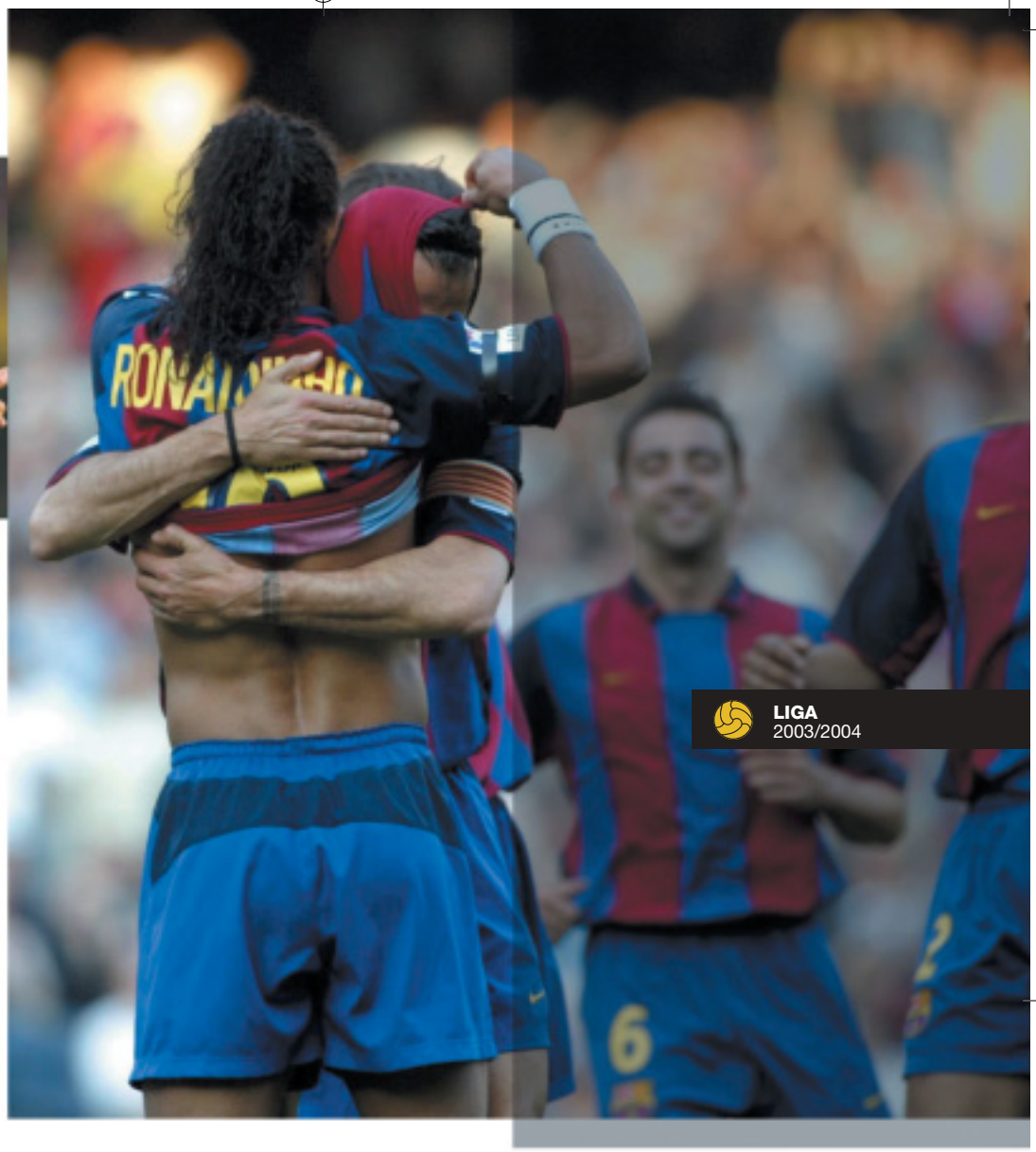
FCB 001-039 03-04 12/8/04 23:04 Página 12

## Una Liga con dos caras

Después de protagonizar una espectacular e histórica remontada en la segunda vuelta de la competición, nuestro equipo consiguió la segunda posición en la Liga española. En la primera parte del torneo, el conjunto de Rijkaard se mostró muy irregular en los partidos disputados en el Camp Nou hecho que supuso que se llegara al ecuador de la Liga en séptima posición, a 16 puntos del líder, el Valencia. En la segunda vuelta, nuestro equipo se mostró imparable logrando nueve victorias consecutivas y diecisiete jornadas sin ninguna derrota. Esta extraordinaria racha, donde destacaron los triunfos en los campos del Valencia, Deportivo y Real Madrid, alzó al equipo hasta el subcampeonato, con 72 puntos, a cinco del campeón, el Valencia. Esta segunda posición permitió el acceso directo a la Liga de Campeones, sin necessidad de disputar la fase previa.

### La trayectoria en la Liga

| Jornada | Fecha | Partido | Resultado | Goleadores |
|---|---|---|---|---|
| 1 | 30-8-03 | **At. Bilbao - FCB** | 0-1 | Cocu |
| 2 | 3-09-03 | **FCB - Sevilla** | 1-1 | Ronaldinho |
| 3 | 14-09-03 | **Albacete - FCB** | 1-2 | Cocu y Luis Enrique |
| 4 | 20-09-03 | **FCB - Osasuna** | 1-1 | Ronaldinho |
| 5 | 28-09-03 | **At. Madrid - FCB** | 0-0 | - |
| 6 | 5-10-03 | **FCB - Valencia** | 0-1 | - |
| 7 | 18-10-03 | **FCB - Deportivo** | 0-2 | - |
| 8 | 26-10-03 | **Mallorca - FCB** | 1-3 | Saviola, Ronaldinho y Cocu |
| 9 | 29-10-03 | **FCB - Murcia** | 3-0 | Saviola, Xavi y Ronaldinho |
| 10 | 2-11-03 | **R. Sociedad - FCB** | 3-3 | Motta, Overmars y Gabri |
| 11 | 9-11-03 | **FCB - Betis** | 2-1 | Kluivert y Márquez |
| 12 | 22-11-03 | **Villareal - FCB** | 2-1 | Kluivert |
| 13 | 30-11-03 | **FCB - Valladolid** | 0-0 | - |
| 14 | 3-12-03 | **Málaga - FCB** | 5-1 | Fernando Sanz (pp) |
| 15 | 6-12-03 | **FCB - R. Madrid** | 1-2 | Kluivert |
| 16 | 13-12-03 | **Espanyol - FCB** | 1-3 | Ronaldinho y Kluivert (2) |
| 17 | 21-12-03 | **FCB - Celta** | 1-1 | Cocu |
| 18 | 4-1-04 | **Racing - FCB** | 3-0 | - |
| 19 | 11-01-04 | **FCB - Zaragoza** | 3-0 | Saviola, Ronaldinho y Xavi |
| 20 | 17-01-04 | **FCB - At. Bilbao** | 1-1 | Kluivert |
| 21 | 25-01-04 | **Sevilla - FCB** | 0-1 | Kluivert |
| 22 | 1-02-04 | **FCB - Albacete** | 5-0 | Xavi, Saviola, Quaresma, Davids y Luis Enrique |
| 23 | 8-02-04 | **Osasuna - FCB** | 1-2 | Saviola y Ronaldinho |
| 24 | 15-02-04 | **FCB - At. Madrid** | 3-1 | Saviola, Ronaldinho y Luis García |
| 25 | 21-02-04 | **Valencia - FCB** | 0-1 | Gerard |
| 26 | 29-02-04 | **Deportivo - FCB** | 2-3 | Ronaldinho (2) y Saviola |
| 27 | 7-03-04 | **FCB - Mallorca** | 3-2 | Luis García (2) y Luis Enrique |
| 28 | 14-03-04 | **Murcia - FCB** | 0-2 | Saviola y Ronaldinho |
| 29 | 21-03-04 | **FCB – R. Sociedad** | 1-0 | Ronaldinho |
| 30 | 14-04-04 | **Betis - FCB** | 1-1 | Saviola |
| 31 | 3-04-04 | **FCB – Villareal** | 0-0 | |
| 32 | 10-04-04 | **Valladolid - FCB** | 1-3 | Saviola, Ronaldinho y Iniesta |
| 33 | 18-04-04 | **FCB - Málaga** | 3-0 | Saviola, Luis García y Cocu |
| 34 | 25-04-04 | **R. Madrid - FCB** | 1-2 | Kluivert y Xavi |
| 35 | 2-05-04 | **FCB - Espanyol** | 4-1 | Ronaldinho, Saviola (2) y Van Bronckhorst |
| 36 | 8-05-04 | **Celta - FCB** | 1-0 | |
| 37 | 16-05-04 | **FCB - Racing** | 1-0 | Ronaldinho |
| 38 | 23-05-04 | **Zaragoza - FCB** | 2-1 | Saviola |




**LIGA**
2003/2004

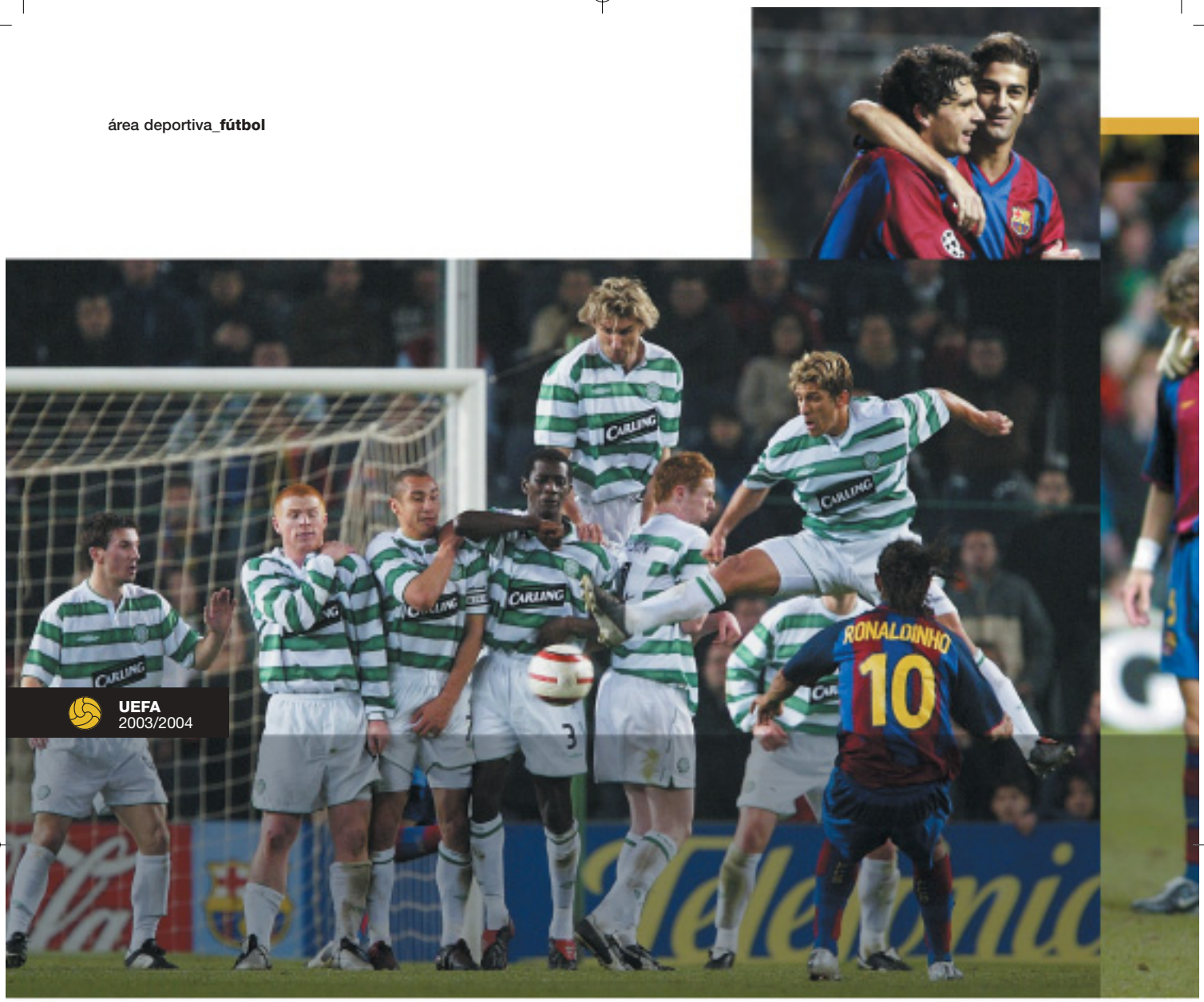
| Goleadores | |
|---|---|
| **Ronaldinho** | **15** |
| **Saviola** | **14** |
| **Kluivert** | **8** |
| Cocu | 5 |
| Luis García | 4 |
| Xavi | 4 |
| Luis Enrique | 3 |
| Motta | 1 |
| Overmars | 1 |
| Gabri | 1 |
| Márquez | 1 |
| Quaresma | 1 |
| Davids | 1 |
| Gerard | 1 |
| Iniesta | 1 |
| Van Bronckhorst | 1 |

## Clasificación

| | | Total | | | | Casa | | | | | | Fuera | | | | | | Partidos | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | P | PT | GF | GC | G | E | P | GF | GC | PT | G | E | P | GF | GC | PT | PG | PE | PP |
| 1 | **Valencia** | 38 | 77 | 71 | 27 | 12 | 3 | 4 | 38 | 16 | 39 | 11 | 5 | 3 | 33 | 11 | 38 | 23 | 8 | 7 |
| 2 | **Barcelona** | **38** | **72** | **63** | **39** | **10** | **6** | **3** | **33** | **14** | **36** | **11** | **3** | **5** | **30** | **25** | **36** | **21** | **9** | **8** |
| 3 | **Deportivo** | 38 | 71 | 60 | 34 | 13 | 3 | 3 | 36 | 15 | 42 | 8 | 5 | 6 | 24 | 19 | 29 | 21 | 8 | 9 |
| 4 | **R.Madrid** | 38 | 70 | 72 | 54 | 13 | 2 | 4 | 43 | 26 | 41 | 8 | 5 | 6 | 29 | 28 | 29 | 21 | 7 | 10 |
| 5 | **Athletic** | 38 | 56 | 53 | 49 | 10 | 5 | 4 | 32 | 20 | 35 | 5 | 6 | 8 | 21 | 29 | 21 | 15 | 11 | 12 |
| 6 | **Sevilla** | 38 | 55 | 56 | 45 | 12 | 2 | 5 | 30 | 15 | 38 | 3 | 8 | 8 | 26 | 30 | 17 | 15 | 10 | 13 |
| 7 | **At. Madrid** | 38 | 55 | 51 | 53 | 11 | 5 | 3 | 30 | 17 | 38 | 4 | 5 | 10 | 21 | 36 | 17 | 15 | 10 | 13 |
| 8 | **Villareal** | 38 | 54 | 47 | 49 | 10 | 5 | 4 | 28 | 19 | 35 | 5 | 4 | 10 | 19 | 30 | 19 | 15 | 9 | 14 |
| 9 | **Betis** | 38 | 52 | 46 | 43 | 6 | 9 | 4 | 22 | 20 | 27 | 7 | 4 | 8 | 24 | 23 | 25 | 13 | 13 | 12 |
| 10 | **Málaga** | 38 | 51 | 50 | 55 | 10 | 4 | 5 | 35 | 27 | 34 | 5 | 2 | 12 | 15 | 28 | 17 | 15 | 6 | 17 |
| 11 | **Mallorca** | 38 | 51 | 54 | 66 | 7 | 5 | 7 | 29 | 32 | 26 | 8 | 1 | 10 | 25 | 34 | 25 | 15 | 6 | 17 |
| 12 | **Zaragoza** | 38 | 48 | 46 | 55 | 7 | 7 | 5 | 25 | 20 | 28 | 6 | 2 | 11 | 21 | 35 | 20 | 13 | 9 | 16 |
| 13 | **Osasuna** | 38 | 48 | 38 | 37 | 6 | 7 | 6 | 24 | 24 | 25 | 5 | 8 | 6 | 14 | 13 | 23 | 11 | 15 | 12 |
| 14 | **Albacete** | 38 | 47 | 40 | 48 | 9 | 2 | 8 | 25 | 21 | 29 | 4 | 6 | 9 | 15 | 27 | 18 | 13 | 7 | 17 |
| 15 | **R.Sociedad** | 38 | 46 | 49 | 53 | 7 | 7 | 5 | 24 | 22 | 28 | 4 | 6 | 9 | 25 | 31 | 18 | 11 | 13 | 14 |
| 16 | **Espanyol** | 38 | 43 | 48 | 64 | 8 | 2 | 9 | 24 | 26 | 26 | 5 | 2 | 12 | 24 | 38 | 17 | 13 | 4 | 21 |
| 17 | **Racing** | 38 | 43 | 48 | 63 | 5 | 4 | 10 | 23 | 32 | 19 | 6 | 6 | 7 | 25 | 31 | 24 | 11 | 10 | 17 |
| 18 | **Valladolid** | 38 | 41 | 46 | 56 | 7 | 6 | 6 | 25 | 23 | 27 | 3 | 5 | 11 | 21 | 33 | 14 | 10 | 11 | 17 |
| 19 | **Celta** | 38 | 39 | 48 | 68 | 4 | 4 | 11 | 16 | 38 | 16 | 5 | 8 | 6 | 32 | 30 | 23 | 9 | 12 | 17 |
| 20 | **Murcia** | 38 | 26 | 29 | 57 | 5 | 7 | 7 | 21 | 25 | 22 | 0 | 4 | 15 | 8 | 32 | 4 | 5 | 11 | 22 |

FCB 001-039 03-04 12/8/04 23:04 Página 14






## Desencanto en la UEFA

La trayectoria en la Copa de la UEFA se vió truncada al caer en los octavos de final ante el Celtic. El conjunto de Rijkaard, que había superado con autoridad al Puchov eslovaco, al Panionios griego y al Brondby danés en las rondas anteriores, perdió por 1 a 0 en el Celtic Park en el partit de ida, que estuvo a punto de no celebrarse por el atentado terrorista que asoló Madrid el 11de marzo. En la vuelta, nuestro equipo notó en exceso la baja por sanción de Saviola y la lesión de Kluivert y no pudo marcar ningún gol ante la portería contraria, muy bien defendida por el joven Marshall. El Celtic hizo un planteamiento muy defensivo y se limitó a mantener el empate, sin que los hombres de Rijkaard, que estuvieron luchando hasta el final, pudieran hacer nada por igualar la eliminatoria.

### La trayectoria en la Copa de la UEFA

| Jornada | Fecha | Partido | Resultado | Goleadores |
|---|---|---|---|---|
| Primera ronda (ida) | 24-9-03 | **SKM Puchov - FCB** | **1-1** | Kluivert |
| Primera ronda (vuelta) | 15-10-03 | **FCB - SKM Puchov** | **8-0** | Ronaldinho (3), Saviola (2), Luis Enrique (2) y Motta |
| Segunda ronda (ida) | 6-11-03 | **Panionios - FCB** | **0-3** | Luis García, Kluivert y Xavi |
| Segunda ronda (vuelta) | 27-11-03 | **FCB - Panionios** | **2-0** | Saviola y Luis García |
| Tercera ronda (ida) | 26-02-04 | **Brondby - FCB** | **0-1** | Ronaldinho |
| Tercera ronda (vuelta) | 3-03-04 | **FCB - Brondby** | **2-1** | Luis García y Cocu |
| Octavos de final (ida) | 11-03-04 | **Celtic - FCB** | **1-0** | |
| Octavosde final (vuelta) | 25-03-04 | **FCB - Celtic** | **0-0** | |

| Goleadores | |
|---|---|
| **Ronaldinho** | **4** |
| **Saviola** | **3** |
| **Luis García** | **3** |
| Luis Enrique | 2 |
| Kluivert | 2 |
| Motta | 1 |
| Xavi | 1 |
| Cocu | 1 |

**COPA DEL REY**
2003/2004

## Eliminados por el campeón

Nuestro equipo cayó en los cuartos de final de la Copa ante el Zaragoza, campeón de la competición. Después de eliminar en las tres primeras eliminatorias a la Gramenet, el Ciudad de Murcia y al Levante, los hombres de Rijkaard tropezaron con el conjunto del exbarcelonista Víctor Muñoz. La clave de la eliminatoria fue el partido de ida, donde el conjunto aragonés ganó por 0 a 1, después de un gol de penalti marcado por Villa. Sin embargo, en la vuelta, un espectacular gol de Luis García en el inicio del partido devolvía la esperanza al equipo azulgrana. De todas maneras, un gol del zaragocista Yordi en el minuto 84 supuso el empate y dejó sin capacidad de reacción a nuestro equipo, que no pudo hacer nada para marcar otro gol que hubiera dado el pase a las semifinales.

### La trayectoria en la Copa del Rey

| Jornada | Fecha | Partido | Resultado | Goleadores |
|---|---|---|---|---|
| Primera ronda | 24-9-03 | **Gramenet - FCB** | **0-1** | Ronaldinho |
| Segona ronda | 15-10-03 | **Ciutat de Murcia - FCB** | **0-4** | Saviola, Overmans (2) y Ronaldinho |
| Octavos de final (ida) | 6-11-03 | **Levante - FCB** | **1-0** | - |
| Octavos de final (vuelta) | 27-11-03 | **FCB - Levante** | **3-1** | Iniesta, Saviola y Ronaldinho |
| Cuartos de final (ida) | 26-02-04 | **FCB - Zaragoza** | **0-1** | - |
| Cuartos de final (vuelta) | 3-03-04 | **Zaragoza - FCB** | **1-1** | Luis García |

| Goleadores | |
|---|---|
| **Ronaldinho** | **3** |
| **Overmans** | **2** |
| **Saviola** | **2** |
| Luis García | 1 |
| Iniesta | 1 |

## La cuarta Copa Catalunya

Nuestro equipo consiguió la cuarta Copa Catalunya de su historia al ganar en la final, disputada en Girona, al Espanyol por 1 a 0. El conjunto de Rijkaard afrontaba la final después de derrotar en semifinales al Girona por 0 a 4, con goles de Luis Enrique, Cocu y Saviola (2). El once barcelonista fue el claro dominador a lo largo de los noventa minutos gozando de numerosas ocasiones, aunque no fue hasta el minuto 62 cuando una acción individual de Quaresma estableció el resultado definitivo. El joven extremo portugués fue, juntamente con Ronaldinho, uno de los jugadores más destacados en el estadio de Montilivi, donde el conjunto azulgrana lograba el primer título oficial de la temporada.

### La trayectoria en la Copa Catalunya

| Jornada | Fecha | Partido | Resultado | Goleadores |
|---|---|---|---|---|
| Semifinales | 24-8-2003 | **Girona - FCB** | **0-4** | Luis Enrique, Cocu y Saviola (2) |
| Final | 26-8-2003 | **FCB - Espanyol** | **1-0** | Quaresma |

| Goleadores | |
|---|---|
| **Saviola** | **2** |
| **Luis Enrique** | **1** |
| **Cocu** | **1** |
| Quaresma | 1 |

**TROFEO JOAN GAMPER**
2003/2004

## Fiesta y triunfo en el Gamper

90.075 espectadores presenciaron en el Camp Nou la 38ª edición del Trofeo Joan Gamper, que también era el estreno del equipo en el Estadio. El preludio del partido fue un acto lleno de color, fiesta e ilusión barcelonista. En el terreno de juego, nuestro equipo se proclamó campeón – el 9º título consecutivo -, después de derrotar en la tanda de penaltis al Boca Juniors. El once de Rijkaard llevó el control del partido des del inicio, aunque los argentinos se avanzaron en el marcador poco antes del descanso con un gran gol de su delantero Carlos Tévez. A los veinte minutos de la reanudación, Gerard conseguía el empate después que un remate de Kluivert lo rechazara el poste. El marcador ya no se movió y se pasó a la lotería de los penaltis, donde los jugadores barcelonistas estuvieron más acertados (5-4).

### Trofeo Joan Gamper

| Fecha | Partido | Resultado | Goleadores |
|---|---|---|---|
| 22-8-2003 | **FCB - Boca Juniors** | **1-1** | Gerard |

### Otros partidos amistosos

| Fecha | Partido | Resultado | Goleadores |
|---|---|---|---|
| 8-08-03 | **Leicester - FCB** | **0-1** | Saviola |
| 10-08-03 | **Manchester City - FCB** | **2-1** | Saviola |
| 12-08-03 | **Derry City - FCB** | **0-5** | Márquez, Andersson, Gerard, Saviola y Ronaldinho |
| 16-08-03 | **Elche - FCB** | **0-0 (pp)** | |
| 16-11-03 | **Oporto - FCB** | **2-0** | - |
| 9-12-03 | **Sabadell - FCB** | **1-3** | Luis Enrique, Luis García y Saviola |
| 11-02-04 | **Figueres - FCB** | **1-1** | Oleguer |
| 21-04-04 | **FCB - China** | **6-0** | Luis Enrique (2), Cocu, Xavi, Sergio García e Iniesta |

### Goleadores

| | |
|---|---|
| **Saviola** | **4** |
| **Luis Enrique** | **3** |
| **Márquez** | **1** |
| Anderson | 1 |
| Gerard | 1 |
| Ronaldinho | 1 |
| Luis García | 1 |
| Oleguer | 1 |
| Cocu | 1 |
| Xavi | 1 |
| Sergio García | 1 |
| Inesta | 1 |

FCB 001-039 03-04 12/8/04 23:04 Página 18

**GIRA EE.UU.**
AMISTOSO EN MÉXICO

## La Gira en los EE.UU.

El equipo de Frank Rijkaard realizó a finales del mes de julio y principios de agosto una gira por los EE.UU para afrontar los primeros partidos de pretemporada ante tres rivales de primer nivel: la Juventus, el Milán y el Manchester United. En el primer partido disputado en Boston, nuestro equipo ganó a la Juventus en la tanda de penaltis (6-5) después de empatar a dos en el tiempo reglamentario. El argentino Javier Saviola se convirtió en el protagonista del partido al conseguir dos goles en la primera parte. El Milán fue el rival en el segundo partido, disputado en Washington. Los hombres de Rijkaard derrotaron el entonces campeón de Europa por 2 a 0, con goles de Quaresma y Ronaldinho. La gira se cerró en Philadelphia con una derrota por 3 a 1 ante el Manchester, a pesar de que un gol de Kluivert avanzó al Barça en el marcador.

### Gira por Estados Unidos

| Fecha | Partido | Resultado | Goleadores |
|---|---|---|---|
| 27-07-03 | **FCB - Juventus** | **2-2** | Saviola (2) |
| 30-07-03 | **FCB - Milan** | **2-0** | Quaresma y Ronaldinho |
| 03-08-03 | **FCB - Manchester Ud.** | **1-3** | Kluivert |

| Goleadores | |
|---|---|
| **Saviola** | **2** |
| **Quaresma** | **1** |
| **Ronaldinho** | **1** |
| Kluivert | 1 |

## Amistoso en México

El partido amistoso que nuestro equipo realizó en tierras mexicanas tuvo una gran repercusión, tanto a nivel institucional como mediático. El rival de nuestro equipo fue el Club América, coincidiendo con el 87 aniversario de este conjunto, y acabó con victoria local por 2 a 0, en un estadio Azteca con cerca de 95.000 espectadores en las gradas.

| Fecha | Partido | Resultado | Goleadores |
|---|---|---|---|
| 01-10-2003 | **América - FCB** | **2-0** | - |

**DESPEDIDA DE LUIS ENRIQUE**
2003/2004

## Luis Enrique: adiós a un ídolo

Después de ocho temporadas defendiendo la camiseta del FC Barcelona, Luis Enrique ha dejado la disciplina del Club. El jugador asturiano, que fichó en la temporada 1996-97, ha destacado en todo momento por su personalidad y por su extraordinario rendimiento, resumido en 300 partidos disputados y un total de 109 goles. En su último partido, en la penúltima jornada de la Liga española ante el Racing, el Club le rindió un sentido y emotivo homenaje. A través de los marcadores se pasaron imágenes con algunos de sus mejores momentos como azulgrana, mientras 21 jugadores del fútbol base saltaron al terreno de juego con la camiseta de “Lucho”, llevando una reproducción gigante de la camiseta del capitán donde se podía leer: "Gracias, Luis Enrique". En la segunda parte, Luis Enrique abandonó el terreno de juego en medio una ovación impresionante de los aficionados que siempre le han idolatrado. Fue el punto y final a ocho años de un jugador que siempre lo ha dado todo por el Club y que ha destacado por su calidad humana, entrega e identificación con la Entidad.

### Palmarés Luis Enrique

| | | |
|---|---|---|
| **Liga española** | 2 | 1997/98 y 98/99 |
| **Recopa de Europa** | 1 | 1996/97 |
| **Copa del Rey** | 2 | 1996/97 y 97/98 |
| **Supercopa de Europa** | 1 | 1997/98 |
| **Supercopa de España** | 1 | 1996/97 |

Cuatro jugadores que también han dejado el primer equipo al final de esta temporada han sido Michael Reiziger, Phillip Cocu, Patrick Kluivert y Marc Overmars. Reiziger, que ingresó en el FC Barcelona en julio de 1997, cierra su etapa azulgrana con dos Ligas españolas, una Copa del Rey y una Supercopa de Europa. Phillip Cocu, que se incorporó al Club en julio de 1998, ha sumado un título de Liga en su palmarés. Por su parte, Kluivert ingresó a principios de la temporada 1998-99 y también conquistó un título de Liga española. Por último, Marc Overmars finalizó su etapa como jugador profesional en el equipo barcelonista donde jugó desde la temporada 2000-01.

FCB 001-039 03-04 12/8/04 23:04 Página 20

**PLANTILLA**
2003/2004

## Plantilla profesional de baloncesto_ Temporada 2003/2004

| Dorsal | Nombre y apellidos | Fecha nacimiento | Lugar | Altura | Peso | Posición |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 5 | **RODRÍGUEZ, Nacho** | 02-09-70 | Málaga | 1'86 | 84 | Base |
| 6 | **ILIEVSKI, Vlado** | 19-01-80 | Strumica (Macedonia) | 1'88 | 82 | Base |
| 7 | **FUCKA, Gregor** | 07-07-71 | Kranj (Eslovenia) | 2'15 | 102 | Ala-Pivot |
| 8 | **FEMERLING, Patrick** | 04-03-75 | Dusseldorf (Alemania) | 2'13 | 116 | Pivot |
| 9 | **BRAVO, César*** | 14-05-81 | Barcelona | 2'00 | 105 | Ala |
| 9 | **DREJER, Christian**** | 08-12-82 | Hellerp (Dinamarca) | 2'05 | 95 | Ala |
| 10 | **BODIROGA, Dejan** | 02-03-73 | Zrejamin (Serbia) | 2'05 | 108 | Ala |
| 11 | **NAVARRO, J. Carles** | 13-06-80 | Barcelona | 1'92 | 82 | Base |
| 12 | **DUEÑAS, Roberto** | 01-11-75 | Madrid | 2'21 | 137 | Pivot |
| 14 | **DE LA FUENTE, Rodrigo** | 26-11-76 | Madrid | 2'00 | 96 | Escolta |
| 16 | **VAREJAO, Anderson** | 28-09-82 | Colatina (Brasil) | 2'08 | 110 | Ala-Pivot |
| 22 | **VAN DE HARE, Remon** | 23-05-82 | Amsterdam | 2'18 | 113 | Pivot |
| 32 | **SADA, Víctor** | 08-03-84 | Badalona | 1'92 | 89 | Base |
| 33 | **GASOL, Marc** | 29-01-85 | Barcelona | 2'13 | 125 | Pivot |
| 44 | **GRIMAU, Roger** | 14-07-78 | Barcelona | 1'96 | 91 | Base-escolta |

**(*)** César Bravo fue cedido el 12 de enero al Leche Río Breogán hasta el 30 de junio
**(**)** Drejer se incorporó el 19 de febrero de 2004

• Alfons Alzamora fue cedido al DKV Joventut hasta el 30 de junio

## Equipo técnico

**Entrenador**
Svetislav Pesic
**Entrenador ayudante**
Manolo Flores
**Entrenador ayudante**
Josep Maria Berrocal
**Gerente**
Antonio Maceiras
**Delegado**
Joan Tallada
**Médico**
Jordi Puigdellívol
**Preparador físico**
Millvoje Karalejic
**Preparador físico**
Miguel Clemente
**Fisioterapeuta**
Toni Bové
**Masajista**
Eduard Torrent
**Encargado de material**
Francesc Páez

## Altas_2003/2004

| Jugador | Equipo |
|---|---|
| **ILIEVSKI, Vlado** | Olimpija Ljubljana |
| **DREJER, Christian** | Florida State |
| **GRIMAU, Roger** | Caprabo Lleida |
| **SADA, Víctor** | Barça B |
| **GASOL, Marc** | Lausane High School |

## Bajas_2003/2004

| Jugador | Equipo |
|---|---|
| **JASIKEVICIUS, Sarunas** | Maccabi Tel Aviv |
| **ALZAMORA, Alfons** | DKV Joventut |
| **BRAVO, César** | Leche Rio Breogán |

FCB 001-039 03-04 12/8/04 23:04 Página 22

**LIGA ACB**
2003/2004

## Campeones de la Liga ACB

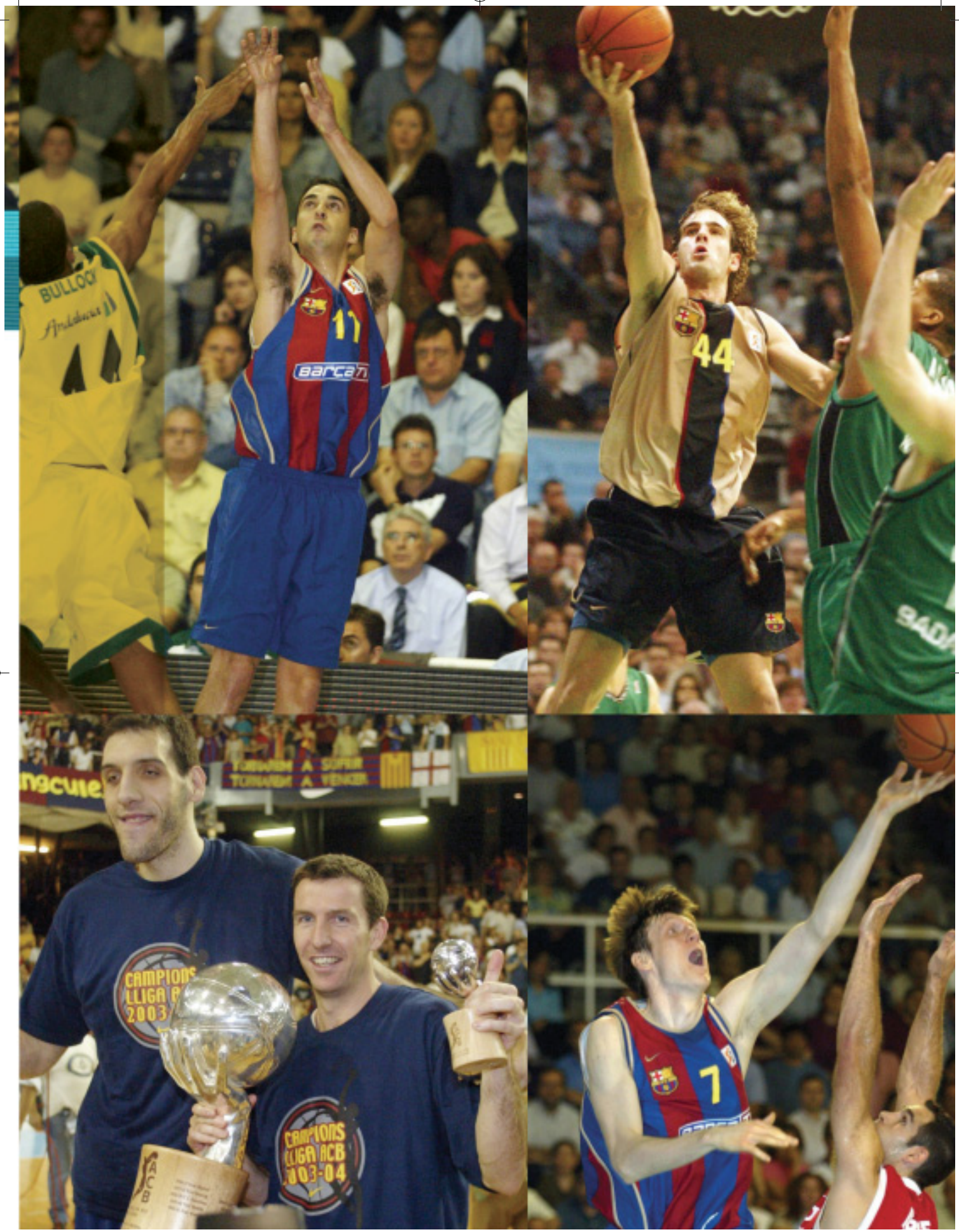
El conjunto barcelonista revalidó brillantemente el título de Liga ACB al vencer en el play-off final al Estudiantes por tres victorias a dos. El equipo de Pesic, que havia logrado la segunda plaza en la Liga regular con 23 victorias y 11 derrotas, eliminó el Auna Gran Canaria y el Unicaja de Málaga en los cuartos de final y semifinales del play-off, respectivamente. En la final, se llegó al quinto y definitivo partido después de los dos triunfos azulgranas en el Palau y las dos derrotas en el pabellón Vistalegre de Madrid. En este partido decisivo, y en un Palau completamente lleno, los hombres de Pesic fueron siempre por delante en el marcador y acabaron ganando por cinco puntos (69 a 64) en un partido donde destacaron sobretodo Bodiroga, nombrado MVP del play-off final, Rodrigo de la Fuente, máximo anotador con 17 puntos, y Navarro, que a pesar de caer lesionado en segundo cuarto, demostró una vez más su coraje. Este galardón suponía el undécimo título de Liga ACB y la decimocuarta Liga española en la historia de la sección. Mención especial merece Nacho Rodríguez que jugó su último partido con la camiseta azulgrana. Era la cuarta Liga ACB con nuestro equipo del base malagueño, que, cierra su etapa azulgrana con una Liga Europea, una Copa Korac y dos Copas del Rey más.

### La trayectoria en la Liga ACB

| Jornada | Fecha | Partido | Resultado |
|---|---|---|---|
| 1 | 4-10-03 | **Leche Río Breogán - FCB** | 60-69 |
| 2 | 7-10-03 | **FCB – Auna Gran Canaria** | 77-82 |
| 3 | 12-10-03 | **Fuenlabrada - FCB** | 64-81 |
| 4 | 16-10-03 | **FCB – Ricoh Manresa** | 91-82 |
| 5 | 19-10-03 | **Polaris Murcia - FCB** | 77-73 |
| 6 | 23-10-03 | **Unelco Tenerife - FCB** | 79-65 |
| 7 | 26-10-03 | **FCB – Estudiantes** | 91-77 |
| 8 | 30-10-03 | **Etosa Alicante - FCB** | 60-63 |
| 9 | 1-11-03 | **FCB – Unicaja** | 75-61 |
| 10 | 9-11-03 | **DKV Joventut - FCB** | 67-74 |
| 11 | 16-11-03 | **FCB – Fórum Valladolid** | 71-65 |
| 12 | 22-11-03 | **Caja San Fernando - FCB** | 66-72 |
| 13 | 30-11-03 | **FCB - Caprabo Lleida** | 89-62 |
| 14 | 7-12-03 | **Pamesa - FCB** | 79-69 |
| 15 | 14-12-03 | **FCB - TAU** | 78-76 |
| 16 | 21-12-03 | **FCB – Casademont Girona** | 81-54 |
| 17 | 28-12-03 | **R. Madrid – FCB** | 81-88 |
| 18 | 4-01-04 | **FCB – Leche Río Breogán** | 98-89 |
| 19 | 11-01-04 | **Auna Gran Canaria – FCB** | 65-56 |
| 20 | 18-01-04 | **FCB- Murcia** | 91-66 |
| 21 | 25-01-04 | **FCB – Unelco Tenerife** | 79-81 |
| 22 | 1-02-04 | **Estudiantes - FCB** | 86-64 |
| 23 | 8-02-04 | **FCB - Fuenlabrada** | 92-68 |
| 24 | 15-02-04 | **Ricoh Manresa - FCB** | 60-65 |
| 25 | 22-02-04 | **FCB – Etosa Alicante** | 66-60 |
| 26 | 7-03-04 | **Unicaja – FCB** | 75-65 |
| 27 | 14-03-04 | **FCB – DKV Joventut** | 64-60 |
| 28 | 20-03-04 | **Fòrum Valladolid - FCB** | 86-73 |
| 29 | 28-03-04 | **FCB – Caja San Fernando** | 72-64 |
| 30 | 3-04-04 | **Caprabo Lleida - FCB** | 77-82 |
| 31 | 10-04-04 | **FCB – R. Madrid** | 81-78 |
| 32 | 18-04-04 | **Casademont Girona - FCB** | 89-83 |
| 33 | 22-04-04 | **FCB - Pamesa** | 98-82 |
| 34 | 24-04-04 | **Tau - FCB** | 84-70 |

### Play-off

| Jornada | Fecha | Partido | Resultado |
|---|---|---|---|
| Cuartos de final | | | |
| Primer partido | 7-05-04 | **FCB – Auna Gran Canaria** | 73-72 |
| Cuartos de final | | | |
| Segundo partido | 9-05-04 | **Auna Gran Canaria - FCB** | 76-57 |
| Cuartos de final | | | |
| Tercer partido | 12-05-04 | **FCB – Auna Gran Canaria** | 83-71 |
| Cuartos de final | | | |
| Cuarto partido | 14-05-04 | **Auna Gran Canaria - FCB** | 57-60 |
| Semifinales | | | |
| Primer partido | 20-05-04 | **FCB - Unicaja** | 72-65 |
| Semifinales | | | |
| Segundo partido | 22-05-04 | **FCB - Unicaja** | 82-73 |
| Semifinales | | | |
| Tercer partido | 27-05-04 | **Unicaja - FCB** | 74-75 |
| Final | | | |
| Primer partido | 5-06-04 | **FCB - Estudiantes** | 80-74 |
| Final | | | |
| Segundo partido | 7-06-04 | **FCB - Estudiantes** | 79-78 |
| Final | | | |
| Tercer partido | 9-06-04 | **Estudiantes - FCB** | 82-72 |
| Final | | | |
| Cuarto partido | 11-06-04 | **Estudiantes - FCB** | 85-68 |
| Final | | | |
| Quinto partido | 13-06-04 | **FCB - Estudiantes** | 69-64 |


BULLOCK
11
barcan
44
CAMPIONS
LLIGA ACB
2003-04
7

FCB 001-039 03-04 12/8/04 23:05 Página 24

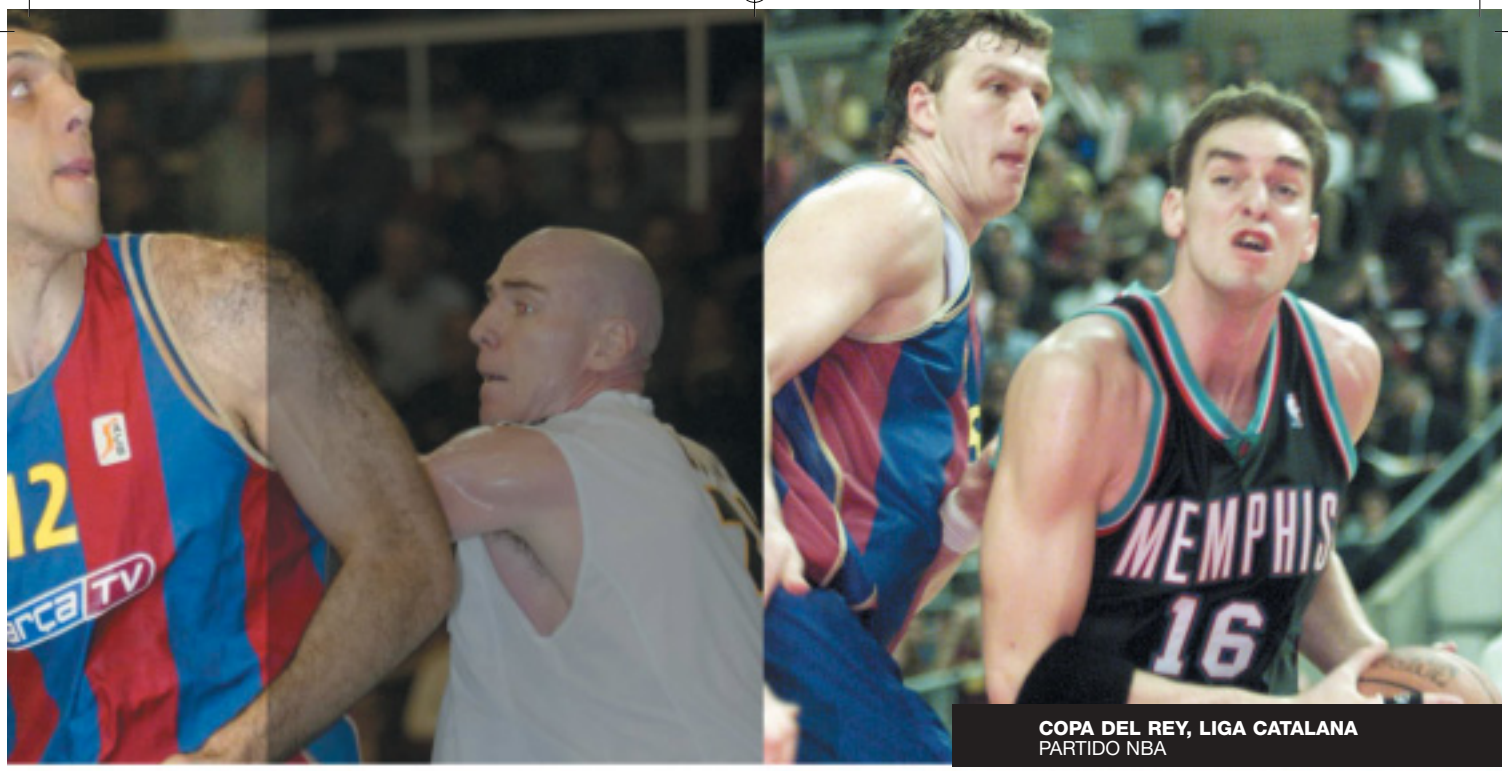
**EUROLIGA**
2003/2004

## A un paso de la Final Four

Nuestro equipo no pudo revalidar la Euroliga lograda la temporada pasada en el Palau Sant Jordi al caer en la segunda fase de esta competición, el llamado Top-16. El conjunto de Pesic, que hizo una extraordinaria primera fase, con un total de doce victorias y solo dos derrotas, se encuadró en el grupo más fuerte del Top-16, donde tenia como rivales, dos de los equipos que participaron en la última Final Four, Benetton y Siena, y un excampeón de Europa, Panathinaikos. Las bajas de Fucka y Grimau pesaron mucho y a pesar de conseguir dos grandes victorias en las pistas del Siena y el Panathinaikos, las tres derrotas en el Palau Blaugrana, además de las bajas de Grimau y Fucka, fueron la clave para no optar a revalidar el título.

### La trayectoria en la Euroliga

| Jornada | Fecha | Partido | Resultado |
|---|---|---|---|
| 1 | 3-11-03 | **Lottomatica Roma - FCB** | 59-61 |
| 2 | 12-11-03 | **FCB - Cibona** | 77-60 |
| 3 | 19-11-03 | **Pau Orthez - FCB** | 79-83 |
| 4 | 27-11-03 | **Union Olimpija - FCB** | 63-69 |
| 5 | 3-12-03 | **FCB - AEK** | 79-62 |
| 6 | 11-12-03 | **Partizan - FCB** | 61-57 |
| 7 | 18-12-03 | **FCB - Ulker** | 92-57 |
| 8 | 7-01-04 | **FCB - Lottomatica Roma** | 86-65 |
| 9 | 14-01-04 | **Cibona - FCB** | 74-68 |
| 10 | 21-01-04 | **FCB - Orthez** | 81-69 |
| 11 | 28-01-04 | **FCB - Olimpia** | 92-72 |
| 12 | 5-02-04 | **AEK - FCB** | 64-70 |
| 13 | 12-02-04 | **FCB - Partizan** | 95-91 |
| 14 | 19-02-04 | **Ulker - FCB** | 61-76 |
| TOP 16 - Jor. 1 | 4-03-04 | **Siena - FCB** | 68-73 |
| TOP 16 - Jor. 2 | 10-03-04 | **FCB - Benetton** | 67-77 |
| TOP 16 - Jor. 3 | 18-03-04 | **Panathinaikos - FCB** | 66-84 |
| TOP 16 - Jor. 4 | 24-03-04 | **FCB - Siena** | 85-86 |
| TOP 16 - Jor. 5 | 1-04-04 | **FCB - Panathinaikos** | 64-67 |
| TOP 16 - Jor. 6 | 8-04-04 | **Benetton - FCB** | 88-72 |




**COPA DEL REY, LIGA CATALANA**
PARTIDO NBA

## Eliminados en semifinales

El conjunto de Pesic no pudo revalidar el título conseguido la temporada pasada al perder en las semifinales ante el Joventut. Nuestro equipo, que tenía las bajas de Fucka y Grimau, debutó en los cuartos de final de esta competición, disputada en Sevilla, con un gran triunfo sobre el Real Madrid. En las semifinales, acusaron en exceso un mal primer cuarto donde el conjunto de Badalona consiguió una ventaja de 17 puntos (25-8). Nuestro equipo intentó la remontada pero los jugadores del ex técnico azulgrana, Aíto García Reneses se mostraron muy acertados, sin que el Barça pudiera hacer nada para darle la vuelta al marcador, a pesar del gran partido de Navarro (25 puntos y seis triples).

### La trayectoria en la Copa del Rey

| Jornada | Fecha | Partido | Resultado |
|---|---|---|---|
| Cuartos de final | 26-02-04 | **FCB - R. Madrid** | 80-79 |
| Semifinal | 28-02-04 | **FCB - DKV Joventut** | 72-86 |

## Finalistas de la Liga Catalana

El primer título en juego de la temporada cayó a manos del Caprabo Lleida, que venció a nuestro equipo en la final de la Liga Catalana, disputada en la capital del Segriá, por 68 a 65. El equipo de Pesic, que había derrotado en las semifinales al Casademont Girona en el Palau Blaugrana por 69 a 60, evidenció que todavía estaba en fase de rodaje y se vio superado por el conjunto local. Se acusaron en exceso las pérdidas de pelota y la superioridad en el rebote ofensivo del conjunto leridano, que tuvo en el exazulgrana Roger Esteller el mejor jugador de la final.

### La trayectoria en la Liga Catalana

| Jornada | Fecha | Partido | Resultado |
|---|---|---|---|
| Semifinales | 28-09-03 | **FCB - Casademont Girona** | 69-60 |
| Final | 1-10-03 | **Caprabo Lleida - FCB** | 68-65 |

## Partido de NBA en el Sant Jordi

Los Memphis Grizzlies de Pau Gasol y el FC Barcelona disputaron un partido de auténtica NBA en el Palau Sant Jordi el 10 de octubre. El equipo de Pesic cayó derrotado por 80 a 91, pero estuvo a punto de dar la sorpresa cuando a falta de poco más de cinco minutos para el final, el marcador reflejaba un ajustado 73-77. El conjunto americano hizo valer su gran defensa durante todo el partido y acabó imponiéndose por once puntos de diferencia. Pau Gasol fue designado MVP de un partido que tuvo como máximo anotador Joan Carles Navarro, con 19 puntos.

FCB 001-039 03-04 12/8/04 23:05 Página 26

**PLANTILLA**
2003/2004

## Plantilla profesional de balonmano_ Temporada 2003/2004

| Dorsal | Nombre y apellidos | Fecha nacimiento | Lugar | Altura | Peso | Posición |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | **Fredrik Ohlander** | 11-02-76 | Kortedala (Suecia) | 1'98 | 90 | Portero |
| 3 | **Andrei Xepkin** | 01-05-65 | Zaporozhye (Ucrania) | 2'05 | 124 | Pivot |
| 4 | **Xavier O'Callaghan** | 02-03-72 | Hospitalet de l'Infant | 1'86 | 85 | Extremo |
| 5 | **Enric Masip** | 01-09-69 | Barcelona | 1'92 | 98 | 1ª línia |
| 6 | **David Rodríguez Carvajal** | 28-08-78 | Tuineje (Fuerteventura) | 1'84 | 87 | Extremo |
| 8 | **Víctor Tomas** | 15-02-85 | Barcelona | 1'76 | 75 | Extremo |
| 9 | **Frode Hagen** | 23-07-74 | Drammen (Noruega) | 1'94 | 103 | 1ª línia |
| 10 | **Fernando Hernández** | 24-02-73 | Valladolid | 1'85 | 80 | Extremo |
| 11 | **Jerome Fernández** | 07-03-77 | Cenon (Francia) | 1'97 | 99 | 1ª Línia |
| 12 | **Javier Alonso** | 10-03-85 | La Llagosta | 1'80 | 82 | Portero |
| 13 | **Valero Rivera Folch** | 22-02-85 | Barcelona | 1'84 | 80 | Extremo |
| 15 | **Mathias Franzen** | 22-02-75 | Goteborg (Suecia) | 1'89 | 82 | Extremo |
| 16 | **David Barrufet** | 04-06-70 | Barcelona | 1'97 | 100 | Portero |
| 17 | **Mikel Aguirrezabalaga** | 08-04-84 | Zarautz | 1'97 | 90 | 1ª línia |
| 18 | **Iker Romero** | 15-06-80 | Vitòria | 1'97 | 100 | 1ª línia |
| 19 | **Laszlo Nagy** | 03-03-81 | Szeged (Hungria) | 2'03 | 110 | 1ª línia |
| 20 | **Antonio Carlos Ortega** | 14-07-71 | Málaga | 1'84 | 86 | Extremo |
| 21 | **Sergio de la Salud** | 01-04-85 | Barcelona | 1'83 | 81 | 1ª línia |
| 22 | **Dragan Skrbic** | 29-09-68 | Kula (Yugoslavia) | 1'90 | 90 | Pivot |
| 23 | **Glenn Solberg** | 18-02-72 | Drammen (Noruega) | 1'88 | 90 | 1ªLínia |
| 24 | **Rubén Montavez** | 08-03-85 | Barcelona | 1'82 | 89 | Extremo |

## Equipo técnico

**Entrenador**
Valero Rivera

**Entrenador ayudante**
Antonio Rubiella

**Gerente**
Joan Marín

**Médico**
Josep Antoni Gutiérrez

**Preparador físico**
Xesco Espar

**Masajista**
Sebastià Salas

**Oficial**
Malina Kalina

**Delegado campo**
Salvador Canals

## Altas_2003/2004

| Jugador | Equipo |
|---|---|
| **ROMERO, Iker** | Ciudad Real |
| **CARVAJAL, David** | Gáldar |
| **ALONSO, Javier** | Granollers |
| **MONTAVEZ, Rubén** | Equipos base |
| **DE LA SALUD, Sergio** | Equipos base |

## Bajas_2003/2004

| Jugador | Equipo |
|---|---|
| **MARTÍNEZ, Víctor** | Sant Quirze del Vallés |
| **SABATÉ, Xavier** | Málaga |
| **MORROS, Viran** | Teucro |

FCB 001-039 03-04 12/8/04 23:05 Página 28

**LIGA ASOBAL**
2003/2004

## Clasificados para la Liga de Campeones

El desenlace de la Liga Asobal no llegó hasta el último minuto de la última jornada, disputada en el Palau. La victoria por la mínima ante el Ciudad Real aseguró la segunda posición y la clasificación para la próxima edición de la Liga de Campeones, después de protagonizar una emocionante lucha con el Portland San Antonio y el Ademar de León. Esta victoria supuso el mejor despedida posible de Valero Rivera como técnico barcelonista. Nuestro equipo acabó la competición con 49 puntos, a cuatro del líder, el Ciudad Real, con un total de 24 victorias, 1 empate y 5 derrotas.

### La trayectoria en la Liga Asobal

| Jornada | Fecha | Partido | Resultado |
|---|---|---|---|
| 1 | 13-9-03 | **FCB - Barakaldo** | 34-22 |
| 2 | 20-9-03 | **Ademar León - FCB** | 32-32 |
| 3 | 24-09-03 | **FCB - Bidasoa** | 34-24 |
| 4 | 27-9-03 | **Granollers - FCB** | 26-30 |
| 5 | 4-10-03 | **FCB - Cangas** | 35-24 |
| 6 | 8-10-03 | **Portland - FCB** | 27-29 |
| 7 | 15-10-03 | **FCB - Valladolid** | 33-29 |
| 8 | 22-10-03 | **Valencia - FCB** | 28-35 |
| 9 | 5-11-03 | **BM Altea - FCB** | 28-27 |
| 10 | 12-11-03 | **FCB - Teucro** | 36-26 |
| 11 | 19-11-03 | **Arrate - FCB** | 27-36 |
| 12 | 26-11-03 | **FCB – Pilotes Posada** | 32-20 |
| 13 | 7-12-03 | **Cantabria - FCB** | 21-32 |
| 14 | 10-12-03 | **FCB – Almería 2005** | 35-27 |
| 15 | 17-12-03 | **Ciudad Real - FCB** | 30-28 |
| 16 | 7-02-04 | **UPV Barakaldo - FCB** | 23-29 |
| 17 | 14-02-04 | **FCB – Ademar León** | 26-32 |
| 18 | 21-02-04 | **Bidasoa – FCB** | 27-29 |
| 19 | 28-02-04 | **FCB - Granollers** | 29-26 |
| 20 | 6-03-04 | **Cangas – FCB** | 22-31 |
| 21 | 10-03-04 | **FCB - Pórtland** | 35-29 |
| 22 | 24-03-04 | **Valladolid - FCB** | 33-30 |
| 23 | 27-03-04 | **FCB - Valencia** | 33-32 |
| 24 | 11-04-04 | **FCB – BM Altea** | 30-20 |
| 25 | 17-04-04 | **Teucro - FCB** | 30-39 |
| 26 | 24-04-04 | **FCB - Arrate** | 38-24 |
| 27 | 1-05-04 | **Pilotes Posada - FCB** | 25-24 |
| 28 | 8-05-04 | **FCB - Cantabria** | 36-27 |
| 29 | 15-05-04 | **Almería 2005 - FCB** | 23-28 |
| 30 | 22-05-04 | **FCB – Ciudad Real** | 28-27 |

**LIGA DE CAMPEONES**
SUPERCOPA DE EUROPA

## Sin suerte en la Liga de Campeones

La trayectoria en la Liga de Campeones se vio truncada en los octavos de final en la eliminatoria jugada ante el Veszprem. La trayectoria del equipo en la primera fase de la competición fue muy buena, perdiendo solo un partido en tierras alemanas ante el Magdeburgo. Pero el inesperado empate en el Palau ante el Haukar islandés supuso el segundo lugar en el grupo y disputar el partido de vuelta de la siguiente fase como visitante. Este hecho resultó decisivo. Nuestro equipo se enfrentó al potente Veszprem y solo pudo lograr una ventaja de cuatro goles en el partido de ida (33-29). En la vuelta, nuestro equipo, que tenía la baja de Masip por lesión, no tuvo suerte en los instantes finales del partido y se vió superado de cinco goles (31-26) por el equipo húngaro, que contó con la presión del público como principal aliado.

### La trayectoria en la Liga de Campeones

| Jornada | Fecha | Partido | Resultado |
|---|---|---|---|
| 1 | 12-10-03 | **Haukar - FCB** | 26-36 |
| 2 | 18-10-03 | **FCB – Vardar Skopje** | 41-19 |
| 3 | 8-11-03 | **Magdeburg - FCB** | 28-26 |
| 4 | 16-11-03 | **Vardar Skopje - FCB** | 27-35 |
| 5 | 22-11-03 | **FCB - Haukar** | 27-27 |
| 6 | 29-11-03 | **FCB - Magdeburg** | 38 - 25 |
| Octavos ida | 13-12-03 | **FCB - Veszprem** | 33-29 |
| Octavos vuelta | 20-12-03 | **Veszprem - FCB** | 31-26 |

## Supercampeones de Europa

La Supercopa de Europa fue el tercer título ganado por nuestro equipo de balonmano esta temporada. Después de derrotar al Ciudad Real en las semifinales por un ajustado 27 a 26, el conjunto de Valero Rivera se enfrentaba al equipo anfitrión, el Valladolid, que había derrotado el Montpellier en la otra semifinal. La igualdad fue la constante durante toda la primera parte, que acabó con un empate a 15 goles. En el inicio de la segunda mitad los castellanos se avanzaron al marcador por cinco goles (21-16), pero nuestro equipo dio la vuelta espectacularmente al resultado con un parcial de 1 a 8 en solo diez minutos. Los hombres de Valero pasaron a tener el control del encuentro y se llegó al final de los sesenta minutos con el 29 a 30, que daba el quinto título en esta competición en la historia de la sección.

### La trayectoria en la Supercopa de Europa

| Jornada | Fecha | Partido | Resultado |
|---|---|---|---|
| Semifinal | 25-10-03 | **Ciudad Real - FCB** | 26-27 |
| Final | 26-10-03 | **Valladolid - FCB** | 29-30 |

FCB 001-039 03-04 12/8/04 23:05 Página 30

**COPA DEL REY**
2003/2004

## Una Copa muy especial

Nuestro equipo conquistó brillantemente la Copa del Rey al derrotar al Ciudad Real en la final de esta competición disputada en Pamplona. Después de ganar al Ademar de León y el Teucro de Pontevedra, en los cuartos de final y en las semifinales, respectivamente, los hombres de Valero, que contaban con las bajas de Hagen y Fernández, realizaron una espléndida final y dominaron el partido desde los minutos iniciales. La gran actuación bajo los palos de Barrufet y la efectividad de Skrbic fueron determinantes para superar un rival que a priori salía como favorito. Este nuevo título de Copa, el decimocuarto en la historia de la sección y el cuarto de la temporada, tuvo un sabor muy especial, dado que Valero y Masip, que disputó su último partido con la camiseta azulgrana, pudieron despedirse del Club con un nuevo título en su palmarés.

### La trayectoria en la Copa del Rey

| Jornada | Fecha | Partido | Resultado |
|---|---|---|---|
| Cuartos de final | 1-04-04 | **FCB – Ademar** | 30-26 |
| Semifinal | 3-04-04 | **FCB – Teucro** | 22-26 |
| Final | 4-04-04 | **FCB – Ciudad Real** | 27-25 |

**SUPERCOPA DE ESPAÑA, LIGA DE LOS PIRINEOS**
COPA ASOBAL

## Campeones de la Supercopa de España

El primer título de la temporada llegó después de derrotar al Ciudad Real en la final de la Supercopa de España, disputada en Eibar. Nuestro equipo dominó claramente el partido en la primera mitad y consiguió una máxima ventaja de seis goles (16-10) en los minutos iniciales de la segunda. Aunque el conjunto manchego reaccionó y consiguió empatar el encuentro, el equipo azulgrana, que tuvo en Barrufet e Iker Romero (nueve goles) los jugadores más destacados, se mostró más inspirado en los instantes finales del match y se impuso por un ajustado 26 a 25. Este título suponía el undécimo de la sección azulgrana en la historia de esta competición.

### La trayectoria en la Supercopa de España

| Jornada | Fecha | Partido | Resultado |
|---|---|---|---|
| Final | 7-09-2003 | **FCB – Ciudad Real** | 26-25 |

## Éxito en la Liga de los Pirineos

La séptima edición de la Liga de los Pirineos, disputada en Montcada y Reixac, tuvo como claro y brillante ganador nuestro equipo. Los hombres de Valero, que habían vencido al Creteil francés en las semifinales por 32 a 23, tuvo como rival en la final al Montpellier, que había ganado este torneo en la temporada 2002-03, así como la Copa de Europa de aquella misma campaña. A pesar de la calidad del rival, el conjunto barcelonista no dio ninguna opción, mostrándose muy superior a lo largo del partido, que acabó con un claro 36-26. Con este galardón, el equipo azulgrana lograba el segundo de la temporada y el sexto en la historia de esta competición.

### La trayectoria en la Liga de los Pirineos

| Jornada | Fecha | Partido | Resultado |
|---|---|---|---|
| Semifinales | 9-09-2003 | **FCB – US Créteil** | 32-23 |
| Final | 10-9-2003 | **FCB – Montpeller** | 36-26 |

## Finalistas de la Copa Asobal

El equipo de balonmano no pudo lograr el título de la Copa Asobal tras perder en la final ante el Ciudad Real por 29 a 18. El conjunto de Valero Rivera, que había derrotado en las semifinales al Ademar León por 28 a 22, fue claramente superado por el equipo manchego que hizo valer su condición de local. El partido se decidió en la primera parte cuando el Ciudad Real logró una ventaja en el marcador de diez goles (17-7). En la segunda parte el conjunto azulgrana no pudo hacer nada para cambiar la dinámica del partido y solo Ortega, con ocho goles, se mostró acertado de cara a la portería contraria.

### La trayectoria en la Copa Asobal

| Jornada | Fecha | Partido | Resultado |
|---|---|---|---|
| Semifinal | 27-12-03 | **Ademar de León - FCB** | 22-28 |
| Final | 28-12-03 | **Ciudad Real - FCB** | 29-18 |

FCB 001-039 03-04 12/8/04 23:05 Página 32

**DESPEDIDA DE VALERO RIVERA**
2003/2004

## Valero Rivera, nueva etapa en el Club

Después de estar 20 años en el banquillo barcelonista, Valero Rivera inicia una nueva etapa en el Club como director deportivo de las secciones profesionales. Fue a la mitad de la temporada 1983-84, en concreto el 9 de febrero de 1984, cuando Valero, que ejercía de entrenador ayudante de Sergi Petit, pasó a hacerse cargo del primer equipo de balonmano. En estas dos décadas, Valero se ha convertido en un auténtico mito de los socios y aficionados azulgranas y es, con creces, el técnico más laureado en la historia de la Entidad con un total de 70 títulos. La sección de balonmano ha tenido el privilegio de contar con el mejor entrenador del mundo de este deporte y en las próximas temporadas Valero aportará su gran experiencia profesional en este nuevo reto.

### Palmarés Valero Rivera

| | | |
|---|---|---|
| **Copa de Europa** | 6 | 1990-91, 95-96, 96-97, 97-98, 98-99 y 99-00 |
| **Recopa de Europa** | 5 | 1983-84, 84-85, 85-86, 93-94 y 94-95 |
| **Copa E.H.F.** | 1 | 2002-03 |
| **Supercopa de Europa** | 5 | 1996-97, 97-98, 98-99, 99-00 y 03-04 |
| **Liga española** | 12 | 1985-86, 87-88, 88-89, 89-90, 90-91, 91-92, 95-96, 96-97, 97-98, 98-99, 99-00 y 02-03 |
| **Copa** | 10 | 1983-84, 84-85, 87-88, 89-90, 92-93, 93-94, 96-97, 97-98, 99-00 y 03-04 |
| **Copa Asobal** | 5 | 1994-95, 95-96, 99-00, 00-01 y 01-02 |
| **Supercopa de España** | 11 | 1986-87, 88-89, 89-90, 90-91,91-92, 93-94, 96-97, 97-98, 99-00, 00-01 y 03-04 |
| **Liga Catalana** | 9 | 1984-85, 86-87, 87-88, 90-91, 91-92, 92-93, 93-94, 94-95 y 96-97 |
| **Liga de los Pirineos** | 6 | 1997-98, 98-99, 99-00, 00-01, 01-02 y 03-04 |

**DESPEDIDA ENRIC MASIP**
2003/2004

## Enric Masip, adiós a un mito

Después de estar 20 años en el banquillo barcelonista, Valero Rivera inicia una nueva etapa en el Club como director deportivo de las secciones profesionales. Fue a la mitad de la temporada 1983-84, en concreto el 9 de febrero de 1984, cuando Valero, que ejercía de entrenador ayudante de Sergi Petit, pasó a hacerse cargo del primer equipo de balonmano. En estas dos décadas, Valero se ha convertido en un auténtico mito de los socios y aficionados azulgranas y es, con creces, el técnico más laureado en la historia de la Entidad con un total de 70 títulos. La sección de balonmano ha tenido el privilegio de contar con el mejor entrenador del mundo de este deporte y en las próximas temporadas Valero aportará su gran experiencia profesional en este nuevo reto.

### Palmarés Enric Masip

| | | |
|---|---|---|
| **Copa de Europa** | 6 | 90/91, 95/96, 96/97, 97/98, 98/99 y 99/00 |
| **Recopa de Europa** | 2 | 93/94 y 94/95 |
| **Copa EHF** | 1 | 02/03 |
| **Supercopa de Europa** | 5 | 96/97, 97/98, 98/99, 99/00 y 03/04 |
| **Liga española** | 8 | 90/91, 91/92, 95/96, 96/97, 97/98, 98/99, 99/00 y 02/03 |
| **Copa del Rey** | 6 | 92/93, 93/94, 96/97, 97/98, 99/00 y 03/04 |
| **Copa Asobal** | 5 | 94/95, 95/96, 99/00, 00/01 y 01/02 |
| **Supercopa de España** | 8 | 90/91, 91/92, 93/94, 96/97, 97/98, 99/00, 00/01 y 03/04 |
| **Liga Catalana** | 6 | 90/91, 91/92, 92/93, 93/94, 94/95 y 96/97 |
| **Liga de los Pirineos** | 6 | 97/98, 98/99, 99/00, 00/01, 01/02 y 03/04 |

Al final de esta temporada también han dejado la disciplina de la sección de balonmano los jugadores Mathias Franzen, después de tres años defendiendo la camiseta azulgrana, Glenn Solberg, Fedrik Ohlander y Frode Hagen, incorporados el verano de 2002, y David Carvajal, que ha jugado con el primer equipo esta última temporada.

FCB 001-039 03-04 12/8/04 23:05 Página 34

**PLANTILLA**
2003/2004

## Plantilla profesional de hockey patines_ Temporada 2003/2004

| Dorsal | Nombre y apellidos | Fecha nacimiento | Lugar | Altura | Peso | Posición |
|---|---|---|---|---|---|---|
| LLIGA/EUROPA | | | | | | |
| **2 / 2** | **Ramon Benito** | 29.08.1974 | Tordera | 1,79 | 80 | MEDIO |
| **4 / 7** | **Miquel Masoliver** | 30.11.1976 | Manlleu | 1,83 | 84 | MEDIO |
| **6 / 6** | **Gabriel Cairo** | 07.03.1969 | San Martín (Argentina) | 1,74 | 77 | DELANTERO |
| **8 / 8** | **David Paéz** | 09.12.1975 | San Juan (Argentina) | 1,79 | 75 | DELANTERO |
| **9 / 9** | **Sergi Panadero** | 26.04.1982 | Vic | 1,83 | 84 | DELANTERO |
| **10 / 1** | **Aitor Egurrola** | 24.06.1980 | Barcelona | 1,89 | 90 | PORTERO |
| **21 / 5** | **Alberto Borregán** | 16.08.1977 | Barcelona | 1,85 | 85 | DELANTERO |
| **24 / 4** | **José Luis Páez** | 02.05.1969 | San Juan (Argentina) | 1,78 | 79 | MEDIO |
| **99 / 10** | **Carles Cantarero** | 20.09.1984 | Girona | 1,90 | 79 | PORTERO |

## Equipo técnico

**Entrenador**
Carlos Figueroa

**Segundo Entrenador**
Lluís Galbas

**Gerente**
David Godayol

**Secretario técnico**
Joaquim Pauls

**Preparador físico**
Ramon Riverola

**Médico**
Josep Anton Gutiérrez

**Fisioterapeuta**
Xavier Paz

**Utillero-Mecánico**
Ricard Muñoz

**Colaborador**
Francesc Martínez

## Altas_2003/2004

| Jugador | Equipo |
|---|---|
| **CANTARERO, Carles** | Maçanet |
| **MASOLIVER, Miquel** | Infante de Sagres (Portugal) |
| **PANADERO, Sergi** | CP Voltregà |

## Bajas_2003/2004

| Jugador | Equipo |
|---|---|
| **FOLGUERA, Carles** | Retirado |
| **GABALDÓN, David** | Retirado |
| **BUSQUETS, David** | Igualada |

FCB 001-039 03-04 12/8/04 23:05 Página 36

**LIGA EUROPEA**
2003/2004

## Nuevamente, Reyes de Europa

La Liga Europea volvió a las vitrinas del Museo, después de ganar en la final al Oporto por 3 a 0. El conjunto de Figueroa, que había quedado primero de su grupo en la Liga regular, derrotó en las semifinales al Prato italiano por 3 a 0. En la final, el partido fue muy igualado hasta que a falta de ocho minutos para finalizar el match, David Páez inauguró el marcador con un lanzamiento potente y cruzado. Poco después, Benito y Panadero ponían el 3 a 0 final de un partido donde fue clave la gran actuación de Egurrola bajo los palos. El capitán Gaby Cairo, que jugaba su último partido europeo con la camiseta azulgrana, levantó la decimoquinta Copa de Europa en la historia de la sección y el primer gran título europeo del Club de la temporada.

### La trayectoria en la Liga de Campeones

| Jornada | Fecha | Partido | Resultado |
|---|---|---|---|
| Previa ida | 6-12-03 | **FCB - Genève** | 10-1 |
| Previa vuelta | 13-12-03 | **Genève - FCB** | 1-6 |
| Jornada 1 | 10-01-04 | **FCB Excelent - Liceo** | 2-2 |
| 2 | 24-01-04 | **Barcelos – FCB Excelent** | 2-4 |
| 3 | 7-02-04 | **Cronenberg – FCB Excelent** | 1-6 |
| 4 | 21-02-04 | **Liceo – FCB Excelent** | 1-3 |
| 5 | 7-03-04 | **FCB Excelent - Barcelos** | 5-2 |
| 6 | 20-03-04 | **FCB Excelent - Cronenberg** | 9-3 |
| Semifinales | 15-05-04 | **Prato – FCB Excelent** | 0-3 |
| Final | 16-05-04 | **FCB Excelent - Porto** | 3-0 |

**OK LIGA**
2003/2004

## La séptima Liga española consecutiva

La OK Liga de hockey patines tuvo un claro dominador de principio a fin: el FC Barcelona. Después de conseguir el primer lugar en la fase regular, el equipo de Figueroa demostró su absoluta superioridad en los play-off final, derrotando por tres victorias a cero al Tenerife, al Liceo y al Igualada, en los cuartos de final, semifinales y final, respectivamente. En la final, los dos partidos jugados en el Palau Blaugrana fueron muy similares y acabaron con claras victorias barcelonistas por 7 a 1 y 6 a 2. En el tercer partido jugado en el Polideportivo Les Comes, el conjunto local se avanzó en el marcador por 4 a 1, pero una magnífica reacción azulgrana posibilitó el empate a 4, que daba paso a la prórroga. En el tiempo suplementario, dos goles de David Páez y uno de Cairo, su último con la camiseta barcelonista, dejaban el resultado en el 4 a 7 definitivo, que suponía la séptima liga española consecutiva, récord en la historia de la competición, y la decimoséptima en la historia de la sección.

### La trayectoria en la OK Liga

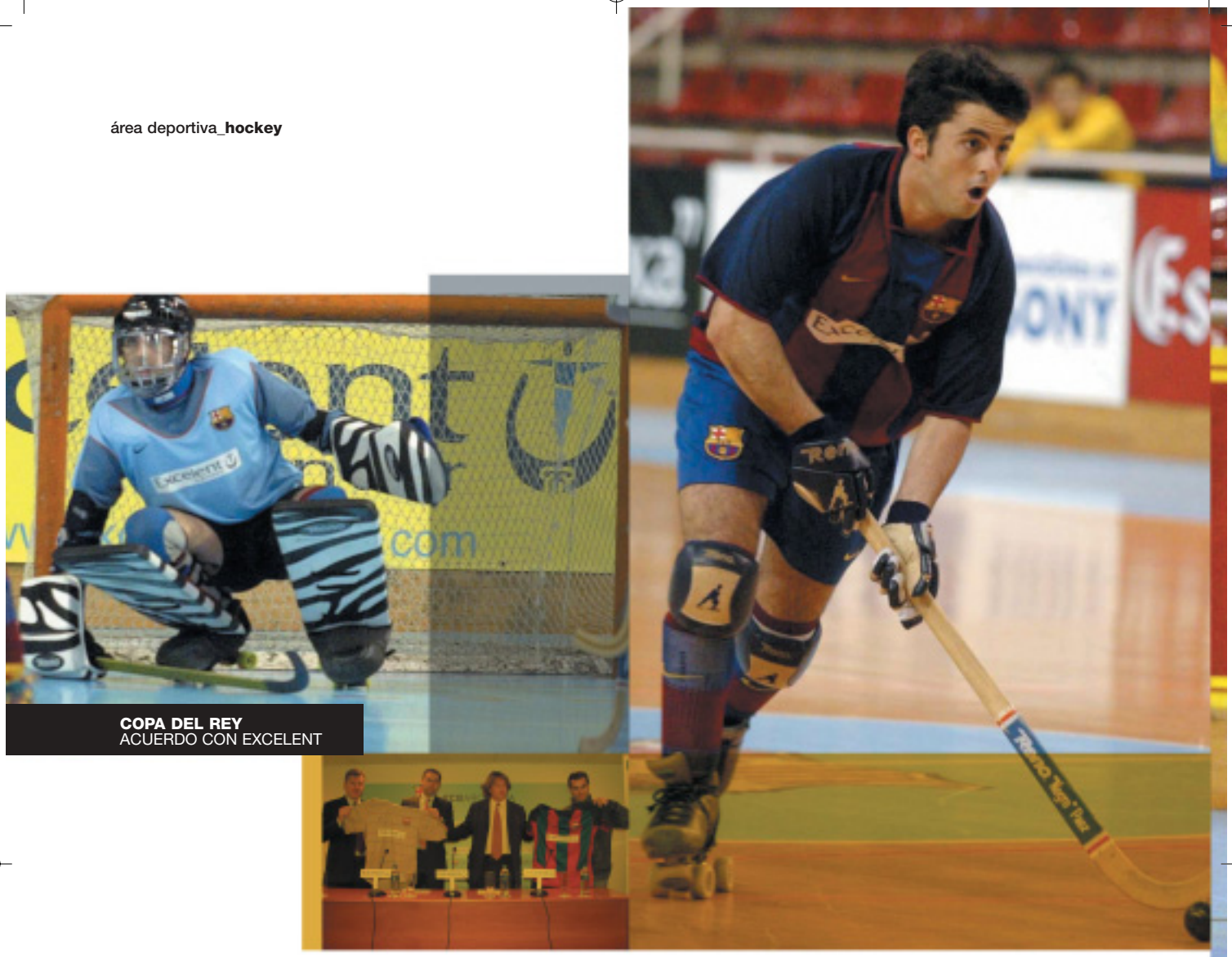
| Jornada | Fecha | Partido | Resultado |
|---|---|---|---|
| 1 | 24-10-03 | **FCB – Cibeles** | 6-3 |
| 2 | 28-10-03 | **Cemex Tenerife - FCB** | 2-7 |
| 3 | 25-10-03 | **FCB – CP Vic** | 2-6 |
| 4 | 1-11-03 | **Tordera - FCB** | 1-7 |
| 5 | 4-11-03 | **FCB – Vilanova** | 8-0 |
| 6 | 8-11-03 | **Igualada - FCB** | 2-0 |
| 7 | 15-11-03 | **Alcobendas – FCB** | 0-9 |
| 8 | 22-11-03 | **FCB - Lleida** | 7-2 |
| 9 | 30-11-03 | **Blanes - FCB** | 1-2 |
| 10 | 2-12-03 | **FCB - Lloret** | 5-3 |
| 11 | 16-12-03 | **Reus – FCB** | 4-1 |
| 12 | 20-12-03 | **FCB - Voltregà** | 4-1 |
| 13 | 4-01-04 | **Liceo – FCB** | 0-3 |
| 14 | 13-01-04 | **FCB Excelent - Vila-seca** | 7-1 |
| 15 | 17-01-04 | **Noia – FCB Excelent** | 0-3 |
| 16 | 22-01-04 | **Cibeles – FCB Excelent** | 0-3 |
| 17 | 28-01-04 | **FCB Excelent – Tenerife** | 8-3 |
| 18 | 30-01-04 | **Vic – FCB Excelent** | 2-2 |
| 19 | 3-02-04 | **FCB Excelent - Tordera** | 10-1 |
| 20 | 13-02-04 | **Vilanova – FCB Excelent** | 2-2 |
| 21 | 17-02-04 | **FCB Excelent - Igualada** | 6-3 |
| 22 | 28-02-04 | **FCB Excelent - Alcobendas** | 5-3 |
| 23 | 2-03-04 | **Lleida – FCB Excelent** | 1-2 |
| 24 | 13-03-04 | **FCB Excelent - Blanes** | 5-0 |
| 25 | 17-03-04 | **Lloret – FCB Excelent** | 2-4 |
| 26 | 3-04-04 | **FCB Excelent – Reus** | 1-1 |
| 27 | 17-04-04 | **Voltregà – FCB Excelent** | 0-2 |
| 28 | 25-04-04 | **FCB Excelent - Liceo** | 5-2 |
| 29 | 27-04-04 | **Vilaseca – FCB Excelent** | 1-3 |
| 30 | 8-05-04 | **FCB Excelent - Noia** | 3-0 |

### Play-off

| Jornada | Fecha | Partido | Resultado |
|---|---|---|---|
| Cuartos de final | | | |
| Primer partido | 21-05-04 | **FCB Excelent – Tenerife** | 6-2 |
| Cuartos de final | | | |
| Segundo partido | 23-05-04 | **FCB Excelent – Tenerife** | 5-2 |
| Cuartos de final | | | |
| Tercer partido | 28-05-04 | **Tenerife - FCB Excelent** | 2-7 |
| Semifinales | | | |
| Primer partido | 4-06-04 | **FCB Excelent - Liceo** | 5-2 |
| Semifinales | | | |
| Segundo partido | 6-06-04 | **FCB Excelent - Liceo** | 3-0 |
| Semifinales | | | |
| Tercer partido | 11-06-04 | **Liceo- FCB Excelent** | 2-6 |
| Final | | | |
| Primer partido | 18-06-04 | **FCB Excelent - Igualada** | 7-1 |
| Final | | | |
| Segundo partido | 20-06-04 | **FCB Excelent - Igualada** | 6-2 |
| Final | | | |
| Tercer partido | 25-06-04 | **Igualada - FCB Excelent** | 4-7 |

FCB 001-039 03-04 12/8/04 23:05 Página 38





**COPA DEL REY**
ACUERDO CON EXCELENT

## A un paso de la final

Nuestro equipo no pudo lograr en Jerez el tercer título consecutivo de la Copa del Rey al perder en las semifinales ante el Liceo de la Coruña. Los hombres de Figueroa, que se habían impuesto en los cuartos de final al Lleida por 4 a 1, comenzaron dominando claramente el partido y en el minuto siete de la segunda parte el marcador reflejaba un 3 a 0 que parecía definitivo. El conjunto gallego supo reaccionar y empató el partido a solo 20 segundos para el final. La prórroga no rompió el empate y todo se decidió en los lanzamientos de penalti donde nuestro equipo no tuvo demasiada suerte perdiendo por 3 a 4.

### La trayectoria en la Copa del Rey

| Jornada | Fecha | Partido | Resultado |
|---|---|---|---|
| Cuartos de final | 25-03-04 | **FCB Excelent – Lleida** | 4-1 |
| Semifinal | 27-03-04 | **FCB Excelent – Liceo (pp)** | 3-3 |

## Excelent Center, nuevo patrocinador

La sección de hockey patines ha incorporado esta temporada un nuevo patrocinador principal: Excelent Center. Con este acuerdo, la sección de hockey patines ha pasado a llamarse FC Barcelona Excelent Center, hecho histórico en la historia de nuestra Entidad. Excelent Center es también el patrocinador principal y activo de la nueva sección de ciclismo y proveedor de servicios y productos para los socios y simpatizantes. Se trata de una organización que nace ante la necesidad de aportar al deportista y al deporte en general un sistema de organización deportiva hasta ahora no existente. Su diferenciación radica en la visión integral de todas las necesidades de la práctica deportiva para todo nivel, edad, condición física y deporte. A partir de aquí, se aporta una estructuración deportiva y sistemas de trabajo adaptados a la optimización del rendimento y a la consecución de objetivos como deportista y persona.

**DESPEDIDA GABY CAIRO**
2003/2004

## Gaby Cairo: se retira un ídolo

Gaby Cairo, uno de los líderes más carismáticos del hockey azulgrana, se ha despedido de la sección esta temporada. El jugador argentino, nacido el 7 de marzo de 1969, fichó por nuestro equipo en la campaña 1993-94 y se ha convertido en estas once temporadas en todo un emblema de nuestra sección. El capitán azulgrana ha sido todo un paradigma de integración a unos colores y a un país y lo ha ganado todo con la camiseta barcelonista, logrando un total de 34 títulos, los dos últimos con el doblete de esta temporada: Liga española y Copa de Europa. Ahora, Cairo inicia una nueva etapa en el Club como director técnico de las secciones no profesionales de la Entidad.

### Palmarés Gaby Cairo

| | | |
|---|---|---|
| **Copa de Europa** | 5 | 1996/97, 99/00, 00/01, 01/02 y 03/04 |
| **Copa Intercontinental** | 1 | 1997/98 |
| **Supercopa de Europa** | 4 | 1997, 2000, 2001 y 2002 |
| **Liga española** | 8 | 1995/96, 97/98, 98/99, 99/00, 00/01, 01/02, 02/03 y 03/04 |
| **Copa del Rey** | 4 | 1993/94, 99/00, 01/02 y 02/03 |
| **Copa Ibérica** | 3 | 1999/00, 00/01 y 01/02 |
| **Copa de las Naciones** | 1 | 1995 |
| **Liga Catalana** | 4 | 1995,96,97 y 98 |
| **Trofeo Internacional de Vigo** | 4 | 1996, 97, 2000 y 2001 |

FCB 040-057 03-04 12/8/04 23:05 Página 40

**BARÇA B**
2003/2004

## Barça B

El filial barcelonista ha logrado su objetivo de ir subiendo jugadores al primer equipo y esta temporada han sido hasta seis los que han disputado algún partido a las órdenes de Rijkaard: Oleguer, Jorquera, Ros, Oscar López, Sergio García y Santamaría, además del juvenil Oriol Riera. Pero este año, no ha sido posible optar al ascenso a Segunda División A. El conjunto de Pere Gratacós estuvo en lo alto de la clasificación durante la primera vuelta, pero no pudo aguantar esta buena trayectoria en el último tercio del campeonato y finalmente ocupó la octava posición.

### La trayectoria en la Segunda División B

| Jornada | Fecha | Partido | Resultado | Goleadores |
|---|---|---|---|---|
| 1 | 30/08/03 | **FCB** – Lorca | 0-0 | |
| 2 | 03/09/03 | Palamós – **FCB** | 0-2 | Expósito (2) |
| 3 | 07/09/03 | **FCB** – Figueres | 3-0 | Sergio (2) y Alfi |
| 4 | 14/09/03 | Castellón – **FCB** | 0-2 | Expósito y Cristian |
| 5 | 20/09/03 | **FCB** – Hércules | 0-0 | |
| 6 | 28/09/03 | Cartagonova – **FCB** | 1-0 | |
| 7 | 05/10/03 | Valencia B – **FCB** | 1-0 | |
| 8 | 12/10/03 | **FCB** – Espanyol B | 2-1 | Sergio y Cristian |
| 9 | 19/10/03 | Mataró – **FCB** | 0-2 | Sergio y Verdú |
| 10 | 26/10/03 | **FCB** – Gimnàstic | 1-0 | David Garcia |
| 11 | 31/10/03 | Yeclano – **FCB** | 0-1 | Sergio |
| 12 | 09/11/03 | **FCB** – Girona | 0-1 | |
| 13 | 16/11/03 | Novelda – **FCB** | 0-0 | |
| 14 | 22/11/03 | **FCB** – Alicante | 2-1 | Expósito y Cristian |
| 15 | 30/11/03 | Villajoyosa – **FCB** | 1-0 | |
| 16 | 07/12/03 | **FCB** – Lleida | 0-0 | |
| 17 | 14/12/03 | Sabadell – **FCB** | 1-2 | Verdú y Ros |
| 18 | 21/12/03 | **FCB** – Gramenet | 2-0 | Verdú y David Garcia |
| 19 | 04/01/04 | Mallorca B – **FCB** | 0-2 | Arnau y Santamaria |
| 20 | 11/01/04 | Lorca – **FCB** | 4-1 | Expósito |
| 21 | 16/01/04 | **FCB** – Palamós | 2-0 | Sergio y Ros |
| 22 | 25/01/04 | Figueres – **FCB** | 0-0 | |
| 23 | 01/02/04 | **FCB** – Castellón | 0-2 | |
| 24 | 08/02/04 | Hércules – **FCB** | 2-2 | Sergio y Felipe |
| 25 | 14/02/04 | **FCB** – Cartagonova | 3-0 | Oscar López (2) y Sergio |
| 26 | 21/02/04 | **FCB** – Valencia B | 2-2 | Sergio (2) |
| 27 | 29/02/04 | Espanyol B – **FCB** | 2-1 | Santamaria |
| 28 | 06/03/04 | **FCB** – Mataró | 1-0 | Santamaria |
| 29 | 14/03/04 | Gimnàstic – **FCB** | 0-0 | |
| 30 | 20/03/04 | **FCB** – Yeclano | 1-1 | Sergio |
| 31 | 26/03/04 | Girona – **FCB** | 1-0 | |
| 32 | 03/04/04 | **FCB** – Novelda | 1-2 | Sergio |
| 33 | 11/04/04 | Alicante – **FCB** | 1-0 | |
| 34 | 18/04/04 | **FCB** – Villajoyosa | 0-1 | |
| 35 | 24/04/04 | Lleida – **FCB** | 0-1 | Sergio |
| 36 | 02/05/04 | **FCB** – Sabadell | 2-0 | Sergio (2) |
| 37 | 09/05/04 | Gramenet – **FCB** | 1-1 | Tiago |
| 38 | 16/05/04 | **FCB** – Mallorca B | 0-1 | |

## Equipo técnico

**Primer Entrenador**
Pere Gratacós Boix

**Segundo entrenador**
Arseni Comas Julià

**ATS**
Xavier Fernández Campos

**Cuidador**
Alfredo Pérez Alcaraz

**Delegado**
Antoni Alonso Velázquez

**Entrenador Porteros**
Carles Busquets Barroso

**Preparador físico**
Gil Orriols Jansana

**Alto rendimento**
Josep Segura Rius

**Recuperador físico**
Joan Josep Brau Pérez

## Plantilla profesional_ Temporada 2003/2004

| Nombre y apellidos | Posición | Nombre Deportivo |
|---|---|---|
| **AYBAR CEACERO, Alberto** | Defensa | Peque |
| **BABANGIDA, Haruna** | Delantero | Babangida |
| **CALDENTEY RIERA, Arnau** | Centrocampista | Arnau |
| **CONTEH LACALLE, Alfi** | Centrocampista | Alfi |
| **EXPÓSITO PRESSEGUER, Manuel** | Delantero | Chino |
| **FERNÁNDEZ ARTOLA, Daniel** | Defensa | Dani |
| **CALVANO, Tiago** | Defensa | Tiago |
| **GARCÍA DE LA FUENTE, Sergio** | Delantero | Sergio |
| **GARCÍA HARO, David** | Defensa | David |
| **GONZÁLEZ LUCAS, Francisco** | Defensa | Fran |
| **GONZÁLEZ PEÑA, Carlos** | Defensa | Peña |
| **HIDALGO GONZÁLEZ, Cristian** | Delantero | Cristian |
| **JORQUERA FORTIA, Albert** | Portero | Jorquera |
| **LARIOS MARTIN, Alonso Jesús** | Delantero | Alonso |
| **LÓPEZ HERNÁNDEZ, Òscar** | Defensa | Òscar López |
| **MANGA MAGRO, Agustín Alberto** | Centrocampista | Alberto |
| **PARDO GOAS, Urko Rafael** | Portero | Urko |
| **PEREIRO PEREZ, Moisés** | Centrocampista | Moisés |
| **PRESAS RENON, Oleguer** | Defensa | Oleguer |
| **RODRÍGUEZ GARCÍA, Sergio** | Defensa | Rodri |
| **ROS BADIA, Ramon** | Centrocampista | Ros |
| **RUIZ BONILLA, Francisco Javier** | Portero | Javi Ruiz |
| **SANCHÓN HUERTA, Felipe** | Delantero | Felipe |
| **SANTAMARÍA GONZÁLEZ, Sergio** | Delantero | Santamaría |
| **VERDÚ FERNANDEZ, Joan** | Centrocampista | Verdú |

### Goleadores

| | | | |
|---|---|---|---|
| **Sergio** | **15** | Oscar López | 2 |
| **Expósito** | **5** | Ros | 2 |
| **Cristian** | **3** | Alfi | 1 |
| Santamaria | 3 | Arnau | 1 |
| Verdú | 3 | Felipe | 1 |
| David Garcia | 2 | Tiago | 1 |

**EQUIPOS INFERIORES**
2003/2004

## Barça C

El equipo que dirigen Josep Boada y Joan Barbarà ha vivido una temporada con dos caras. Al equipo le costó mucho adaptarse a la competición y durante las primeras jornadas ocupó plazas de la zona de descenso. Una destacada segunda vuelta ha permitido demostrar las grandes capacidades de los jugadores y escalar posiciones hasta acabar en el 9º lugar final de la clasificación del grupo V de la Tercera División española. Entre las caras nuevas del equipo encontramos Xavi Comas, que ha llegado del CE Perelada, Christian del CF Damm y Raúl y Rubén del CE Cornellà.

### Plantilla

| | |
|---|---|
| **Porteros** | Rubén, Montero y Ruben |
| **Defensas** | Raúl, Martos, Christian, Javi, Marin, Xavi Comas |
| **Centrocampistas** | Seco, Carro, Jordi, Aitor, Pitu y Victor |
| **Delanteros** | Fede, Javi, Manolo y Javito |

### Clasificación

9º Liga Tercera División española (Grupo V)

## Juvenil A

El balance de la temporada del equipo que ha dirigido Juan Carlos Pérez Rojo es muy positivo. El equipo no ha podido obtener ningún título y ha acabado en la tercera posición de la División de Honor, pero cabe tener en cuenta una serie de factores como, por ejemplo, que la plantilla estaba formada en gran parte por juveniles de primer año y que se han tenido que enfrentar con equipos mucho más experimentados. Cabe destacar, además, que hasta cuatro jugadores del equipo, Xavi Ginard, Jordi Gómez, Oriol Riera y Lionel Messi, han entrado en alguna convocatoria del primer equipo.

### Plantilla

| | |
|---|---|
| **Porteros** | Gregorio y Xavi Ginard |
| **Defensas** | Alonso, Fran, Jordi, Francesc, Olmo, Gerard y Ramon |
| **Centrocampistas** | Edu, Lluis, Marc, Sergio y Casado |
| **Delanteros** | Sumí, Bay, Oriol, Paco y Messi |

### Clasificación

3º Liga División de Honor y Semifinales Copa del Rey

## Juvenil B

El equipo que ha entrenado Ángel Guillermo Hoyos ha rubricado una brillante temporada con la consecución del título de la Liga española. El éxito no ha sido nada fácil ya que durante la temporada algunos jugadores, como Toni, Juanjo o Sito, han subido de manera continuada al Juvenil A o al Barça C. La única incorporación externa, el delantero Pol, llegó procedente del CD Tortosa.

### Plantilla

| | |
|---|---|
| **Porteros** | Roger, Planche y Pau |
| **Defensas** | Hinojosa, Oriol, Eloy, Ros |
| **Centrocampistas** | Julio, Giribet, Ramon, Aniol, Pitu y Marc |
| **Delanteros** | Morales, Toni, Juanjo, Sito, Pol, Frank y Victor |

### Clasificación

Campeón Liga Nacional

# EQUIPOS INFERIORES
2003/2004

## Cadete A

El equipo que dirige Rodolf Borrell ha sido el gran triunfador del fútbol base, consiguiendo el doblete con la consecución del título de Liga de División de Honor y el Campeonato de España. Además cabe añadir el subcampeonato de Catalunya de División de Honor. El equipo ha mantenido el mismo grupo de la temporada anterior, reforzado con el defensa Batalla del At. Segre y los centrocampistas José David, del CF Los Molinos, y Toribio del Vilobí CF.

### Plantilla

| | |
|---|---|
| **Porteros** | Imanol y Xavi |
| **Defensas** | Robert, Jaime, Gabriel, Pincho |
| **Centrocampistas** | Jose David, Marc, Marques, Víctor, Rueda, Toribio |
| **Delanteros** | Samuel, Coto, Dani, Hugo, Diong, Abraham |

### Clasificación

Campeón Liga División de Honor, Campeón de España y Subcampeón de Catalunya División de Honor

## Cadete B

El Cadete B que dirige Joan Salvans se ha proclamado campeón de la Nike Premier Cup al derrotar al Valencia en la final (1-0) y que ha permitido jugar este verano, el Mundial oficioso de la categoría en Manchester. En la Liga de Preferente se ha clasificado en el segundo lugar. El equipo esta temporada se ha visto reforzado con la llegada de los defensas Raúl procedente de l'UD At. Gramanet, y Andreu del FC Andorra, de los centrocampistas Rubén también de l'UD At. Gramanet, y de los delanteros Pedro Antonio del CP San Cristóbal y Verara del Villareal CF.

### Plantilla

| | |
|---|---|
| **Porteros** | Víctor, Miño |
| **Defensas** | Andreu, Denis, Raul, Marc |
| **Centrocampistas** | Mario, Miguel Angel, Adrià, Ruben, Botia |
| **Delanteros** | Guillermo, Alba, Baena, Giovanni, Pedro Antonio, Verara y Yepes |

### Clasificación

Campeón estatal de la Nike Premier Cup y Subcampeón Liga Preferente

## Infantil A

Ésta ha sido una gran temporada para el equipo dirigido por Sergio Llobera, que ha estado a un paso de llevarse las dos competiciones en les cuales ha participado. Finalmente, se obtuvo la Liga de División de Honor y el subcampeonato de Catalunya. El equipo ha contado con el mismo bloque de jugadores de la temporada pasada y las incorporaciones de José Luis, que ha llegado del CP Granada 74, Arnau del UE Cornellà y Pedro que ha sido fichado del CF El Palo.

### Plantilla

| | |
|---|---|
| **Porteros** | Diego y Miquel |
| **Defensas** | Horacio, Xavier y Pedro |
| **Centrocampistas** | Ton, Alex, MIguel, Iago, José Luis, Fran, Arnau y Enric |
| **Delanteros** | Cuqui, Jonathan, Bojan, Kusi y Antonio |

### Clasificación

Campeón Liga División de Honor y Subcampeón de Catalunya

**EQUIPOS INFERIORES**
2003/2004

## Infantil B

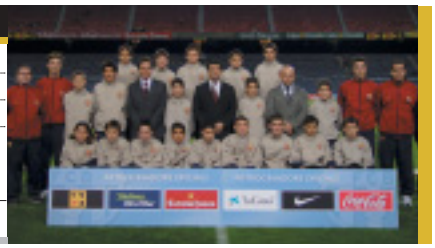
El Infantil B que dirige Francesc Sánchez se ha tenido que conformar esta temporada con el cuarto puesto en la Liga Preferente de la categoría. Aún así cabe destacar la victoria en el Torneo Internacional de Futbol 7 de Maspalomas donde Cristian Tello, además, fue galardonado como mejor jugador y máximo goleador del campeonato. El equipo, formado por jugadores de entre 13 y 14 años, ha vivido el debut en el fútbol base azulgrana de cuatro nuevos valores: el israelí Assulin que ha llegado procedente del Natanya, Quimet que lo ha hecho del CF Damm, Morales del EF Heliópolis y Pacheco del Málaga CF.

### Plantilla

| | |
|---|---|
| **Porteros** | Uri y Alex |
| **Defensas** | Martin, Morales, Ruben y Assulin |
| **Centrocampistas** | Eric, Marc Barta, Quimet, Isaac, Marc Cadafalch y Carlos |
| **Delanteros** | Berto, Pacheco, Pla, Carles, Marti, Cristian y Antonio |

### Clasificación

4º Liga Preferente



## Alevín A

El Alevín A se ha quedado a un paso del doblete esta temporada. El equipo que entrena Sergi Domènech ha obtenido el segundo lugar tanto en el Campeonato de Catalunya Preferente como en la Liga Preferente de la categoría. Cabe destacar también que Cristian fue escogido mejor jugador del Torneo de Futbol 7 de Brunete. Este equipo ha incorporado hasta cinco nuevos jugadores esta temporada. Se trata de Diego que ha llegado procedente del SE Sant Gabriel, Oriol del UE Cornellà, Kevin del AE Josep M. Gene, Peña del Huracán y Roura del Club Gimnàstic.

### Plantilla

| | |
|---|---|
| **Porteros** | Marco y Kevin |
| **Defensas** | Eric, Carles, Andreu y Oriol |
| **Centrocampistas** | Roura, Marc, Ignasi, Diego, Cristian, Barreto y Brian |
| **Delanteros** | Peña, Joan, Dani, Chechi, Adri y Moisés |

### Clasificación

Subcampeón de Catalunya Preferente, Subcampeón Liga Preferente

## Alevín B

El equipo que ha dirigido Antoni Montilla ha visto recompensado su esfuerzo durante toda la temporada con el título de Campeones de Liga de Primera División. El equipo ha contado con cinco caras nuevas para obtener este objetivo. Se trata de Ruy, procedente del Sporting Rubí, Sadio del UD Cerdanyola-Mataró, Bacary del CF La Mojonera, Gil del OAR Vic y Puig del UD. At. Gramanet.

### Plantilla

| | |
|---|---|
| **Porteros** | Alexandre y Richy |
| **Defensas** | Victor y Carmona |
| **Centrocampistas** | Sergio, Pol, Antonio, Bacary, Gil y Enric |
| **Delanteros** | Ernest, Ruy, Sadio, Dani, Puig, Edgard y Marc |

### Clasificación

Campeones Liga Primera División

# EQUIPOS INFERIORES
2003/2004

## Benjamín A

El Benjamín A ha podido conseguir este año el objetivo deseado al comenzar la temporada. Los niños que entrena Felix Sánchez se han proclamado campeones de la Liga Preferente de Fútbol 7 con una gran superioridad respecto a todos los rivales. El Benjamín A, en el cual juegan los niños de hasta los 10 años, ha tenido este año cinco incorporaciones, tanto de la Escuela del Club como de otros equipos catalanes. Las novedades han sido Jordi, Albert, Eugeni, Marc y Pol.

### Plantilla

| | |
|---|---|
| **Porteros** | Marc y Pol |
| **Defensas** | Jordi y Alberto |
| **Centrocampistas** | Michael, Brian y Aitor |
| **Delanteros** | Fernando, Gerard, Francisco Javier y Eugeni |

### Clasificación

Campeones Liga Preferente F-7

## Benjamín B

Los niños que entrena Jordi Condom son los más pequeños del fútbol base azulgrana y, por lo tanto, en su gran mayoría, han vivido su temporada de debut. En estas categorías la diferencia de edad entre los niños marca muchas diferencias y esto ha hecho que el Benjamín B haya tenido que luchar con este hándicap. Aún así los más pequeños del fútbol base han hecho una gran progresión y han conseguido una meritoria cuarta posición en la Liga Preferente de F7 de la categoría.

### Plantilla

| | |
|---|---|
| **Porteros** | Sergi y Albert |
| **Defensas** | Hector y Alexis |
| **Centrocampistas** | Daniel, Joel, Marc, Jon Miquel y Gabriel |
| **Delanteros** | Andreu, Erik y Sergi |

### Clasificación

4º Liga Preferente F-7

## Escuela de fútbol

La Escuela de Fútbol que dirige Rafel Magrinyà ha contado esta temporada con 234 niños, nacidos entre 1994 y 1997, que han sido divididos en 20 equipos y dos categorías Prebenjamín y Benjamín. Cada conjunto recibe el nombre de un exjugador catalán que ha llegado a la máxima categoría con el FC Barcelona como Puyol, Ferrer, Gonzalvo o Ramallets, y dos equipos lleva los nombres de Urruti y Amor, como reconocimiento a dos jugadores que han tenido una gran vinculación con la Escuela. Durante la temporada, los diferentes equipos se han enfrentado con rivales de todo el territorio catalán e incluso con rivales internacionales como el Pilley Panters de Inglaterra, además de participar en la Mediterranean International Cup (MIC) de Palamós.

**FÚTBOL FEMENINO**
2003/2004

## Fútbol Femenino

Esta temporada el fútbol femenino ha pasado a formar parte de la estructura del fútbol base del Club, de manera que se han incorporado a la disciplina, filosofía y manera de trabajar del fútbol formativo del Barça. Gracias a esto y a los excelentes resultados de nuestros equipos azulgranas, el fútbol femenino ha pasado a ser más reconocido en Catalunya y en España. Los cinco primeros equipos han conquistado el título de liga en sus respectivas categorías. La rúbrica de la temporada ha sido el ascenso del primer equipo a la Superliga española.

### Femenino A

| | |
|---|---|
| **Porteras** | Mariajo y Cristina |
| **Defensas** | Natalia, Ana, Vero, Marisa, Sheila, Carla y Ani |
| **Centrocampistas** | Elia, Zaida, Sely, Marga, Alba, Desi, Georgina y Albita |
| **Delanteras** | Laia, Olga y Sim |

**Clasificación**

Campeonas de Liga española, Grupo 3

### Femenino B

| | |
|---|---|
| **Porteras** | Ari, Adri y Marina |
| **Defensas** | Marta, Colomé, Adelina, Míriam, Rat, Cristina y Silvia |
| **Centrocampistas** | Cayu, Mar, Cintia, Meri, Elena, Olga, Esther, Cristina, Alwu, Vane y Laura |
| **Delanteras** | Laurita, Mercè y SaPinto |

**Clasificación**

Campeonas Liga Nacional y Campeonas Campeonato de Catalunya

### Femenino C

| | |
|---|---|
| **Porteras** | Norma y Marina |
| **Defensas** | Vero, Judit, Juliana, Monchu, Silvia, Mariona y Neus |
| **Centrocampistas** | Cristina, Cuaresma, Clara, Anair, Mireia, Gemma, Sheila y Leti |
| **Delanteras** | Isa, Bea, Marta y Nuri |

**Clasificación**

Campeonas de Liga Nacional

### Femenino D

| | |
|---|---|
| **Porteras** | Ana y Yoli |
| **Defensas** | Solé, Julia, Jeni, Patri, Maria y Elena |
| **Centrocampistas** | Andrino, Castro, Millu, Palomero, Sara, Visa y Cuca |
| **Delanteras** | Jasmina, Lorena y Meri |

**Clasificación**

Campeonas de Liga Nacional

### Femenino Cadete

| | |
|---|---|
| **Porteras** | Marina y Ana |
| **Defensas** | Juliana, Vero, Silvia, Míriam, Mariona y Silvia Vila |
| **Centrocampistas** | Sheila, Cristina, Anair, Bea, Maria, Marta y Leti |
| **Delanteras** | Laurita, Lorena y Meri |

**Clasificación**

Campeonas Campeonato de España

### Femenino Fútbol-7 A

| | |
|---|---|
| **Porteras** | Xènia y Laida |
| **Defensas** | Silvia, Lauri, Mar y Carla |
| **Centrocampistas** | Eli, Georgina, Lara, Sandra, Laureta y Aitana |
| **Delanteras** | Carriba y Judith |

**Clasificación**

5º lugar Liga fútbol-7 grupo I

### Femenino Fútbol-7 Escolar

| | |
|---|---|
| **Porteras** | Bibi y Claudia |
| **Defensas** | Muna, Patri, Laura, Estefanía, Serrano, Borja, Colominas y Txiki |
| **Centrocampistas** | Alzina, Llobet, Díaz, Cris, Amàlia, Marta,Marina, Cande y Sara |
| **Delanteras** | Duran, Ariane, Julia, Eli “Ronaldinha”, Georgina y Tati |

**Clasificación**

Subcampeonas Liga Escolar Consell Comarcal Baix Llobregat

## Baloncesto base

La cantera del baloncesto azulgrana ha continuado demostrando esta temporada que es uno de los mejores de Europa. De nuevo, su nivel de juego se ha traducido en títulos y convocatoria de gran cantidad de jugadores a las selecciones. La incorporación para la próxima temporada de Marc Gasol al primer equipo ha sido la confirmación del trabajo bien hecho.
El Júnior ha bordado su participación en la categoría. Campeones de Catalunya y de España, se han mostrado intratables durante toda la temporada a pesar de las lesiones. Serán una generación que se hará oír en el futuro del baloncesto azulgrana. El equipo B ha disputado la Liga EBA, quedando en la cuarta posición de su grupo, el más fuerte de la categoría. Los jugadores, entrenados por Joan Montes, han combinado entrenamientos y partidos con el primer equipo del Club.
El Cadete A con los subcampeonatos de Catalunya y de España ha vuelto a las posiciones delanteras del baloncesto base del Estado. El Cadete B ha destacado por su victoria en el Campeonato de Catalunya de Preferente "B", donde se encontró equipos de un año más y donde volvió a demostrar el futuro y la capacidad de una generación con un potencial muy alto. El equipo Infantil, con jugadores con mucho futuro, han sido subcampeones de Catalunya y se han quedado a una sola victoria de la clasificación para el Campeonato de España de su categoría.

### Sénior B

| | |
|---|---|
| **Bases** | Victor Sada, Sergi Pérez y Xavier Costa |
| **Escoltas** | Daniel del Castillo y Aleix Prat |
| **Aleros** | Dídac Pérez, Ivan Garcia y Miguel Ángel Garcia |
| **Pivots** | Albert Fontent, Ramon Espuña, Remon Van de Hare y Marc Gasol |
| **Entrenador** | Joan Montes |

#### Clasificación

4º Grupo C Liga EBA

### Júnior

| | |
|---|---|
| **Bases** | Xavier Guia, Joan Camí y Jordi Puigarnau |
| **Escoltas** | Edu Ventosa y Marc Fernández |
| **Aleros** | Guillem Palou, Aleix Camprubí, Marc Sobrepera e Ivan Gracia |
| **Pivots** | Albert Moncasi, Albert Fontet y Xavi Rey |
| **Entrenador** | Miguel López Abril |

#### Clasificación

Campeón de Catalunya y Campeón de España

### Cadete A

| | |
|---|---|
| **Bases** | Enric Forné y Josep Manel Palou |
| **Escoltas** | Miquel Bonastre, Xavier Forcada y Daniel Pines |
| **Aleros** | José Garcia, Marcel Carne, Oliver Gil, Sergio Clotet y Lamin Sima |
| **Pivots** | Jonathan Llorach e Ignacio González |
| **Entrenador** | Miquel Nolis |

#### Clasificación

Subcampeón de Catalunya y Subcampeón de España

### Cadete B

| | |
|---|---|
| **Bases** | Marc Cuesta y Aniol Sala |
| **Escoltas** | Pol Rebenaque y Xavier Rabaseda |
| **Aleros** | Xavier de Miguel, Eric Fernández, Orlando Camin y Albert Durban |
| **Pivots** | Jose Antonio Cavada y Oscar Raya |
| **Entrenador** | Pere Gallego i Castella |

#### Clasificación

Campeón de Catalunya

### Infantil

| | |
|---|---|
| **Bases** | Dani Pérez, Marc Ramírez y Albert Salat |
| **Escoltas** | Agustí Morales y Francesc Pla |
| **Aleros** | Miquel Xifré, Marc Pau, Sergi Lagraña y Eduard Martínez |
| **Pivots** | Albert Morro y Joan Roca |
| **Entrenador** | Àlex Garcia i Edo |

#### Clasificación

Subcampeón de Catalunya

**BALONMANO BASE**
2003/2004

## Balonmano base

La temporada de los equipos de base del balonmano del Club ha sido excelente. Campeonatos de España y de Catalunya y el ascenso a la División de Honor del equipo de Primera División española marcan una magnífica campaña para los que han de ser son el futuro del balonmano azulgrana.
El ascenso del segundo equipo ha tenido un mérito doble. Campeón del Grupo C de la 1ª División, ha disputado la fase final de la competición, donde ha obtenido el ascenso a la División de Honor B. El equipo Juvenil se ha llevado el campeonato de Catalunya y ha ocupado la quinta plaza en el campeonato español disputado en Irún. El Cadete A, entrenado por Toni García, ha conquistado el Campeonato de Catalunya y el Campeonato de España, dando muestras de su alto nivel de juego.
El Cadete B, formado por jugadores de primer año de su categoría, ha luchado y ha plantado cara a equipos de superior edad y condición física. A pesar de ser un año más jóvenes que muchos equipos, han conseguido un cuarto puesto en la competición catalana. Los más jóvenes de la sección, el equipo Infantil, ha dominado las competiciones en nuestra casa y se han proclamado campeones de Catalunya. En el Campeonato de España celebrado en Vigo, el equipo de Ortega y Juanpera, se adjudicó el título español.

### Primera División

| | |
|---|---|
| **Porteros** | Javi Alonso, Sergi Catarain y Javi Garcia |
| **Pivots** | Jordi Buendia y Victor Tremps |
| **Central** | Sergio de la Salud |
| **Extremos** | Daniel Arroyo, Gonzalo Caracuel, Jordi Ferrer, Valero Rivera, Victor Tomàs y Eloy Vila |
| **Laterales** | Eduard Filella y Guillermo Zabalo |
| **1a línia** | Mathias Vink, Rubén Montávez, Mikel Aguirrezabalaga y Javi Bertos |
| **Entrenador** | Toni Gerona |

#### Clasificación

Campeón del Grupo C de la 1ª División y ascenso a la División de Honor

### Cadete A

| | |
|---|---|
| **Porteros** | Marc Orozco y Joan Fernández |
| **Pivots** | Adrián Figueras, Eric Quiñones y Sergio Rodríguez |
| **Centrales** | Eloi Felez y Álvaro Polo |
| **Extremos** | Alexis Gimeno, Eduard Reig, Ignacio Román y Víctor Carrión |
| **Laterales** | Alexis Hortelano, Jorge Maqueda, Marc Ramón, Ivo Rocher y Miquel Torres |
| **Entrenador** | Toni Garcia |

#### Clasificación

Campeón de Catalunya y Campeón de España

### Infantil

| | |
|---|---|
| **Porteros** | Marc Vila, Quique Quílez y Armand Garcia |
| **Pivots** | Ferran Porres y Carles Tejedor |
| **Centrales** | Marcel Juanpera, Víctor Montoya, Adrià Rodríguez y Víctor Gómez |
| **Extremos** | Guillem Miró, Víctor Torres, Josep Ruíz y David Masnou |
| **Laterales** | Federico Palau, Àxel Sánchez, Gerard March y Pere Madurell |
| **Entrenadors** | Antonio Carlos Ortega y Antoni Juanpera |

#### Clasificación

Campeón de Catalunya y Campeón de España

### Juvenil

| | |
|---|---|
| **Porteros** | Francesc Martínez, Oriol Olivera y Eduardo Martín |
| **Pivots** | Alberto Val y David Sáez |
| **Centrales** | Àlex Ciprés y Pedro Iglesias |
| **Extremos** | Alfred lacuela, Guillermo Redondo, Javier Gutierrez, Cristian Ugalde y Jairo Gómez |
| **Laterales** | Isaac Ferrer, Marc Muñoz, Enric Escoda, Albert Quintela y Àlex Llorens |
| **Entrenador** | Ricard Franch |

#### Clasificación

Campeón de Catalunya y 5º en el Campeonato de España

### Cadete B

| | |
|---|---|
| **Porteros** | Àlex Herrera y Raúl Silva |
| **Pivots** | Raúl Casado, Ferran Rivera, Adrià Joanpera y Rubén Alarcón |
| **Centrales** | Esteve Ferrer y Javier Iglesias |
| **Extremos** | Joan Manzanares, Víctor Tió, Àlex Gallardo, Eduard Corbacho y Víctor Cifré |
| **Laterales** | Andreu Viladevall, Adrià Redondo, Àlex Mas y Eric Olaechea |
| **Entrenador** | Àlex Barbeito |

#### Clasificación

4º Lliga Catalana

FCB 040-057 03-04 12/8/04 23:06 Página 48

**HOCKEY PATINES BASE**
2003/2004

## Hockey patines base

Los equipos de hockey patines base del Club han vuelto a demostrar su calidad en las competiciones de base en Catalunya y el resto del estado español. Los títulos de los equipos júniors y juveniles y los buenos resultados del equipo infantil y de la 1ª Nacional Catalana, demuestran que los éxitos conseguidos por el primer equipo también tienen continuidad en las categorías de formación.
El equipo de la Primera Nacional ha continuado la formación de los jóvenes jugadores del Club. Un meritorio tercer lugar augura un buen futuro. Los júniors no han dado opción en ninguna de las fases clasificatorias. El Campeonato de Catalunya y el Campeonato de España han puesto el colofón a una excelente temporada. El equipo Juvenil de Joseph Pinyol ha seguido una trayectoria de éxito muy similar a la del Júnior. Primero en todas las fases previas disputadas, excepto un segundo lugar en la competición preferente y éxito en el Campeonato de Catalunya y el Campeonato de España. El equipo Infantil, el más joven de la sección, ha ganado los campeonatos de clasificación y el campeonato preferente.

### Primera Nacional Catalana

| | |
|---|---|
| **Porteros** | Didac Feliubadalo y Àlex Casas |
| **Defensas** | Oriol Llargues, Eduard Candami, Josep Roca y Guillem Casals |
| **Delanteros** | Marc Ortells, Sergio Miras y J.Mª Selva |
| **Entrenador** | Àlex Segura |

#### Clasificación

3º en el Campeonato de Primera Nacional Catalana

### Júnior

| | |
|---|---|
| **Porteros** | Didac Feliubadalo y Carles Cantarero |
| **Defensas** | Oriol Llargues, Albert Casanovas, Josep Roca y Marc Coy |
| **Delanteros** | Sergio Miras, Marc Ortells, J.Mª Selva y Dani López |
| **Entrenador** | Sergi Macià |

#### Clasificación

Campeón de Catalunya y Campeón de España

### Juvenil

| | |
|---|---|
| **Porteros** | Jordi Garcia y Jordi Martin |
| **Defensas** | Enric Ripoll, Gerard Verges, Marc Coy y Jordi Ferrer |
| **Delanteros** | Alex Barbacho, Oriol Ortells y Cristian Rodríguez |
| **Entrenador** | Josep Piñol |

#### Clasificación

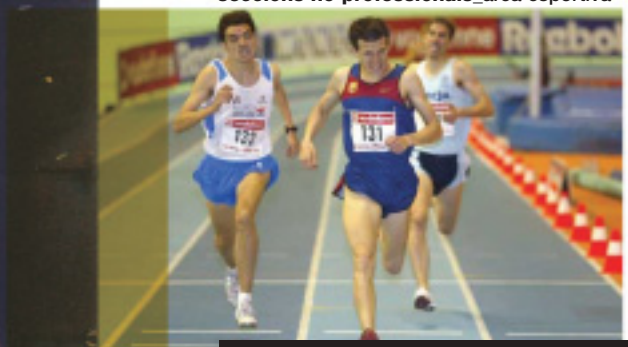
Campeón de Catalunya y Campeón de España

### Infantil

| | |
|---|---|
| **Porteros** | Ricard Martín y Roger Hierro |
| **Defensas** | Roger Rosell y Roger Ribas |
| **Delanteros** | Xavier Pastor, Pau Basso, Gerard Chuscas, Marc Coll y Roger Ortolà |
| **Entrenador** | Paco González |

#### Clasificación

5º lugar en el Campeonato de Catalunya



**ATLETISMO**
2003/2004

## El atletismo, a ritmo de campeón

La temporada del atletismo azulgrana ha sido especialmente brillante, tanto a nivel individual como de Club. En el capítulo estatal absoluto de pista cubierta destacan los títulos conseguidos por Juan Carlos Higuero, que se ha proclamado campeón de los 1.500 metros, y Cora Olivero, que se ha adjudicado la prueba de los 400 metros. Por otra parte, Jacqueline Martín ha sido campeona de España de Cross, un hito que ninguna corredora del Barça había conseguido anteriormente. Por lo que hace referencia al equipo, ha dominado de manera prácticamente absoluta las pruebas catalanas. Al meritorio segundo lugar conseguido en la Copa del Rey y en la Copa de la Reina de pista cubierta, se le unen los triunfos en los Campeonatos de Catalunya de pista cubierta absoluto masculino y femenino, júnior masculino y de cross largo tanto femenino como masculino, entre otros. Uno de los objetivos para la temporada próxima de la sección, asesorada por el ex atleta del Club Martin Fiz, es potenciar la base para mejorar las marcas establecidas y estar al mismo nivel en los campeonatos de pista al aire libre.

| Equipo | Clasificación | Competición |
|---|---|---|
| **MASCULINO** | Campeón | Copa de la Liga |
| | Campeón | Campeonato de Catalunya de Pista Cubierta |
| | Campeón | Campeonato de Catalunya de Cross largo |
| | Campeón | Liga Catalana |
| **FEMENINO** | Campeón | Campeonato de Catalunya de Pista Cubierta |
| | Campeón | Campeonato de Catalunya de Cross largo |
| | Segundo clasificado | Copa de la Liga |
| | Tercer clasificado | Liga Catalana |
| **JÚNIOR MASCULINO** | Campeón | Campeonato de Catalunya de Pista Cubierta |
| | Campeón | Campeonato de Catalunya de Cross |
| **JÚNIOR FEMENINO** | Tercer clasificado | Campeonato de Catalunya de Pista Cubierta |
| **JUVENIL MASCULINO** | Campeón | Campeonato de Catalunya de Cross |
| **JUVENIL FEMENINO** | Campeón | Campeonato de Catalunya de Cross |
| **CADETE MASCULINO** | Campeón | Campeonato de Catalunya de Cross |
| **CADETE FEMENINO** | Segundo clasificado | Campeonato de Catalunya de Cross |

FCB 040-057 03-04 12/8/04 23:06 Página 50

**CICLISMO**
2003/2004

## Esprint del ciclismo en sus inicios

El ciclismo azulgrana ha experimentado un arranque esperanzador como nueva sección del Club. El FC Barcelona-Excelent ha empezado desde cero, o lo que es el mismo, desde la Tercera División. A finales de junio, cuando la temporada todavía está en marcha, el equipo ya ocupa una meritoria octava posición gracias a los puntos obtenidos en las diferentes pruebas en las que ha participado. Este gran inicio permitió la clasificación para el Campeonato de España como segundo mejor equipo del actual ejercicio. A parte de los éxitos conseguidos como equipo, los ciclistas del Barça también han brillado con luz propia. Sergi Escobar ganó la medalla de oro en la Copa del Mundo de México en persecución individual que, junto con los otros grandes resultados, le han permitido hacerse con el Campeonato del Mundo en esta misma especialidad. El tercer lugar de Juan Carlos Cariñena en el Campeonato de Catalunya de contrarreloj o las victorias de Isaac Escuela, Eduard Gonzalo y Lluís Maldonado en el Campeonato de Catalunya, entre otros, han culminado un inicio muy ilusionante. El objetivo de la sección para la temporada próxima es la consolidación en la primera categoría así como seguir permitiendo que los corredores amateurs de la sección den el salto a profesionales.

| Equipo | Clasificación | Competición |
|---|---|---|
| **Elite/Sub 23** | Campeón | Cursa del Xai (Vilafranca) |
| | Campeón | Memorial Miguel García (Zaragoza) |
| | Campeón | G.P. Inauguració (Hospitalet) |
| | Campeón | Cursa de les Corts |
| | Campeón | G.P. Piera |
| | Campeón | G.P. Ödena |
| | Campeón | Campeonato de Sabadell |
| | Campeón | Volta a La Selva |
| | Campeón | Berga – Sant Boi |
| | Campeón | Volta a Castelló |

| Jugador | Clasificación | Competición |
|---|---|---|
| Isaac Escola | Campeón | Campeonato de Catalunya Elite |
| Eduard Gonzalo | Campeón | Campeonato de Catalunya Sub 23 |
| Lluís Maldonado | Campeón | Campeonato de Catalunya Sub 23 C.R.I. |
| Juan Carlos Cariñena | Tercer Clasificado | Campeonato de Catalunya de contrarreloj |
| Juan Carlos Cariñena | Tercer Clasificado | Campeonato de Catalunya de ruta |

**FÚTBOL SALA**
2003/2004

## El retorno a la División de Honor, objetivo prioritario

El equipo sénior ha estado a un paso de lograr el ascenso a la División de Honor española. De hecho, el camino se encarriló con el subcampeonato de la División de Plata. Pero, los de Xavier Closas no pudieron superar la fase de promoción y cayeron ante el Muebles Caloto. Por su parte, el equipo Sénior B ha conseguido el ascenso a la Liga Nacional A, mientras que la Escuela sigue con su gran tarea de formación de valores. Lo demuestran los cinco títulos de liga conseguidos por los equipos inferiores y la victoria del Infantil en el Campeonato de Catalunya Escolar. El reto para la próxima temporada es el regreso del primero equipo a la División de Honor, lo que supondría que el fútbol sala azulgrana se convirtiera en un referente como sección y equipo en España y en Europa.

| Equipo | Clasificación | Competición |
|---|---|---|
| **Sénior A** | Segundo clasificado | División de Plata |
| **Sénior B** | Segundo clasificado | Primera División |
| **Juvenil** | Octavo clasificado | Juvenil Primera División |
| **Juvenil** | Quinto clasificado | Juvenil Primera Catalana |
| **Cadete** | Tercer clasificado | Cadete Primera División |
| **Cadete B** | Campeón | Campeonato de Barcelona del Consell Escolar |
| | Subcampeón | Campeonato de Catalunya |
| **Infantil A** | Campeón | Campeonato de Catalunya |
| | Campeón | Campeonato de Barcelona del Consell Escolar |
| **Pre-infantil** | Subcampeón | Campeonato de Barcelona del Consell Escolar |
| **Alevín** | Semifinalista | Campeonato de Barcelona del Consell Escolar |
| **Pre-alevín** | Segundo clasificado | Campeonato de Barcelona del Consell Escolar |
| **Benjamín** | Semifinalista | Campeonato de Barcelona del Consell Escolar |

FCB 040-057 03-04 12/8/04 23:06 Página 52

**RUGBY**
BEISBOL

## La cantera, la base del rugby azulgrana

La sección de rugby ha confirmado esta temporada el excelente trabajo de plantel llevado a cabo los últimos años, desde la Escuela hasta el sénior B, con los éxitos de los equipos juveniles y cadetes y con el ascenso de jugadores a los dos equipos séniors. El sénior A ha acabado la competición cuarto clasificado del Campeonato de España y el sénior B ha quedado también cuarto del Campeonato de Catalunya. El reto de futuro es que estos jóvenes jugadores acumulen la experiencia necesaria para afrontar el ascenso del equipo sénior a la División de Honor B. La línea de trabajo de la sección también irá dirigida a la consolidación de los equipos de la Escuela de Rugby del Club y a la promoción de los equipos de formación, el juvenil y el cadete.

| Equipo | Clasificación | Competición |
|---|---|---|
| **Sénior A** | Cuarto clasificado | Liga española - Primera División |
| **Sénior B** | Cuarto clasificado | Campeonato de Catalunya - Primera División |
| **Juvenil** | Tercer clasificado | Campeonato de Catalunya - Primera División |
| | Campeón | Copa Catalana |
| | Campeón | Copa Primavera |
| **Cadete** | Tercer clasificado | Campeonato de Catalunya - Primera División |
| | Subcampeón | Copa Catalana |
| **Infantil** | Segundo clasificado | Campeonato de Catalunya – Segunda División |
| | Undécimo clasificado | Torneo Nacional |
| **Alevín** | Quinto clasificado | Campeonato de Catalunya |
| | Vigésimo clasificado | Campeonato de España |
| **Benjamín** | Quinto clasificado | Campeonato de Catalunya |

## La cantera, a seguir los pasos del primer equipo

El primero equipo del béisbol azulgrana cerró la temporada 2003 en la novena posición. Una liga española muy competitiva dominada por los conjuntos canarios, que cuentan con grandes refuerzos, complicó las cosas a los de Lorenzo Garcia y Andrés Baños que eludieron el descenso fijado en la undécima y duodécima posición. Las cosas han cambiado mucho en el ejercicio del 2004 (las temporadas en béisbol son de años naturales). El primero equipo es tercero, con previsión de asegurar esta posición para adjudicarse una plaza en competición europea. En cuanto a las categorías inferiores, tanto el Alevín como el Infantil se han quedado a las puertas de revalidar el Campeonato de Catalunya. El Cadete, por su parte, ha sido subcampeón de la competición catalana y séptimo en el Campeonato de España. La sección se plantea para la temporada siguiente situar el equipo sénior en las posiciones líderes de la liga, como ya se está consiguiendo la actual temporada, así como seguir trabajando con los equipos inferiores y asegurar la promoción de los jóvenes valores.

| Equipo | Clasificación | Competición |
|---|---|---|
| **Sénior A** | Tercer clasificado (en competición) | División de Honor |
| **Juvenil** | Tercer clasificado | Campeonato de Catalunya |
| **Cadete** | Segundo clasificado | Campeonato de Catalunya |
| | Séptimo clasificado | Campeonato de España |
| **Infantil** | Segundo clasificado | Campeonato de Catalunya |
| **Alevín** | Segundo clasificado | Campeonato de Catalunya |

**VOLEIBOL**
HOCKEY HIERBA

## La cantera como base del primer equipo

El aspecto más destacable de la temporada del voleibol azulgrana es la gran progresión de la cantera. Tanto el Cadete como el Infantil se han proclamado campeones de Catalunya, y ambos equipos han sido quintos de España. El Juvenil, por su parte, ha conseguido la cuarta posición en el Campeonato de Catalunya. Esta progresión hará posible que el primer equipo cuente, a partir de la próxima temporada, con ocho jugadores procedentes de los equipos inferiores. Este año, los de Álex Gusano han conseguido la séptima posición de la División de Honor B y el subcampeonato de la Liga Catalana. El objetivo para la temporada próxima es el ascenso a División de Honor A, mientras que el reto de los equipos del plantel es mantener el nivel logrado esta campaña y aspirar a los trofeos que se les han resistido: el Campeonato de Catalunya juvenil y el de España infantil y cadete.

| Equipo | Clasificación | Competición |
|---|---|---|
| **Sénior** | Séptimo clasificado | División de Honor B |
| | Subcampeón | Liga Catalana |
| **Juvenil** | Cuarto clasificado | Campeonato de Catalunya |
| **Cadete** | Campeón | Campeonato de Catalunya |
| | Quinto clasificado | Campeonato de España |
| **Infantil** | Campeón | Campeonato de Catalunya |
| | Quinto clasificado | Campeonato de España |

## El objetivo: recuperar la categoría

Este año el equipo sénior de hockey hierba no ha podido mantenerse en la máxima competición del hockey espanyol. La novena posición de los de Xavier Guilà no ha sido suficiente por continuar en la División de Honor A y el gran reto de la próxima temporada es la recuperación de la categoría. Una de las novedades de la temporada ha sido la creación del equipo Infantil femenino, dando respuesta a un gran número de jóvenes que se interesan por este deporte. En cuanto a la base, un año más se ha trabajado intensamente en la tarea de formación de jugadores, con actuaciones destacadas como la del Benjamín 6:6 B y el Juvenil, que han sido tercero y cuarto, respectivamente, de la Liga Catalana. En este aspecto, la sección se propone potenciar la Escuela para formar nuevos valores, así como para continuar el desarrollo del hockey femenino.

| Equipo | Clasificación | Competición |
|---|---|---|
| **División de honor** | Noveno clasificado | Liga española |
| **Primera** | Noveno clasificado | Liga española |
| **Segunda** | Quinto clasificado | Liga Catalana |
| **Tercera** | Undécimo clasificado | Liga Catalana |
| **Juvenil** | Cuarto clasificado | Liga Catalana |
| **Cadete** | Séptimo clasificado | Liga Catalana |
| **Infantil Masculino** | Octavo clasificado | Liga Catalana |
| **Infantil Femenino** | Séptimo clasificado | Liga Catalana |
| **Alevín A** | Noveno clasificado | Liga Catalana |
| **Alevín B** | Octavo clasificado | Liga Catalana |
| **Alevín C** | Octavo clasificado | Liga Catalana |
| **Benjamín 6:6 B** | Tercer clasificado | Liga Catalana |
| **Benjamín 6:6 C** | Sexto clasificado | Liga Catalana |
| **Benjamín 4:4** | Quinto clasificado | Liga Catalana |

FCB 040-057 03-04 12/8/04 23:06 Página 54

**HOCKEY HIELO**
PATINAJE

## La cantera, la base de una sección con futuro

La sección de hockey sobre hielo ha cogido empuje esta temporada gracias a los éxitos conseguidos por las categorías inferiores. El Júnior y el Alevín han ganado la Copa Catalunya, mientras que el Infantil y el equipo Sub-10 han logrado la Liga Sur de Francia. El primer equipo ha sido sexto de la Super Liga y finalmente no ha podido clasificarse para disputar la Copa del Rey. Uno de los retos de futuro es el refuerzo del equipo para hacer un conjunto más competitivo que permita la lucha por competiciones estatales. El objetivo de cara a la próxima temporada es culminar la reestructuración ya iniciada que permita formar un primer equipo basado en el plantel y consolidar las categorías inferiores.

| Equipo | Clasificación | Competición |
|---|---|---|
| **Sénior A** | Sexto clasificado | Super Liga |
| **Júnior** | Tercer clasificado | Liga española |
| | Campeón | Copa Catalunya |
| **Infantil** | Campeón | Liga Sur de Francia |
| **Alevín** | Segundo clasificado | Liga Sur de Francia |
| | Campeón | Copa Catalunya |
| **Sub-10** | Campeón | Liga Sur de Francia |

## Un año marcado por los éxitos

La sección de patinaje artístico ha conseguido esta temporada magníficos resultados en todas las categorías en las que ha competido. El equipo sénior femenino se ha proclamado campeón de España y todas las categorías masculinas que han participado en el campeonato español, los júniors de 1a y 2a y el novice, también se han proclamado campeones. Como retos de futuro la sección se plantea relanzar la Escuela de Patinaje por formar nuevos valores y aumentar la competitividad de los equipos. La sección también cuenta con un conjunto de ballet sobre hielo, que trabaja para mejorar su nivel y crear un ballet de niños y niñas.

| Equipo | Clasificación | Competición |
|---|---|---|
| **Sénior femenino** | Primer clasificado | Campeonato de España – Primera División |
| **Júnior masculino** | Primer clasificado | Campeonato de España – Primera División |
| | Primer clasificado | Campeonato de Catalunya |
| **Novice masculino** | Primer clasificado | Campeonato de España – Primera División |
| | Tercer clasificado | Campeonato Internacional de Niza |
| | Primer clasificado | Campeonato de Catalunya |
| **Júnior masculino** | Primer clasificado | Campeonato de España – Segunda División |
| | Primer clasificado | Campeonato de Catalunya |
| **Júnior femenino** | Primer clasificado | Campeonato de Primera Catalunya |
| **Júnior femenino** | Primer clasificado | Campeonato de Segunda Catalana |
| **Infantil femenino** | Primer clasificado | Campeonato de Catalunya |
| **Mínima femenino** | Primer clasificado | Campeonato de Catalunya |

**BALONCESTO FEMENINO**
INSTITUTO GUTMANN

## UB Barça: La primera temporada en Europa

El UB Barça ha afrontado una temporada histórica. Por primera vez en su trayectoria ha disputado la máxima competición europea del baloncesto femenino. Solo el básquet average impidió a las blaugrana acceder a los cuartos de final de la Euroliga femenina.
Este año y por primera vez, el UB Barça ha disputado todos sus partidos en las instalaciones del Club, con gran éxito de acogida por parte de los socios barcelonistas. Cabe destacar el absoluto lleno registrado en el Palau Blaugrana-2 en diversos partidos y en especial en la final de la Liga española. Deportivamente, el equipo ha luchado hasta el final en todas las competiciones.
Se logró nuevamente el título de la Liga Catalana, y se estuvo a punto de llegar a los cuartos de final de la Euroliga. En la Copa de la Reina, el equipo entrenado por Carme Lluveras, cayó en las semifinales ante el Ros Casares, campeón de la competición. Y por lo que hace referencia a la Liga española, el UB Barça no ha podido revalidar el título conseguido la temporada anterior, al caer ante el mismo Ros Casares.
El básquet base femenino, que cuenta con un equipo júnior, un cadete y dos equipos infantiles, ha continuado desarrollando una importante tarea de formación de jóvenes jugadoras. Cabe destacar que por tercer año consecutivo el conjunto júnior se ha proclamado campeón de España, hecho que confirma el buen trabajo de los equipos de base.

## CE Instituto Guttman: Baloncesto en silla de ruedas

El equipo de baloncesto en silla de ruedas del CE Instituto Guttmann, sección asociada al FC Barcelona, ha obtenido unos buenos resultados deportivos esta temporada. De manera paralela a la gran labor social que realiza, el equipo se ha proclamado campeón de la Liga Catalana. En el campeonato de Liga de División de Honor española se ha obtenido finalmente una meritoria séptima posición. La trayectoria en la Copa del Rey se truncó en los cuartos de final.
La labor realizada esta temporada permite mantener esperanzas para mejorar de cara a la próxima campaña y aspirar a obtener mejores resultados deportivos, ya que el colectivo estará mucho más consolidado.

FCB 040-057 03-04 12/8/04 23:06 Página 56

**SERVICIOS MÉDICOS**
2003/2004

## Servicios Médicos

Los Servicios Médicos del FC Barcelona han vivido esta temporada una reestructuración interna y un impulso fundamental: la puesta en marcha del área de Ciencias del Deporte. Esta nueva área es pionera en el fútbol español, y tiene como función más destacable la configuración de programas de entrenamientos específicos para jugadores y la prevención de lesiones, además de evitar cualquier riesgo de dopaje.

## La nueva estructura

En el organigrama, el Dr. Jordi Ardèvol ha continuado como director médico del Club y máximo responsable ejecutivo del servicio. El Dr. Gil Rodas dirige el Área de Ciencias del Deporte, donde también participan el doctor Toni Tramullas y el doctor Franchek Drobnic. Lluís Til ha asumido la responsabilidad médica del primer equipo de fútbol, el Dr. Jordi Puigdellívol, de la sección de básquet y el Dr. Ricard Pruna, del fútbol base.

## Ciencias del Deporte

En cuanto al área de Ciencias del Deporte, desde el Centro de Medicina Deportiva FC Barcelona Sanitas se han puesto en funcionamiento esta temporada una serie de líneas de innovación en el campo de la genética y la entrenabilidad, en los análisis biomecánicos, fisiológicos, del entrenamiento y la competición, así como en diferentes estudios en fisiopatología del sobreentrenamiento o en el control del doping.
Una de les actividades principales que se llevan a cabo en esta área son las revisiones médico-deportivas, dirigidas a la cura de la salud y al control del rendimiento de los deportistas. En este sentido, los Servicios Médicos siguen un protocolo interdisciplinario estricto que hace que el paciente esté totalmente controlado des de que se lesiona hasta que obtiene el alta médica.

**SERVICIOS MÉDICOS**
2003/2004

## Atención en el Área Deportiva y en las Instalaciones

Durante la temporada 2003-04, en el área Deportiva, se han llevado a cabo 20.000 sesiones de rehabilitación; se han hecho 3.000 visitas traumatológicas y 700 no traumatológicas, 650 revisiones médico-deportivas, y se han llevado a cabo 25 intervenciones quirúrgicas.
Por lo que respecta a las asistencias en las instalaciones del Club, en el Camp Nou se han realizado un total de 526 asistencias a lo largo de toda la temporada, 210 de les cuales han sido visitas traumatológicas. En el Palau, se han practicado 15 asistencias y en el Miniestadi, 12.

| Área Deportiva | |
|---|---|
| **Sesiones rehabilitación** | 20.000 |
| **Visitas traumatológicas** | 3.000 |
| **Visitas no traumatológicas** | 700 |
| **Revisiones médicas** | 600 |
| **Intervenciones quirúrgicas** | 25 |

| Instalaciones del Club | |
|---|---|
| **Camp Nou** | 526 asistencias ( 210 visitas traumatológicas ) |
| **Palau** | 15 asistencias |
| **Miniestadi** | 12 asistencias |

## Compromiso con la formación

Los Servicios Médicos del FC Barcelona tienen un especial compromiso con la docencia y la formación de personal joven en diferentes ámbitos de la medicina. Para lograrlo, tienen acuerdos con diferentes entidades e instituciones: la Escuela Especialidad de Medicina de la Educación Física y del Deporte (UB), las Escuelas Universitarias de Fisioterapia, la Facultad de Odontología, el Colegio Oficial de Médicos de Barcelona, el Hospital Sant Joan de Déu, la Mutualidad de Futbolistas de Cataluña (acuerdo de colaboración por lo que respecta a los futbolistas lesionados), el CAR, el Excelent Center, Asepeyo y Sanitas.

## La Masia

La asistencia en la Masia es uno de los objetivos principales de los Servicios Médicos del FC Barcelona, sobretodo con respecto a dos aspectos: la ayuda psicológica y los hábitos de la salud. Este último incluye una especial atención a la alimentación de los niños y a la importancia del descanso cuando se practica ejercicio físico. Que los jóvenes interioricen estos aspectos es el trabajo en que se aboca una buena parte del personal médico.

FCB 058-083 03-04 12/8/04 23:06 Página 58

# el gran reto

EL GRAN REPTE
DEL FCBARCELONA

FCB 058-083 03-04 12/8/04 23:06 Página 60

**EL GRAN RETO**
2003/2004

## El Gran Reto

El Gran Reto es la principal iniciativa estratégica de ámbito social y económico que ha puesto en marcha el Club durante esta temporada. El principal objetivo del Gran Reto ha sido consolidar la posición del FC Barcelona entre los clubes más grandes y mejores del mundo potenciando el hecho diferencial que siempre le ha caracterizado, su gran implantación social. Se ha trabajado para conseguir que todos los seguidores y aficionados del Barça se puedan hacer socios. En poco más de medio año, el Club ha pasado de los 106.372 socios que tenía en el mes de noviembre a los 120.379 con los que se ha cerrado la temporada. Una cifra que crece día a día.

**EL GRAN RETO**
2003/2004

## Más socios, más fuertes

Gracias a la iniciativa del Gran Reto, el Club ha aumentado considerablemente su número de socios y le ha situado en la cifra más elevada de toda su historia: 120.379. Durante esta temporada ha habido un total de 19.300 nuevas altas, gracias a la aportación de los nuevos socios que se han visto atraídos por la nueva etapa de la Entidad y por los nuevos servicios que incorpora el nuevo carnet de socio. El Club ha abierto nuevos canales y facilidades para que todos los aficionados que quieran hacerse socios y formar parte de nuestra masa social, lo puedan hacer. En este periodo también se han producido 4.690 bajas, muchas de las cuales vienen derivadas del proceso de actualización del censo iniciado durante este ejercicio. En este número de bajas se contabilizan también los más de 3.000 socios difuntos que se han detectado en este proceso de regularización.

Para conseguir esta implicación de los barcelonistas para hacerse socios, el nuevo carnet 2004 se ha dotado de unos derechos específicos que se pueden dividir en tres grandes áreas: 'Voz y Voto', el derecho a votar en las elecciones a la presidencia, a ser escogido compromisario por las Asambleas y a decidir, vía referéndum, entre qué proyectos solidarios relacionados con el deporte participa el Club; 'Vive el Club', la posibilidad de participar en el amplio abanico de nuevas actividades para los socios; y 'Disfruta del espectáculo', la prioridad y las ventajas de vivir en directo la actividad deportiva del Club.

En este proceso de fortalecimiento social del Club, cabe destacar el rejuvenecimiento de la masa social que se ha producido esta temporada: el 25% de los nuevos socios tienen entre 0 y 14 años, mientras que otro 35% están en la franja de edad que va de los 15 a los 35 años. La promoción iniciada entre los socios alevines e infantiles, que tenían la posibilidad de hacerse con una pelota azulgrana en el momento de la inscripción, ha sido una de las iniciativas más exitosas en este proceso.

El crecimiento de la masa social del Club es importante para dar fuerza y poder obtener y ofrecer mejores servicios y ventajas a todos. Al mismo tiempo permite conseguir una mayor independencia económica con un crecimiento sostenible.

FCB 058-083 03-04 12/8/04 23:06 Página 62

**OAB**
2003/2004

## Implicación de la masa social

Una de las grandes novedades del carnet de socio 2004 es que se ha entregado personalmente a todos los socios y socias del FC Barcelona, en la nueva Oficina de Atención al Barcelonista (OAB), con la foto impresa del titular. Esta personalización ha sido imprescindible para que los socios hayan podido disfrutar de todos los derechos que ofrece el nuevo carnet.
Este proceso ha permitido conocer personalmente a los socios, que se han acercado al Club para tramitar estas renovaciones. Además, la iniciativa ha servido también para actualizar y completar el censo de socios del FC Barcelona y corregir aquellos datos personales que eren erróneos. Por ejemplo, se han actualizado las direcciones personales de la masa social y se han incorporado los correos electrónicos de 21.000 socios.
Un total de 102.882 socios han completado el proceso de renovación con la incorporación de la foto en su nuevo carnet y 5.000 más lo estaban tramitando durante la parte final de la temporada. El volumen de estas cifras demuestra la implicación de la masa social en esta iniciativa, que permite conocernos mejor, y a la vez, ofrecer un mejor servicio y nuevos productos adaptados a las necesidades de todos los socios.
Durante todo este proceso de renovación de carnets, el Club ha puesto todo tipo de facilidades para desarrollar este trámite con la máxima facilidad. Además de la OAB, esta renovación también se ha podido hacer en las carpas ubicadas en el Camp Nou durante los días de partido; en diversos actos de peñas o en las visitas que personas contratadas por el Club han hecho en el domicilio del socio en aquellos casos especiales que así se requería.

### Los socios del club, en cifras

| | | |
|---|---|---|
| **0 - 14 años** | 13.131 | 10,9 % |
| **15 - 25 años** | 10.576 | 8,8 % |
| **26 - 35** | 18.631 | 15,5 % |
| **36 - 45** | 19.553 | 16,3 % |
| **46 - 55** | 18.654 | 15,5 % |
| **56 - 65** | 18.077 | 15 % |
| **Más de 66 años** | 21.757 | 18 % |
| **Total** | **120.379** | |

| **Distribución geográfica de socios** | |
|---|---|
| Barcelona capital | 48,5 % |
| Resto de Catalunya | 48 % |
| Fuera de Catalunya | 3,5 % |

| **Distribución per sexos** | |
|---|---|
| **Total socios** | **120.379** |
| Hombres | 92.087 (76,5 %) |
| Mujeres | 28.292 (23,5 %) |

**SERVICIOS**
2003/2004

## Más servicios para los socios

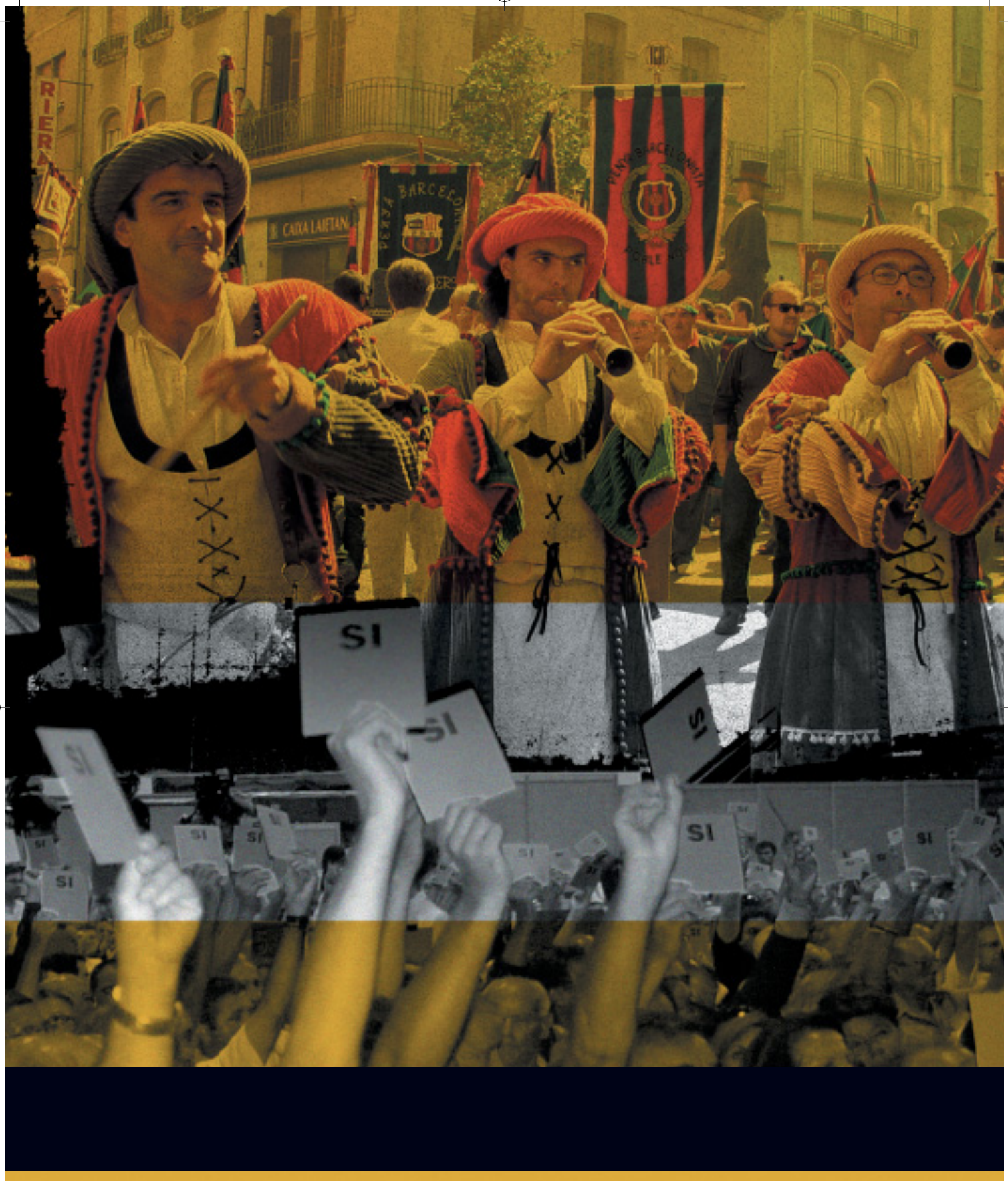
Los socios y socias han podido vivir el Club de una forma muy directa, gracias a las nuevas actividades que se han puesto en marcha específicamente para la masa social del FC Barcelona. Se ha incidido de manera especial en nuevas actividades promovidas desde el Club, como la liga de fútbol interna con final en el Camp Nou, los campus de verano para niños, el club de 'footing' y las salidas de cicloturismo. De las actividades deportivas promovidas por el Club, destaca la Liga para socios del Gran Reto. Un total de 417 socios, distribuidos en 16 equipos, han podido participar en este acontecimiento y disfrutar de las instalaciones del FC Barcelona al mismo tiempo que aumentaban el vínculo de amistad con otros asociados.
Pero también se ha hecho un trabajo intenso para la incorporación de nuevas empresas e instituciones, como por ejemplo National Atesa, Forum 2004, Port Aventura, Cinesa, Zoo de Barcelona, Tibidabo, Casa del Llibre y Fnac, que han ofrecido precios especiales y descuentos en sus servicios a todos los socios del Club.
Los socios han podido participar en diferentes sorteos, tanto de camisetas de entrenamiento como de objetos diversos de los jugadores. También han podido presenciar partidos de Liga desde el Palco Presidencial a través de la iniciativa del “Palco Abierto”, que ha permitido que más de 160 socios disfrutaran el Camp Nou desde una perspectiva privilegiada. Además, los socios han contado con un acceso preferente a las instalaciones, gratuito en el caso del Museo y con descuentos en el caso de la Pista de Hielo, la FCBotiga Megastore y por el alquiler de campos de fútbol, salas y espacios propios.
Además, como novedad, todos los socios han tenido derecho a una insignia de bronce y a un diploma que acredita su condición del socio del FC Barcelona. También han recibido de manera exclusiva informaciones relativas a las distintas actividades del Club a través de la revista Barça, que se edita cada dos meses, y de Barça TV, con una promoción especial de lanzamiento. En este caso, los socios del Club pudieron disfrutar gratuitamente de todos los partidos del Barça durante el tramo final de la temporada.

## Servicio de atención centralizado

La Oficina de Atención al Barcelonista, ubicada al lado de la FCBotiga Megastore, es el nuevo centro de servicio para todos los socios de nuestra Entidad que se ha puesto en marcha esta temporada con el objetivo de mejorar los canales de comunicación entre los socios y el Club.
Este nuevo espacio ha centralizado todo el proceso de renovación de carnets de socios, pero también ha canalizado todas las gestiones, solicitudes y peticiones entre nuestros asociados y el Club. Con hasta 18 puntos de atención, distribuidos en cerca de 300 metros cuadrados, los barcelonistas han tenido a su alcance toda la atención y el servicio de lunes a sábado (9h- 21h) y los días de partido (durante 2 horas antes del comienzo). Desde el mes de noviembre, cuando entró en funcionamiento el nuevo servicio, aparte de participar en todo el proceso de renovación, desde la OAB se han realizado aproximadamente unos 7.000 trámites y se han contestado 8.400 correos electrónicos.
Además, en esta política de centralizar y mejorar la información que se ofrece a los socios y aficionados se ha creado un centro de llamadas y el servicio de atención telefónico se ha empezado a hacer a través de un único número, el 902 1899 00. A través de este nuevo servicio, se han atendido, desde noviembre a junio, 281.864 llamadas con una calidad de atención comparable a las mejores empresas de servicios.

FCB 058-083 03-04 12/8/04 23:06 Página 64

# área social


SI
SI
SI
SI
SI

FCB 058-083 03-04 12/8/04 23:06 Página 66

**INTRODUCCIÓN**
2003/2004

## Los valores de siempre: civismo, catalanismo y universalidad

La Junta Directiva, que encabeza Joan Laporta, cogió el Club con un propósito muy definido: despertar la vertiente simbólica de la Entidad. Es decir, hacer que el Barça volviera a latir al compás de los acontecimientos que preocupan a los barcelonistas y a los catalanes.
Se trataba de potenciar los valores que a lo largo de la historia han caracterizado al FC Barcelona y que lo han hecho ser lo que es: un club estrechamente vinculado a la ciudad y al país.
Estos valores se resumen en tres: el civismo, el catalanismo y la universalidad. Son tres valores que han identificado al Barça desde siempre y que los fundadores tuvieron el acierto de reflejar en el escudo, como una significativa y reveladora declaración de intenciones. Así, la Creu de Sant Jordi, los colores de la bandera de Catalunya y los colores azulgrana podemos identificarlos, respectivamente, en estos civismo, catalanismo y universalidad del Barça.
El propósito de la Junta Directiva no ha quedado anclado en su formulación teórica. Sino todo lo contrario, a lo largo de esta temporada ha sido desarrollada en numerosas acciones concretas que han cumplido el propósito inicial. .
Desde el barrio del Raval a Derry, pasando por Bruselas, el FC Barcelona ha transcendido el hecho futbolístico que le es propio y ha cumplido con su papel, conscientemente adoptado, de ser más que un Club. Así, entre otras secciones, nuestra Entidad ha dado su apoyo a la demanda de oficialidad del catalán en Europa, ha iniciado una campaña contra la violencia en el fútbol y ha firmado diversos convenios de carácter humanitario y solidario con instituciones del país e internacionales.

**ASAMBLEA**
SORTEO COMPROMISARIOS

## Apoyo total de la Asamblea de compromisarios

La Asamblea General, celebrada en agosto de 2003, dio un apoyo total a las propuestas de la nueva Junta Directiva, aprobando por amplia mayoría la liquidación del ejercicio correspondiente a la temporada 2002-2003, el presupuesto de la temporada 2003-2004 y la autorización para incluir, si fuera necesario, publicidad en la camiseta del primer equipo de fútbol.
Con 386 votos a favor, 8 votos en contra y 2 abstenciones, los socios compromisarios aprobaron masivamente el presupuesto para la temporada 2003-2004. El nuevo presupuesto, 163 millones de euros, planteaba una curva acelerada de crecimiento de ingresos, una reducción de gastos y una reestructuración inmediata de la deuda histórica, con el objetivo final de conseguir el déficit cero.
La aprobación de la liquidación del ejercicio económico de la temporada 2002/2003, con un resultado de 429 votos a favor, 67 votos en contra y 12 en blanco, cerró la gestión del pasado ejercicio con unas pérdidas de 72 millones de euros. .
Por último, se autorizó a la Junta Directiva incluir publicidad en las camisetas del primer equipo de fútbol, si fuera necesario. El resultado de la votación fue de 450 votos a favor, 32 en contra y 9 en blanco.

## Sorteo de nuevos compromisarios

Esta temporada se ha celebrado el sorteo de los 2.442 nuevos compromisarios que representarán los socios en las Asambleas Generales Ordinarias y Extraordinarias de las temporadas 2004-05 y 2005-06. Como estipulan la Ley Catalana del Deporte y el artículo 22.5 de los Estatutos del Club, el sorteo se realizó con un procedimiento informático para garantizar la concurrencia del censo completo de todos los socios, el carácter aleatorio del sorteo y la igualdad de oportunidades de todos los socios electos. Los tres requisitos que debían cumplirse para poder ser elegido como socio compromisario eran: ser mayor de edad, tener una antigüedad mínima de un año de socio y no tener suspendida la condición de socio.

FCB 058-083 03-04 12/8/04 23:06 Página 68

**VISITAS INSTITUCIONALES**
JUNTAS

## El Club, con las instituciones

La primera temporada de gestión de la nueva Junta Directiva ha comportado un gran número de visitas y recepciones institucionales. En el ámbito del deporte, destacan las reuniones con el COI y las visitas a las sedes de los máximos organismos del fútbol, la FIFA y la UEFA. El FC Barcelona también ha sido representado en el G-14 y en las Juntas de la Federació Catalana de Futbol y de la Real Federación Española de Fútbol. En el ámbito institucional, el Rey Juan Carlos recibió en audiencia privada el presidente Laporta en el Palacete Albéniz de Barcelona.

## Juntas itinerantes

Uno de los objetivos de la Junta Directiva de esta temporada ha sido la territorización del sentimiento blaugrana para todo el país. En este sentido, la Junta Directiva ha celebrado diversas reuniones fuera de las instalaciones del Club, su espacio habitual. La primera se celebró en Àger (Noguera), la segunda, en Salomó (Tarragonés) y la tercera, en el Casino de l'Aliança del barrio barcelonés de Pueblo Nuevo.

**SELECCIONES CATALANAS**
2003/2004

## Apoyo a las selecciones catalanas

El FC Barcelona, como institución deportiva más representativa de Catalunya, da el máximo apoyo a la campaña para la oficialidad de las selecciones deportivas catalanas y esta temporada ha colaborado de forma decidida en la celebración de los partidos que han disputado las diferentes selecciones catalanas.

La selección nacional de fútbol ha jugado dos partidos en el Estadio. En el primero, con 67.100 espectadores en las gradas, el conjunto de Pichi Alonso derrotó a la selección de Ecuador 4 a 2, con dos goles de Sergio García, uno de Xavi y otro de Luis García. La selección de Brasil fue el segundo rival. Los pentacampeones del mundo, con todas sus estrellas y Ronaldinho al frente, demostraron su superioridad y ganaron 2 a 5, con goles de los azulgrana Gerard y Sergio García por parte del combinado catalán, en un Camp Nou con 83.357 espectadores.

También las selecciones de baloncesto, balonmano y hockey patines han disputado sus partidos en las instalaciones azulgrana. La de baloncesto, con Pau Gasol como principal estrella, ofreció un gran espectáculo ganando a Lituania, actual campeona de Europa 92 a 79. La selección de balonmano se enfrentó en el Palau a Serbia, y perdió 21 a 23. El partido permitió rendir homenaje a la tarea de Valero Rivera como seleccionador catalán y al capitán Ensip Masip, que jugaba su último partido con la selección. Por último, la selección de hockey patines, con los barcelonistas Masoliver y Panadero, se enfrentó a Argentina. El combinado sudamericano, que contó con el barcelonista David Páez, con dos goles como principal figura, ganó 2 a 3.

Todos estos partidos fueron una fiesta cívica, social y de afirmación nacional, donde quedó demostrado nuevamente el firme deseo por competir de manera oficial. Esta temporada ha sido importante para nuestras selecciones, ya que la selección catalana de hockey patines, así como las disciplinas de hockey en línea, patinaje artístico y patinaje de velocidad han sido reconocidas oficialmente por parte de la FIRS, la Federación Internacional de Deportes de Patinaje. Nuestra Entidad se congratula enormemente por esta noticia y desea que este reconocimiento oficial se extienda progresivamente en el resto de disciplinas deportivas catalanas, como así lo ha expresado masivamente el pueblo de Catalunya.

La selección catalana de hockey se ha enfrentado a Argentina, una de las grandes potencias mundiales.

**ACTOS**
2003/2004

## En el Raval, por la integración

Nuestra Entidad ha vuelto a colaborar esta temporada con el Ayuntamiento de Barcelona, en concreto con el Distrito de Ciutat Vella, con la Asociación Ion Batuta y con la Penya Blaugrana Sant Pau del Raval, para fomentar la realización de toda una serie de actividades vinculadas a la práctica del deporte como instrumento de integración cultural y potenciación del asociacionismo. Se renovó el convenio, firmado en 2002, con el objetivo de difundir la práctica del deporte entre las personas de las diferentes culturas que conviven en nuestra ciudad y, concretamente, en el barrio del Raval. En el marco de este convenio, se disputó la segunda edición del Open de Fútbol Sala Rambla del Raval, que contó con la participación de doce equipos.

## Partido por la Paz en Derry

Durante la pretemporada nuestro equipo disputó algo más que un partido amistoso en Derry, una pequeña ciudad de Irlanda del Norte. El conjunto de Rijkaard se enfrentó al Derry City, por iniciativa del político John Hume, premio Nobel de la Paz en 1998 por haber conseguido que los unionistas y los nacionalistas de Irlanda del Norte utilizasen el diálogo para resolver los conflictos internos. Una expedición barcelonista encabezada por el vicepresidente Alfons Godall fue recibida por el propio Hume, así como por el alcalde de la ciudad, Sean Gallagher, en un acto que va contó también con la presencia de diversos políticos catalanes. Nuestro equipo ganó al conjunto local, que juega sus partidos en la liga de la república de Irlanda, por 0 a 5, aunque aquel día lo de menos era el resultado.

## El Barça en la Diada

Como cada Once de Septiembre, nuestro Club participa en los actos de la Diada Nacional de Catalunya. El año pasado los jugadores del primer equipo Víctor Valdés y Gabri, así como los capitanes de las secciones de balonmano y hockey patines, David Barrufet y Gaby Cairo, fueron los encargados de llevar un escudo de flores al monumento de Rafael Casanova.

## Visita a Andorra

Una delegación de la Entidad, encabezada por el presidente Laporta, realizó una visita institucional a Andorra. Las secciones de baloncesto, balonmano y hockey patines realizarán allí sus respectivos 'stages' de pretemporada. En este encuentro se hizo una reunión con el jefe de gobierno de Andorra, Marc Forné, y se visitaron diferentes instalaciones de Andorra la Vella, como el Pabellón de la Comunitat.

**ACTOS**
2003/2004

## Con la Fundació Esclerosi Múltiple

El FC Barcelona ha colaborado esta temporada con la campaña 'Encistella i Mulla't per l'Esclerosi Múltiple' ('Encesta y Mójate por la Esclerosis Múltiple'), organizada por la Fundació Esclerosi Múltiple. Esta campaña, realizada entre los meses de diciembre y enero, contó con el apoyo de la Federació Catalana de Bàsquet y la participación de diferentes clubs deportivos, escuelas, entidades y ayuntamientos de Catalunya. Con motivo del partido de baloncesto de la Liga ACB entre el FC Barcelona y el TAU, el Club destinó un euro de cada entrada que se vendió en la Fundació Esclerosi Múltiple. De este modo, se dio apoyo a los servicios de rehabilitación integral de personas afectadas por esta enfermedad, a los centros asistenciales y hospitales de día que la Fundació tiene en Barcelona, Girona, Lleida y Tarragona, y al Centre Especial de Treball de Barcelona.

## Los Reyes del Barça

Como ya es tradicional coincidiendo con las fiestas navideñas, el Barça volvió a llevar alegría y felicidad a los niños y niñas ingresados en diferentes hospitales de Catalunya. Por un día, los jugadores del primer equipo y de las secciones de baloncesto, balonmano, hockey patines y del UB Barça ejercieron de Reyes Magos y repartieron juguetes a los niños ingresados en el Hospital Universitari de Girona Doctor Josep Trueta, en el Hospital Universitari de Tarragona Joan XIII, en el Hospital Arnau de Vilanova de Lleida, en el Hospital de Sant Joan de Déu, en el Hospital Universitari Vall d'Hebron, en el Hospital Santa Creu i Sant Pau de Barcelona y en el Hospital Universitari Germans Trias i Pujol de Can Ruti.

## Galardón al presidente Laporta

El presidente Joan Laporta fue distinguido por la Asociación de la Prensa Deportiva de Barcelona, como 'Mejor Directivo de Club de 2003'. En un acto celebrado en la sede del Colegio de Periodistas de Catalunya, el presidente recibió el escudo de oro de esta asociación por su posicionamiento firme en contra de la violencia en el mundo del deporte.

## Defendiendo el catalán, en Bruselas

Una delegación de nuestra Entidad, encabezada por el presidente Laporta, realizó una visita a Bruselas, donde se llevaron a cabo una amplia agenda de actividades, como reuniones con responsables del Patronat Català Pro-Europa y con diferentes representantes de la Comisión Europea, así como un encuentro con los miembros de la Penya Barcelonista de Bruselas. El presidente del Club también anunció la próxima incorporación de nuestra Entidad en el Consejo Consultivo del Patronat Català Pro-Europa, dado que la actual Junta azulgrana comparte con el Patronat sus objetivos de integración europea y de encaje de Catalunya en las instituciones de la Unión Europea.

## Colaboración con el Fórum de las Culturas

A lo largo de la temporada los jugadores del primer equipo han lucido en la manga izquierda de la camiseta el logotipo del Fórum 2004, como una forma de colaborar en la difusión internacional de este importante evento cultural que se está celebrando este año en nuestra ciudad. Una amplia representación de la Junta Directiva pudo comprobar, semanas antes de la inauguración, el estado de las obras del Fórum Universal de las Culturas-Barcelona 2004. La visita incluyó el Auditori, espacio que acoge las principales actividades, el mirador, donde se disfruta de una vista privilegiada de la ciudad y un recorrido por los diferentes espacios en los que se están desarrollando las actividades de este evento.

## Clases de catalán

Gracias al acuerdo con la Direcció de Política Lingüística, los jugadores de fútbol y del resto de secciones han vuelto a reanudar las clases de catalán con la posibilidad de aprender o perfeccionar su nivel de catalán. Las clases han tenido una duración aproximada de tres horas semanales, en función del calendario deportivo, y han sido destinadas a aquellos jugadores que querían conocer su lengua, así como a los jugadores que querían mejorar su nivel de catalán. Para hacer más ágil el proceso de aprendizaje, los jugadores han recibido diferente material didáctico, en formato de libros y CD-Rom.

## Apoyo a las “parejas lingüísticas”

Coincidiendo con el partido de liga contra el RCD Mallorca, nuestro Club dio una nueva muestra de compromiso con el catalán y con el colectivo de inmigrantes que viven en nuestro país. Esta visita estaba enmarcada en la iniciativa “parejas lingüísticas”, proyecto del Centro de Normalización Lingüística de Osona, mediante el cual, por una parte, colectivos de personas, que hace poco tiempo que viven aquí, comiencen a aprender catalán, y, de la otra, personas que ya lo hablan quieren ayudar a los otros a hablarlo. Este grupo de inmigrantes pudieron asistir al partido de fútbol en el Camp Nou, acompañados por Antoni Mir, secretario de Política Lingüística de la Generalitat, y fueron recibidos por el presidente Joan Laporta, y el vicepresidente Alfons Godall.

## Solidaridad con las víctimas del 11 de marzo

El FC Barcelona se sumó a la repulsa en contra de los atentados de Madrid del 11 de marzo. Aquel día, el equipo de fútbol lució brazaletes negros y guardó un emotivo minuto de silencio en el partido ante el Celtic. Las banderas de las instalaciones del Club ondearon a media asta y los empleados hicieron una parada delante de las puertas de las oficinas. Además, coincidiendo con el partido de Liga contra el R. Madrid, una amplia representación de la Junta directiva, encabezada por el presidente Laporta, realizó una ofrenda floral en la estación de Atocha de Madrid en homenaje a las víctimas de aquel terrible atentado.

**ACTOS**
2003/2004

## Reconocimiento a la figura de Ernest Lluch

Coincidiendo con el partido de liga que disputaron en el Camp Nou el primer equipo de fútbol y la Real Sociedad, se rindió un reconocimiento a la figura de Ernest Lluch, reconocido barcelonista y seguidor del conjunto donostiarra, firme defensor del diálogo y la paz, que fue asesinado por ETA el 21 de noviembre de 2000. El acto, que contó con la presencia de los presidentes de los dos clubs, Joan Laporta y José Luis Astiazaran, del Conseller en Cap de la Generalitat de Catalunya, Josep Bargalló, de la hija de Ernest Lluch, Eulàlia Lluch, y de diversos miembros de la Fundació Ernest Lluch como Lluís Bassat, o Ramon Alfonseda, consistió en la colocación de una placa en su memoria en la puerta 15 de la Tribuna del Camp Nou, al lado de la boca 208 del Estadi, donde Ernest Lluch tenía la costumbre de reunirse con sus amigos los días de partido.

## Convenio de colaboración con Òmnium Cultural

Nuestra Entidad y Òmnium Cultural, entidad fundada en 1961 que trabaja para la promoción y la normalización de la lengua, la cultura y la identidad nacional de Catalunya, firmaron un acuerdo de colaboración esta temporada por el cual Òmnium Cultural hará clases de historia, cultura y tradiciones de nuestro país a los jugadores barcelonistas, haciendo énfasis en la historia del Club. Las dos entidades han manifestado su voluntad de colaborar en el proyecto de "parejas lingüísticas" y en estudiar la forma para reclamar la presencia del catalán en Europa.

## Convenio de colaboración con el Hospital Sant Joan de Déu

El FC Barcelona y el Hospital Sant Joan de Déu firmaron un convenio de colaboración mediante el cual este centro hospitalario se hace cargo de la atención médica y asistencial de los 60 jóvenes deportistas que actualmente residen en La Masia. Por su parte, el Club efectuará dos visitas anuales al Hospital Sant Joan de Déu y participará como colaborador en la organización de un evento deportivo destinado a recaudar fondos a favor de una causa humanitaria. La primera de estas colaboraciones será para el Programa CUIDAM, destinado a facilitar el acceso a tratamientos médicos de alta especialización en niños sin recursos económicos procedentes del Tercer Mundo.

## Visita a la sede del CAC

El presidente Joan Laporta y el vicepresidente Albert Vicens hicieron una visita a la sede del Consell de l'Audiovisual de Catalunya (CAC) para conocer las actividades y los proyectos en los que trabaja la autoridad reguladora. Durante la visita, nuestro presidente destacó que el CAC muestra la capacidad que tiene Catalunya para desarrollar los derechos y las libertades de los ciudadanos y subrayó la faena que hace el Consejo en los campos del control de calidad de los contenidos y del pluralismo informativo.

**ACTOS**
2003/2004

## Colaboración con Acción Solidaria-IGMAN

Nuestro Club y Acción Solidaria-IGMAN firmaron un convenio de colaboración mediante el cual las dos entidades trabajarán para la promoción de tareas humanitarias de ayuda de urgencia en escenarios de guerra y posguerra, tareas de cooperación para el desarrollo y, en el ámbito catalán, tareas de solidaridad con la nueva inmigración y el cuarto mundo. En virtud de este acuerdo, nuestra Entidad apoyará a las actuaciones de Acción Solidaria-IGMAN y participará en las actividades y los proyectos que organice esta ONG partiendo de los valores del civismo y del catalanismo integrador promovidos por las dos entidades.

## Galardón de honor de la Noche de la Comunicación

En un acto celebrado en el Palacio de Ferias de Girona., el presidente Laporta fue galardonado por su trayectoria con el Premio de Honor de la 4a. edición de la Noche de la Comunicación de Girona, que anualmente entregan el diario El Punt y la Escuela Universitaria de Girona.

## Hristo recibe el homenaje de su afición

Más de 30.000 personas se quisieron sumar al homenaje que el barcelonismo tributaba a uno de los integrantes emblema del Dream Team, Hristo Stoichkov, en el transcurso de un partido que enfrentó en el Camp Nou a un equipo integrado por futbolistas de aquel mítico conjunto con un combinado mundial. Stoichkov es un caso único en el Club, ya que reúne las condiciones de campeón de Europa, Bota de Oro y Pelota de Oro. En su último partido en el Camp Nou volvió a dejar su huella: los dos goles del equipo del Dream Team, que dirigían Johan Cruyff y Charly Rexach, y que acabó venciendo por 2 goles a 1.

## Haciendo país en Sueca

En un acto de reafirmación de los valores del catalanismo y del barcelonismo, una representación del Club, encabezada por el presidente Joan Laporta, realizó una visita institucional a la localidad de Sueca, en la Ribera Baixa del País Valencià. La delegación del Club, que fue recibida en el Ayuntamiento por el alcalde y las autoridades municipales, efectuó una ofrenda floral en la tumba de Joan Fuster y visitó la casa de este escritor valenciano. Fuster, fallecido en 1992, destacó siempre por luchar a favor de la lengua catalana en el País Valencià y fue galardonado con el Premio de Honor de las Letras Catalanas, en 1975, y con la Medalla de Oro de la Generalitat de Catalunya, en 1983.

**ENTREGA DE INSIGNIAS**
2003/2004

## Reconocimiento a la fidelidad al Club

El reconocimiento a la fidelidad del Club mediante la entrega de insignias de plata, oro y oro y brillantes a los socios con 25, 50 y 75 años de antigüedad, respectivamente, es uno de los actos más emotivos que se realizan a lo largo de la temporada. Se han entregado 2.359 insignias de plata, 796 de oro y dos de oro y brillantes en unos actos en los que queda claro el sentimiento mutuo de la Entidad y los socios y socias más incondicionales.

A diferencia de otros años, la directiva azulgrana decidió dar un giro en este tipo de actos que antes se celebraban mucho más a menudo, pero con una menor asistencia de socios. De esta manera, el acto principal se celebró en el Palau Blaugrana con la presencia de los vicepresidentes Vicens, Soriano, Ingla y Godall, que junto al presidente Laporta, entregaron las insígnias a los socios más veteranos. El Club puso a la disposición de los socios un sistema de fotografía digital que permitia la recogida instantánea de las fotografías del acto. Así, los protagonistas principales de este acto pudieron recoger de forma inmediata un recuerdo bonito, rápido y al momento de una fecha histórica del acto celebrado en el Palau Balaugrana.

FCB 058-083 03-04 12/8/04 23:06 Página 76

**VISITAS**
PERSONALIDADES

## Visita de personalidades

Personalidades del mundo de la política, del deporte o del espectáculo han visitado esta temporada la sede del Club o han disfrutado de partidos en el Camp Nou desde el Palco Presidencial. Cabe destacar, entre otros, al presidente de la Generalitat, Pasqual Maragall, al alcalde Joan Clos, al alcalde de Washington, Anthony Williams, al vicepresident del Parlamento Europeo, David Martín, a los tenistas Àlex Corretja y Albert Costa, a los pilotos Toni Elías, Jorge Lorenzo, Alfons Alzamora y Nani Roma, al ex ciclista Miguel Indurain y al ganador de la Setmana Catalana, Joaquim Rodríguez, a los cantantes Eric Clapton y David Bisbal, a la actriz Bo Derek, al grupo humorístico El Tricicle o al Màgic Andreu.

**DIFUNTOS**
2003/2004

## Nos dejaron esta temporada

El FC Barcelona quiere hacer llegar su pésame a los familiares y a los amigos de todos los socios que nos han dejado a lo largo de esta campaña. También debemos lamentar la desaparición de personalidades del mundo del barcelonismo como son el ex presidente Enric Llaudet, los ex directivos Gonçal Lloveras y Albert Arnán, los ex jugadores José Manuel Pesudo, Juan Zambudio Velasco, Josep Valero, Juli Gonzalvo (Gonzalvo I), Fernando Goyvaerts, Andreu Català, César Ozcoz, el ex jugador de la sección de baloncesto Manuel Martín, el ex miembro de los Servicios Médicos del Club, Eduardo Alcántara (hijo del mítico Paulino Alcántara) y dos escritores de reconocido barcelonismo como Manuel Vázquez Montalbán y Miquel Martí Pol.

## Agrupació Barça Veterans

La Agrupació Barça Veterans ha continuado esta temporada su tarea de fomentar el barcelonismo y defender la identidad y la imagen de los colores del Barça y de Catalunya en su conjunto. En octubre de 2003, la Generalitat de Catalunya otorgó la Creu de Sant Jordi a la Agrupació de Antics Jugadors de Futbol del FC Barcelona por su tarea humanitaria constante de apoyo a todos sus miembros y a los familiares que están en dificultades. Este reconocimiento fue muy importante para seguir incentivando la tarea desinteresada de los que forman parte de ella. A lo largo de esta temporada, se ha iniciado un proceso de renovación, bajo la presidencia de Ramon Alfonseda, que ha comenzado por cambiar la imagen corporativa y el nombre de la entidad, que ahora se llama Agrupació Barça Veterans. En esta nueva etapa se están llevando a cabo iniciativas tan relevantes como la organización de forma bimensual del Diari dels Veterans, o la ampliación de los patrones de la Fundació Barça Veterans con nombres como el del ex Presidente de la Generalitat de Catalunya, Jordi Pujol. Todo esto se enmarca en una nueva estrategia para dinamizar las actividades de la Agrupació con el objetivo de seguir creciendo y disponer de más recursos para cumplir su tarea socioeconómica de ayuda a todos aquellos ex jugadores que lo necesiten.

## Associació Antics Jugadors de Bàsquet

La Associació d'Antics Jugadors de Bàsquet del FC Barcelona ha celebrado este año diferentes actividades. La más destacada de todas fue la cena que se celebró en el mes de noviembre y que reunió a diversos ex jugadores azulgrana. En esta emotiva cena se dieron diversos galardones y se contó con la presencia de jugadores del primer equipo como Rodrigo de la Fuente, Juan Carlos Navarro, Roger Grimau, Dejan Bodiroga y Nacho Rodríguez.
El equipo de antiguos jugadores, dirigido por Josep M. Soro y Joaquim Borrás, ha demostrado su nivel a lo largo de la temporada; ha logrado 36 victorias –por tan sólo una derrota– en los 37 partidos disputados.

**CASAL DE L'AVI**
GUARDERIA

## Casal de l'Avi

El Casal de l'Avi, que el pasado mes de febrero 15 años de existencia, cuenta con un total de 1.872 socios jubilados. Las actividades del Casal han continuado y cabe destacar, entre otras, el crucero por el Mediterráneo, donde se visitó Túnez, Sicilia, Roma y Montecarlo; las excursiones mensuales por Catalunya, y la participación con un estand a la Feria del distrito de Les Corts. También es remarcable el reportaje semanal que ha ido haciendo Barça TV mediante el programa "El Club en directe" para hablar de la actualidad y conocer la historia azulgrana de la mano de estos veteranos azulgrana.

## La Guardería

La Guardería continúa funcionando con éxito los días que hay partido en el Camp Nou. Ubicada en la Lateral del Estadio (puerta 68), la Guardería abre sus puertas una hora antes del partido y las cierra tres cuartos de hora después de finalizar. Este servicio, gratuito para los socios e hijos de los socios, está dirigido a niños y niñas de 8 años, que gozan de un ambiente ideal y son atendidos por el personal de la Fundació Pere Tarrés, entidad que se dedica a la formación y prestación de servicios educativos.

FCB 058-083 03-04 12/8/04 23:07 Página 80

**PEÑAS**
2003/2004

La actualización del censo de las peñas ha sido una de las iniciativas más remarcables que desde el Área Social se han llevado a cabo esta temporada, en un proceso similar al que se puso en marcha en el caso del censo de socios. De este modo, se quiere mejorar la comunicación entre el Club y las peñas, aumentar el nivel de conocimiento del estado de las peñas para poder ofrecerles nuevos servicios, ofertas y promociones, así como conocer qué número de socios del Club son peñistas.
Paralelamente a este proceso de actualización del censo, se ha procedido a redefinir la distribución geográfica de las diferentes agrupaciones de peñas, con el objetivo de acercar todavía más el Club al territorio y de mejorar la comunicación y el servicio que se ofrece. Esta nueva distribución geográfica agrupará todas las peñas en tres grandes ámbitos: el ámbito catalán-valenciano-balear; el ámbito estado español; y el ámbito mundo. Esta estructura, mucho más pragmática, ofrece, como principal novedad, la ampliación de la zona de Catalunya, que ahora reunirá todas las peñas de los territorios de habla catalana, y que se ha dividido en veinte zonas, en base a una mejor comunicación y movilidad. En cuanto al segundo ámbito, el del estado español, se ha mejorado en base a criterios de racionalidad y representatividad. Se ha decidido dar representación conjunta a todas las peñas que hay al extranjero, que se interelacionarán vía Internet.
Por último, se ha regulado el proceso de creación de nuevas peñas y se han actualizado las normas que rigen la relación entre el Club y las peñas, especialmente por lo que hace referencia a la asistencia de representantes de la Entidad a las celebraciones, encuentros y aniversarios.

## Una actividad frenética

El presidente Joan Laporta ha asistido, conjuntamente con miembros de la Junta directiva y en algunos casos con jugadores del primer equipo, a un total de 13 comunidades autónomas del estado español y a las diferentes comarcas catalanas para acercarse a las cerca de 1.600 peñas censadas actualmente. Las peñas del extranjero también han tenido su protagonismo, con visitas a Bruselas, Nueva York y México.
De este modo, durante su primero año de mandato, el presidente ha tenido la oportunidad de reunirse con cerca de 50.000 barcelonistas de todas partes del mundo, participando en actos tan diversos como charlas, ponencias, coloquios, visitas a los locales sociales, entrega de insignias, ofrendas florales, homenajes, comidas y cenas de hermandad...

**PEÑAS**
2003/2004

## Trobada Mundial en Granollers

Cerca de 200 peñas y 2.000 peñistas participaron, a lo largo de los días 9, 10 11 y 12 de septiembre, a la Trobada Mundial de Peñas que organizó la Peña Barcelonista de Granollers. Hubo todo tipo de actos: culturales (exposiciones, conciertos..), deportivos (partido de veteranos), lúdicas (castellers, sardanas...) e institucionales (inauguración del monumento conmemorativo, recepción en el Ayuntamiento), para acabar con una cena de gala con la asistencia de 1.500 personas.
La representación del Club, encabezada por el presidente Joan Laporta, contó con la presencia del directivo del Área de Peñas, Antoni Rovira y de los jugadores del primer equipo Luis García, Motta, Navarro, Gerard y Gabri.

## Apoyo a los equipos y a las secciones

Paralelamente a la amplia y variada actividad deportiva de nuestra Entidad, se han hecho más de 150 visitas o recepciones a las peñas barcelonistas de todo el mundo, coincidiendo con los desplazamientos deportivos y los partidos del equipo de fútbol y de las diferentes secciones de nuestra Entidad (baloncesto, balonmano, hockey patines, Barça B, ciclismo...).
Cada vez que el equipo de fútbol se ha desplazado fuera de Catalunya, se ha recibido las peñas de la zona dónde se disputaba el partido en el hotel de concentración, para tener la oportunidad de conocerse, conversar de forma distendida sobre temas deportivos y de actividades de las peñas, hacerse fotografías y dar paso al intercambio de regalos. En el caso del equipo de fútbol, los aficionados azulgranas han tenido la posibilidad de participar en las sesiones de firma de autógrafos que se han organizado a los hoteles de concentración. Con estas iniciativas, se ha querido acercar el Barça a las peñas más alejadas geográficamente y fomentar el apoyo a las diferentes secciones que forman parte del Club.

## Inauguración de Placas

Como ya es tradición, las peñas continúan dejando su huella en el Camp Nou, con los escudos que se colocan en las diferentes puertas de acceso al Estadio. En total, en este ejercicio se han inaugurado 44 placas coincidiendo con los diversos partidos, en un acto que se convierte en una fiesta para cada una de las peñas que hace la inauguración.

FCB 058-083 03-04 12/8/04 23:07 Página 82

**PEÑAS**
2003/2004

## Nueva Comisión Social

La Junta Directiva designó los nuevos miembros de la Comisión Social, que preside el directivo Antoni Rovira, y que asumen el trabajo y la tarea de representación oficial en los diferentes ámbitos de la amplia dimensión social del Club. Los integrantes de la Comisión Social se han estructurado en cinco grupos de trabajo: relaciones y actos con las peñas; estudios y proyectos sociales y culturales; relaciones con el mundo asociativo e institucional; solidaridad e integración; y social-deportiva.
Sus integrantes son: Patrick Auset, Joan Aymerich, Xavier Bagués, Ferran Beltran, Joan Bladé, Xavier Blanch, Jacint Borras, Lluís Cardona , Marc Carrasco, Xavier Carrasco, Xavier Ferrer, Joan Fonollosa, Mª Elena Fort, Josep M. Fulquet, Pere Jané, Josep-Ignasi Macià, Josep Lluís Martínez, Martín Martínez, Mateu Mas, Enric Nadeu, Jordi Orriols, Albert Perrín, Elvira Pou, Jaume Puig, Pere Riba, Miquel Sambola, Joan Solà, Manuel Soldevilla, Joan Torrents, Jordi Trillas, Bernat Valls, Joan Josep Vergé, Pau Vilanova y Antoni Viñas.
Cada una de estas áreas de trabajo ha desarrollado toda una serie de propuestas y proyectos, que se han presentado en el decurso de las sesiones plenarias de la Comisión, de los meses de abril y junio de este año, con objeto de mejorar, ampliar y potenciar todos los ámbitos de actuación del Club en el área social.

## Recepción de las peñas en el Camp Nou

Otra de las novedades de esta temporada ha sido la recepción que a las peñas que asisten, al Camp Nou, coincidiendo con los partidos de la Liga española. Han participado más de 150 peñas y 3.000 peñistas. Inicialmente se organizaron recepciones a las peñas de la comunidad del equipo que visitaba el Camp Nou, pero a medida que han ido pasando los partidos se han recibido a peñas de todos los lugares, dado que muchas de ellas viajan una sola vez por temporada. Debido al éxito de esta iniciativa, las recepciones a las peñas se mantendrán y se ampliarán en las próximas temporadas.
En estas recepciones, además de dar la bienvenida a todas las peñas desplazadas y agradecerles su apoyo al Barça, se ha hecho una breve explicación de la tarea que desarrolla el Club en materia social y de peñas y se ha dado una atención personalizada para cada una de ellas.
Estas recepciones se han hecho habitualmente en la Sala Auditorio o en la Sala del Antepalco de la Lateral, y han contado con la participación de una amplia representación de la Comisión Social, encabezada por el directivo Antoni Rovira.

## Nuevas Peñas

Durante la temporada 2003-04, la gran familia de las peñas barcelonistas ha continuado su crecimiento imparable. Un total de 66 nuevas peñas se han incorporado a nuestro Club, de las cuales 12 son del extranjero. Sin duda, este hecho deja patente la mejoría de la dimensión internacional que ha tenido el FC Barcelona durante este ejercicio.
Además, en este ámbito, también cabe destacar la creación de la primera peña barcelonista dentro de un recinto penitenciario, como es el caso de Can Brians, y que contó con una gran aceptación popular entre los internos.

| Nº ORDEN | NOMBRE PEÑA (LOCALIDAD) |
|---|---|
| **Julio** | |
| 1546 | PENYA BARCELONISTA LA BATLLÒRIA CULE (LA BATLLÒRIA, SANT CELONI - EL VALLÈS ORIENTAL) |
| 1547 | PENYA BARCELONISTA "LA SOCIETAT" (MAIALS - EL SEGRIÀ) |
| **Agosto** | |
| 1548 | PEÑA BARCELONISTA DE BARRAX (BARRAX - ALBACETE) |
| 1549 | PENYA BLAUGRANA DE CERVIÀ DE TER (CERVIÀ DE TER - EL GIRONÈS) |
| 1550 | PEÑA BARCELONISTA DE GUADALUPE (GUADALUPE - CÁCERES) |
| 1551 | PEÑA BARCELONISTA "GOL 2005" COMARCA DE NÍJAR (CAMPOHERMOSO - ALMERÍA) |
| 1552 | P.B."DESAFÍO BLAUGRANA" TELDE 02 (TELDE - LAS PALMAS) |
| 1553 | PENYA BARCELONISTA L'ELIANA (L'ELIANA - VALENCIA) |
| 1554 | ASOCIACIÓN PENYA BARCELONISTA DE LES ALQUERIES (LES ALQUERIES - CASTELLÓN) |
| 1555 | PENYA BLAUGRANA "LA BOMBA NAVARRO" (SANTA CRUZ DE TENERIFE - STA. CRUZ TENERIFE) |
| **Septiembre** | |
| 1556 | FUTBOL CLUB BARCELONA OFFICIAL PENYA JAPAN (CHIBA - JAPÓN) |
| 1557 | PEÑA BARCELONISTA DE LLANES (LLANES - ASTURIAS) |
| **Octubre** | |
| 1558 | PENYA BARCELONISTA 99 USA (CORAL GABLES, FLORIDA - EE.UU.) |
| 1559 | PENYA "BLAUGRANOR" DU NORD DE LA FRANCE (LILLA - FRANCIA) |
| 1560 | PEÑA BARCELONISTA LENA (POLA DE LENA - ASTURIAS) |
| 1561 | PENYA BARCELONISTA "PATRICK O'CONNELL" (LONDONDERRY - IRLANDA) |
| 1562 | PENYA BARCELONISTA DE ODESSA (ODESSA - UCRANIA) |
| **Diciembre** | |
| 1563 | PENYA BARCELONISTA CELLER DE L'AVI (EL BARCELONÈS) |
| 1564 | PENYA BARCELONISTA DE VALL D'ALBA (VALL D'ALBA - CASTELLÓN) |
| 1565 | PEÑA BARCELONISTA DE SEGURA DE LEÓN (SEGURA DE LEÓN - BADAJOZ) |
| **Enero** | |
| 1566 | PENYA BARCELONISTA MONTPEDRÓS SANTA COLOMA DE CERVELLÓ (SANTA COLOMA DE CERVELLÓ - EL BAIX LLOBREGAT) |
| 1567 | FC BARCELONA MANCHESTER PENYA (STOCKPORT - INGLATERRA) |
| 1568 | PENYA BARCELONISTA DE TORRELAMEU (TORRELAMEU - LA NOGUERA) |
| 1569 | PENYA BARCELONISTA DAKAR (DAKAR - SENEGAL) |
| 1570 | GRAN PEÑA BARCELONISTA DE BADAJOZ (BADAJOZ) |
| 1571 | PEÑA BARCELONISTA DE DELEITOSA (DELEITOSA - CÁCERES) |
| 1572 | PEÑA BARCELONISTA DE ESPERA (ESPERA - CÁDIZ) |
| 1573 | PEÑA BARCELONISTA DEL QUINDIO (ARMENIA - COLOMBIA) |
| 1574 | PEÑA BARCELONISTA DE SILLEDA "JOAN LAPORTA" (SILLEDA - PONTEVEDRA) |
| 1575 | ASCAM FC BARÇA (TEIÀ - EL MARESME) |
| 1576 | PENYA BLAUGRANA DE CAMARASA (CAMARASA - LA NOGUERA) |
| 1577 | PENYA BARCELONISTA "MAI POR" (EL BARCELONÈS) |
| 1578 | PEÑA BARCELONISTA "EL CONEJO SAVIOLA" (SABADELL - EL VALLÈS OCCIDENTAL) |
| 1579 | ASOCIACION PEÑA BARÇA - CANGAS MORRAZO (CANGAS DE MORRAZO - PONTEVEDRA) |
| 1580 | BLAUGRANA L'AVI (TORRENUEVA - GRANADA) |

| Nº ORDEN | NOMBRE PEÑA (LOCALIDAD) |
|---|---|
| **Febrero** | |
| 1581 | PEÑA AZULGRANA LLANO UCANCA (SANTIAGO DEL TEIDE - STA. CRUZ TENERIFE) |
| 1582 | PEÑA BARCELONISTA CALZADEÑA (CALZADA DE CALATRAVA - CIUDAD REAL) |
| 1583 | ASOCIACION PEÑA BLAUGRANA ISLA BONITA (BREÑA ALTA - STA. CRUZ TENERIFE) |
| 1584 | PENYA BLAUGRANA DE MONTESQUIU (MONTESQUIU - L'OSONA) |
| 1585 | PEÑA BARCELONISTA DE CARCABOSO (CARCABOSO - CÁCERES) |
| 1586 | PEÑA BARÇA PADRON (PADRÓN - LA CORUÑA) |
| 1587 | PENYA BARCELONISTA DISTRICTE XXVII (EL BARCELONÈS) |
| 1588 | PENYA BARCELONISTA DE MIAMI (MIAMI - EUA) |
| 1589 | PENYA BARCELONISTA D'OMSK (OMSK - RUSIA) |
| 1590 | PENYA BARCELONISTA DE SALOMÓ (SALOMÓ - EL TARRAGONÈS) |
| 1591 | FC BARCELONA CLAN: CYBERPENYA BLAUGRANA FRANCOPHONE (TOLÓ - FRANCIA) |
| **Marzo** | |
| 1592 | PENYA BARCELONISTA LES DOTZE I CINC (EL BARCELONÈS) |
| 1593 | PENYA BARCELONISTA COLLSUSPINA (COLLSUSPINA - L'OSONA) |
| 1594 | PEÑA BARCELONISTA VAL DE LEMOS (MONFORTE DE LEMOS - LUGO) |
| 1595 | PENYA BARCELONISTA EL TEMPLAT (BORRIANA - CASTELLÓN) |
| 1596 | PENYA SARRIÀ BLAUGRANA (EL BARCELONÈS) |
| 1597 | PEÑA BARCELONISTA DE ALJUCER (ALJUCER - MURCIA) |
| 1598 | PENYA BARCELONISTA ENGUERA (ENGUERA - VALENCIA) |
| **Abril** | |
| 1599 | PENYA BARCELONISTA DE RIUDELLOTS DE LA SELVA (RIUDELLOTS DE LA SELVA - LA SELVA) |
| 1600 | PENYA BARCELONISTA BRIANS (SANT ESTEVE SESROVIRES - EL BAIX LLOBREGAT) |
| 1601 | PENYA BLAUGRANA DE PAU (PAU - L'ALT EMPORDÀ) |
| 1602 | AZULGRANAS ''ASTUR-GALAICOS'' DOCE PUENTES (VEGADEO - ASTURIAS) |
| 1603 | PEÑA BARCELONISTA HARO (FUENTELESPINO DE HARO - CUENCA) |
| 1604 | PEÑA BARCELONISTA ''CABO SACRATIF'' (CARCHUNA - GRANADA) |
| 1605 | PEÑA BARCELONISTA ''LA MASIA'' DE ALBOLOTE (ALBOLOTE - GRANADA) |
| 1606 | PENYA BLAUGRANA DE VILANOVA DE LA BARCA (VILANOVA DE LA BARCA - EL SEGRIÀ) |
| **Mayo** | |
| 1607 | PENYA BLAUGRANA DE RODA DE BARÀ (RODA DE BARÀ - EL TARRAGONÈS) |
| 1608 | PENYA BARCELONISTA PRAT DE COMTE (PRAT DE COMTE - TERRA ALTA) |
| 1609 | PENYA BARCELONISTA ''JOSEP SUÑOL I GARRIGA'' DE PALAFOLLS (PALAFOLLS - EL MARESME) |
| 1610 | PENYA BLAUGRANA CHEZI DE MALAWI (CHEZI - MALAWI) |
| 1611 | PEÑA ALPUAZULGRANA (UGIJAR - GRANADA) |

FCB 084-115 03-04 12/8/04 23:10 Página 84

# área comercial y de marketing

PASSIÓ

FCB 084-115 03-04 12/8/04 23:10 Página 86

**INTRODUCCIÓN**
2003/2004

El Área comercial y de marketing del Club tiene como objetivo principal el desarrollo y la consolidación de la marca Barça así como maximizar los ingresos en las siguientes áreas de negocio: patrocinios, derechos audiovisuales, desarrollo internacional, merchandising, telefonía móvil e Internet.

Durante esta temporada, se ha consolidado el Programa de Patrocinio con la entrada de nuevas empresas patrocinadoras, líderes en su sector, que han valorado la asociación con la marca FC Barcelona y las ventajas del Programa en cuanto a publicidad, derechos de marketing y hospitalidad. El Club está actualmente gestionando todos sus activos publicitarios, como por ejemplo el plafón de prensa o el de los campos de entrenamientos, por tal de asegurar la presencia de los patrocinadores y preservar la exclusividad de la categoría.

Otra gran iniciativa del Área ha sido la recuperación del canal temático de televisión. El lanzamiento de Barça TV ha resultado todo un éxito y en pocos meses se ha superado la cifra de los 40.000 abonados.

Otro proyecto prioritario para el Área comercial ha sido la expansión internacional del Club. Esta temporada se ha trabajado por acceder a los dos grandes mercados estratégicos, a los Estados Unidos, dónde se celebró la gira de verano, y a Asia, sede de la gira de la pretemporada 2004-05. Además, el partido jugado a finales de septiembre en México permitió acceder a un mercado específico, dónde el fútbol cuenta con un seguimiento extraordinario.

Este año se han desarrollado nuevos productos y servicios que permiten a los socios y aficionados estar más cerca del Club. Las alertas a los móviles, el portal imode-wap o la tarjeta Visa Gold Soci del Barça son algunos ejemplos. La creación de los Barça Toons, los personajes animados del Barça, ha sido un proyecto muy innovador dentro del mundo del fútbol, que ha conseguido una gran repercusión mediática y que ha permitido transmitir una nueva imagen, más simpática y próxima al Club.

Los resultados en concepto de merchandising han sido muy positivos, puesto que se ha conseguido un excelente incremento de las ventas de un 45%, tanto a nivel de ventas directas en la FCBotiga Megastore como de nuevos acuerdos con licenciatarios.

## Marketing

Desde el departamento de marketing se desarrollan el concepto y la imagen de los diferentes proyectos comerciales del Club, así como las campañas de comunicación y promoción. Durante esta temporada se ha hecho un gran esfuerzo de inversión en las nuevas iniciativas del Club por tal de darlas a conocer a los socios y a los aficionados.
Las nuevas campañas de promoción puestas en marcha han sido realmente innovadoras en el mundo del fútbol y se han basado en conceptos de comunicación competitivos y atractivos como por ejemplo "Camino a Goteborg", que han conseguido incrementar el interés de los aficionados por una competición como la UEFA. Estas campañas han tenido también como objetivo modernizar la imagen de marca del Barça y transmitir los valores del Club.
Una de las primeras acciones de la temporada se puso en funcionamiento con motivo del Trofeo Joan Gamper. El relanzamiento de este trofeo tenía tres objetivos: incrementar la asistencia por encima de los 50.000 espectadores, poner en valor la ceremonia de presentación de los jugadores y convertir el Gamper en la fiesta inaugural de la temporada, especialmente para el público familiar. Se desarrolló la campaña "La Fiesta del Gamper", una fiesta azulgrana para toda la familia que atrajo en el partido contra el Boca a más de 80.000 espectadores.
En esta línea, todos los partidos de esta temporada en el Camp Nou han tenido su propio concepto de comunicación y su imagen diferenciada: "Fútbol de Insomnio", "Hielo y Fuego", "Barça a todo Gas", "Camp Neu" o "Los Señores del Barça", son algunos ejemplos.
También ha tenido una gran importancia mediática la campaña lanzada con motivo de la participación del equipo a la UEFA. Bajo el lema "Camino a Goteborg" se plantearon siete etapas como previa a la disputa de la final en la localidad sueca. Actividades complementarias a cada partido, un himno propio y sorpresas constantes caracterizaron los partidos de esta competición jugados en el Camp Nou.

### Los Barça Toons

Han sido, sin duda, los otros grandes fichajes de la temporada. Con su ademán alegre y divertido, los Barça Toons han pasado a formar parte del día a día de los aficionados azulgrana, han robado el corazón de los más jóvenes y ya forman parte de la nueva imagen que transmite el Barça.
Los hemos visto bailando, conduciendo, esquiando, volando, ... Todos los jugadores tienen su particular Toon. Incluso adaptados a sus cambios de aspecto. Partiendo de la caricatura de cada jugador, el rostro de los Barça Toons está hecho en dos dimensiones, mientras que el resto del cuerpo está hecha en tres.

### La Visa Gold Soci del Barça

Una de las otros grandes acciones de marketing de esta temporada ha sido el lanzamiento de la tarjeta Visa Gold exclusiva para los socios de la Entidad, en el marco del convenio de colaboración firmado con "La Caixa".
Se trata de una tarjeta gratuita para los socios que cuenta con ventajas para sus titulares como por ejemplo la doble puntuación de Puntos Estrella, un catálogo de productos Barça y promociones exclusivas para sus titulares como por ejemplo la participación en sorteos de camisetas de los jugadores.

FCB 084-115 03-04 12/8/04 23:10 Página 88

**PLAN DE PATROCINIO**
2003/2004

## Programa de Patrocinio

El objetivo del Programa de Patrocinio del FC Barcelona es vincular grandes empresas nacionales e internacionales, líderes en sus sectores, a nuestra Entidad por garantizar el incremento sostenido de los ingresos y la proyección de la imagen del Club.
Los ingresos en concepto de patrocinio han pasado de 20'4 millones de euros la temporada 2002-03 a 24'7 esta temporada. Estos 4'3 millones de euros de incremento suponen un 21% de mejora respecto de la temporada pasada. (Gráfico cifras)
Este año destacan la incorporación de Telefónica, la Caixa, y Damm, como nuevos patrocinadores oficiales, y los nuevos contratos rubricados con Toshiba, que se ha convertido en nuevo socio tecnológico del Club, y con Fujifilm, que ya explota los derechos de imagen fotográfica.
Con estos nuevos acuerdos, el Programa de Patrocinio del Club establece como patrocinadores oficiales a Televisió de Catalunya, Coca-cola, Nike, Telefónica, Estrella Damm y "La Caixa"; como proveedores oficiales a Sanitas, Fujifilm, Toshiba y RACC; y como colaboradores a Grisby, Padrós y Artyplan.
Los acuerdos comerciales firmados esta temporada contemplan, siempre y cuando es posible, dos elementos que definen el espíritu de la nueva gestión comercial del Club: el desarrollo de negocio conjunto y la incorporación de nuevos servicios al carné de socio del Club. Como ejemplos de desarrollo de negocio de manera conjunta hace falta destacar el acuerdo con Telefónica y el lanzamiento del servicio de alertas a los móviles, y como ejemplo de la negociación de condiciones especiales y exclusivas para los socios, el acuerdo con Toshiba y los descuentos en la compra de portátiles o el acuerdo con "La Caixa" y la creación de la tarjeta Visa Gold.
En cuanto a la posibilidad de incluir publicidad en la camiseta, posibilidad que la Asamblea de Compromisarios aprobó en el supuesto de que fuera necesario, durante la temporada se ha trabajado intensamente en esta línea pero la intención del Club es mantener este activo en espera de concretar la oferta que se adapte perfectamente a los parámetros y a la idiosincrasia de nuestra Entidad.

### Ingresos Plan de Patrocinio

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| **Temporada 2002-03** | 20,4 millones de euros | **Temporada 2003-04** | 24,7 millones de euros | ▲ **4,3 millones de euros de incremento** |

### Damm, nuevo patrocinador oficial

Estrella Damm, marca líder del Grupo Damm, es desde el mes de julio de 2003 patrocinadora oficial del Club para los próximos cuatro años. El contrato contempla un nuevo diseño de explotación para la promoción de las dos marcas a nivel nacional e internacional, y la explotación de patrocinio a nivel deportivo e institucional mediante la asociación con nuestro Club, los activos publicitarios, el marketing relacional y los derechos de hospitalidad.
Fruto de este acuerdo, Damm ha lanzado durante esta temporada una campaña de publicidad a televisión, con un spot grabado en el continente africano, que transmite de forma humorística y simpática la conexión que encuentran los barcelonistas cuando viajando coinciden con algún simpatizante del Club, pese a las diferencias de lengua, religión o cultura.

### "La Caixa", nuevo patrocinador oficial

"La Caixa" se convirtió el mes de octubre de 2003 en patrocinador oficial del Club, a raíz del acuerdo de colaboración firmado entre ambas partes. A raíz de este acuerdo, la entidad financiera contará con contraprestaciones en concepto de derechos de marketing, publicidad, hospitalidad y exclusividad en el sector bancario. Además, "La Caixa" y el FC Barcelona han ampliado su contrato de emisión de tarjetas de pago y han acordado el lanzamiento de una nueva tarjeta financiera: la Visa Gold exclusiva para socios y Gente del Barça.

**PLAN DE PATROCINIO**
2003/2004

## Telefónica, nuevo socio tecnológico

Telefónica y el FC Barcelona firmaron el mes de noviembre de 2003 un acuerdo de colaboración para las próximas cuatro temporadas deportivas, por el cual la operadora se convierte en socio tecnológico del Club.
Este acuerdo permitirá colocar el FC Barcelona en la vanguardia de la Sociedad de la Información del siglo XXI, al mismo tiempo que supone el desarrollo conjunto de negocios multimedia y acciones de marketing. Asimismo, la operadora será el proveedor de telecomunicaciones e ingeniería del Club.

## Fuji y la explotación de los derechos de imagen fotográfica

El acuerdo comercial establecido con Fujifilm ha permitido explotar los derechos de imagen fotográfica a nuestras instalaciones aprovechando la presencia de visitantes al Museo del Club así como la popularidad de los jugadores más carismáticos de nuestra Entidad.
Con este acuerdo, que tiene una duración de un año, Fujifilm lidera el lanzamiento de este proyecto que garantiza al Club unos beneficios limpios en concepto de explotación fotográfica, en la venta de consumibles y otros ingresos en concepto de patrocinio. Además, permite posicionar el FC Barcelona en la vanguardia de los clubes de primera fila con respecto a la explotación de sus derechos d'imagen.

## Toshiba: Mejora de la gestión a través de la tecnología

El FC Barcelona ha decidido integrar la tecnología inalámbrica y móvil a su gestión interna. De ahí que ha seleccionado Toshiba como socio tecnológico oficial del Club, con el objetivo de adaptar las prácticas más innovadoras de gestión empresarial.
Con este acuerdo, Toshiba suministrará e instalará tecnología móvil e inalámbrica al Club que permitirá la comunicación entre diferentes dispositivos informáticos, así como el acceso a Internet y bases de datos sin necesidad de utilizar ningún tipo de cableado. Además, este acuerdo permitirá a los socios del Club disfrutar de descuentos especiales y condiciones preferentes en la adquisición de dispositivos portátiles de Toshiba, actualmente los más adelantados del mercado para el entorno inalámbrico.

FCB 084-115 03-04 12/8/04 23:10 Página 90

**DERECHOS AUDIOVISUALES**
2003/2004

## Derechos audiovisuales

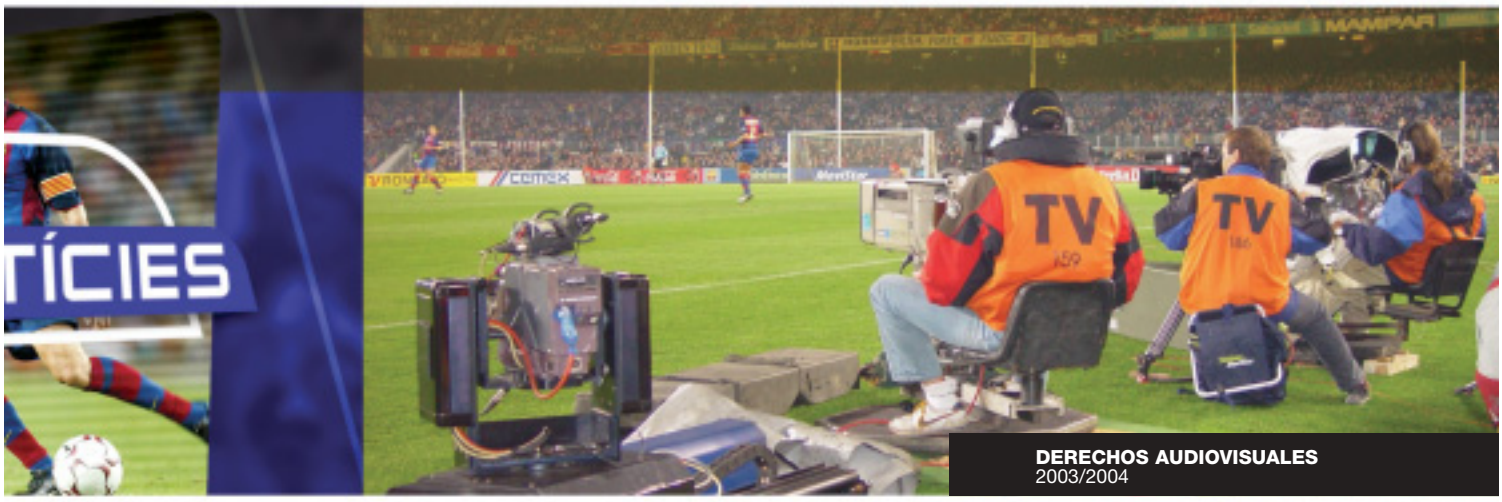
El área de negocio de los derechos de imagen ya representa un tercio de los ingresos del Club, con la explotación de los derechos de televisión, del canal temático Barça TV y de los pay per view. Por eso, el Club ha decidido reforzar esta área, fundamental para aumentar la presencia de la marca Barça en todo el mundo.

Els derechos de televisión están repartidos en la actualidad entre Televisión de Catalunya y Sogecable. Esta temporada Televisión de Catalunya ha ejercido la opción de compra sobre el contrato que el Club tenia firmado con Telefónica Media y cuenta así con los derechos de las competiciones estatales, excepto la Copa del Rey. Los derechos internacionales, por su parte, han sido subrogados por Telefónica Media a Sogecable, que es quien explota los derechos de las competiciones europeas (Liga de Campeones, UEFA y Euroliga) y de la Copa del Rey.

Uno de los principales objetivos de esta temporada para el área de derechos de imagen ha sido recuperar como activo estratégico del canal de televisión temático. El relanzamiento de Barça TV ya se puede cualificar como todo un éxito: en tres meses se ha superado el récord histórico de 35.000 abonados y ya son más de 40.000, cifra que supera en un 60% la proyección prevista para esta temporada.

La temporada 2003-04 nos ha dejado otro dato significativo del renacimiento de la ilusión del barcelonismo: se han comprado 2, 4 millones de partidos en la modalidad de PPV, cifra que representa un incremento del 43% respecto de los 1'7 de la temporada anterior.

En resumen, los ingresos en concepto de derechos de imagen de esta temporada han sumado 66'1millones de euros, cifra que supone un aumento del 53,7% respecto a los ingresos de la temporada pasada, cifrados en 42,6 millones de euros.

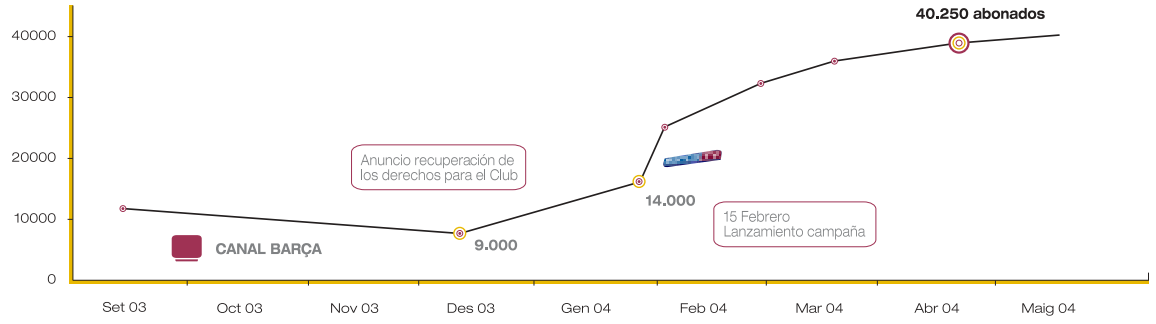



**DERECHOS AUDIOVISUALES**
2003/2004

## Barça TV, el Barça en casa

A principios de año, el Club recuperó los derechos de explotación del canal temático de televisión, hasta ahora Canal Barça, gracias a las negociaciones con Telefónica Media y Televisión de Catalunya. Coincidiendo con el partido en el Camp Nou ante el Atlético de Madrid, Barça TV comenzaba a emitir, con una promoción especial para los socios. La nueva oferta reestructuraba, enriquecía y ampliaba la programación y los contenidos para convertir Barça TV en un canal de referencia a nivel internacional en muchos aspectos.
Barça TV ha dado la oportunidad de seguir en directo las retransmisiones deportivas de nuestro equipo y ha permitido vivir prácticamente al momento la actualidad diaria del Club, con continuos flashes informativos y con un seguimiento especial de las secciones. Las cámaras de Barça TV han compartido espacio con los jugadores, entrando al vestuario por la mañana, acompañándoles a los entrenamientos, viviendo con ellos en directo los partidos, dando la bienvenida a las nuevas incorporaciones...
También ha realizado un seguimiento de las tareas de todos los departamentos y de los profesionales de cada área, del deporte de base, de las peñas... Tampoco han faltado los debates, ni el humor. Programas como “Jugadores”, “Drim, tim, tin”, “El Club en directo” o “Web Clam” ya son muy familiares para los barcelonistas. Al fin y al cabo, una oferta que ha convertido Barça TV en la referencia del barcelonismo.
La respuesta de los socios y aficionados azulgrana al relanzamiento de Barça TV ha sido todo un éxito. En poco más de tres meses se ha conseguido superar los 40.000 abonados y convertir el canal temático del Club en un referente para todos los barcelonistas, socios y no socios, aficionados próximos y más alejados.

## Evolución abonados




Un total de 12.500 hogares abonados a Barça TV ya corresponden a socios del Club. El resto se han abonado al canal por la nueva propuesta de contenidos. También cabe destacar que un 70% de los hogares abonados a Barça TV están en Cataluña, a diferencia de Canal Barça, que tenia un 60% de los abonados fuera de Cataluña. Además, la audiencia media del pre i post-partido es de 10.000 abonados, hecho que tiene que permitir convertir Barça TV en el canal de referencia para ver los partidos en PPV del Barça.
La iniciativa de dar pay per views gratuitos a los socios ha sido muy innovadora en el mundo del fútbol y todo un éxito. Un muy alto porcentaje, más de un 35% de socios y abonados a Digital + han gozado de la promoción, que ha supuesto un ahorro de aproximadamente 144 _ (12 partidos) para las personas que los ha visto todos. Además, 2.500 nuevos socios se dieron de alta como socios del Club y a la vez se dieron de alta de la promoción de Barça TV.
I nuestra tele ya afronta nuevos retos. Siguiendo con el propósito de acercar el Barça a casa de todos los barcelonistas, Barça TV ha preparado para la próxima temporada toda una serie de nuevos programas que configuran una parrilla todavía más amena y diversa.

FCB 084-115 03-04 12/8/04 23:10 Página 92

**DESARROLLO INTERNACIONAL**
2003/2004

## Desarrollo internacional

Volver a situar al Barça a primera línea deportiva y mediática mundial. Este era uno de los principales retos asumidos por la nueva Junta Directiva del Club, y en esta línea cabe situar el esfuerzo realizado a lo largo de la temporada para garantizar la proyección internacional de nuestra Entidad.
Las principales acciones puestas en marcha esta temporada han sido la Gira por los Estados Unidos, celebrada durante el mes de agosto; el viaje a México a finales del mes de septiembre; la apertura de la FCBotiga Megastore en Japón y la presentación del On Tour Asia 2004.
La cotización del Barça ha aumentado muy notablemente a lo largo de este año. El caché del primer equipo para participar en partidos amistosos se ha triplicado en muchos casos. La presencia de Ronaldinho como gran icono y la progresión deportiva del equipo ha permitido multiplicar por tres los ingresos por giras y amistosos.
El número de usuarios internacionales de fcbarcelona.com crece diariamente. Estados Unidos ya es el primer país a nivel de visitas y des de esta temporada la web ya está disponible en chino y japonés.
En concreto, los ingresos en el área de negocio de desarrollo internacional se han triplicado respecto de la temporada anterior. De los 1'2 millones de euros de la temporada 2002-02 se han pasado a ingresar 3'6.

| Desarrollo internacional | | | |
|---|---|---|---|
| **Temporada 2001-01** | 1,2 millones de euros | **Temporada 2002-02** | 3,6 millones de euros |

## Gira por los Estados Unidos

Durante el verano del 2003, la Gira americana enfrentó a nuestro primer equipo con tres equipos de primer nivel internacional: la Juventus, el AC Milan y el Manchester, en Boston, Washington y Filadelfia, respectivamente. Los tres partidos resultaron un espectáculo futbolístico y un éxito de asistencia.
A parte de los partidos, se mantuvo una intensa actividad institucional y comercial, con contactos con empresas multinacionales y con diferentes cadenas de televisión norte-americanas, como la CNN, el ESPN, la FOX Sports y la mexicana Univisión. Con todas ellas se trató sobre la cobertura de los contenidos "Barça" en los Estados Unidos y, especialmente, en el mercado latinoamericano, donde el interés ha crecido de manera significativa debido a los fichajes del mexicano Márquez y del brasileño Ronaldinho.
Además, una delegación del Club visitó en Nueva York las sedes de la NBA, la NFL y la Major League Soccer, las principals ligas profesionales de EE.UU. A nivel institucional, también se mantuvieron reuniones con la Peña Barcelonista de Nueva York y con los integrantes de la asociación Friends of Catalonia.

**DESARROLLO INTERNACIONAL**
2003/2004

## Amistoso en México

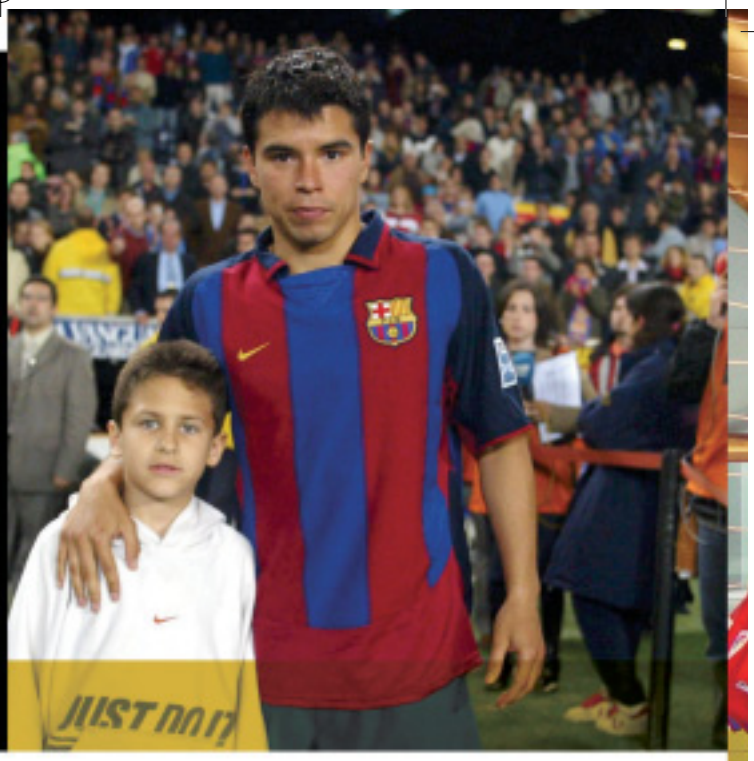
El viaje que nuestro primer equipo realizó a tierras mexicanas a finales del mes de septiembre, y que le enfrentó al América de México en el estadio Azteca, tuvo una gran repercusión, tanto a nivel mediático como institucional. El desplazamiento, además, supuso un gran éxito, ya que los socios y aficionados azulgranas se sumó de manera masiva a la oferta de viajar con el mismo vuelo que los jugadores al partido ante del Atlético de Madrid y a la capital mexicana.
De entre los actos que se llevaron a cabo, cabe destacar la recepción de Vicente Fox, presidente de la República de México, a una delegación del Club, encabezada por Joan Laporta, a la residencia oficial de Los Pinos.
Otro acontecimiento importante fue la comida en el Orfeón Catalán de México con una representación de la colonia catalana en aquel país y con diversos integrantes de la Peña Barcelonista de México DF. Este contacto con la colonia catalana cerró una agenda muy apretada durante la cual también se incidió en diversos aspectos comerciales, como futuras giras, el establecimiento de escuelas de fútbol, la internacionalización de la marca 'Barça' y las retransmisiones televisivas en el país centroamericano. Cabe remarcar también el encuentro con Emilio Azcárraga, presidente del consejo de administración de Televisa y propietario de la América.

## Inauguración de la FCB Megastore Japón

La FCBotiga de Japón, ubicada en el complejo comercial Grandome Odaiba de Tokio, se inauguró oficialmente el pasado 19 de septiembre y ha supuesto un gran éxito a nivel de ventas durante toda esta temporada. El acto de inauguración, que contó con la presencia de una delegación de nuestro Club encabezada por el vicepresidente Marc Ingla, reunió a más de 300 aficionados.
La FCBotiga de Japón es fruto del acuerdo firmado en noviembre de 2002 con la empresa Japan Sports Vision (JSV), como distribuidor de las licencias de nuestros productos este país asiático. Este es el primer punto de venta exclusiva de productos marca 'Barça' en Japón, pero JSV, la cadena de tiendas deportivas líder de Japón, ya trabaja para impulsar la distribución de nuestros productos oficiales en las 25 tiendas propias que tiene en Japón y a los más de 1.700 puntos de venta a los cuales distribuye productos en todo el país.

## Presentación del On Tour Asia 2004

Durante el tramo final de la temporada se ha concretado el On Tour Asia 2004, la gira que el primer equipo de fútbol hará por Asia durante la próxima pretemporada. El Club ha planificado intensamente esta gira, con el deseo de coincidir y estar todavía más cerca de los miles de aficionados que siguen a nuestro Club desde los diversos países asiáticos.
Una vez confirmada la clasificación directa para la Liga de Campeones se pudo concretar el calendario de partidos a disputar: 29 de julio en Seúl (Corea), 1 de agosto en Toquio (Japón), 4 de agosto en Shizuoka (Japón) y 8 de agosto en Shangai (China). Los partidos se presentaron oficialmente en Tokio, Seúl y Shangai, con una gran expectación. La respuesta de los aficionados asiáticos fue espectacular: las 60.000 localidades del partido de Toquio, por ejemplo, se agotaron a las pocas horas de ponerse a la venta.



**TELEFONIA MOVIL E INTERNET**
2003/2004

## Estrategia telefonía móvil e internet

Esta temporada se ha puesto en funcionamiento una nueva área de negocio relacionada con la tecnología móvil y el uso de internet.
Los ingresos en esta área han supuesto un importante aumento respecto a los de la temporada anterior y se han situado en 1'17 millones de euros. Esta mejora se ha producido principalmente gracias al acuerdo firmado con Telefónica Móviles. (Gráfico cifras)
Nuestro Club sigue aprovechando las últimas tecnologías del momento para dar a conocer y difundir todas las noticias que genera. Prueba de ello son tanto www.fcbarcelona.com como los otros servicios vía móvil de nueva implantación: el portal imode-wap y las alertas. Estos dos últimos servicios se han podido establecer esta temporada gracias al acuerdo firmado con Telefónica Móviles y han supuesto una ampliación en la oferta de comunicación azulgrana.
Además, se ha desarrollado una otra serie de concursos i actividades mediante SMS los días de partido en el Estadio, como la aparición de los mensajes enviados por los espectadores en el videomarcador del Camp Nou o el concurso "Tu ídolo" en el cual los aficionados azulgrana votan a su jugador favorito y se pueden llevar su camiseta.
Otros servicios complementarios son las descargas de logos, postales, tonos y melodías para que todos los aficionados puedan personalizar su terminal.
Por su lado, fcbarcelona.com ha permitido seguir acercando el Club a todos los socios y simpatizantes, independientemente de donde se encuentren geográficamente. Además, ofrece el acceso a contenidos que solo el FC Barcelona puede generar.

**Estrategia telefonía móvil e internet**

| | | | |
|---|---|---|---|
| **Temporada 2002-03** | **INGRESOS** | 1,17 millones de euro ▲ | (acuerdo con Telefónica Móviles) |

### Imode – wap

Desde esta temporada ya se puede consultar toda la información relacionada con nuestro Club a través del nuevo portal imode-wap que permite seguir al momento la información diaria que genera la Entidad, tanto a nivel deportivo como social. La tecnología i-mode, a través de la cual se puede acceder al nuevo portal del Barça, es el servicio de acceso a contenidos de información, ocio y entretenimiento desde el móvil de más éxito en todo el mundo.

### Alertas

El nuevo servicio de alertas también permite vivir en directo y a través del móvil el más destacado que sucede en los partidos del primero equipo de fútbol, así como las noticias diarias más importantes. En este aspecto también están disponibles las alertas multimedia o MMS que lustran con fotografías de máxima actualidad las noticias y las crónicas de los partidos.

### Internet

Durante la temporada 2003-04 la web oficial de Club ha doblado tanto el número de usuarios únicos como las páginas vistas y las sesiones. Los mejores resultados durante este periodo en un mes han sido de 750.000 usuarios únicos, 13.500.000 de páginas vistas y 1.750.000 sesiones. El uso de las páginas en los diferentes idiomas ha sido del 17% en catalán, el 42% en castellano y el 40% en inglés. Además cabe destacar que en la actualidad fcbarcelona.com se puede consultar también en japonés y chino, como resultado del gran interés que genera nuestro Club en tierras asiáticas.

**MERCHANDISING**
2003/2004

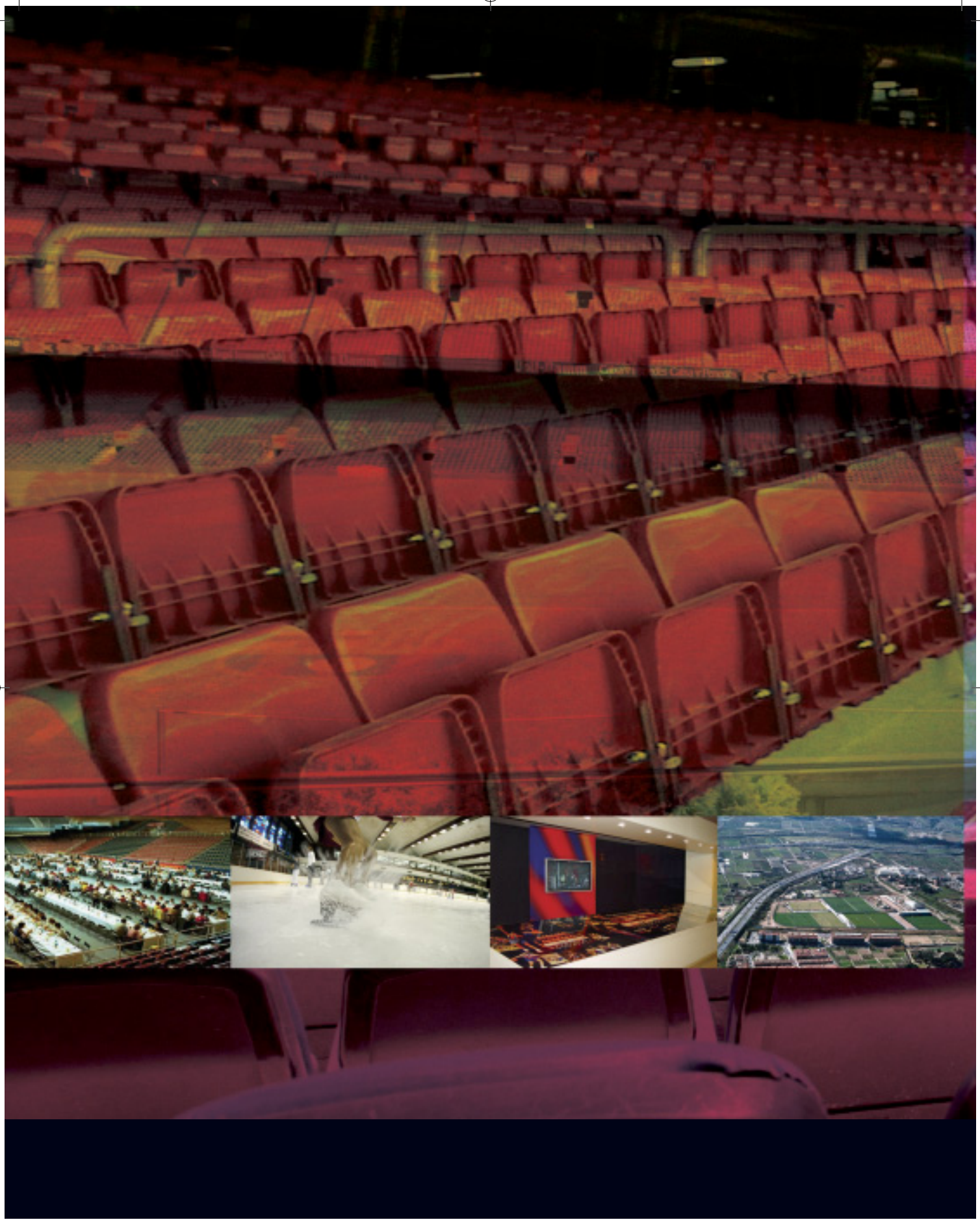
## FCB Merchandising

Los ingresos derivados de la explotación de la marca Barça han crecido esta temporada de manera notable. La ilusión generada entre el barcelonismo, la gestión realizada con los propietarios de licencias y las nuevas categorías de productos creadas han hecho crecer los ingresos por venta de la marca Barça en un 34 %.
La gestión del merchandising azulgrana se realiza a través de FCB Merchandising SL, hecho que permite aprovechar la experiencia de Nike, en materia de gestión de marca y venta al detalle, conocimiento de producto y posibilidades de expansión internacional.
La ascendente trayectoria del equipo durante la temporada ha sido muy importante para el crecimiento de las ventas de esta temporada. Además, a nivel de gestión, una nueva guía de estilo y un trato mucho próximo a los propietarios de licencias ha permitido aumentar la calidad de los productos Barça.
Entre las nuevas categorías de licencias destacan la PlayStation 2 azulgrana, la nueva colección de mochilas y bolsos escolares, los nuevos productos la playa, las nuevas líneas de marroquinería, higiene y cosmética, y la nueva línea textil de cama.
En cuanto a la expansión internacional, destacar dos aspectos: la FCBotiga Megastore del Japón ya funciona a pleno rendimiento, y las ventas internacionales a través de la web del Club han subido un 37% desde el mes de enero.

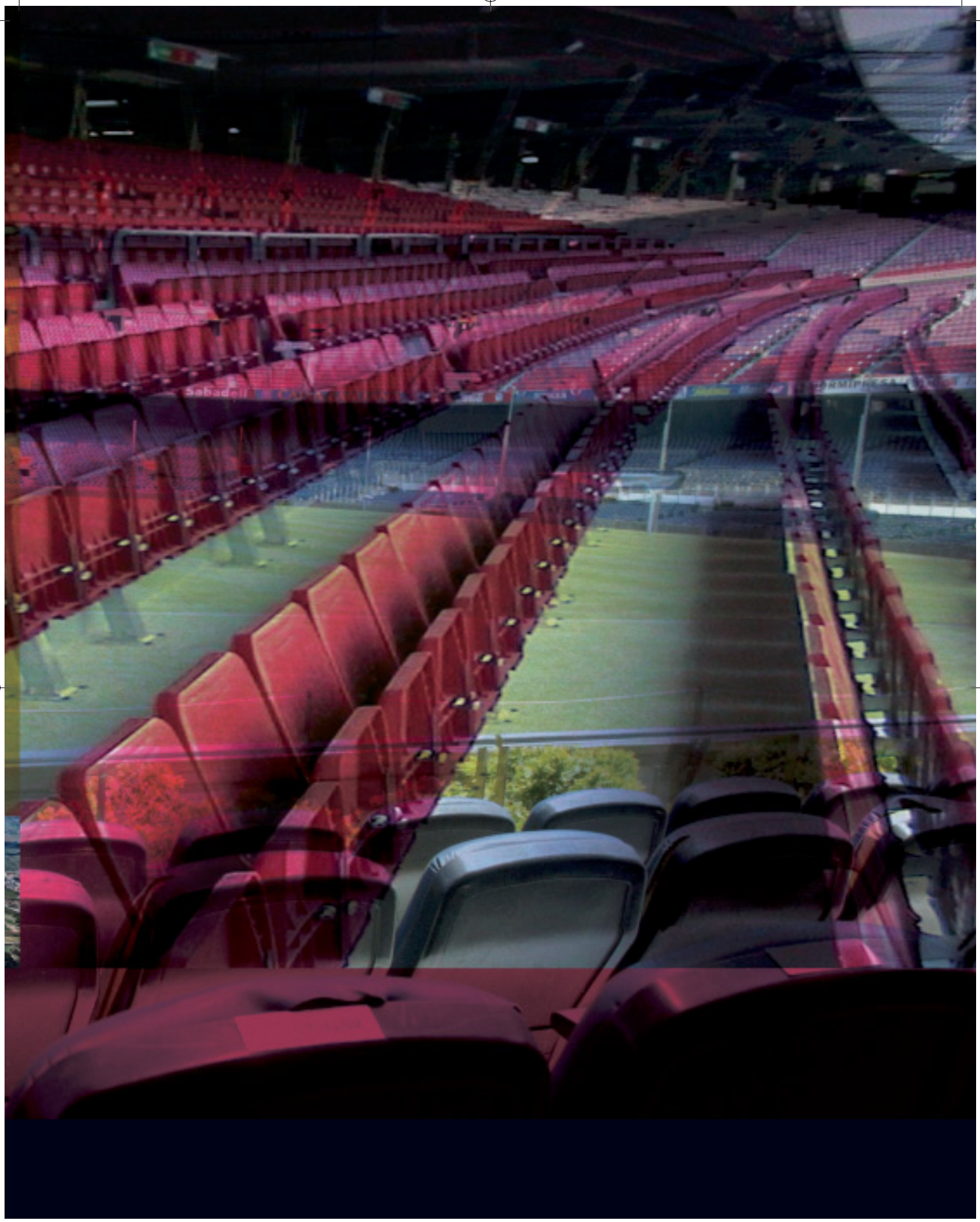
## FCBotiga Megastore

Las ventas de productos en la FCBotiga Megastore han supuesto unos ingresos de 9'3 millones de euros, cifra que supone un aumento del 40% respecto de la temporada pasada. Durante la temporada, se han generado 30 nuevas licencias de productos marca Barça.
A parte de la recuperación de la ilusión entre los barcelonistas y del aumento del interés entre los turistas que visitan nuestras instalaciones por adquirir productos Barça, la FCBotiga Megastore ha asumido esta temporada una importante remodelación de las instalaciones y de la organización.
Durante el año se han realizado dos campañas de marketing, coincidiendo con las fiestas de Navidades y el tramo final de la temporada, y una campaña de inserciones en guías turísticas japonesas, que ha significado un aumento importante del tráfico de turistas japoneses por la FCBotiga Megastore.

FCB 084-115 03-04 12/8/04 23:10 Página 96

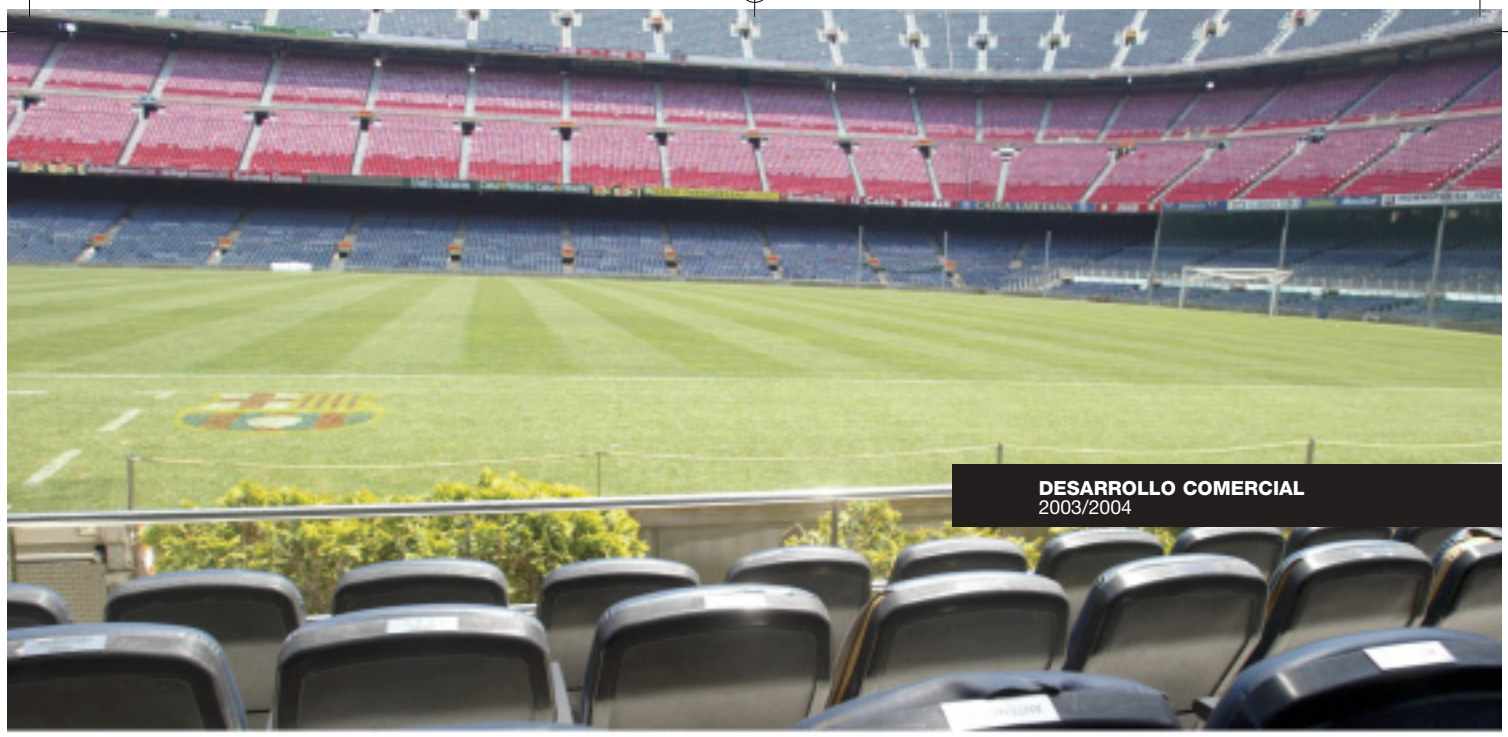


# instalaciones



**INTRODUCCIÓN**
2003/2004

El Área de Instalaciones ha tenido entre sus responsabilidades desarrollar una visión de futuro para la optimización de las instalaciones del Club, para maximizar así los ingresos de explotación de las instalaciones (entradas y abonos, restauración, Museu...).
Paralelamente, se ha tenido que ampliar la oferta de servicios, como en el caso de las actividades prepartido y abrir nuevos canales de venta, como los operadores turísticos. También se ha tenido que optimizar la gestión diaria de funciones operacionales, como el mantenimiento de las instalaciones y la gestión de las taquillas del Club, y se ha avanzado en la construcción de la Ciudad Deportiva, con dos condiciones básicas: máxima eficiencia de costes y mínimo tiempo.



**DESARROLLO COMERCIAL**
2003/2004

## Desarrollo comercial y turístico

Esta temporada se ha creado una nueva área de negocio en el Club responsable del desarrollo comercial y turístico y que agrupa las áreas de reuniones y actos, palcos y asientos VIPS para empresas, venta de entradas a través de canales turísticos y la comercialización de los productos del Museu. Algunos de estos activos eran gestionados hasta esta temporada por la Fundación y ahora lo son directamente por la estructura del Club.

### Reuniones y actos

Durante este ejercicio, las instalaciones del Club han sido escenario de más de un centenar de acontecimientos, como reuniones e incentivos de empresa, actividades deportivas, spots publicitarios y mítines políticos. Destacan, entre otros, el rodaje del anuncio mundial de Nike, la reunión de distribución mundial de producto de Toshiba y la exposición de productos internacionales de Fujifilm. La facturación en concepto de reuniones y acontecimientos ha crecido un 45% respecto a la temporada pasada.
El carácter único de nuestro Club y, en especial, del Camp Nou, así como la variedad de opciones de ocio, cultura y deporte que se ofrecen constituyen las principales razones de este crecimiento dentro de la oferta que Barcelona tiene como destinación turística y como centro de actos y reuniones.

### Comercialización de la visita guiada

La visita guiada por las instalaciones se ha convertido en el producto estrella del Museu. Cada vez son más los visitantes que optan por este recorrido mágico e inolvidable que permite vivir de cerca la verdadera leyenda del FC Barcelona y conocer en profundidad todos los espacios que diariamente utilizan nuestros jugadores. Desde el departamento de gestión de instalaciones se ha trabajado intensamente para comercializar este producto a través de los diferentes canales turísticos.

### Palcos y asientos VIP

La gestión de palcos y asientos VIP es un servicio a través del cual las empresas pueden tener acceso a las localidades más exclusivas del Estadio los días de partido para sus clientes. Esta oferta, que se complementa con la utilización de unas salas VIP anexas que sirven como foro de negocio, ha tenido una gran respuesta esta temporada. Más de 800 clientes, entre empresas nacionales e internacionales, han solicitado este servicio, que tiene una buena expectativa de crecimiento gracias a las grandes posibilidades que ofrecen nuestras instalaciones.
Los asientos VIP, que para estas empresas representan la mejor combinación posible entre ocio y negocio para sus clientes y el mejor espacio de relación con otras empresas, se han podido adquirir a partir de 9.000 euros por temporada disponiendo de los correspondientes servicios de catering, azafatas, circuito de televisión cerrado, alineaciones, el programa del partido, y una larga lista de ventajas exclusivas.

### Venta a través de canales turísticos

Desde esta temporada se comercializan localidades para el Camp Nou a través de canales turísticos, como operadores turísticos de ámbito estatal e internacional. Esta práctica permite a los aficionados al fútbol adquirir desde su agencia de viajes habitual, un lote de entrada, viaje y estancia en Barcelona, a un precio único.

instalaciones

**AFORO**
2003/2004

## Abonos y taquillajes

El Área de Aforos gestiona el taquillaje de las diferentes instalaciones del Club, así como la gestión de los abonos que dan acceso al Camp Nou, al Palau Blaugrana y al Miniestadi. En este sentido, la temporada 2003-04 se ha cerrado con un importante incremento de los ingresos generados en esta área de negocio.

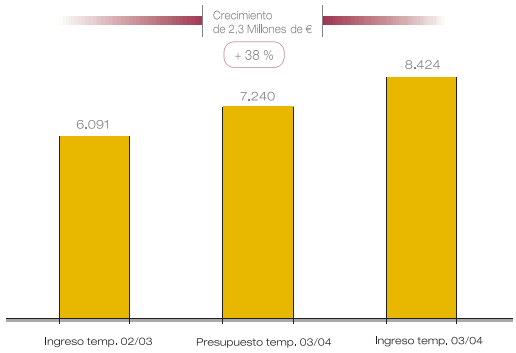
Los ingresos por taquillaje han crecido 2'3 millones de euros respecto a la temporada anterior, cifra que supone un 38% de crecimiento, con sólo un 2% de incremento de asistencia al Estadi. Por su parte, los ingresos en concepto de abonos han supuesto 8'4 millones de euros, cifra que supone un incremento del 37% respecto a la temporada anterior. Este crecimiento de los ingresos por abonos se debe fundamentalmente a la subida del coste de los abonos del Camp Nou, entre un 20 y un 40%, aprobado por la Asamblea de Compromisarios como una medida inevitable para superar la situación económica en la que se encontraba el Club. La puesta en práctica de esta medida ha coincidido con la promoción del servicio "Seient lliure" como opción para reducir significativamente el coste de los abonos en el Estadio.

El incremento de venta de entradas esta temporada se debe fundamentalmente a:

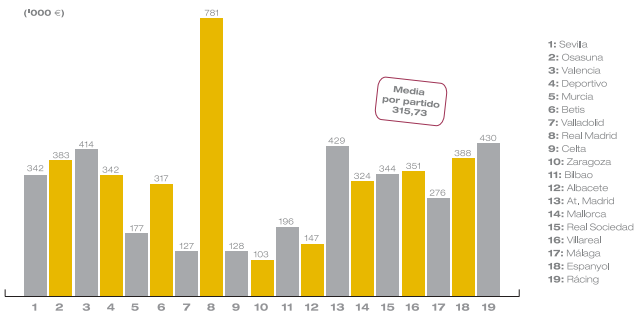
- La creación y la promoción de nuevos canales de venta, como internet, ServiCaixa, teléfono y la presencia en diferentes actos.
- La apertura y el desarrollo de la venta en nuevos mercados, -turismo y aficionados extranjeros, del Reino Unido y Francia, principalmente-.
- La promoción y la comunicación continua del servicio "Seient lliure".
- La reducción del fraude y las invitaciones.

Los ingresos de la temporada 2002-03 por taquillaje fueron de 6'091 millones de euros. El presupuesto para esta temporada preveía 7'240 millones de euros y la realidad ha superado en gran medida las previsiones: 8'424 millones de euros de ingresos por la venta de localidades del Camp Nou.

### Ingresos



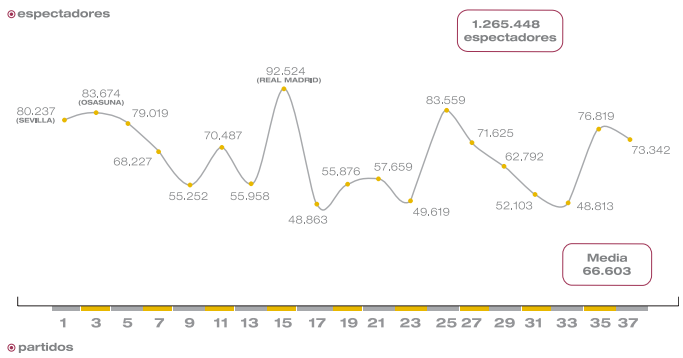

### Venta de entradas



**AFORO**
2003/2004

Esta temporada 1.265.448 espectadores han asistido al Camp Nou, con una media de 66.603 espectadores por partido.

## Asistencia en el Camp Nou




## Seient lliure (Asiento libre)

El uso del servicio "Seient lliure" (asiento libre) se ha ido generalizando entre los socios del FC Barcelona esta temporada. Con una media de 5 liberalizaciones por asiento, algunos socios han financiado hasta un 52% el precio de su abona de la próxima temporada.

## Seient lliure (asiento libre)

| | Total 03/04 | Media por partido |
|---|---|---|
| Liberados | 121.717 asientos | 4.869 asientos |
| Vendidos | 73.725 asientos 61 % | 2.449 asientos 61 % |
| Ingresos generados por los abonados | 1.24 millones euros | 49.838 € /partido |

| | Precio Abono | Liberalización (Media 5 partidos liberalizados) | % Precio Abono |
|---|---|---|---|
| Tribuna 3ª Grada | 655,65 € | 320 € | 48 % |
| Lateral 3ª Grada | 430 € | 225 € | 52 % |
| Gol 3ª Grada | 323 € | 155 € | 48 % |

instalaciones

**ACTIVIDADES PREPARTIDO**
2003/2004

## Actividades prepartido

Desde esta temporada, los socios y simpatizantes del Club han podido disfrutar de una serie de actividades complementarias antes de los partidos disputados en el Camp Nou. Esta iniciativa empezó con motivo del Trofeo Joan Gamper. Desde entonces han sido numerosas las actividades con las que han podido disfrutar los socios y aficionados barcelonistas. Una combinación de actos lúdicos y culturales, con la posibilidad de degustar productos gastronómicos típicos de la zona del equipo rival que visitaba el Estadio.

### "Noche de insomnio"

Una de las noches que más se recordará de la temporada será la del partido contra el Sevilla, en la segunda jornada del campeonato de Liga, que se jugó a las 00.05 horas. Bajo el lema "Nit d'Insmoni" ("Noche de insomnio"), el grupo El Terrat entretuvo a los más de 80.000 aficionados que llenaron el Estadio. El público disfrutó de un pic-nic, con gazpacho incluido, para hacer más agradable la previa de un partido que iluminó Ronaldinho con un gol espectacular.

### El Club, solidario

Bajo la consigna "No a la violencia", en el partido de la Liga española ante el Deportivo se instaló un muro donde los asistentes al partido pudieron dejar su mensaje contra los actos violentos y a favor de los valores del deporte. Un grupo de pintores de reconocido prestigio internacional realizaron una creación que se entregó al Deportivo en señal de solidaridad. Además, un grupo de artistas representativos de Catalunya sumó sus diferentes personalidades creadoras para pintar un enérgico alegado contra la violencia y a favor de la amistad y los valores del deporte. Esta obra, quedó expuesta en el Museu hasta el día de la disputa del partido de la segunda vuelta, en Riazor, cuando fue entregada al club gallego como muestra de hermanamiento a favor del civismo y la paz en el deporte. Los artistas participantes fueron: Joan Pere Viladecans, Arranz Bravo, Romà Panadès, Benet Rosell, Robert Llimós y Antoni Vives-Fierro.
"Juguem per a la integració" ("Jugamos por la integración"): Éste fue el lema de los actos previos al partido del Málaga. Con tal motivo se organizó una jornada de solidaridad con los discapacitados físicos y psíquicos y a favor de su integración en la sociedad, y se dieron 9.000 euros, 3.000 euros por cada gol conseguido por el equipo azulgrana en aquel partido, a diversas asociaciones benéficas.

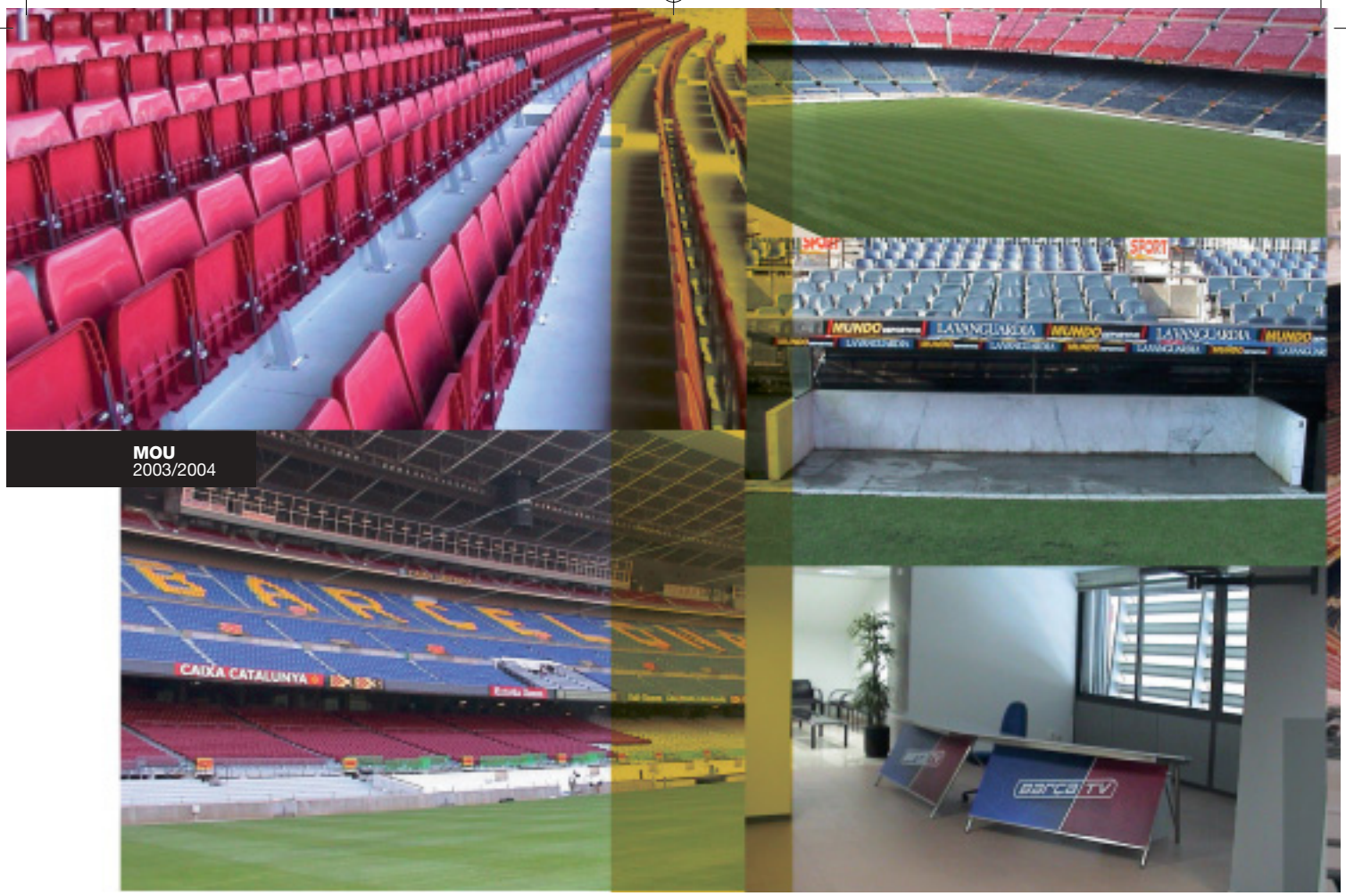
**ACTIVIDADES PREPARTIDO**
2003/2004

## El "Cant del Barça", versionado

Uno de los puntos álgidos de las actividades complementarias a los partidos ha sido la actuación musical desde el césped del Camp Nou. La última pieza de cada actuación ha sido una versión del "Cant del Barça". Desde Pep Sala o Mònica Green, pasando por un grupo de gospel o una coral de minusválidos, y desde la eurovisiva Beth a clásicos del rock catalán como Gossos o Lax'n Busto, entre otros, han dado su tono particular al himno del Club, plasmando un mismo sentimiento desde diferentes concepciones musicales.

## Récord mundial

Antes del partido de Liga contra el Real Madrid, los tenistas catalanes Albert Costa y Àlex Corretja disputaron un tie-break davant en el césped del Estadi. 49.913 personas presenciaron este partido, hecho que supuso un récord mundial, ya que nunca tantos aficionados habían visto un encuentro de tenis en directo.




**MOU**
2003/2004

## Mantenimiento. obras y urbanismo (MOU)

El mantenimiento de las instalaciones, la gestión y la coordinación de obras nuevas y la gestión urbanística de los terrenos propiedad del Club son responsabilidad del Área de Instalaciones.
Como principales acciones, esta temporada se ha avanzado en la construcción de la Ciudad Deportiva Joan Gamper y se han llevado a cabo diversas obras de mantenimiento, entre las que destacan las realizadas en el Camp Nou, con la renovación del césped del terreno de juego, la instalación de nuevos banquillo, el cambio de asientos de las gradas y la ordenación y la modernización de las instalaciones de prensa en la zona de vestuarios.

### Renovación del césped del Estadio

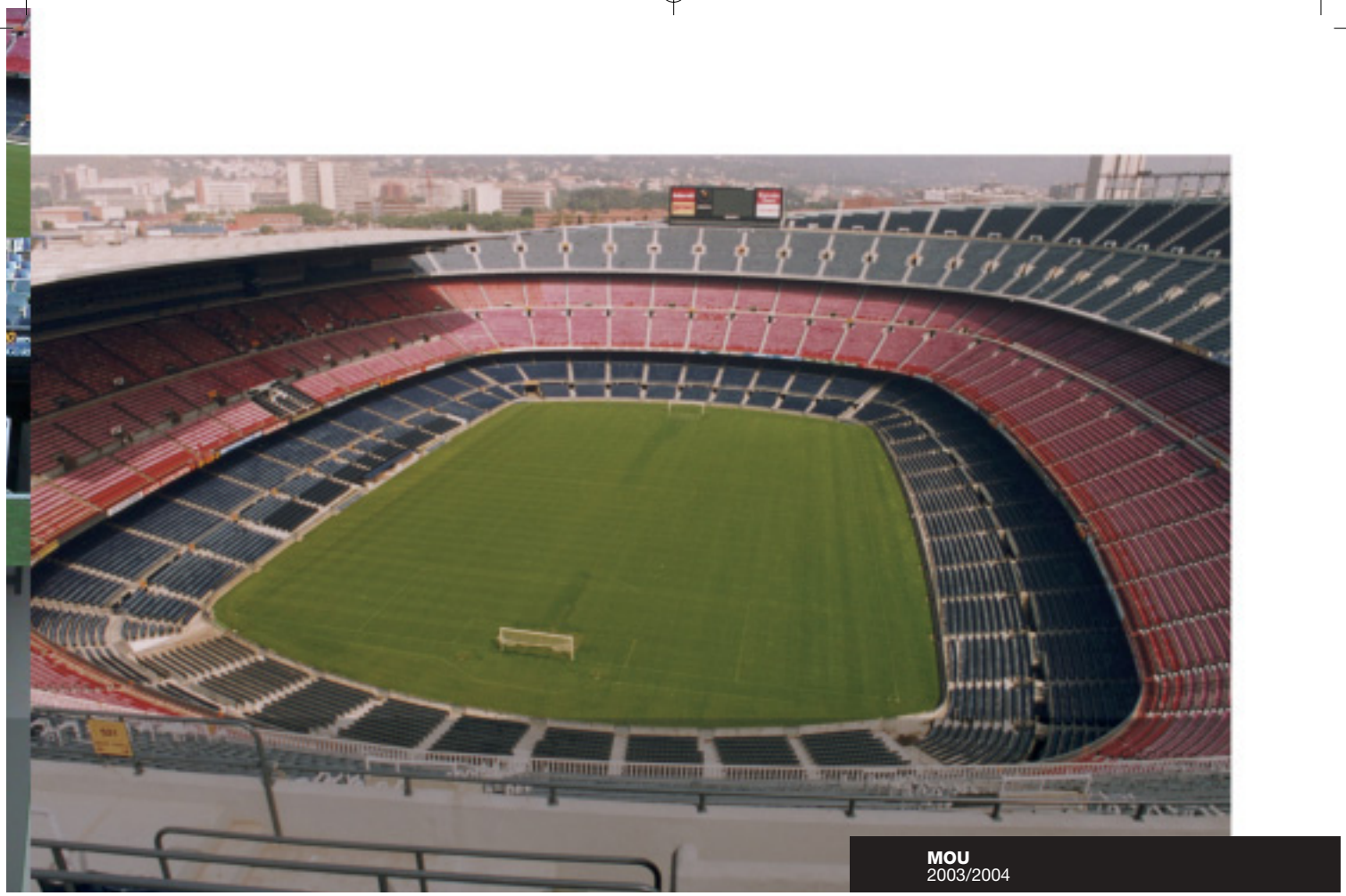
Una vez finalizada la actividad deportiva en el Camp Nou, se ha procedido a la substitución del césped del terreno de juego. También se ha rebajado el nivel del campo en unos diez centímetros y se ha instalado un paso de servicios alrededor del terreno de juego, que se cubrirá con una superficie de goma (tartan). El césped del nuevo terreno de juego procedía de los dos terrenos de juego plantados en la Ciudad Deportiva "Joan Gamper".

### Sustitución de las sillas del Camp Nou

Desde el mes de junio se ha procedido a la retirada y la substitución de 17.000 localidades de tribuna de las graderías del Estadio. Los nuevos asientos son abatibles, hecho que permite una limpieza más eficaz y un flujo de público más cómodo. Mantienen los colores azulgranas, dependiendo de la gradería, y sobre los asientos de la parte superior de la segunda gradería de Tribuna se puede leer el nombre del Club. Antes de la instalación de los nuevos modelos, se ha procedido a reparar e impermeabilizar las gradas.

### Remodelación de la zona de prensa

Las instalaciones destinadas a los medios informativos en la zona de los vestuarios del Camp Nou han afrontado un proceso de ordenación y modernización, que ha dado lugar a la creación de una nueva sala de prensa y de una zona mixta, un área específica destinada al contacto entre los representantes de los medios informativos y los jugadores.



**MOU**
2003/2004

## Remodelación de los banquillos

Los nuevos banquillos del Camp Nou destacan por su imagen moderna y funcional, con 15 butacas, distribuidas en dos niveles, que mejorarán sensiblemente la visibilidad en el terreno de juego. Además, están protegidas por un vidrio transparente, hecho que permitirá una buena visibilidad desde las gradas.

## Nueva Oficina d'Atenció al Barcelonista

En diciembre de 2003 se inauguró la nueva Oficina d'Atenció al Barcelonista (OAB), un nuevo espacio ubicado al lado de la FCBotiga Megastore, con 18 puntos de atención, distribuidos en cerca de 300 metros cuadrados. OAB es el nuevo centro de servicio para todos los socios de nuestra Entidad, un nuevo espacio desde donde se centralizan todas las gestiones, solicitudes y peticiones entre nuestros asociados y el Club.

## Remodelación de las Oficinas

Entre los meses de noviembre y marzo se han realizado obras de remodelación de las Oficinas del Club, que han consistido, básicamente, en hacer una gran sala de trabajo en la planta piso de las oficinas, la remodelación de la conserjería y la creación de nuevas salas de reuniones en el sótano.

## Nuevas oficinas Barça TV

Barça TV dispone desde esta temporada con unas nuevas oficinas para la redacción y la producción del canal y un nuevo plató. El nuevo espacio tiene 700 metros cuadrados y está ubicado entre la tribuna y el gol norte, a la altura de la segunda gradería del Camp Nou.

## Nueva iluminación en el Palau Blaugrana 2

Este invierno se ha procedido a mejorar y modificar la iluminación del Palau 2, para poder realizar en óptimas condiciones los partidos, entre otros, del equipo de baloncesto femenino UB Barça.

FCB 084-115 03-04 12/8/04 23:11 Página 106

## Ciudad Deportiva Joan Gamper

Durante esta temporada han seguido avanzando las obras en la Ciudad Deportiva, principalmente las que afectan al pabellón polideportivo, al edificio de la administración y servicios, al edificio que aloja los vestuarios y la sala de prensa, a la residencia del fútbol base y al edificio en el que se ubican los vestuarios del fútbol base. En los próximos meses se comenzarán las obras de urbanización exterior. Las principales obras se han llevado a cabo en:

### Pabellón Polideportivo C1-3

El edificio está dividido en tres plantas y tiene una superficie construida de 3.346'05 metros cuadrados. En la planta baja se ubican los vestuarios y los despachos. La primera planta, de uso público, tiene acceso desde el exterior a través de una escalera y de la pasarela que comunica este nivel al edificio de administración y servicios C-2 y al edificio de la Tribuna C-3. En el interior del pabellón se sitúan los servicios y el bar. En la segunda planta se ubican las instalaciones generales del edificio.
Las dimensiones de la pista del pabellón permiten acoger cualquier disciplina deportiva (baloncesto, balonmano, hockey patines, fútbol sala…) para disputar cualquier competición oficial. Además, está prevista la ubicación de tres pistas de baloncesto de entrenamiento en sentido transversal. Las gradas tienen una capacidad de 472 espectadores y se sitúan en uno de los extremos largos.

### Administración y Servicios C-2

Este edificio, de 1.124 metros cuadrados, también dispone de tres plantas. En la planta baja están ubicadas las oficinas de administración, un espacio para la prensa, el servicio de hidroterapia y un gimnasio. En la primera planta está el bar-restaurante, mientras que en el segundo piso está ubicado el Centro Médico para los deportistas y sus respectivos despachos.
El edificio también consta de una torre de 4,80 metros de ancho y 38,50 metros de largo en planta, que se alza 29 metros respecto a la rasante del terreno y 16 metros respecto a la cubierta y tiene la función de la generación de agua caliente sanitaria, para dar servicio a los edificios en construcción.

**CIUDAD DEPORTIVA**
2003/2004

## Edificio Tribuna C-3

Edificio semisótano en planta baja para uso interno de vestuarios y salas de prensa. Las plantas superiores de este edificio están destinadas a uso personal y a sus servicios y también facilitan el acceso a las gradas del campo de fútbol profesional. En el sótano se ubica un aparcamiento de 64 placas para personal interno del Club, además de la Unidad de Control Organizativo. La superficie construida total de esta estructura es de 7.118,49m2

## Residencia Fútbol Base C-4

Edificio de 5.596,95 metros cuadrados con cuatro plantas, además de un semisótano para servicios. En la planta baja se sitúa de uso común de los residentes. En las tres plantas restantes se ubican las habitaciones con una capacidad total para 108 residentes.

## Vestuarios y Servicios C-6

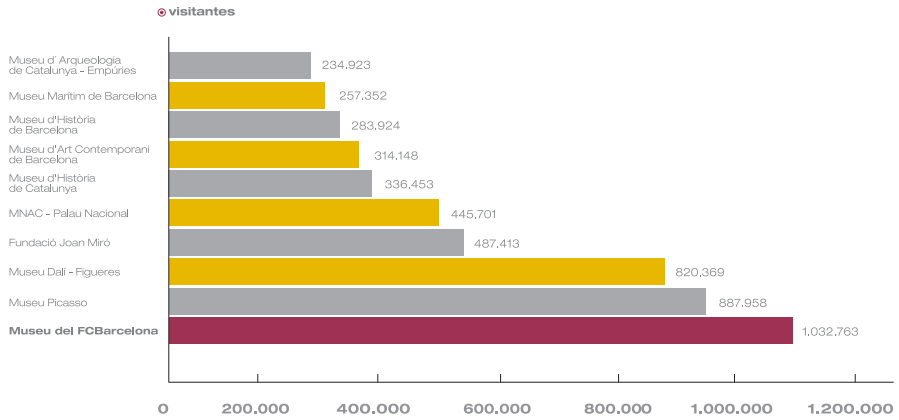
Edificio semisótano de una única planta en la que se ubican ocho vestuarios para el fútbol base. En esta estructura se han concentrado, además, las instalaciones necesarias para su funcionamiento, un depósito de agua para el riego de los campos. Su cubierta hace la función de terraza con grada para espectadores de los campos de la explanada A2 y A6 y se ha colocado también un cenador de placas solares para abastecer al edificio de agua caliente sanitaria. La superficie construida es de 2.630,32m2.

**MUSEU**
2003/2004

## El Museu

El Museu FC Barcelona-President Núñez ha sido, por quinto año consecutivo, el más visitado de Catalunya, y se ha convertido en el único que superó el millón de visitantes durante el año 2003. Nuestro recibió a 1.032.763 visitantes, situándonos por delante del Museu Picasso de Barcelona, que sumó 887.958, y del Museu Dalí de Figueres, que sumó 820.369.

### Museos más visitados de Catalunya - Año 2003




La visita guiada por las instalaciones se ha convertido en el producto estrella del Museo. Los visitantes tienen la posibilidad de disfrutar de una experiencia única, en un recorrido por los espacios más inaccesibles del Camp Nou, como el césped del Estadio, el túnel de acceso, los vestuarios o las zonas de prensa.
Durante esta temporada, el Museo ha continuado su dinámica cultural y lo ha hecho intensamente, con la adaptación tecnológica y la mejora temática de algunos espacios y con la organización de nuevas exposiciones temporales.

### Exposiciones temporales

**Dalí y el Barça** – Coincidiendo con el año Dalí, se ha preparado una pequeña muestra que recoge la vinculación de Salvador Dalí con el FC Barcelona a lo largo de su vida: la amistad de juventud con nuestros ex jugadores de los años 20, Emili Sagi-Barba y Vicenç Piera, o la realización del gravado homenaje con motivo del 75º aniversario del Club, son algunos de los ejemplos que ilustran esta exposición.
**Horaci Seguí, 40 años con el fútbol azulgrana** – El FC Barcelona y la Agrupació Barça Veterans quiere rendir homenaje, con esta exposición, a uno de los fotógrafos más emblemáticos y que durante cuarenta años ha ido siguiendo la actualidad azulgrana. Más de un centenar de fotografías que evocan momentos históricos, inolvidables y curiosos de la vida de nuestro Club.
**Evolución histórica de la equipación** – En la rampa de acceso al Museo se han instalado un conjunto de vitrinas que acogen esta exposición en la que se presenta la evolución de la equipación utilizada por nuestros jugadores a lo largo de la historia: camisetas, botas y pelotas, desde 1899 hasta la actualidad.
**Las camisetas oficiales de la última década**– Se trata de una pequeña colección con las camisetas firmadas por jugadores del primer equipo de fútbol de las 10 últimas temporadas. Pertenecen a la colección particular de Miquel Pujol.
**El cartel de las Bodas de Oro** – Ubicada a la Palco presidencial del Estadio, esta exposición recoge las obras finalistas del concurso que el FC Barcelona organizó con motivo del 50º aniversario y que tuvo como ganador a Sebastià Rey Padilla. Las obras expuestas pertenecen a la colección particular de Pablo Ornaque.

**PISTA DE HIELO**
2003/2004

## Novedades audiovisuales

Esta temporada se ha condicionado al Museo una sala de proyección de videos con un reportaje resumen que nos permite revivir dos finales de leyenda: la final de la Recopa de Europa ganada en Basilea en 1979 y la final de la Copa de Europa de 1992, disputada en el mítico estadio de Wembley. Estas dos producciones funcionan de forma constante, con una periodicidad de 15 minutos. Además, en el nuevo ámbito de actualidad se ha instalado una pantalla de plasma de 50" con la proyección interrumpida de un espectacular resumen de las mejores jugadas del primer equipo de fútbol de esta temporada, entre las cuales destacan las genialidades de Ronaldinho.

## La Pista de Hielo

La Pista de Hielo, el espacio más lúdico de las instalaciones de nuestro Club, ha llegado esta temporada a la cifra de 93.000 patinadores. Este espacio ha seguido cumpliendo su doble función: de utilidad deportiva, para los integrantes de los equipos de hockey patines y patinaje artístico del Club, y como punto de ocio, porque está abierta a los socios y aficionados a la práctica del patinaje.
Las visitas de grupos han aumentado casi un 50% respecto a la temporada pasada y unos 26.000 escolares han substituido por unas horas las aulas por la Pista de Hielo. Muchos de ellos han decidido, además, celebrar su aniversario en este espacio.
Por lo que respecta a la actividad estrictamente deportiva, la Pista ha acogido los entrenamientos de los equipos de hockey y patinaje artístico sobre hielo y las clases de los 300 alumnos que forman las escuelas base de estos deportes.
El ambiente de la Pista de Hielo del Club ha inspirado esta temporada a publicitarios y fotógrafos. Este año se han rodado anuncios, se han hecho sesiones fotográficas e, incluso, la Pista ha sido el escenario del rodaje de la película "Crusader".

FCB 084-115 03-04 12/8/04 23:11 Página 110

# comunicación

Sabadell
Sabadell
MAMPAR
TV
186

FCB 084-115 03-04 12/8/04 23:11 Página 112

**INTRODUCCIÓN**
2003/2004

## Comunicación

En un año marcado por los cambios institucionales y deportivos, el FC Barcelona ha vuelto a ser uno de los principales referentes de la información deportiva. Los profesionales de los medios de comunicación han seguido la información de nuestro Club durante todos los días del año sin descanso. Más de 800 profesionales de más de 80 medios de comunicación diferentes han sido acreditados para seguir la información deportiva de nuestro Club.

La información del Barça ha generado este año una gran expectación a nivel internacional. Numerosos medios informativos extranjeros de prestigio han seguido las evoluciones de nuestra Entidad, elaborando reportajes, haciendo entrevistas a nuestros deportistas y directivos y acreditándose para los partidos de fútbol y de las secciones, así como para cubrir los diferentes actos institucionales del Club.

Desde el Área de Comunicación se ha trabajado intensamente para conseguir una adecuada y positiva percepción de la Entidad, dando respuesta a las demandas de información que se formulan desde el exterior, para contribuir así al cumplimiento de los objetivos estratégicos del Club.

La coordinación informativa de los medios propios del Club es una de las grandes responsabilidades del Área de Comunicación. Barça TV, la Revista Barça, fcbarcelona.com y el nuevo portal imode-wap han vivido una temporada de reordenación interna. El objetivo es convertir estos medios en referencia informativa para los socios y los aficionados azulgrana.

**BARÇA TV**
REVISTA

## Barça TV

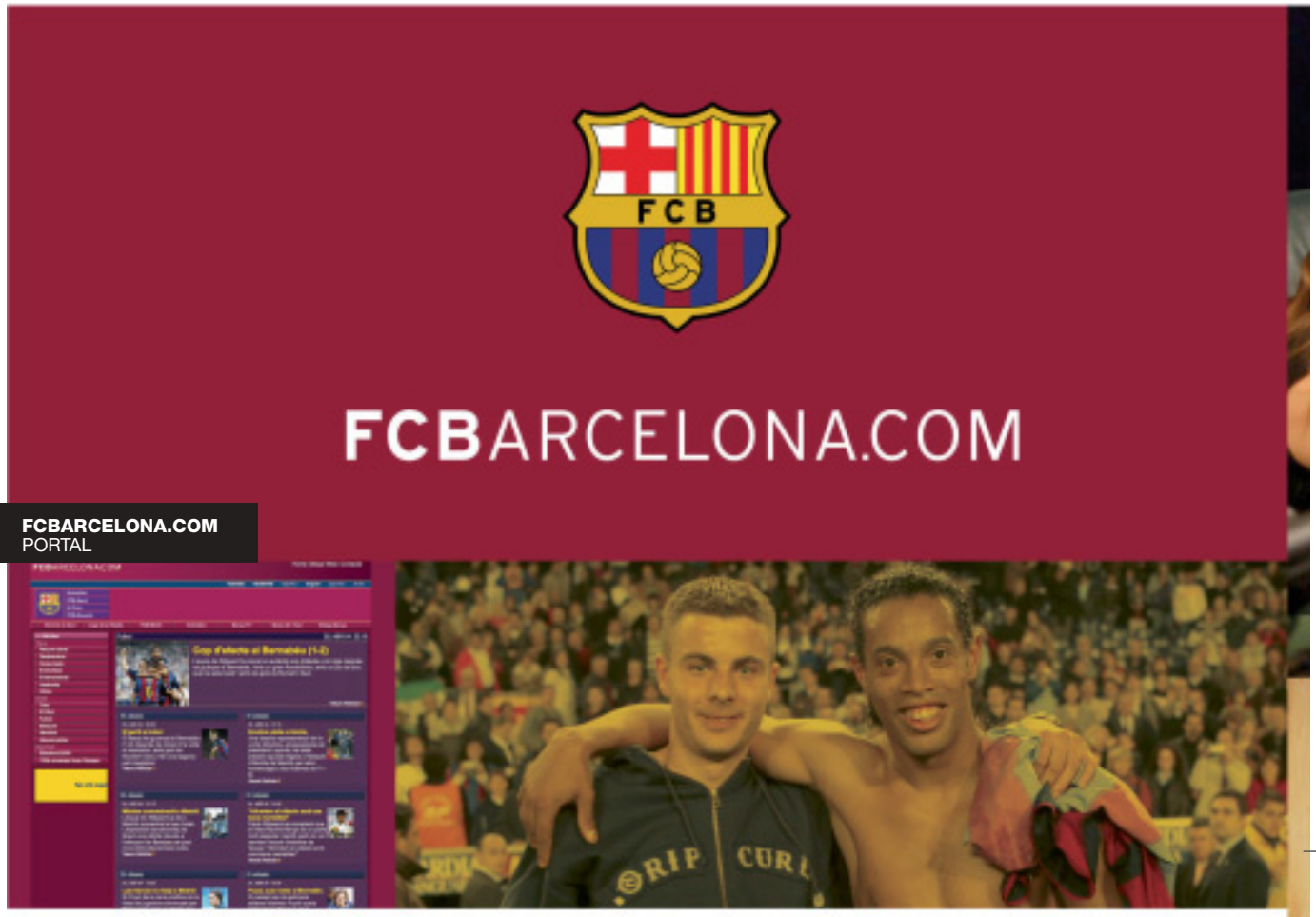
El pasado diciembre, el Club recuperó los derechos del Canal Barça, que hasta entonces gestionaba Telefonica Media. Meses después, el 15 de febrero, nacía un nuevo reto: Barça TV. Un proyecto humilde, pero ambicioso, con una nueva marca, nueva imagen, nuevos protagonistas y una programación totalmente renovada.
El nuevo canal de televisión del Club ha ofrecido una gran variedad de programas desde su relanzamiento: informativos, debates, entrevistas, talks-show, monográficos, programas especiales y, desde luego, las retransmisiones deportivas de todas las secciones del Club. Con la nueva programación de Barça TV, sus abonados han podido disfrutar de una oferta televisiva cien por cien azulgrana y, además, han podido expresar su opinión a través de los diferentes espacios interactivos.
Entre la nueva programación de Barça TV han destacado espacios como “El Club en directo”, “Drim Tim Tin”, “Jugadores”, “Tenim un Nom”, “Barça Freak Show”, “Som la Gent Blaugrana” o el informativo “Barça Noticias”, entre otros.

## Revista Barça

La revista oficial del Club ha vivido esta temporada una importante reestructuración. La redacción de los contenidos ya se realiza íntegramente desde el Área de Comunicación. Además, la Revista Barça cuenta desde esta temporada con una nueva estructura, en base a cuatro grandes secciones: El Club día a día, Más que un Club, Un Club con historia y Servicios Barça.
De esta manera, los socios del Club y los titulares del carnet Gent del Barça han recibido de manera gratuita, cada dos meses, un ejemplar de la Revista Barça. Se pueden implicar, participando en las diferentes propuestas de interacción. Reportajes, entrevistas exclusivas, la historia del Club, sus deportistas, las ventajas que comporta el hecho de ser socio del FC Barcelona... Entretenimiento e información, en un producto periodístico de calidad.

FCB 084-115 03-04 12/8/04 23:11 Página 114






**FCBARCELONA.COM**
PORTAL

## fcbarcelona.com

El sitio web oficial del Club, www.fcbarcelona.com, se ha consolidado esta temporada como uno de los referentes informativos para los socios y aficionados azulgrana. Así lo demuestran los datos: el 'site' del Barça ha cerrado la temporada con una media de cerca de 12 millones de páginas vistas y con casi 800.000 usuarios únicos. Con una media de 15 páginas vistas por usuario, los internautas azulgrana pasan una media de 7 minutos y medio por sesión, dentro el 'site' del web.
El alto grado de interés en www.fcbarcelona.com tiene mucho que ver con la atención informativa y con el incremento de servicios que se ofrecen desde esta temporada 2003-04. Los internautas pueden conocer el día a día del Club de manera instantánea y, además, pueden disfrutar de una gran variedad de servicios como por ejemplo adquirir localidades de partidos en el Camp Nou, liberar sus localidades a través del 'Seient Lliure' o acceder a las diferentes gestiones que se ofrecen a los socios a la Oficina d'Atenció al Barcelonista.
Otra novedad importante de esta temporada es el aumento de los idiomas de consulta. A los idiomas catalán, castellano e inglés, se han añadido esta temporada el japonés y el chino, coincidiendo con el anuncio de la gira 'On Tour Asia 2004'.
Además, el sitio web oficial del Club se ha adherido a la Agencia de Calidad de Internet (IQUA) que acredita que se cumplen los principios de legalidad, honradez, confidencialidad, protección del consumidor en el marco del comercio electrónico o protección de los menores.

## Portal imode-wap y alertas

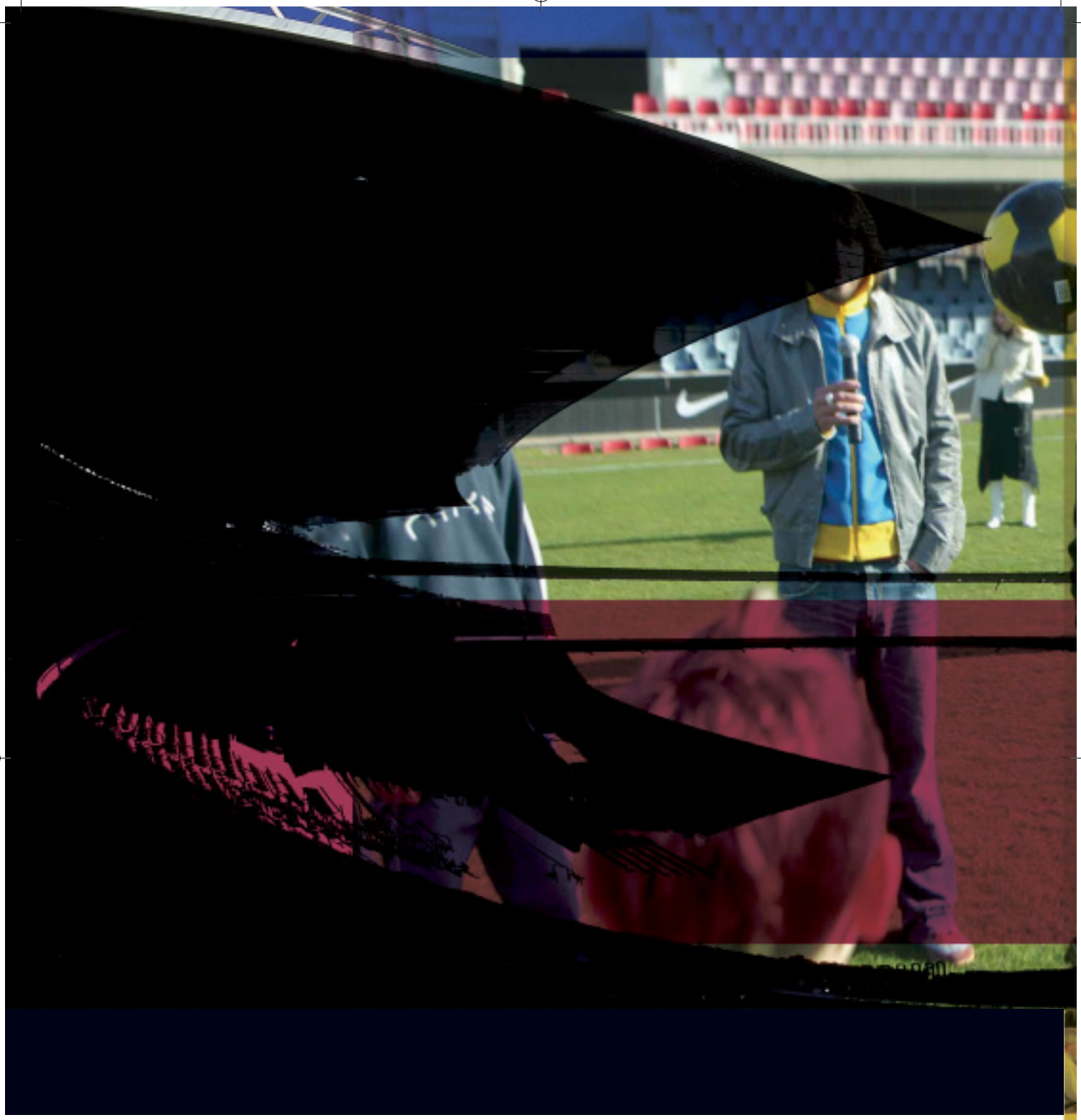
Esta temporada el FC Barcelona ha puesto en marcha nuevos servicios de comunicación vía móviles. Se trata de dos servicios de nueva implantación, el portal imode-wap y las alertas, que han supuesto una ampliación de la oferta de comunicación azulgrana.
A través del nuevo portal imode-wap ya se puede consultar toda la información relacionada con nuestro Club. Además, permite seguir al momento la información diaria que genera la Entidad, tanto a nivel deportivo como social. La tecnología imode, a través de la cual se puede acceder al nuevo portal del Barça, es el servicio de acceso a contenidos de información, ocio y entretenimiento desde el móvil de más éxito en todo el mundo. El nueve servicio de alertas, por su parte, permite vivir en directo y a través del móvil lo más destacado que sucede en los partidos del primer equipo de fútbol, así como las noticias diarias más importantes.

**CENTRO DE DOCUMENTACIÓN**
2003/2004

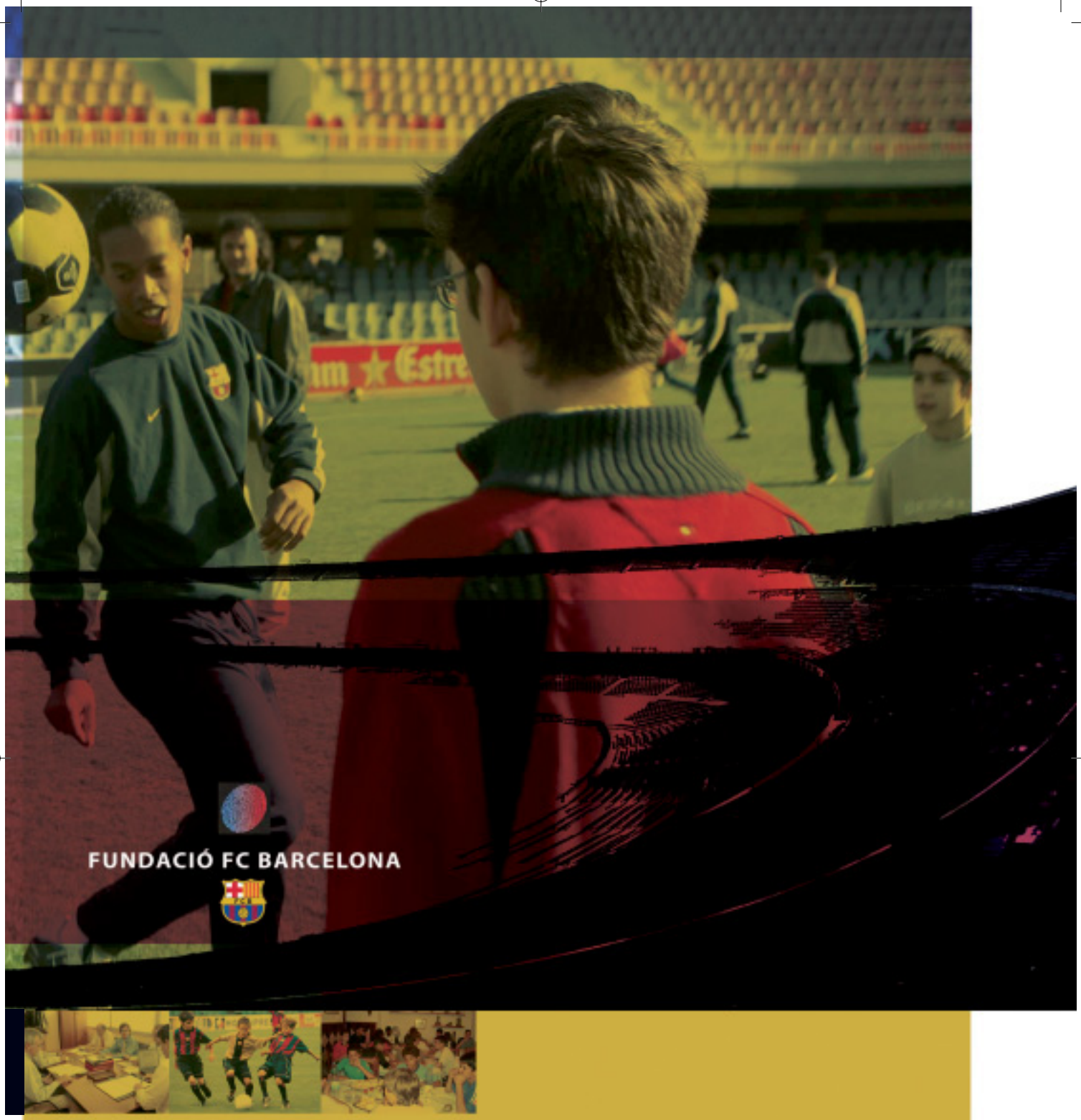
## Centro de Documentación Barcelonista

Un año más el Centro de Documentación Barcelonista ha sido una ventana abierta para todos aquellos que han querido averiguar cualquier peculiaridad de la rica y variada historia del FC Barcelona. Hoy en día, cualquier trabajo dedicado al pasado de nuestro Club no puede obviar una consulta en el Centro de Documentación Barcelonista. Así lo demuestran la gran cantidad de particulares y profesionales de los medios de comunicación que han solicitado asesoramiento de este archivo-biblioteca-hemeroteca, que muy pronto cumplirá diez años de servicio público, ya que fue inaugurado el 20 de octubre de 1994.

Diez años que han servido para consolidar fuertemente este caso único de archivo de entidad deportiva abierto a todo el mundo. Así, desde el día de su inauguración el Centro de Documentación ha recibido unas 16.000 consultas mediante el correo (ordinario o electrónico), mediante teléfono o personalmente. Su amplia hemeroteca contiene las colecciones de todos los diarios deportivos de Barcelona ("Mundo Deportivo", "Sport" y "El 9") mientras que en la biblioteca podemos ver todos los libros más destacados sobre la historia del FC Barcelona publicados a día de hoy, siendo la publicación más antigua el Historial del FC Barcelona, obra publicada el año 1924 por el periodista Daniel Carbó.



# fundación


FUNDACIÓ FC BARCELONA

FCB 116-125 03-04 12/8/04 23:22 Página 118

**LA FUNDACIÓN**
2003/2004

FUNDACIÓ FC BARCELONA

## Un nuevo instrumento social, cultural y solidario

La Fundación FC Barcelona afronta desde esta temporada una nueva etapa marcada por un cambio total de orientación, con el objetivo de intensificar y desarrollar políticas sociales, culturales, solidarias y de fomento del deporte de base. La Fundación aborda un cambio de modelo absoluto respecto de la actividad ordinaria que desarrollaba hasta ahora. Hasta esta temporada, la Fundación, que nació el año 1994, comercializaba y explotaba, a través del programa de patrocinios, varios activos del Club, como por ejemplo palcos, publicidad o localidades de fila cero. La gestión de estos activos ha vuelto a pasar a manos del propio Club, que ha asumido el control a través de sus diferentes departamentos.
En definitiva, la Fundación se convertirá en el instrumento para desarrollar los valores sociales que siempre ha defendido la Junta Directiva en los ámbitos que van más allá del deporte. Se trata de un Barça cívico, comprometido con el país y con la sociedad, y con la voluntad de recuperar el espíritu del fundador Joan Gamper. Siguiendo el mandato de los Estatutos, el objetivo principal es que la Fundación sea conocida y reconocida por los socios, aficionados y por la sociedad en general tanto en Catalunya como el extranjero.

**ÓRGANOS**
2003/2004

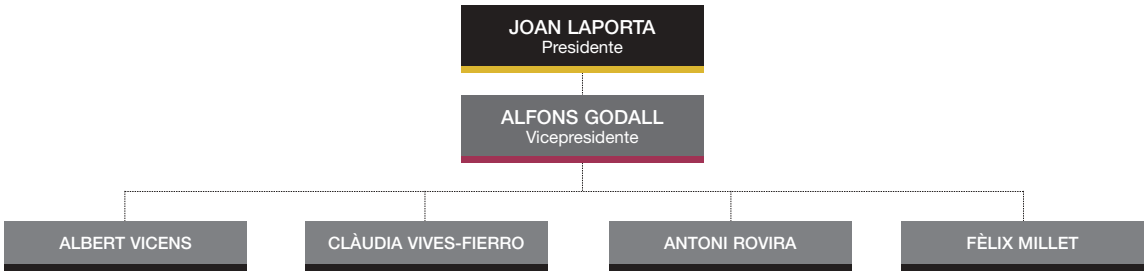
## Órganos de gobierno de la Fundación

La estructura de la Fundación en esta nueva etapa es reducida y aprovecha al máximo todos los recursos de que ya dispone el Club. Los órganos de gobierno son el Patronato y la Comisión Ejecutiva, que tiene como finalidad realizar un seguimiento periódico de las actividades y actuaciones de la Fundación para velar por el cumplimiento de las directrices marcadas por el Patronato. Jordi Penas es el nuevo director general de la Fundación y Enric Masip, el nuevo jefe de promoción.

### Órganos de Gobierno

| | | | |
|---|---|---|---|
| **Presidente** | Joan Laporta i Estruch | **Vocal** | Ricard Huget i Reverter |
| **Vicepresidente** | Alfons Godall i Martínez | **Vocal** | Jaume Llauradó i Gràcia |
| **Vicepresidente** | Albert Vicens i Rahola | **Vocal** | Agustí Montal i Costa |
| **Vicepresidente** | Fèlix Millet i Tusell | **Vocal** | Miquel Roca i Junyent |
| **Vocal** | Ramon Alfonseda | **Vocal** | Joan Rosell i Lastortras |
| **Vocal** | Josep M. Álvarez Suárez | **Vocal** | Antoni Rovira i Monjo |
| **Vocal** | Ferran Ariño i Barberà | **Vocal** | Albert Perrin i Calvet |
| **Vocal** | Carles Barnils i Vila | **Vocal** | Antoni Tàpies i Puig |
| **Vocal** | Jacint Borràs i Manuel | **Vocal** | Juan A. San Epifanio Ruiz |
| **Vocal** | Raimon Carrasco Azemar | **Vocal** | Josep Lluís Vilaseca i Requena |
| **Vocal** | Arcadi Calzada i Salavedra | **Vocal** | Clàudia Vives-Fierro |
| **Vocal** | Josep Carreras | | |
| **Vocal** | Joan Gaspart i Solves | **Secretario no patrón** | Raimon Bergós |

## Comisión ejecutiva



FCB 116-125 03-04 12/8/04 23:22 Página 120

**RELACIÓN DE EMPRESAS**
2003/2004

## Miembros de honor

AGFA
AGRUPACIÓ MÚTUA
AREAS
ASEPEYO
BASSAT OGILVY & MATHER
COCA-COLA
DAMM
ESCUDERO
FCC CONSTRUCCION
AMITECH SPAIN
FILMAX
GAS NATURAL
GRUPO GODÓ
LA CAIXA
LOTO CATALUNYA
MANGA FILMS
NIKE
RACC
RENAULT
SCHINDLER
SONY
TELEFONICA DATA
WINTERTHUR

## Miembros colaboradores

AARUS MARITIMA
NADAL FOWARDING
ACCENTURE
PACO FLAQUÉ INTERNACIONAL
ACISA
PENINSOUL
ADIDAS-SALOMON ESPAÑA, S.A
PHILIP MORRIS
ALLBECON
PHILIPS IBERICA
ANTONIO PUIG
POLIGRAS
AUTOCARES JULIÀ
PR LARIOS
AVIS
PREBESEC
BAC VALVES
PRICEWATERHOUSECOOPER
CHUPA CHUPS
PULEVA
CANON
RANDSTAD EMPLEO ETTCAP
GEMINI ERNST & YOUNG
ROSS SYSTEMS
CIRSA
SACHER, SL
DIAEGO ESPAÑA
SAMSUNG
DIGITAL +
SANDVIK ESPAÑOLA
DMR CONSULTING
SANTA MONICA SPORTS
E&TB FUTBOL DIVISION
SAVINATA
EUROFIMS 2000 ETT
SCHNEIDER ELECTRIC
EXTERNAL INVEST GROUP
SETRAM
FEDERAL MOGUL
SHOWA EUROPE
FINQUES ORGUE
SMURFIT
FONT VELLA
SOCIETAT GENERAL
D'AIGÜES DE BARCELONA
GESGRUP OUTSOURCING
SPECIAL CHEMICALS
GFT
SUHIDEMA
GRUP DISBESA
T-SYSTEMS ELTEC
GRUPO FARMACEUTICO LETI
UBS ESPAÑA
GUTSER
UNILAND CEMENTERA
JOSEP CARRERAS
UNITED PARCEL SERVICE
LUBASA
WIDEX AUDIFONOS
MICRO-BLANC INFORMATICA

## Miembros protectores

ALTA GESTION
BLAGDEM PACKAGING FEMBA
BT IGNITE ESPAÑA
CARTONAJES FONT
CHUPA CHUPS DIVERSIFICACIÓN
CONSTRUCCIONES JOSÉ CASTRO
COSCOLLET
ELECTRO STOCKS CATALUNYA
ESTRUCTURAS ARQUE
FINQUES ORGUE
GRUPO GRIFOLS
HITECSA
INMOPAK
INSTRUMENTOS TESTO
ITALFARMACO
LINEAS REGULARES
ACIE CONSULTORES
Y GESTORES EMPRESARIALES
MATRICIR
POMONA IMPORT
ROGER'S
SAN MIGUEL
SEALED AIR ESPAÑA
SERPINT 89
SERVI-SYSTEMS
SMC NETWORKS
TEXTIL IMPEX
THALES INFORMATION SYSTEMS
TOTAL SPAIN

**ACTIVIDADES**
2003/2004

## Convenio de colaboración con la Johan Cruyff Academics Internacional

La Fundación FC Barcelona y la Johan Cruyff Academics International firmaron un convenio de colaboración mediante el cual este organismo ofrecerá cursos académicos a los deportistas del Club. El presidente Joan Laporta destacó en la presentación de este convenio que todos los jóvenes que juegan a los equipos inferiores del Club tienen la obligación de estudiar para garantizar su formación al margen del deporte. La Cruyff Academics International se ha asociado con la Universidad La Salle de Barcelona para garantizar que cada atleta/alumno reciba una educación dinámica, innovadora y práctica. Gracias a este convenio, que tiene una duración de un año, se han evaluado las necesidades académicas y se ofrece un plano de estudios personalizado para cada caso.

## Solidaridad con Somalia

Nuestro Club y el Ayuntamiento de Barcelona colaboraron en una iniciativa impulsada por la ONU para promover la paz en Somalia. Se envió material deportivo del Club, como camisetas de entrenamiento, pelotas, banderas, gorras o material de promoción, a los niños y niñas de este país africano. Este material fue utilizado en un torneo de fútbol, jugado en Mogadiscio, dónde participaron cerca de un millar de jóvenes, en una de las actividades del Día Internacional de la Paz. El fútbol, y en particular el Barça, son muy populares en aquel país, y por eso es por lo que se incluyó este proyecto entre los actos de esta fiesta organizada por las Naciones Unidas.

## Colaboración con los Special Olympics

En un acto lleno de emotividad y con un éxito notable de asistencia, el Palau Blaugrana acogió el final de fiesta de la sexta edición de la Marcha de los Special Olympics, precisamente en el Año Europeo de las Personas con Discapacidad. El acto, promovido por Special Olympics, APPS (Federación Pro Personas con Disminución Psíquica) y ACELL (Federación Catalana de Deportes para Disminuidos Psíquicos), contó con la colaboración de nuestra Entidad y de la Generalitat de Catalunya. Los jugadores del primer equipo de fútbol Xavi y Víctor Valdés, el presidente Joan Laporta, además del ex tenista Sergi Bruguera participaron en este acontecimiento que permitió dar a conocer nuevamente cuáles son los derechos y los problemas cotidianos de los discapacitados.

**ACTIVIDADES**
2003/2004

## El Barça, estrella del "Planet Fútbol"

Uno de los grandes atractivos del salón internacional "Planet Fútbol", que se celebró en la Feria de Barcelona el pasado mas de febrero, fue el stand que tenía nuestro Club. Con un espacio de 670 m2, el stand contaba con un espectacular platón de Barça TV, que permitía conocer en directo como trabajan los profesionales del nuevo canal temático del Club, y una zona central de 140 m2, cubierta con césped artificial, dónde los más pequeños tuvieron su propio espacio de diversión y entretenimiento. Además, los visitantes tuvieron acceso a diferentes servicios como por ejemplo darse de alta de socio, renovar su carné 2004, abonarse a Barça TV, adquirir localidades para partidos en el Camp Nou o comprar productos Barça a la FCBotiga instalada en el mismo stand. Otro de los alicientes fue la presencia de los jugadores de nuestro primer equipo que pasaron por el stand para firmar autógrafos y atender a los miles de simpatizantes asistentes al salón, que cerró sus puertas con más de 350.000 visitantes.

## Convenio de colaboración con la UNICEF

La Fundación del FC Barcelona y la UNICEF-Comitè de Catalunya firmaron un convenio de colaboración mediante el cual las dos entidades establecen una alianza en favor de los derechos de los niños de todo el mundo con el lema "Para los niños, juego limpio". Los principales objetivos de esta alianza estarán fundamentados en el movimiento hacia la transformación social, el compromiso con la misión de la UNICEF, la búsqueda de un espacio de diálogo y respeto, el intercambio de habilitados y el interés común en la defensa y la promoción de los derechos de los niños.

## Un sueño por un regalo

Coincidiendo con las fechas navideñas, cerca de 500 niños y niñas vieron cumplido su sueño de entrenar con los jugadores del primero equipo de fútbol del Barça, gracias a la campaña "Un sueño por un regalo". El Miniestadi acogió una sesión a puertas abiertas donde, tras el entrenamiento dirigido por Frank Rijkaard, los jugadores del primer equipo del Barça impartieron un clínico. Los afortunados salieron de un sorteo celebrado entre todos los niños de entre 5 y 14 años asistentes al Mini que habían entregado un juguete para los niños necesitados. La campaña fue un éxito y se recogieron más de 5.000 juguetes que se distribuyeron entre varias entidades benéficas.

**ACTIVIDADES**
2003/2004

## Jornadas contra la violencia

Nuestro Club organizó con extraordinario éxito las primeras "Jornadas de Seguridad y Prevención de la Violencia a los estadios de fútbol", que tuvieron como objetivo generar una mayor sensibilidad sobre la prevención y el tratamiento de la violencia a los campos de fútbol. Estas jornadas, que contaron con el apoyo del Col·legi de Periodistes de Catalunya, se cerraron con la voluntad y el compromiso firme por parte de los clubes, administraciones, instituciones y medios de comunicación de colaborar en la prevención de la violencia en los campos de fútbol. Las Jornadas contaron con la presencia de ponentes expertos mundiales de gran renombre en temas de seguridad y prevención de violencia, representantes de clubes, de los máximos organismos deportivos, de todas las instituciones públicas, de los partidos políticos e incluso, del mundo académico.

## A favor del civismo en el deporte

A principios de temporada, se firmó un convenio de colaboración con la Generalitat de Catalunya para impulsar el civismo a través de diferentes campañas y actividades en las cuales toman parte deportistas de nuestra Entidad. Con este acuerdo de colaboración, nuestro Club se comprometió a colaborar en los programas puestos por la Generalitat para promover actitudes cívicas en el mundo del deporte; realizar actividades de sensibilización por sus socios y simpatizantes con el objetivo de fomentar la no violencia al deporte y favorecer la implicación de los deportistas de la Entidad en este tipo de actividades.

FCB 116-125 03-04 12/8/04 23:22 Página 124

**LA MASIA**
2003/2004

Esta temporada un total de 61 chicos, de entre 10 y 18 años, de diferentes equipos de fútbol y baloncesto, han disfrutado de las instalaciones de La Masia. El objetivo de todos los profesionales que colaboran con los residentes ha sido formar la vertiente humana de unos deportistas que tienen el sueño de convertirse en jugadores de primera línea en un futuro próximo.
En esta línea, durante el año se han realizado varias charlas informativas para instruir a los jóvenes residentes. Guillermo Amor, director de la Ciudad Deportiva y exjugador del Club, describió sus experiencias y qué significó La Masia para él, Hristo Stoichkov explicó el significado de ser jugador del Barça, el médico del Club Francheck Drobnic hizo una charla sobre la hidratación y la alimentación del deportista y, por último, Ramon Besa, jefe de deportes del diario "El País", describió el tipo de relación existente entre periodistas y deportistas.

**RESIDENTES LA MASIA**
2003/2004

## Fútbol

| Equipo | Nombre |
|---|---|
| **Alevín "B"** | Bacary Mendes |
| **Alevín "A"** | Moisés Akui |
| | José Peña |
| | Cristian Ceballos |
| **Infantil "B"** | Dani Pacheco |
| | José Manuel Morales |
| **Infantil "A"** | Ton Alcover |
| | Horacio Carrasco |
| | Pedro Valenzuela |
| | José Luis Gómez |
| | Toni Rodríguez |
| | Kuki Arriero |
| **Cadete "B"** | Andreu Ramos |
| | Cristian Vergara |
| | Guillermo Abascal |
| | Raúl Baena |
| | Alberto Botia |
| | Mario Núñez |
| | Jorge Yepes |

| Equipo | Nombre |
|---|---|
| **Juvenil "B"** | Pol Rodríguez |
| | Marc Valiente |
| | Juanjo Clausí |
| | Julio de Dios |
| | Franck Songo'o |
| | Eloi Robles |
| | Llorenç Riera |
| | Roger Giribert |
| | Roger Franch |
| | Pau Torras |
| | José Hinojosa |
| | Ramon Masó |
| | Oriol Palencia |
| | Victor Vázquez |
| | Arturo Morales |
| **Juvenil "A"** | Marc Martínez |
| | Paco Montañés |
| | Lluís Sastre |
| | Xavier Guinart |
| | Francesc López |

## Baloncesto

| Equipo | Nombre |
|---|---|
| **Infantil** | Eduardo Martínez |
| **Cadete "B"** | Xavi Rabaseda |
| | Òscar Raya |
| | Orlando Camín |
| | Josean Cabada |
| **Cadete "A"** | Lamin Sina |
| | Jonathan Llorach |
| | Nacho González |
| **Júnior** | Albert Fontet |

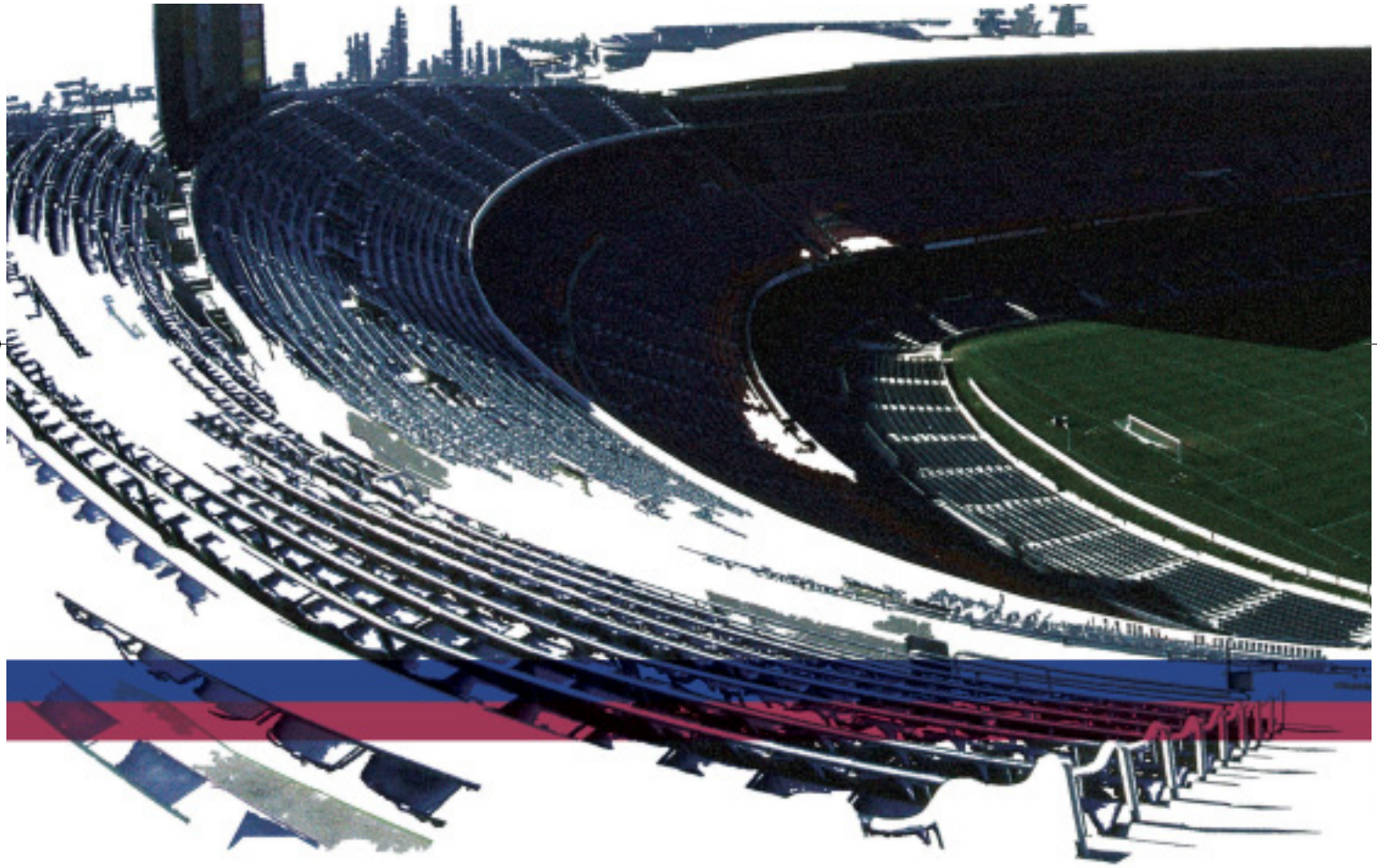
### Procedencia Residentes Masia Baloncesto

| | |
|---|---|
| **Catalunya** | **4** |
| **País Valencià** | **2** |
| **País Vasco** | **1** |
| La Rioja | 1 |
| Asturias | 1 |
| **Total** | **9** |

### Procedencia Residentes Masia Fútbol

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| **Catalunya** | **20** | Murcia | 2 | Francia | 1 |
| **Andalucia** | **13** | Canarias | 2 | Senegal | 2 |
| **Galicia** | **1** | Castilla-León | 2 | Costa de Marfil | 1 |
| Balears | 3 | Asturias | 1 | **Total** | **52** |
| País Valencià | 3 | Cantabria | 1 | | |

# memoria económica



## Presupuesto temporada 2004/2005

(expresados en miles de euros)

| | Fútbol 1er Equipo | Fútbol Base | Baloncesto |
|---|---|---|---|
| **INGRESOS** | | | |
| Competiciones | 57.258 | 299 | 1.168 |
| Abonados y socios | 31.028 | 4 | 776 |
| Retransmisiones | 70.312 | 0 | 1.546 |
| Otros ingresos | 1.242 | 6 | 103 |
| **Total ingresos de explotación** | **159.840** | **309** | **3.593** |
| **GASTOS** | | | |
| Aprovisionamentos | 358 | 367 | 271 |
| Personal | 68.287 | 5.513 | 7.476 |
| Amortització de Inmovilizado | 33.405 | 80 | 1.484 |
| Otros gastos | 21.239 | 1.711 | 3.285 |
| **Total gastos de explotación** | **123.289** | **7.671** | **12.516** |
| **Resultado de explotación** | **36.551** | **(7.362)** | **(8.923)** |
| Ingresos y gastos financieros y extraordinarios netos | 7.087 | 6 | 0 |
| **Total resultado del ejercicio** | **43.638** | **(7.356)** | **(8.923)** |

| Balonmano | Hockey Patines | Otras secciones deportivas | Explotación y no deportivos | Total |
|---|---|---|---|---|
| 130 | 187 | 872 | 4.547 | 64.461 |
| 0 | 0 | 0 | 16.364 | 48.172 |
| 119 | 0 | 0 | 2.505 | 74.482 |
| 121 | 29 | 214 | 11.376 | 12.991 |
| **270** | **216** | **1.086** | **34.792** | **200.106** |
| 135 | 110 | 743 | 1.155 | 3.139 |
| 3.038 | 1.488 | 1.755 | 11.933 | 99.490 |
| 121 | 0 | 0 | 4.429 | 39.519 |
| 822 | 330 | 830 | 16.611 | 44.828 |
| **4.116** | **1.928** | **3.328** | **34.128** | **186.976** |
| **(3.846)** | **(1.712)** | **(2.242)** | **664** | **13.130** |
| 0 | 0 | 0 | (4.086) | 3.006 |
| **(3.846)** | **(1.712)** | **(2.242)** | **(3.422)** | **16.136** |

**TRADUCCIÓN DEL ORIGINAL EN CATALÁN**

## INFORME DE AUDITORIA DE CUENTAS ANUALES

A la Asamblea General del Futbol Club Barcelona:

Hemos auditado las cuentas anuales del Futbol Club Barcelona que comprenden el balance de situación al 30 de junio de 2004 y la cuenta de pérdidas y ganancias y la memoria correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, cuya formulación es responsabilidad de la Junta Directiva. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales en su conjunto, basada en el trabajo realizado de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas, que requieren el examen, mediante la realización de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de las cuentas anuales y la evaluación de su presentación, de los principios contables aplicados y de las estimaciones realizadas.

De acuerdo con la legislación mercantil, la Junta Directiva presenta, a efectos comparativos, con cada una de las partidas del balance de situación, de la cuenta de pérdidas y ganancias y del cuadro de financiación, además de las cifras del ejercicio 2004, las correspondientes al ejercicio anterior. Nuestra opinión se refiere exclusivamente a las cuentas anuales del ejercicio 2004. Con fecha 8 de agosto de 2003 otros auditores emitieron su informe de auditoría sobre las cuentas anuales del ejercicio 2003 en el cual expresaron una opinión con una salvedad relativa a la situación económico-financiera del club. En este sentido, tal y como se muestra en las notas 2.b y 15 de la memoria adjunta, durante el presente ejercicio la Junta Directiva del Club ha tomado una serie de medidas para conseguir el restablecimiento de la situación financiera del Club, entre las que destaca la formalización de un contrato sindicado de financiación que ha permitido la reestructuración del pasivo exigible del Club.

En nuestra opinión, las cuentas anuales del ejercicio 2004 adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera del Futbol Club Barcelona al 30 de junio de 2004 y de los resultados de sus operaciones y de los recursos obtenidos y aplicados durante el ejercicio anual terminado en dicha fecha, y contienen la información necesaria y suficiente para su interpretación y comprensión adecuada, de conformidad con principios y normas contables generalmente aceptados que guardan uniformidad con los aplicados en el ejercicio anterior.

El informe de gestión adjunto del ejercicio 2004 contiene las explicaciones que la Junta Directiva considera oportunas sobre la situación del Futbol Club Barcelona, la evolución de sus actividades y sobre otros asuntos y no forma parte integrante de las cuentas anuales. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión concuerda con la de las cuentas anuales del ejercicio 2003. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables del Futbol Club Barcelona.

Deloitte & Touche España, S.L.
Inscrita en el ROAC Núm. S0692

(Original en catalán firmado por Rafael Abella)

19 de julio de 2004

## Balances de situación al 30 de junio de 2004 y 2003

(expresados en euros)

| ACTIVO | 2004 | 2003 |
|---|---|---|
| Inmovilizado | | |
| Inmovilizaciones inmateriales deportivas (nota 5) | 103.347.249 | 110.040.374 |
| Otras inmovilizaciones inmateriales (nota 6) | 2.478.961 | 1.636.768 |
| Inmovilizaciones materiales (nota 7) | 113.358.882 | 104.484.725 |
| Inmovilizaciones financieras (nota 8) | 290.687 | 22.345.529 |
| Total inmovilizado | 219.475.779 | 238.507.396 |
| Gastos a distribuir en varios ejercicios (nota 9) | 6.825.533 | 7.370.130 |
| Activo circulante | | |
| Existencias | 180.786 | 200.961 |
| Deudores (nota 10) | 66.255.709 | 44.714.944 |
| Inversiones financieras temporales | - | 2.556.475 |
| Tesorería | 21.733.205 | 813.989 |
| Ajustes por periodificación | 585.203 | 161.300 |
| Total activo circulante | 88.754.903 | 48.447.669 |
| TOTAL ACTIVO | 315.056.215 | 294.325.195 |

| PASIVO | 2004 | 2003 |
|---|---|---|
| Fondos propios (nota 11) | | |
| Fondo social | ( 87.112.797 ) | 76.908.374 |
| Reservas de revalorización | 11.809.272 | 11.809.272 |
| Beneficio/(pérdida) del ejercicio | 1.494.300 | (164.021.171) |
| Total fondos propios | ( 73.809.225 ) | ( 75.303.525 ) |
| Ingresos a distribuir en varios ejercicios (nota 12) | | |
| Subvenciones de capital | 8.105.629 | 8.985.554 |
| Cesión de derechos y de ingresos futuros | 38.074.445 | 49.376.061 |
| Otros ingresos a distribuir en varios ejercicios | 7.206.142 | 6.959.386 |
| | 53.386.216 | 65.321.001 |
| Provisiones para riesgos y gastos (nota 13) | 79.806.050 | 134.637.014 |
| Acreedores a largo plazo | | |
| Deudas con entidades de crédito (nota 15) | 93.071.915 | 21.786.383 |
| Otros acreedores (nota 14) | 49.058.611 | 10.757.135 |
| | 142.130.526 | 32.543.518 |
| Acreedores a corto plazo | | |
| Deudas con entidades de crédito (nota 15) | 214.468 | 39.225.145 |
| Otros acreedores (nota 16) | 17.774.316 | 18.941.675 |
| Otras deudas no comerciales (nota 17) | 93.143.864 | 77.842.205 |
| Ajustes por periodificación | 2.410.000 | 1.118.162 |
| | 113.542.648 | 137.127.187 |
| TOTAL PASIVO | 315.056.215 | 294.325.195 |

## Cuentas de Pérdidas y Ganancias correspondientes a los ejercicios terminados el 30 de junio de 2004 y 2003

(expresados en euros)

| GASTOS | 2004 | 2003 |
|---|---|---|
| Gastos de explotación | | |
| Consumo de material deportivo | 2.241.798 | 132.646 |
| Otros aprovisionamientos | 474.155 | 419.405 |
| Personal y jugadores (nota 20 c)) | 88.070.788 | 102.528.503 |
| Amortización de derechos de adquisición de jugadores (nota 5) | 28.482.036 | 40.309.677 |
| Amortización de otro inmovilizado inmaterial (nota 6) | 653.416 | 247.185 |
| Amortización del inmovilizado material (nota 7) | 4.102.538 | 3.884.267 |
| Variaciones de las provisiones de la actividad y pérdidas de créditos incobrables | ( 537.976 ) | 1.921.973 |
| Otros gastos de explotación (nota 20 d)) | 38.991.063 | 46.296.143 |
| Total gastos de explotación | 162.477.818 | 195.739.799 |
| Beneficios de explotación | 6.754.397 | - |
| Gastos financieros | 5.968.547 | 4.557.992 |
| Diferencias negativas de cambio | 963.770 | 776.198 |
| | 6.932.317 | 5.334.190 |
| Resultados financieros positivos | - | 976.036 |
| Beneficios de las actividades ordinarias | 2.239.006 | - |
| Pérdidas y gastos extraordinarios (nota 20 e)) | 5.719.668 | 112.382.752 |
| Beneficio antes de impuestos | 1.494.300 | - |
| Impuesto sobre sociedades (nota 18) | - | ( 5.385.782 ) |
| Beneficio neto del ejercicio | 1.494.300 | - |

| INGRESOS | 2004 | 2003 |
|---|---|---|
| Ingresos de explotación | | |
| Importe neto de la cifra de negocios (nota 20 a)) | 155.933.543 | 108.895.954 |
| Otros ingresos de explotación (nota 20 b)) | 13.298.673 | 14.537.175 |
| Total ingresos de explotación | 169.232.215 | 123.433.129 |
| Pérdidas de explotación | - | 72.306.670 |
| Ingresos financieros | 2.016.052 | 1.580.523 |
| Diferencias positivas de cambio | 400.874 | 4.729.703 |
| | 2.416.926 | 6.310.226 |
| Resultados financieros negativos | 4.515.391 | - |
| Pérdidas de las actividades ordinarias | - | 71.330.634 |
| Beneficios e ingresos extraordinarios (nota 20 e)) | 4.974.962 | 14.306.433 |
| Resultados extraordinarios negativos | 744.706 | 98.076.319 |
| Pérdidas antes de impuestos | - | 169.406.953 |
| Pérdida neta del ejercicio | - | 164.021.171 |

**FUTBOL CLUB BARCELONA**
**Cuentas anuales al 30 de junio de 2004 e Informe de gestión del ejercicio 2004**

Memoria de las Cuentas Anuales 2004

## 1. Actividad del Club

El Fútbol Club Barcelona es una asociación privada de personas físicas, sin ánimo de lucro, con personalidad jurídica propia y capaci - dad de obrar, constituida el 29 de noviembre de 1899.

Los objetivos del Club son, entre otros, fomentar el fútbol principalmente, y el deporte en general, concurrir a las competiciones y promover manifestaciones físico-deportivas dirigidas a sus socios y, en su caso, al público en general.

## 2. Bases de Presentación de las Cuentas Anuales

a) Principios Generales

Las cuentas anuales adjuntas, que han sido formuladas por la Junta Directiva del Club, se han obtenido de los registros contables del Club y se presentan de acuerdo con el Plan General de Contabilidad adaptado a las Sociedades Anónimas Deportivas, de manera que muestren la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados del Club.

Las cuentas anuales correspondientes al ejercicio 2003/04 serán sometidas a la aprobación de la Asamblea General y se estima que serán aprobadas sin ninguna modificación. Las cuentas anuales del ejercicio 2002/03 fueron aprobadas el 22 de agosto de 2003.

b) Entidad en funcionamiento

El balance de situación a 30 de junio de 2004 adjunto muestra un fondo de maniobra y unos fondos propios negativos por importe de 24.788 y 73.809 miles de euros, respectivamente.

Tal como se indica en la nota 15, en el presente ejercicio el Club ha firmado un contrato de financiación sindicada con el fin de reestructurar su deuda. A fecha 30 de junio de 2004 queda pendiente de disponer un importe 7.137 miles de euros correspondiente a una póliza de crédito firmada con una entidad financiera.

La actual Junta Directiva presentó ante las entidades financieras con las que ha firmado el contrato de financiación sindicada un plan de negocio destinado a la consecución del reequilibrio patrimonial y financiero en los próximos 4 años. A 30 de junio de 2004 el fondo de maniobra, los fondos propios y el resultado del ejercicio que se muestran en los estados financieros adjuntos cumplen razonablemente con los términos previstos en el mencionado plan de negocio.

Tal como se planteó desde un principio la actual Junta Directiva, durante este ejercicio se han alcanzado los objetivos de incrementar los ingresos recurrentes y de optimizar y reducir el gasto corriente por los importes previstos en el plan de negocio.

Con fecha 19 de julio de 2004 la Junta Directiva ha aprobado el presupuesto del ejercicio finalizado el 30 de junio de 2005 que prevé obtener un beneficio de explotación del ejercicio de 13.130 miles de euros. Estos excedentes junto con las líneas de financiación disponibles permitirán cubrir las necesidades financieras del próximo ejercicio.

## 3. Distribución del Resultado

La propuesta de distribución del beneficio del ejercicio 2003/04 que la Junta Directiva del Club presentará a la aprobación de la Asamblea General prevé distribuir la totalidad del beneficio del ejercicio a incrementar el Fondo Social.

## 4. Normas de Valoración

Las principales normas de valoración utilizadas por el Club en la elaboración de las cuentas anuales han sido las siguientes:

a) Inmovilizaciones inmateriales deportivas

No se activa ningún coste de formación de los jugadores del fútbol base y de otras secciones ni ningún coste de formación de jugadores adquiridos a otros clubes.

Los costes necesarios para la adquisición de los derechos federativos de jugadores a otros clubes y los importes pagados de similar naturaleza se activan en el inmovilizado inmaterial y se amortizan linealmente a lo largo de la duración del primer contrato con el jugador, sin considerar ningún valor residual. Los gastos necesarios para la renovación de los contratos sólo se activan cuando suponen una mejora en los mismos (ampliación de la duración del contrato, incremento de la cláusula de rescisión, etc.) y se amortizan de acuerdo con la duración del nuevo contrato.

En el caso de la adquisición de opción preferencial de jugadores, los costes se amortizarán en el momento de la adquisición definitiva de forma lineal en función de la duración del contrato con el Club. En caso contrario, se traspasaría la totalidad del importe contra resultados al final del periodo del ejercicio.

En caso de rescisión anticipada de contratos, el coste pendiente se amortiza en su totalidad y, conjuntamente con los ingresos correspondientes, se refleja como resultado extraordinario en el momento en que se concede la baja federativa. En el ejercicio finalizado a 30 de junio de 2003 la nueva Junta Directiva realizó una provisión extraordinaria para cubrir los impactos derivados de la no continuidad de determinados jugadores de la plantilla profesional del Club existentes a 30 de junio de 2003, sobre la base del nuevo proyecto deportivo definido por el cuerpo técnico del Club, que mayoritariamente ha sido utilizada en el presente ejercicio. En este ejercicio se ha reestimado la provisión necesaria por estos jugadores.

En caso de cesión de jugadores, el Club registra en la cuenta de pérdidas y ganancias el coste de la cesión en función de la vida del contrato.

b) Otras inmovilizaciones inmateriales

El inmovilizado inmaterial no deportivo se valora a su precio de adquisición y se presenta neto de su correspondiente amortización acumulada, correspondiendo a los siguientes conceptos:

- Los gastos de investigación y desarrollo corresponden a la activación de los costes necesarios para el lanzamiento del proyecto “El Gran Repte” y se registran por su coste de adquisición, amortizándose linealmente en un período de cuatro años.

- La propiedad industrial corresponde principalmente a marcas, nombres y diseños comerciales y se refleja a su coste de adquisición, amortizándose linealmente en un período de diez años.

- Las aplicaciones informáticas adquiridas figuran por los costes incurridos y se amortizan linealmente durante el período de cinco años o, si es menor, durante el período en que está prevista su utilización. Los gastos de mantenimiento de las aplicaciones informáticas se cargan en la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio en que se incurren.

- Los bienes utilizados en régimen de arrendamiento financiero figuran en el epígrafe correspondiente del inmovilizado inmaterial cuando, por las condiciones económicas del arrendamiento, se desprende que son capitalizables y se amortizan en función de su vida útil estimada en base a los coeficientes expuestos por inmovilizaciones materiales similares. Los gastos financieros relacionados con la operación se cargan a la cuenta de pérdidas y ganancias en función de la duración del contrato y de acuerdo con un criterio financiero.

c) Inmovilizado material

El Club tiene registrado su inmovilizado material al coste de adquisición, actualizado hasta 1996 de acuerdo con lo permitido por la legislación vigente. El inmovilizado material adquirido a título gratuito figura por su valor venal en el momento de su adquisición, de acuerdo con los certificados y peritaciones correspondientes.

Los costes de ampliación, modernización o mejoras que representan un incremento de la capacidad o eficiencia, o una ampliación de la vida útil de los bienes, se capitalizan como mayor coste de los bienes correspondientes.

Los gastos de conservación y mantenimiento se cargan en la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio en que se incurren. Las bajas se reflejan contablemente mediante la eliminación del coste del elemento y de la correspondiente amortización acumulada.

La amortización se calcula siguiendo el método lineal en función de las vidas útiles estimadas que se muestran a continuación:

| | Años de vida útil estimada |
|---|---|
| Estadios y otras construcciones | 25 a 50 |
| Maquinaria, instalaciones y utillaje | 3,3 a 10 |
| Elementos de transporte | 5 |
| Mobiliario y enseres | 12,5 |
| Equipos para procesos de información | 5 |

El club activó las obras de arte recibidas en donación hasta el 30 de junio de 2000 por su valor venal de acuerdo con estudios efectuados por expertos independientes. El importe reflejado dentro del inmovilizado material tiene como contrapartida el epígrafe "Ingresos a distribuir en varios ejercicios", sin imputarse a la cuenta de pérdidas y ganancias, dado que estas obras de arte no se amortizan por considerarse que no están sujetas a ningún tipo de depreciación económica y/o temporal.

d) Inmovilizado financiero e inversiones financieras temporales

Las inversiones en valores negociables, tanto si se trata de valores de renta fija como variable y si son a corto o a largo plazo, se reflejan a su coste de adquisición, o a su valor de mercado si fuera inferior. Para los valores negociables admitidos a cotización en un mercado secundario organizado, se considera valor de mercado el menor entre la cotización media del último trimestre y la cotización de la fecha del balance.

Los depósitos y fianzas a largo plazo incluidos en las inmovilizaciones financieras no devengan interés y se muestran por su valor nominal.

e) Existencias

Las existencias, que comprenden principalmente material deportivo para uso propio, se valoran al coste de adquisición considerando éste como precio medio ponderado.

El Club realiza dotaciones a la provisión por depreciación de las existencias cuyo coste excede de su valor de mercado o cuando existen dudas de su recuperabilidad.

f) Impuesto sobre Sociedades

El gasto por Impuesto sobre Sociedades del ejercicio se calcula en función del resultado económico antes de impuestos, considerando las diferencias permanentes con el resultado fiscal, entendiendo éste como la base imponible del mencionado impuesto, y minorado por las bonificaciones y deducciones en la cuota, excluidas las retenciones y los pagos a cuenta.
Los impuestos diferidos que resultan de las diferencias temporales derivadas de la aplicación de criterios fiscales en el reconocimiento de ingresos y gastos se reflejan en el balance de situación hasta su reversión. Siguiendo un criterio de prudencia el Club no reconoce los impuestos anticipados, ni los créditos fiscales asociados a las pérdidas fiscales de los dos últimos ejercicios.

g) Transacciones en moneda extranjera

La conversión a euros de los créditos y débitos expresados en moneda extranjera de países no pertenecientes a la Unión Europea se realiza aplicando el tipo de cambio vigente en el momento de efectuar la correspondiente operación, valorándose al cierre del ejercicio de acuerdo al tipo de cambio vigente o al tipo de cambio asegurado.

Las diferencias de cambio que se producen como consecuencia de la valoración al cierre del ejercicio de las inversiones financieras temporales, de los créditos y/o de las deudas en moneda extranjera de países no pertenecientes a la UME se clasifican en función de su vencimiento y de la moneda. Las diferencias netas positivas se recogen en el pasivo del balance como "Ingresos a distribuir en varios ejercicios", imputándose a resultados en el ejercicio en que se producen los correspondientes vencimientos. Las diferencias de cambio negativas se imputan a resultados.

h) Clasificación de deudas entre corto y largo plazo

El Club clasifica sus deudas en función de los vencimientos previstos al cierre del ejercicio, considerando a corto plazo aquellos importes con vencimiento anterior a los doce meses y, como deudas a largo plazo, aquellos otros con vencimiento posterior al mencionado plazo.

i) Indemnizaciones por despido y por fin de contrato

Excepto en el caso de causa justificada, las entidades vienen obligadas a indemnizar a sus empleados cuando son cesados en sus servicios. Ante la ausencia de cualquier necesidad previsible de terminación anormal del empleo y dado que no reciben indemnizaciones aquellos empleados que se jubilan o cesan voluntariamente en sus servicios, los pagos por indemnizaciones, cuando surgen, se cargan a gastos en el momento en que se toma y se comunica la decisión de efectuar el despido.

El Club tiene firmados contratos con jugadores que prevén el pago de indemnizaciones a su finalización, en caso de que se cumplan una serie de condiciones. Estas indemnizaciones se contabilizan linealmente como gasto a lo largo de la duración del contrato.

El importe devengado por este concepto se incluye en el capítulo "Acreedores a largo plazo-Otros acreedores" por importes de 870 y 796 miles de euros (véase nota 14) y en el capítulo de "Acreedores a corto plazo-Otras deudas no comerciales" por importes de 3.498 y 5.280 miles de euros de los balances de situación adjuntos a 30 de junio de 2004 y 2003 respectivamente (véase nota 17).

j) Subvenciones en capital

Las subvenciones en capital no reintegrables se registran por el importe original concedido y se imputan a resultados siguiendo el método lineal, durante un período de tiempo equivalente a la vida útil estimada de los elementos del inmovilizado material obtenidos o financiados con las mencionadas subvenciones.

k) Otros ingresos a distribuir en varios ejercicios

Los importes recibidos pendientes de reconocimiento como ingresos en la cuenta de pérdidas y ganancias, en relación principalmente a contratos televisivos y de patrocinio y a cuotas de socios, se registran por el nominal recibido en los capítulos de "Cesión de derechos y de ingresos futuros" y de "Otros ingresos a distribuir en varios ejercicios", independientemente del plazo de imputación a resultados. Estos importes, que no comportan obligaciones financieras futuras, se integran en el balance a medida que se facturan en línea con los plazos de cobro establecidos en el contrato, y se reconocen como ingresos únicamente en los ejercicios correspondientes (Principio de devengo).

l) Compromisos por pensiones o similares

El Club reconoce el coste de las obligaciones por pensiones o premios de jubilación en función de su devengo.

El coste de los compromisos para el personal jubilado, que consiste en un complemento de las pensiones de la Seguridad Social así como el coste correspondiente a los premios de jubilación devengados, se basa en cálculos actuariales realizados periódicamente por un experto independiente y está exteriorizado por una póliza de seguros de grupo de prestación definida. El cálculo actuarial se ha basado en el método del Crédito Unitario Proyectado, mediante tablas de mortalidad PERM/F 2000-P y tipo de interés técnico del 4,90%.

Los compromisos por pensiones para el personal en activo se enmarcan dentro de un Plan de pensiones de aportaciones definidas al Fondo de Pensiones Bansabadell 8. Las aportaciones realizadas al Fondo de Pensiones durante el ejercicio 2003/04 han sido de 277 miles de euros (242 miles de euros en el ejercicio 2002/03). Estas aportaciones se registran en las cuentas de pérdidas y ganancias dentro del capítulo de "Gastos de personal y jugadores" (véase nota 20 c)).

m) Provisión para riesgos y gastos

La política del Club respecto a las provisiones para riesgos y gastos es contabilizar el importe estimado para hacer frente a responsabilidades probables o ciertas, nacidas de eventuales riesgos de las operaciones corrientes del Club. Su dotación se efectúa basándose en la mejor estimación posible en función de la información que se dispone.

n) Ingresos y gastos

Los ingresos y gastos se imputan en función de la corriente real de bienes y servicios que representan, con independencia del momento en que se produce la corriente monetaria o financiera que de ellos se deriva. No obstante, siguiendo el criterio de prudencia, el Club únicamente contabiliza los beneficios efectivamente realizados a la fecha de cierre del ejercicio.

o) Medio ambiente

Los gastos derivados de las actuaciones ordinarias del Club encaminadas a la protección y mejora del medio ambiente se contabilizan como gasto del ejercicio en el que se incurren. Los bienes incorporados al patrimonio del Club que tengan como finalidad la minimización del impacto medioambiental y la protección y mejora del medio ambiente se contabilizan en el correspondiente epígrafe del inmovilizado material y se amortizan de acuerdo con los mismos criterios.

## 5. Inmovilizaciones inmateriales deportivas - Derechos de Adquisición de Jugadores

Los saldos y movimiento durante el ejercicio anual finalizado al 30 de junio de 2004 en este capítulo son los siguientes:

en euros

| | Saldos al 30.06.03 | Altas | Bajas | Traspasos (nota13) | Saldos al 30.06.04 |
|---|---|---|---|---|---|
| Coste | | | | | |
| Fútbol | 234.832.017 | 72.779.566 | (102.349.323 ) | - | 205.262.260 |
| Baloncesto | 5.465.704 | 801.012 | ( 225.096 ) | - | 6.041.620 |
| Balonmano | 877.073 | 50.000 | ( 180.305 ) | - | 746.768 |
| Hockey | 100.333 | - | ( 100.333 ) | - | - |
| | 241.275.127 | 73.630.578 | (102.855.057) | - | 212.050.648 |
| Amortitzación acumulada | | | | | |
| Fútbol | ( 128.771.077 ) | (26.434.482 ) | 95.067.259 | ( 44.553.263 ) | ( 104.691.563) |
| Baloncesto | ( 1.964.227 ) | (1.817.060 ) | 225.096 | - | ( 3.556.191 ) |
| Balonmano | ( 399.116 ) | ( 230.494 ) | 173.965 | - | ( 455.645) |
| Hockey | ( 100.333 ) | - | 100.333 | - | - |
| | (131.234.753 ) | ( 28.482.036 ) | 95.566.653 | ( 44.553.263 ) | ( 108.703.399) |
| | 110.040.374 | | | | 103.347.249 |

Los derechos de adquisición de jugadores integrantes de la plantilla profesional, a 30 de junio de 2004, se considerarán como gasto en las próximas temporadas según la siguiente estimación:

| Temporada | en euros |
|---|---|
| 2004 - 2005 | 38.354.308 |
| 2005 - 2006 | 25.261.050 |
| 2006 - 2007 | 24.562.679 |
| 2007 - 2008 y siguientes | 13.467.917 |
| | 101.645.954 |

La diferencia respecto al valor neto contable a 30 de junio del 2004 corresponde a la opción preferencial pagada a Pau Gasol por la contratación del jugador en el momento que el jugador decida dejar la NBA, así como una opción de recompra por un jugador vendido durante el presente ejercicio.

La duración media, así como la media de los años transcurridos de los contratos de la plantilla profesional de fútbol, cuyos derechos federativos se han adquirido mediante contraprestación económica, es:

| | |
|---|---|
| Número de jugadores a 30 de junio de 2004 | 24 |
| Duración media de los contratos | 4 |
| Años de contratos transcurridos (media) | 2 |

Con fecha 30 de junio de 2004 la Junta Directiva tomó una serie de decisiones sobre la no continuidad de determinados jugadores de la plantilla profesional de fútbol del Club existentes a la fecha, sobre la base del nuevo proyecto deportivo definido por el cuerpo técnico del Club.

Los importes reflejados en la columna "Traspasos" corresponden a las provisiones del valor neto contable de determinados jugadores que se provisionaron a 30 de junio de 2003 y que han causado baja durante la presente temporada.

Con fecha 30 de junio de 2004 en base a los mismos criterios empleados el año anterior y en base a las decisiones del cuerpo técnico del Club se ha provisionado el valor neto contable a la fecha, y el coste salarial de los años restantes de contrato no recuperable de los jugadores que se estima que no formarán parte de la primera plantilla de fútbol, lo que ha supuesto una dotación con cargo a gastos extraordinarios por importe de 862 miles de euros.

A la fecha de formulación de estas cuentas anuales, existen contratos firmados para la adquisición de los derechos federativos de un nuevo jugador, Silvinho, que supondrá un desembolso en las próximas temporadas de aproximadamente 1,25 millones de euros.

## 6. Otras Inmovilizaciones Inmateriales

Los saldos y movimiento durante el ejercicio anual finalizado al 30 de junio de 2004 en este capítulo son los siguientes:

| | en euros | | | |
|---|---|---|---|---|
| | Saldos al 30.06.03 | Altas | Bajas | Saldos al 30.06.04 |
| Coste | | | | |
| Gastos de investigación y desarrollo | - | 1.321.397 | - | 1.321.397 |
| Propiedad industrial | 157.855 | 9.000 | (18.000 ) | 148.855 |
| Derechos sobre bienes en régimen de arrendamiento financiero | 1.000.000 | - | - | 1.000.000 |
| Aplicaciones informáticas | 1.493.087 | 100.612 | - | 1.593.699 |
| Inmovilizado en curso | 34.163 | 82.600 | - | 116.763 |
| | 2.685.105 | 1.513.609 | (18.000 ) | 4.180.714 |
| Amortitzacion acumulada | | | | |
| Gastos de investigación y desarrollo | - | ( 336.742 ) | - | (336.742 ) |
| Propiedad industrial | ( 148.855 ) | - | - | (148.855 ) |
| Derechos sobre bienes en régimen de arrendamiento financiero | ( 41.667 ) | ( 100.000 ) | - | (141.667 ) |
| Aplicaciones informáticas | ( 857.815 ) | (216.674 ) | - | (1.074.489 ) |
| | ( 1.048.337 ) | ( 653.416 ) | - | (1.701.753 ) |
| | 1.636.768 | | | 2.478.961 |

A 30 de junio de 2004 existen elementos totalmente amortizados por importe de 0,1 millones de euros.

a) Derechos sobre bienes en régimen de arrendamiento financiero

En el epígrafe de inmovilizaciones inmateriales se incluye, en la cuenta de Derechos sobre bienes en régimen de arrendamiento financiero, los bienes contratados en régimen de leasing. El detalle es el siguiente:

| | Duración del contrato | Coste | Valor de la opción de compra | Cuotas satisfechas a 30.06.04 | Cuotas pendientes a 30.06.04 |
|---|---|---|---|---|---|
| Mobiliario (rótulos publicitarios) | 5 anys | 1.000.000 | 17.872 | 303.832 | 786.381 |

b) Gastos de investigación y desarrollo

Las altas del ejercicio corresponden a la activación de una parte de los costes inherentes al lanzamiento del proyecto "El Gran Repte" que se amortizan linealmente durante 4 años.

## 7. Inmovilizaciones materiales

Los movimientos producidos durante el ejercicio 2003/04 en los diferentes capítulos de las inmovilizaciones materiales se muestran a continuación:

| | en euros | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | Saldos al 30.06.03 | Altas | Bajas | Traspasos | Saldos al 30.06.04 |
| Coste | | | | | |
| Estadios y pabellones | 67.257.614 | 4.655 | - | 655.265 | 67.917.534 |
| Otros terrenos y construcciones | 29.892.455 | 374.120 | ( 270.639) | ( 3.041.640 ) | 26.954.296 |
| Instalaciones técnicas y maquinaria | 7.419.451 | 156.036 | - | - | 7.575.487 |
| Otras instalaciones, mobiliario y material | 1.850.068 | 123.300 | - | - | 1.973.368 |
| Otro inmovilizado | 3.261.521 | 279.673 | - | - | 3.541.194 |
| Inmobilizado en curso | 29.237.598 | 12.271.539 | - | 2.386.375 | 43.895.512 |
| Total coste | 138.918.707 | 13.209.323 | ( 270.639) | - | 151.857.391 |
| Amortització | | | | | |
| Estadios y pabellones | ( 23.064.757 ) | ( 2.604.000 ) | - | - | ( 25.668.757) |
| Otros terrenos y construcciones | ( 3.981.224 ) | ( 658.383 ) | 38.011 | - | (4.601.596) |
| Instalaciones técnicas y maquinaria | ( 4.950.454 ) | ( 559.187 ) | - | - | (5.509.641) |
| Otras instalaciones, mobiliario y material | ( 1.121.015 ) | ( 133.440 ) | - | - | (1.254.455) |
| Otro inmovilizado | ( 1.316.532 ) | ( 147.528 ) | - | - | (1.464.060) |
| Total Amortització | ( 34.433.982 ) | ( 4.102.538 ) | 38.011 | - | ( 38.498.509) |
| Valor neto contable | 104.484.725 | 9.106.785 | (232.628) | - | 113.358.882 |

Dentro del proyecto de adaptación de los recintos e instalaciones deportivas a las medidas de seguridad establecidas en el Reglamento de Prevención de la Violencia, el Club, en temporadas anteriores, obtuvo de la Liga Nacional de Fútbol Profesional la aportación a título gratuito de elementos de inmovilizado material por importe de 11.081 miles de euros. Estos elementos, que se incluyen en el apartado de "Estadios y pabellones", se muestran contablemente por el valor que resulta de la certificación de obras emitidas por la Liga con contrapartida en el capítulo de subvenciones en capital (véase nota 12 a)).

Durante el ejercicio 1996/97, el Club se acogió a la actualización de balances regulada en el Real Decreto-Ley 7/1996, de 7 de junio, incrementando el valor de coste del inmovilizado material por un importe de 12.303 miles de euros, calculado en base a la tabla de coeficientes de actualización publicados en el Real Decreto 2607/1996, de 20 de diciembre y sin aplicar ninguna reducción a los coeficientes ni al valor de actualización, al cumplir con el coeficiente de financiación establecido por los citados Decretos.

El detalle y movimiento durante el ejercicio anual terminado el 30 de junio de 2004 del valor actualizado por capítulos más significativos del inmovilizado material y su correspondiente amortización acumulada, es como sigue:

en euros

| | | Amortització acumulada | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | Coste al 30.06.04 y 30.06.03 | Saldos al 30.06.03 | Dotación | Saldos al 30.06.04 | Valor neto al 30.06.04 |
| Estadios y pavellones | 9.399.093 | 2.243.413 | 370.943 | 2.614.356 | 6.784.737 |
| Otros terrenos y construcciones | 2.470.006 | 176.158 | 25.108 | 201.266 | 2.268.740 |
| Instalaciones técnicas y maquinaria | 129.531 | 115.323 | 6.295 | 121.618 | 7.913 |
| Otras instalaciones, mobiliario y material | 40.770 | 32.224 | 2.684 | 34.908 | 5.862 |
| Otro inmobilizado material | 135.107 | 16.513 | - | 16.513 | 118.594 |
| | 12.174.507 | 2.583.631 | 405.030 | 2.988.661 | 9.185.846 |

Se estima que la dotación del ejercicio 2004/05 será de aproximadamente 355 miles de euros.

En el ejercicio 2001/02 el Club inició la construcción de la “Ciutat Esportiva Joan Gamper”, que estará ubicada en el término municipal de Sant Joan Despí y cuya finalización, en una primera fase, está prevista para el primer trimestre de 2005. La mencionada “Ciutat Esportiva Joan Gamper” ocupará un espacio de aproximadamente 137.000 metros cuadrados.

Para la realización de la construcción de la citada ciudad deportiva, tras un concurso público abierto a empresas constructoras, el 20 de diciembre de 2001 el Club firmó un contrato de ejecución de obras correspondiente a la primera fase y un contrato de urbanización exterior. Este contrato fue modificado el 20 de febrero de 2003 para incluir la construcción de la segunda fase y modificaciones sobre el presupuesto de la urbanización exterior.

El importe total adjudicado fue de 47.143 miles de euros para la construcción de la “Ciutat Esportiva Joan Gamper”,y 22.192 miles de euros, para las obras de urbanización exterior. Ambos contratos establecen que el precio será cerrado.

Las altas de la cuenta “Inmovilizado en curso” registradas durante el presente ejercicio corresponden, básicamente, a 10,4 millones de euros por certificaciones de obras correspondientes a la construcción de la “Ciutat Esportiva Joan Gamper” y 0,8 millones de euros correspondientes a las obras de urbanización exterior de la misma. A 30 de junio de 2004 el importe registrado en la cuenta “Inmovilizado en curso” corresponde, básicamente, a las obras correspondientes a la construcción de la “Ciutat Esportiva Joan Gamper” y a las obras de urbanización exterior de la misma.

A 30 de junio de 2004, el Club ha recibido certificaciones de obra correspondientes a la construcción de la “Ciutat Esportiva Joan Gamper” por importe de 28.420 miles de euros, que han sido contabilizados en el apartado de “Inmovilizado en curso”, adicionalmente la mencionada cuenta presenta un importe de 9.728 miles de euros correspondientes a la urbanización exterior. El epígrafe “Otras deudas no comerciales” del pasivo del balance de situación adjunto muestra un saldo pendiente de pago de 34.064 miles de euros relativos a las dos obras (véase nota 17).

Por otra parte, el Club ha vendido en dos fases los terrenos colindantes. En una primera fase, el 20 de diciembre de 2001, tras un sondeo de mercado, el Club firmó un contrato privado, con el mismo grupo constructor, para la venta de aproximadamente 55 mil metros cuadrados de suelo edificable colindantes con la futura “Ciutat Esportiva Joan Gamper” de su propiedad. Este contrato, después de un concurso público de venta realizado durante el mes de mayo de 2002, el cual quedó desierto, fue elevado a público el 21 de junio de 2002. El mencionado contrato de venta incluía una opción de recompra por parte del Club por el mismo importe, que se podía ejercitar hasta 14 de julio de 2003, pero el club renunció a ejercitarla con fecha 25 de marzo de 2003. En una segunda fase, el 20 de febrero de 2003, después de un concurso público de venta realizado durante el mes de enero de 2003, y antes de la entrada de la nueva Junta Directiva, fue adjudicada la venta de aproximadamente 30 mil metros cuadrados de suelo edificable colindantes con la futura “Ciutat Esportiva Joan Gamper” al mismo grupo constructor, único oferente en el mencionado concurso. El precio total de venta de las dos fases fue de 46.077 miles de euros.

Con fecha 26 de noviembre de 2003 se firmó un nuevo contrato con la empresa constructora por la cual el Club paga la totalidad de las obras de urbanización exterior realizadas hasta la fecha por un importe de 6,5 millones de euros, y se paralizan las obras de la urbanización exterior pendiente de la constitución de una Junta de Compensación para realizar la correspondiente adjudicación de las obras. A 30 de Junio de 2004 se encuentra constituida la Junta de Compensación, en la que el Club participa en un 48,05%, quedando pendiente la adjudicación definitiva de las obras de urbanización exterior con el fin que éstas puedan reiniciarse.

Adicionalmente el contrato de 26 de noviembre de 2003 establece el aplazamiento del pago por parte de la empresa constructora del importe de 30.050 miles de euros correspondientes a la primera venta de terrenos que vencía el 14 de enero de 2004, y que se ha aplazado hasta el próximo 14 de enero de 2005 (véase nota 10).

En el presente ejercicio, una vez publicado el definitivo Plan General Urbanístico, se ha modificado y reducido la superficie edificable vendida en la segunda fase, resultando un impacto a la baja de 497 miles de euros que se ha registrado en la cuenta de "Gastos de ejercicios anteriores" de la cuenta de pérdidas y ganancias adjunta (véase nota 20e)).

La plusvalía correspondiente a la venta de dichos terrenos fue contabilizada bajo los epígrafes de "Beneficios en la enajenación del inmovilizado material" de los ejercicios finalizados el 30 de junio de 2003 y 2002, respectivamente.

La Junta Directiva actual tiene constancia de que han sido ejercitadas acciones judiciales dirigidas a que se declare que la naturaleza jurídica de las citadas operaciones inmobiliarias era otra. Por este motivo, si bien los criterios de contabilización utilizados por la actual Junta Directiva han respetado los que fueron utilizados en ejercicios anteriores, la actual Junta Directiva, de todas maneras, cumplirá y llevará a cabo el mandato que respecto a estos asuntos judiciales finalmente se resuelvan. Sin embargo la Junta Directiva y sus asesores estiman que el impacto de las sentencias no supondrá un impacto significativo para el Club.

Con fecha 5 de julio de 2004 el juzgado de 1ª Instancia de Barcelona ha dispuesto el sobreseimiento y archivo de una de las demandas judiciales mencionadas anteriormente.

A 30 de junio del 2004, existe inmovilizado material con un coste revalorizado de 4.436 miles de euros totalmente amortizado y que todavía está en uso.

El Club tiene contratadas pólizas de seguros para cubrir los principales riesgos que puedan afectar a los elementos del inmovilizado material.

## 8. Inmovilizaciones Financieras

El detalle y movimiento de este capítulo durante el ejercicio 2003/04 es el siguiente:

| | en euros | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | Saldos al 30.06.03 | Altas | Bajas | Traspasos | Saldos al 30.06.04 |
| Depósitos y fianzas constituidos a largo plazo | 356.273 | 164.149 | ( 370.225 ) | - | 150.197 |
| Inversiones financieras permanentes en capital | 172.103 | - | - | - | 172.103 |
| Créditos a entidades deportivas | 5.822.068 | - | ( 5.822.068 ) | - | - |
| Otros créditos | 16.026.698 | - | - | (16.026.698) | - |
| | 22.377.142 | 164.149 | ( 6.192.293 ) | (16.026.698) | 322.300 |
| Provisión por depreciación de inversiones financieras permanentes | (31.613) | - | - | - | (31.613) |
| | 22.345.529 | | | | 290.687 |

Las inversiones financieras permanentes en capital corresponden, principalmente, a la participación que tiene el Club en la A.C.B. (Asociación de Clubes de Baloncesto) y en la ASOBAL (Asociación de Clubes de Balonmano), obligatorias para poder participar en las competiciones.

Las bajas de la cuenta “Créditos a entidades deportivas” corresponden a la cancelación de la deuda por el jugador Luis García por importe de 2.822 miles de euros por la recompra al club Atlético de Madrid de sus derechos federativos, y al cobro de la deuda por la venta de los derechos federativos del jugador Arteta al club Glasgow Rangers por un importe de 3.000 miles de euros. Los traspasos del epígrafe “Otros créditos” corresponden a la cuenta a cobrar a corto plazo por la venta de los terrenos de Sant Joan Despí, que se describe en las notas 7 y 10.

## 9. Gastos a Distribuir en Varios Ejercicios

Al 30 de junio de 2004 este epígrafe del balance de situación incluye, principalmente, importes pagados y no devengados a jugadores, comisiones de agencia por la búsqueda de patrocinadores pagadas y no devengadas, los intereses no devengados del contrato de arrendamiento financiero (véase nota 6 a)), las comisiones derivadas de las formalización del contrato sindicado de financiación (véase nota 15) y los intereses no devengados correspondientes a la póliza de seguros contratada para la exteriorización de los compromisos por pensiones del personal jubilado, que se periodifican de acuerdo con el período del contrato. La consideración como gasto de estos importes se efectuará en las próximas temporadas según la siguiente estimación:

| Temporada | en euros |
|---|---|
| 2004 - 2005 | 2.384.216 |
| 2005 - 2006 | 1.713.309 |
| 2006 - 2007 | 1.380.624 |
| 2007 - 2008 y siguientes | 1.347.384 |
| | 6.825.533 |

## 10. Deudores

El resumen de este capítulo al 30 de junio de 2004 y 2003 es el siguiente:

| | en euros | |
|---|---|---|
| | 2004 | 2003 |
| Entidades deportivas, deudores | 2.936.688 | 7.245.090 |
| Deudores varios: | | |
| Contratos de exclusiva | 3.594.240 | 1.789.013 |
| Cuentas a cobrar por retransmisiones televisivas y programas desportivos | 11.155.833 | 4.384.097 |
| Cuentas a cobrar por enajenación terrenos de Sant Joan Despí (notas 7 y 8) | 45.579.953 | 30.050.605 |
| Otros | 3.289.922 | 2.231.478 |
| Administraciones públicas | 1.831.467 | 1.685.030 |
| Provisiones para insolvencias | ( 2.132.393 ) | ( 2.670.369 ) |
| | 66.255.710 | 44.714.944 |

El saldo por la venta de los terrenos de Sant Joan Despí tiene vencimiento 14 de enero de 2005 (véase nota 7).

Al 30 de junio de 2004, la composición del capítulo "Entidades deportivas, deudores" es la siguiente:

| | en euros |
|---|---|
| Cuentas a cobrar a la "Liga Nacional de Fútbol Profesional" | 790.740 |
| Cuentas a cobrar de entidades deportivas por el traspaso o cesión de jugadores y otros: | |
| - C.D. Tenerife, SAD (D. Bermudo) | 813.470 |
| - Málaga Club de Futbol SAD (Arnau y M. Lozano) | 727.129 |
| - Arsenal Football Club PLC | 300.350 |
| - Otros | 304.999 |
| | 2.936.688 |

## Cuentas a cobrar de la "Liga Nacional de Fútbol Profesional":

La conciliación de la cuenta que mantiene el Club respecto a los importes a cobrar a la "Liga Nacional de Fútbol Profesional" por deudas ajenas al Plan de Saneamiento es la siguiente:

| | en euros |
|---|---|
| Importe a cobrar a 30 de junio de 2004 de la "Liga Nacional de Fútbol Profesional" según el Club | 790.740 |
| Importe a cobrar por el Club confirmado por la "Liga Nacional de Fútbol Profesional" al 30 de junio de 2004 | 790.740 |
| Diferencia | - |

## 11. Fondos Propios

El movimiento producido durante el ejercicio 2003/04 es el siguiente:

| | en euros | | | |
|---|---|---|---|---|
| | Fondo social | Reservas de revalorización | Resultado del ejercicio | Total |
| Saldos al 30 de junio de 2003 | 76.908.374 | 11.809.272 | ( 164.021.171 ) | ( 75.303.525 ) |
| Aplicación de la pérdida del ejercicio 2002/03 | ( 164.021.171) | - | 164.021.171 | - |
| Beneficio del ejercicio 2003/04 | - | - | 1.494.300 | 1.494.300 |
| Saldos al 30 de junio de 2004 | ( 87.112.797) | 11.809.272 | 1.494.300 | ( 73.809.225 ) |

a) Patrimonio neto a efectos de la Ley del Deporte

La Ley del Deporte, de 15 de octubre de 1990, establece que los clubes que participen en competiciones deportivas de carácter profesional adoptarán la forma de Sociedad Anónima Deportiva. Como excepción a esta norma, se establece que los clubes que hayan obtenido desde el ejercicio 1985/86 un saldo patrimonial neto positivo pueden mantener la actual estructura jurídica, condición que se cumple en el caso del Futbol Club Barcelona. En este caso, la citada Ley prevé que deberá ser presentado por la Junta Directiva un aval del 15% del presupuesto de gastos del Club.

En aplicación de la normativa establecida en el Real Decreto 1251/1999 de 16 de julio, la Junta Directiva está obligada a la presentación del mencionado aval con efectos a partir del 1 de julio, fecha de inicio del ejercicio económico 2004/05, por importe de 26 millones de euros, aproximadamente, el importe mínimo exigido, equivalente al 15% del presupuesto de los gastos ordinarios.

b) Reserva de revalorización Real Decreto-Ley 7/1996, de 7 de junio (Actualización 1996)

Acogiéndose a lo permitido por la legislación mercantil, el Club actualizó el valor de los elementos del inmovilizado material a 30 de junio de 1996 por importe de 12.303 miles de euros (véase nota 7). El importe de la reserva de revalorización al 30 de junio de 2003 es de 11.809 miles de euros.

El saldo de esta cuenta podrá ser destinado, libre de impuestos, a:

- Compensar resultados negativos
- Fondo social, a partir del 30 de junio de 2006.

No obstante, el saldo de Reserva de Revalorización Real Decreto-Ley 7/1996 no puede ser distribuido, directa o indirectamente, hasta que los elementos actualizados hayan sido contablemente amortizados o hayan sido enajenados o dados de baja en los libros contables.

## 12. Ingresos a Distribuir en Varios Ejercicios

Este epígrafe del balance de situación al 30 de junio de 2004 y 2003 presenta la siguiente composición:

| | en euros | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 30.06.04 | | | 30.06.03 | | |
| | Imputación a ingresos | | | Imputación a ingresos | | |
| | Temporada 2004/05 | Temporadas posteriores a 2004/05 | Total | Temporada 2003/04 | Temporadas posteriores a 2003/04 | Total |
| Subvenciones de capital: | | | | | | |
| De Entidades deportivas | 777.218 | 6.232.439 | 7.009.657 | 777.218 | 7.009.657 | 7.786.875 |
| Otras subvenciones de capital | 62.414 | 1.033.558 | 1.095.972 | 102.706 | 1.095.973 | 1.198.679 |
| | 839.632 | 7.265.997 | 8.105.629 | 879.924 | 8.105.630 | 8.985.554 |
| Cesión de derechos e ingresos futuros: | | | | | | |
| Contratos de exclusiva de retransmisiones televisivas | 6.971.740 | 20.915.220 | 27.886.960 | 7.212.145 | 28.848.581 | 36.060.726 |
| Anticipos de contratos de patrocinio | 1.449.833 | 7.540.600 | 8.990.433 | 4.108.710 | 8.990.432 | 13.099.142 |
| Otros ingresos diferidos por cesión de derechos futuros | 391.233 | 805.819 | 1.197.052 | 124.607 | 91.586 | 216.193 |
| | 8.812.806 | 29.261.639 | 38.074.445 | 11.445.462 | 37.930.599 | 49.376.061 |
| Otros ingresos a distribuir en varios ejercicios: | | | | | | |
| Cuotas de socios y aficionados | 6.326.165 | - | 6.326.165 | 5.323.781 | - | 5.323.781 |
| Diferencias positivas de cambio | 16.591 | - | 16.591 | 53.627 | - | 53.627 |
| Intereses diferidos | 863.386 | - | 863.386 | 1.254.776 | 327.202 | 1.581.978 |
| | 7.206.142 | - | 7.206.142 | 6.632.184 | 327.202 | 6.959.386 |
| | 16.858.580 | 36.527.636 | 53.386.216 | 18.957.570 | 46.363.431 | 65.321.001 |

La imputación como ingreso de los importes con vencimiento a largo plazo al 30 de junio de 2004 se efectuará en las próximas temporadas según la siguiente estimación:

| Temporada | en euros |
|---|---|
| 2005 - 2006 | 8.962.722 |
| 2006 - 2007 | 8.944.405 |
| 2007 - 2008 | 14.034.577 |
| 2008 - 2009 y siguientes | 4.585.932 |
| | 36.527.636 |

a) Subvenciones en capital

Las subvenciones en capital incluyen principalmente la entrega a título gratuito de elementos del inmovilizado material de la Liga Nacional de Fútbol Profesional (véase nota 7), que el Club reconoce como ingreso a medida que amortiza los citados bienes.

El detalle de las subvenciones en capital es el siguiente:

| | en euros |
|---|---|
| Importes originales: | |
| Generalitat de Catalunya | 300.506 |
| Sanitas | 826.079 |
| Liga Nacional de Fútbol Profesional (nota 7) | 11.080.704 |
| La Caixa | 345.582 |
| Donaciones de obras de arte | 598.300 |
| Otros | 11.244 |
| | 13.162.415 |
| Importes traspasados a resultados: | |
| En ejercicios anteriores | ( 4.176.860 ) |
| En el ejercicio 2003/04 (nota 20 e)) | ( 879.926 ) |
| Saldo al 30 de junio de 2004 | 8.105.629 |

b) Contratos de exclusiva de retransmisiones televisivas

Se incluyen los importes cobrados pendientes de imputación a ingresos de los contratos con Telefónica Media, S.A. por los derechos televisivos de partidos a partir de la temporada 2003/04 (véase nota 19).

c) Anticipos de contratos de patrocinio

Corresponde, principalmente, a anticipos cobrados en virtud del contrato de patrocinio exclusivo y suministro de material deportivo de los distintos equipos y secciones del Club (véase nota 19).

d) Cuotas de socios

Corresponde, principalmente, a la parte diferida de las cuotas de socios emitidas al inicio del año natural.

## 13. Provisiones para Riesgos y Gastos

Al 30 de junio de 2004 y 2003, este epígrafe presenta la siguiente composición:

| | en euros | |
|---|---|---|
| | 2004 | 2003 |
| Provisiones para responsabilidades | 79.787.339 | 134.613.977 |
| Provisiones para obligaciones con el personal | 18.711 | 23.037 |
| | 79.806.050 | 134.637.014 |

a) Provisiones para responsabilidades

El movimiento de este capítulo durante el ejercicio 2003/04 ha sido el siguiente:

| | en euros |
|---|---|
| Saldo al 30 de junio de 2003 | 134.613.977 |
| Dotaciones del ejercicio: | |
| Intereses de demora actas fiscales | 1.637.798 |
| Gastos extraordinarios: | |
| Por riesgos fiscales (nota 18 y 20 e)) | 512.052 |
| Por bajas de jugadores (nota 5 y 20 e)) | 861.566 |
| Utilitzación de la provisión | (12.616.508) |
| Traspasos a Inmovilizaciones inmateriales deportivas (nota 5) | (44.553.263) |
| Otros pagos | (668.283) |
| Saldo al 30 de junio de 2004 | 79.787.339 |

El importe registrado en el epígrafe “Utilización de la provisión” corresponde básicamente al pago de costes salariales y primas provisionadas a 30 de junio de 2003.

La dotación por riesgos fiscales corresponde a los intereses devengados en el presente ejercicio correspondientes a las actas de inspección incoadas por las autoridades fiscales y a una acta de inspección incoada en el presente ejercicio correspondiente al año 2000.

El saldo de este capítulo del balance de situación a 30 de junio de 2004 incluye, básicamente, los siguientes conceptos:

- El importe de las actas de inspección incoadas por las autoridades fiscales correspondientes a los años 1990, 1991, 1992 y primer semestre de 1993 por un importe total de 22.299 miles de euros (que incluye los intereses devengados hasta la fecha actual) según se explica en la nota 18 de esta memoria.

- El importe de las actas de inspección incoadas por las autoridades fiscales correspondientes al periodo marzo 1996 hasta el año 1999 por un importe total de 30.535 miles de euros (que incluye los intereses devengados hasta la fecha actual) según se explica en la nota 18 de esta memoria.

- La estimación del coste de urbanización exterior de los terrenos de Sant Joan Despí vendidos en los años 2002 y 2003, los cuales son a cargo del Club, por un importe de 14.540 miles de euros.

- El importe correspondiente al valor neto contable y los costes salariales de los años restantes de contrato no recuperables, de los jugadores que el cuerpo técnico considera que no formarán parte de la primera plantilla de fútbol del Club, por un importe de 11.424 miles de euros.

## 14. Acreedores a Largo Plazo - Otros Acreedores

Al 30 de junio de 2004 y 2003 este capítulo presenta la siguiente composición:

| | en euros | |
|---|---|---|
| | 2004 | 2003 |
| Indemnizaciones por finalización de contrato (nota 4 i)) | 870.600 | 796.092 |
| Acreedores por inmovilizado inmaterial: | | |
| Club Atlético Boca Juniors (Riquelme) | 2.812.500 | 2.500.000 |
| Sporting, S.A.D. (Quaresma) | 3.000.000 | - |
| Asociacion Sportive de Monaco (Marquez y Giuly) | 9.125.545 | - |
| Paris Sant Germain, F.C. (Ronaldinho) | 15.000.000 | - |
| Club Atlético de Madrid, S.A.D. (Luis Garcia) | 903.087 | - |
| F.C. Porto (Deco) | 12.000.000 | - |
| Partizan Beograd, B.C. (Bodiroga) | - | 1.200.000 |
| Otros | 1.017.771 | 321.816 |
| | 43.858.903 | 4.021.816 |
| Impuestos diferidos a largo plazo (nota 18) | 2.780.888 | 3.596.623 |
| Otros | 1.548.220 | 2.342.604 |
| | 49.058.611 | 10.757.135 |

El vencimiento futuro estimado del saldo de acreedores a largo plazo al 30 de junio de 2004 es el siguiente:

| Temporada | en euros |
|---|---|
| 2005 - 2006 | 17.455.939 |
| 2006 - 2007 | 17.144.080 |
| 2007 - 2008 | 13.634.171 |
| 2008 - 2009 y siguientes | 824.424 |
| | 49.058.611 |

## 15. Deudas con Entidades de Crédito

El Club tiene diversas líneas de crédito al 30 de junio de 2004 con el saldo siguiente:

| | en euros | | | |
|---|---|---|---|---|
| | | | Dispuesto | |
| | Vencimiento | Largo plazo | Corto plazo | Límite |
| Préstamo sindicado | 2008-2010(*) | 92.500.000 | - | 92.500.000 |
| Pólizas de crédito | 2008 | - | - | 7.136.875 |
| Deudas por contratos de arrendamiento financiero | | 571.915 | 214.468 | - |
| | | 93.071.915 | 214.468 | 99.636.875 |

*Contrato sindicado de financiación*

Con fecha 28 de enero de 2004, se ha formalizado un contrato sindicado de financiación con diversas entidades financieras por un importe máximo de 150 millones de euros instrumentado en dos tramos:

- Tramo A de crédito hasta un límite máximo de 92,5 millones de euros, sin perjuicio de que el crédito podría, en su caso, ser dispuesto hasta la suma total de la financiación otorgada. El Club podrá disponer del crédito hasta el 31 de diciembre de 2004, llegada la fecha la cantidad disponible quedará definitivamente fijada.

- Tramo B que consiste en una línea de fianzas para garantizar avales con un límite máximo de 113,9 millones de euros.

En cualquier caso el importe conjunto de los avales garantizados por la fianza y el saldo dispuesto del crédito no podrá en ningún caso superar el límite conjunto de la financiación (150 millones de euros).

El vencimiento del contrato se establece el 30 de junio de 2008 o el 31 de diciembre de 2010 en función de que se formalicen nuevos contratos de derechos de televisión y se proceda a la pignoración de los mismos (*).

El Club está obligado al cumplimiento de determinados parámetros financieros (condiciones especiales del contrato) durante la duración del contrato que a fecha 30 de junio de 2004 se cumplen.

El contrato sindicado de financiación establece la formalización de un derecho de prenda a favor de las entidades financieras sobre los contratos de carácter plurianual de patrocinio de material deportivo, retransmisiones deportivas de competiciones nacionales, retransmisiones deportivas de competiciones internacionales que se mencionan en la nota 19, así como otros contratos de patrocinio y publicidad.

Con fecha 30 de junio de 2004 existen avales garantizados dentro del contrato sindicado de financiación por importe de 35.241 miles de euros y fuera del contrato de financiación por importe de 21.420 miles de euros. Con posterioridad a la fecha de cierre el Club ha presentado avales dentro del contrato sindicado de financiación por importe de 18.750 miles de euros.

Derivado de la concesión de la financiación sindicada se procedió a la cancelación de todas las pólizas de crédito y préstamos existentes a 30 de junio de 2003.

Adicionalmente, el Club dispone de una póliza de crédito hasta un límite de 7.135 miles de euros, que a 30 de Junio de 2004 estaba sin disponer.

A 30 de junio de 2004 el Club tiene contratos de operaciones de cobertura de tipo de interés (SWAP y contrato de cobertura de tipo de interés) del 75% del contrato de financiación con vencimiento 2008 y que han supuesto un tipo medio de interés efectivo del 2,87%.

El vencimiento futuro estimado del saldo disponibles con entidades bancarias a 30 de junio de 2004 es el siguiente:

| Temporada | en euros |
|---|---|
| 2005 - 2006 | 19.214.468 |
| 2006 - 2007 | 27.214.468 |
| 2007 - 2008 y siguientes | 46.642.979 |
| | 93.071.915 |

## 16. Otros Acreedores

El detalle de este capítulo de los balances de situación al 30 de junio de 2004 y 2003 es el siguiente:

| | en euros | |
|---|---|---|
| | 2004 | 2003 |
| Deudas por compras y prestaciones de servicios | 16.105.259 | 13.405.747 |
| Deudas con Entitades deportivas | 1.669.057 | 5.535.928 |
| | 17.774.316 | 18.941.675 |

Al 30 de junio de 2004 no existen saldos de Acreedores Comerciales a pagar en divisas.

## 17. Otras Deudas no Comerciales

Al 30 de junio de 2004 y 2003, este capítulo presenta la siguiente composición:

| | en euros | |
|---|---|---|
| | 2004 | 2003 |
| Administraciones públicas, acreedoras (nota 18) | 14.351.946 | 12.386.682 |
| Deudas con entitades deportivas: | | |
| Club Atlético River Plate (Saviola) | - | 7.052.130 |
| Assoc. SP Monaco Football | 994.906 | - |
| Atco. de Madrid S.A.D. (Luis Garcia) | 408.240 | 6.274.566 |
| Cruzeiro Esporte Clube (Geovanni y Sorin) | - | 6.073.238 |
| Villarreal, C.F. (Belletti) | 5.325.000 | - |
| Sporting de Lisboa (Quaresma) | 1.500.000 | - |
| Futbol Club do Porto (Deco) | 1.000.000 | - |
| Paris St. Germain (Ronaldinho) | 7.500.000 | - |
| Club Atlético Boca Juniors (Riquelme) | 1.250.000 | 2.545.000 |
| Partizan Beograd, B.C. (Bodiroga) | 1.200.000 | 1.200.000 |
| Otros | 197.500 | 500.000 |
| | 19.375.646 | 23.644.934 |
| Otras deudas: | | |
| Acreedores por inmovilizado material (nota 7) | 34.064.085 | 27.087.030 |
| Indemnizaciones por despido y finalización de contrato (nota 4 i)) | 3.498.169 | 5.280.319 |
| Otros | 1.726.573 | 2.478.318 |
| | 39.288.827 | 34.845.667 |
| Remuneraciones pendientes de pago: | | |
| Personal deportivo | 18.554.187 | 5.922.059 |
| Personal no deportivo | 1.242.944 | 694.289 |
| | 19.797.131 | 6.616.348 |
| Depósitos y fianzas | 330.314 | 348.574 |
| | 93.143.864 | 77.842.205 |

En fechas posteriores a 30 de junio de 2004 se procedió al pago de la mayoría de la deuda pendiente relativa a las remuneraciones pendientes de pago del personal deportivo.

## 18. Administraciones Públicas y Situación Fiscal

El Club tributa sobre la totalidad de las transacciones económicas que realiza de acuerdo con su naturaleza jurídico-contractual. Al 30 de junio de 2004 la composición de este capítulo es la siguiente:

| | en euros |
|---|---|
| Retenciones a cuenta del Impuesto sobre la Renta de las Personas Físicas y de Capital Mobiliario | 12.506.022 |
| Impuestos diferidos | 926.962 |
| Seguridad Social | 235.020 |
| Impuesto sobre el Valor Añadido | 683.942 |
| | 14.351.946 |

Dado que determinadas operaciones tienen una consideración diferente a efectos de la tributación por el Impuesto sobre Sociedades y de la preparación de estas cuentas anuales, la base imponible del ejercicio difiere del resultado contable. La conciliación del resultado contable del ejercicio 2003/04 con la base imponible del Impuesto sobre Sociedades es la siguiente:

| | en euros | | |
|---|---|---|---|
| | Aumentos | Disminuciones | |
| Resultado contable del ejercicio, antes de impuestos | | | 1.494.300 |
| Diferencias permanentes: | | | |
| Multas y sanciones | 173.755 | - | 173.755 |
| Provisiones para riesgos y gastos | 426.517 | - | 426.517 |
| Pagos del complemento a los jubilados | - | (99.081) | (99.081) |
| Otros | 12.380 | - | 12.380 |
| Base contable del Impuesto | | | 2.007.871 |
| Diferencias temporales: | | | |
| Originadas en ejercicios anteriores: | | | |
| Provisión por bajas de jugadores | - | (57.400.815) | (57.400.815) |
| Otros | - | (168.284) | (168.284) |
| Originadas en el ejercicio: | | | |
| Provisión por bajas de jugadores | 861.566 | - | 861.566 |
| Otros | 1.260.827 | - | 1.260.827 |
| Base imponible (resultado fiscal) | | | (53.438.835) |

El impuesto diferido registrado al 30 de junio de 2004, resulta del aumento a la base imponible de carácter temporal del ejercicio para aquellas plusvalías en las ventas de inmovilizado de años anteriores que se reinvertirán en próximos ejercicios, mediante la adquisición de derechos federativos de los jugadores. El detalle de las diferencias temporales, efectos contables y fiscales y su correspondiente efecto impositivo acumulado diferido es como sigue:

| | en euros | |
|---|---|---|
| | Diferencia temporal (Base) | Efecto impositivo (25% Base) |
| Impuestos diferidos | | |
| Corto plazo: | | |
| Plusvalías por venta de inmovilizado | 3.707.848 | 926.962 |
| Largo plazo: | | |
| Plusvalías por venta de inmovilizado (véase nota 14) | 11.123.556 | 2.780.888 |
| | 14.831.404 | 3.707.850 |

El detalle de las bases imponibles negativas pendientes de compensar con sus correspondientes vencimientos al 30 de junio de 2004 es el siguiente:

| Ejercicio | en euros | Vencimento |
|---|---|---|
| 2003 | 88.979.900 | 2018 |
| 2004 | 53.438.835 | 2019 |
| | 142.418.735 | |

De acuerdo con la legislación vigente, las pérdidas fiscales de un ejercicio podrán compensarse a efectos impositivos con los beneficios de los quince siguientes ejercicios. Sin embargo, el importe final a compensar por las mencionadas pérdidas fiscales podría ser modificado como consecuencia de la comprobación de los ejercicios en que se produjeron. De acuerdo con el principio de prudencia valorativa, el balance de situación adjunto no recoge el efecto fiscal derivado de estas pérdidas.

Los impuestos diferidos a largo plazo se estima que revertirán durante los próximos ejercicios de la siguiente manera:

| | en euros |
|---|---|
| 2005/2006 | 926.963 |
| 2006/2007 | 926.963 |
| 2007/2008 | 926.962 |
| | 2.780.888 |

Como consecuencia de la inspección por parte de las autoridades fiscales de los principales impuestos aplicables correspondientes a los años 1990, 1991, 1992 y primer semestre de 1993, se extendieron actas de comprobado y conforme respecto al Impuesto sobre Sociedades, al considerar que el Club liquidó correctamente por todos los conceptos sujetos a este impuesto. En cambio, se extendieron actas de disconformidad, fundamentalmente sin sanción, respecto al IVA y las retenciones del IRPF, esencialmente referentes al tratamiento tributario de los derechos de imagen de los deportistas profesionales, que después de la admisión parcial del recurso de reposición presentado por el Club, totalizan 21,1 millones de euros (3.513 millones de pesetas), incluyendo intereses de demora hasta la fecha de las actas, octubre de 1996. En ejercicios anteriores el Club dotó las provisiones contables relativas a este pleito (véase nota 13 a)). El 13 de junio de 2002, la "Audiencia Nacional" dictó una sentencia en la que confirma plenamente el criterio sostenido por el Club, según el cual la explotación de los derechos de imagen es perfectamente separable de la relación laboral con los deportistas profesionales y que, por lo tanto, es contratable con terceras personas. Extrañamente, en cambio, la sentencia no anula los actos administrativos impugnados, alegando, contra toda evidencia, que el Club no había aportado los contratos de cesión del derecho de imagen de cada deportista. El 28 de junio de 2002, el Club interpuso recurso de casación ante el "Tribunal Supremo". La Junta Directiva y sus asesores estiman que resulta razonable en Derecho, utilizando los mismos fundamentos jurídicos de la sentencia de la "Audiencia Nacional", esperar una resolución favorable del recurso interpuesto.

En abril de 2000 se empezó una relación jurídica de inspección con el Club relativa a los principales impuestos aplicables desde marzo de 1996, excepto por el Impuesto sobre Sociedades que comprende el ejercicio 1995/96. Los días 8 de febrero y 16 de septiembre de 2002 se firmó una serie de actas de disconformidad sobre diversas cuestiones, en las que se hizo constar de forma expresa que no se iniciaría ningún procedimiento sancionador, dado que se considera que el Club ha mantenido siempre interpretaciones razonadas y razonables de las normas tributarias. Nuevamente, la Inspección de los Tributos ha constatado la total corrección de las declaraciones-liquidaciones del Impuesto sobre Sociedades del Club en los periodos comprobados, y únicamente ha formulado un interrogante, común a todos los clubes de España, en relación a la hasta ahora pacífica no tributación de los ingresos provenientes del plan de saneamiento. Las discrepancias fundamentales entre la Hacienda Pública y el Club vuelven a centrarse en el tratamiento fiscal de los contratos de cesión de los derechos de imagen de los deportistas profesionales: hasta junio 1997, la Inspección considera que debe aplicar el mismo criterio que en los años 1990-93 y, desde julio de 1997, cree que debe de cualificar el régimen de co-titularidad de los derechos de imagen establecidos entre el Club y las diversas sociedades y la subsiguiente contratación conjunta con Televisió de Catalunya como una simple mediación de pago.

Rectificando en varios aspectos las actas iniciales, la Administración ha dictado acta de liquidación por un importe de 32.677.801,46 euros, el desglose del cual es el siguiente:

| | Cuota | Intereses | Total |
|---|---|---|---|
| Impuesto Sociedades | 384.395 | 123.888 | 508.283 |
| IRPF (retenciones) | 17.163.342 | 4.960.848 | 22.124.190 |
| IVA | 7.192.054 | 2.853.274 | 10.045.328 |
| | 24.739.791 | 7.938.010 | 32.677.801 |

A pesar de que las actas administrativas no son todavía firmes en vía administrativa, la Junta Directiva consideró prudente formular una provisión, en los términos descritos más adelante, sin perjuicio de continuar en el convencimiento, juntamente con sus asesores, que el desenlace de los pleitos planteados resultará plenamente favorable a los intereses del Club. Estas actas de liquidación se encuentran recurridas ante el Tribunal Económico Administrativo Central, organismo que ha acordado de la eficacia de los actos administrativos impugnados sujeta a la aportación de una garantía diferente al aval bancario.

Algunas de las reclamaciones económico-administrativas sobre temas menores han sido desestimadas por el TEAC, lo que comporta la presentación de los correspondientes recursos ante la Audiencia Nacional el 5 de mayo de 2004, acompañados de la solicitud de la continuidad de la suspensión de la eficacia del acto administrativo impugnado con la aportación de idéntica garantía a la ya constituida en la vía administrativa.

Adicionalmente, y derivado del mismo tratamiento fiscal del régimen de co-titularidad de los derechos de imagen de los deportistas profesionales, el Club adquirió un compromiso, sujeto al cumplimiento de una serie de requisitos, por el cual asumirá una deuda tributaria de terceros por importe de 2,4 millones de euros en caso de existir una sentencia en firme de la liquidación efectuada por la Agencia Tributaria. Para garantizar este compromiso, el Club ha aportado un aval bancario.

La provisión que se dotó, la cual comprende las cantidades que eventualmente podrían recaer sobre el patrimonio del Club, no considera los importes del IVA que debería ser objeto de devolución y, por tanto, en esta materia sólo considera el discutible IVA sobre los ingresos percibidos de las quinielas, calcula los intereses suspensivos teóricamente devengados e incorpora el importe de la garantía antes mencionada otorgada por el Club en beneficio de tercero por contingencias fiscales por valor de 2,4 millones de euros. La provisión registrada al 30 de junio de 2004 asciende a la cantidad de 53,3 millones de euros, y la dotación del presente ejercicio a 2,1 millones de euros.

De acuerdo con la legislación vigente, el Club tiene abierta la inspección de los principales impuestos aplicables desde el año 2001, excepto el Impuesto sobre Sociedades que comprende el ejercicio 2000/01. Como consecuencia, entre otras, de las diferentes posibles interpretaciones de la legislación fiscal vigente, a parte de las propuestas de liquidación anterior, podrían surgir pasivos adicionales como resultado de una inspección.

En todo caso, los miembros de la Junta Directiva consideran que, en caso de producirse, la provisión registrada es suficiente para la cobertura de los riesgos fiscales.

## 19. Acuerdos de Carácter Plurianual

a) El Club ha otorgado diversos contratos de exclusiva hasta la temporada 2007/2008 que se destinarán básicamente a determinados fines de tipo deportivo, social y cultural y que se estima supondrán unos ingresos futuros para el Club de aproximadamente 363.390 miles de euros. Los ingresos devengados en el ejercicio correspondientes a estos contratos se incluyen en el capítulo de "Importe neto de la cifra de negocio" de las cuentas de pérdidas y ganancias adjuntas. Los importes cobrados y no devengados se registran dentro de la partida de balance “Ingresos a distribuir en varios ejercicios” (véase nota 12).

El reconocimiento como un ingreso de estos contratos se efectuará en las próximas temporadas según la siguiente estimación:

| | en miles de euros |
|---|---|
| 2004/2005 | 86.215 |
| 2005/2006 | 87.821 |
| 2006/2007 | 91.659 |
| 2007/2008 | 90.705 |
| | 356.400 |

La comercialización de los servicios de los que es titular el Club ha continuado siendo progresivamente instrumentada, en línea con años anteriores, en base a contratos específicos de duración plurianual. A continuación se detallan los bienes o derechos sujetos a comercialización más significativos, el período por el que los contratos se han formalizado y la contraprestación acordada al efecto.

Patrocinio de material deportivo

Acuerdo de 4 de julio de 1997 con Nike Europe BV, para la creación de una línea de prendas para ser utilizadas por los deportistas en competiciones y entrenamientos, así como el patrocinio exclusivo de material deportivo (excepto calzado). El contrato tiene una duración de diez temporadas (desde 1998/99 hasta 2007/2008), siendo el mínimo garantizado de 11,5 millones de dólares EE.UU. por temporada, de los cuales 2 millones de dólares EE.UU. por temporada corresponden a la Fundació Futbol Club Barcelona.

Retransmisiones televisivas

- Contrato firmado el 12 de junio de 1999 con Telefónica Media, S.A. (TM) para la cesión de todos los derechos de explotación de imagen televisiva y audiovisual de todos los equipos de las secciones deportivas en las competiciones internacionales entre las temporadas 2003/2004 a 2007/08, así como el canal temático durante las mismas fechas, estableciéndose una contraprestación económica fija por temporada más un componente variable en función de diversos factores, entre ellos la audiencia.

  Con fecha 17 de septiembre de 2003 el Club firma un contrato con TM para la recuperación de la explotación del canal temático y de la publicidad estática, que pasa a ser explotada directamente por el Club.

- Contrato firmado el 12 de junio de 1999 con TM para la cesión de todos los derechos de explotación de imagen televisiva y audiovisual de todos los equipos de las secciones deportivas en las competiciones nacionales entre las temporadas 2003/2004 a 2007/2008, así como los derechos de publicidad estática de recintos deportivos donde las secciones disputen sus partidos como "Local". De acuerdo con este contrato, el Club concede una opción de compra a TM sobre los mencionados derechos y al mismo tiempo, TM concede una opción de venta a favor del Club. Las condiciones económicas establecen que el Club percibirá unos importes fijos mínimos por temporada más unos de variables que fluctuarán en función del número de partidos amistosos disputados y de la audiencia media.

  Televisió de Catalunya, S.A. ha ejercitado el derecho de retracto que tenía sobre este contrato el pasado 9 de julio de 2003. Al haber ejercitado esta opción Televisió de Catalunya ha pasado a convertirse en la cesionaria de estos derechos, y el Club ha registrado en la cuenta "Ingresos extraordinarios" de la cuenta de pérdidas y ganancias adjunta un importe de 1,2 millones de euros correspondiente a la opción de compra concedida a TM (véase nota 20).

Estos dos contratos establecen, entre otras, dos cláusulas por las cuales:

- TM i Televisió de Catalunya, S.A. se comprometen a no pactar con otro club español la adquisición de derechos idénticos en mejores condiciones. En consecuencia si pactan mejores condiciones se obligan a mejorar los presentes contratos igualándolos a los otros.

- Cumpliendo unas determinadas condiciones temporales el Club puede recuperar los derechos objeto de los contratos correspondientes a las temporadas 2006/2007 y 2007/2008, si tienen una oferta en firme que supere en una determinadas cantidad la pactada con TM y Televisió de Catalunya, S.A., excepto que TM y/o Televisió de Catalunya, S.A. igualen la oferta obtenida.

Durante los ejercicios 1998/99 a 2001/02 el Club recibió un importe total de 9 millones de euros en cada ejercicio, en relación al contrato de competiciones internacionales, principalmente, que se ha registrado como "Ingresos a distribuir en varios ejercicios – Cesión de derechos y de ingresos futuros" (véase nota 12) para su imputación como ingreso en próximas temporadas.

Derechos de licencia y esponsorización y operaciones minoristas

Acuerdo firmado el 14 de febrero de 2002 con Nike Europe BV por el que el Club otorgó el derecho exclusivo de licencia y comercialización de determinados productos y servicios, así como el derecho de explotación de "la Botiga" durante el período que va desde el 1 de Julio de 2002 al 30 de junio de 2008. El FCB recibió como contraprestación un fijo de contratación a la fecha del contrato de 5 millones de euros y un mínimo por temporada de 2,3 millones de euros más un variable en función de los beneficios obtenidos por Nike Europe BV por dicho contrato.

b) La plantilla profesional del Club tiene establecida unas percepciones salariales basadas en una parte fija y una parte variable en función de los resultados y rendimientos así como unos derechos de imagen que son principalmente de naturaleza fija, excepto por la parte correspondiente a primas y de la actualización por la inflación. En la nota 20 c) se dan los importes referentes a los dos ejercicios corrientes. En la nota 5 se ofrece una estimación de la duración media de los contratos con los jugadores de la plantilla profesional de fútbol.

c) El Club firmó durante el ejercicio 1997/98 un contrato de "renting" sobre las dos pantallas de vídeo gigantes situadas en el estadio de fútbol. El mencionado contrato supone el pago de 84 cuotas mensuales de 52 miles de euros. Al 30 de junio de 2004 están pendientes de pago 8 cuotas. En el marco de este acuerdo, se han cedido espacios publicitarios para uso del suministrador valorados en un total de aproximadamente 1,5 millones de euros durante la vigencia del contrato.

## 20. Ingresos y Gastos

a) Importe neto de la cifra de negocios

La distribución del importe neto de la cifra de negocios por actividades es como sigue:

| | en euros | |
|---|---|---|
| | 2004 | 2003 |
| Ingresos por competiciones: | | |
| Fútbol: | | |
| Competiciones nacionales | 6.129.535 | 3.951.148 |
| Competiciones internacionales | 760.475 | 1.620.031 |
| Otros | 5.532.236 | 2.056.859 |
| | 12.422.246 | 7.628.038 |
| Baloncesto | 295.478 | 300.105 |
| Balonmano | 26.787 | 31.984 |
| Hockey | 5.383 | 6.940 |
| Otras secciones | 328.773 | 24.071 |
| | 13.078.667 | 7.991.138 |
| Ingresos por socios y abonados | 45.393.918 | 34.179.312 |
| Ingresos por retransmisiones y derechos televisivos | 66.068.750 | 42.614.055 |
| Ingresos por comercialización y publicidad | 31.392.208 | 24.111.449 |
| | 155.933.543 | 108.895.954 |

Durante el presente ejercicio han entrado en vigor los contratos de derechos televisivos formalizados el 12 de junio de 1999 que comprenden las temporadas 2003/2004 a 2007/2008 (véase nota 19).

b) Otros ingresos de explotación

El detalle de otros ingresos de explotación es como sigue:

| | en euros | |
|---|---|---|
| | 2004 | 2003 |
| Museo y otras explotaciones | 7.074.728 | 5.698.979 |
| Fundació Futbol Club Barcelona (nota 21) | 3.854.841 | 5.003.441 |
| Aplicación de provisiones para riesgos y gastos | - | 498.477 |
| Cesiones de jugadores | - | 591.000 |
| Otros | 2.369.104 | 2.745.278 |
| | 13.298.673 | 14.537.175 |

c) Gastos de personal y jugadores

El capítulo "Personal y jugadores" del debe de las cuentas de pérdidas y ganancias presenta la siguiente composición:

| | en euros | |
|---|---|---|
| | 2004 | 2003 |
| Sueldos y salarios personal deportivo | | |
| Sueldos y salarios | 61.933.797 | 74.843.318 |
| Primas y bonificaciones | 4.209.905 | 6.181.158 |
| Remuneraciones por derechos de imagen | 1.434.604 | 616.712 |
| Indemnizaciones | 4.115.505 | 6.683.644 |
| Sueldos y salarios personal no deportivo | 8.816.728 | 9.842.640 |
| Indemnizaciones personal no deportivo | 3.790.679 | 881.356 |
| Seguridad Social a cargo del Club | 3.436.747 | 3.156.712 |
| Aportaciones al fondo de pensiones externo (nota 4 l)) | 276.938 | 242.098 |
| Otros gastos sociales | 55.885 | 80.865 |
| | 88.070.788 | 102.528.503 |

El número medio de personal del Club en el ejercicio 2003/04, distribuido por categorías, ha sido el siguiente:

| | |
|---|---|
| Personal desportivo profesional | 300 |
| Dirección | 9 |
| Personal de servicios administrativos | 149 |
| Otros (instalaciones, servicios médicos y otros) | 76 |
| | 534 |

d) Otros gastos de explotación

Este capítulo de las cuentas de pérdidas y ganancias adjuntas incluye los importes incurridos por el Club en concepto derechos de imagen de jugadores y técnicos que forman las plantillas deportivas del Club, por importes de 10,1 y 11,1 millones de euros para los ejercicios 2003/04 y 2002/03.

En base a los cambios legislativos, en especial los establecidos en el artículo 2 de la Ley 13/1996, del 30 de diciembre en relación a los derechos de imagen, en el ejercicio 1997/98 hubo una modificación contractual con algunos jugadores y técnicos del Club o con los titulares de sus derechos de imagen, mediante la cual se estableció, con ciertas condiciones y restricciones, entre el Club y aquellos, una titularidad compartida sobre los derechos de imagen audiovisuales y televisivos. Como consecuencia de esta titularidad compartida de los derechos de imagen anteriormente indicada, algunos jugadores y técnicos del Club o los titulares de sus derechos de imagen han formalizado directamente con una entidad televisiva contratos de ciertos derechos de imagen audiovisuales y televisivos.

Al 30 de junio de 2004 el Club ha adquirido la titularidad, antes compartida, de los derechos de imagen audiovisuales y televisivos de la mayoría de sus jugadores profesionales.

e) Resultados extraordinarios

El resumen de los resultados extraordinarios es el siguiente:

| | en euros | |
|---|---|---|
| | 2004 | 2003 |
| Pérdidas y gastos extraordinarios: | | |
| Dotación extraordinaria para reestructuración de plantilla deportiva (nota 5 y 13 a)) | 861.566 | 63.831.103 |
| Otros | 146.982 | 290.569 |
| Dotación por riesgos fiscales (nota 13 a)) | 512.052 | 28.190.992 |
| Bajas de otro inmovilizado inmaterial (nota 6) | - | 1.516.402 |
| Pérdidas procedentes del inmovilizado material | 232.628 | 58.416 |
| Plan de Saneamiento de la LNFP | - | 89.653 |
| Gastos de ejercicios anteriores: | | |
| Reestimación precio de venta de los terrenos vendidos de Sant Joan Despí en el año 2003 (nota 7) | 497.351 | - |
| Reestimación de los costes de los inmovilizados vendidos en el año 2003 | 980.685 | 3.188.057 |
| Reestimación de los costes de urbanización exterior (nota 13 a)) | - | 7.492.641 |
| Pérdidas procedentes de traspasos y bajas de jugadores y otros | 2.488.404 | 7.724.919 |
| | 5.719.668 | 112.382.752 |
| Beneficios e ingresos extraordinarios: | | |
| Beneficios procedentes de traspasos y bajas de jugadores | 1.034.095 | 3.773.061 |
| Beneficios por renuncia recompra derechos | 1.700.000 | |
| Beneficios procedentes de la enajenación de inmovilizado material (nota 7) | - | 7.617.222 |
| Subvenciones de capital (nota 12 a)) | 879.926 | 873.889 |
| Ingresos de otros ejercicios | - | 449.684 |
| Opción de compra Telefónica Media (nota 19) | 1.202.024 | - |
| Otros | 158.917 | 1.592.577 |
| | 4.974.962 | 14.306.433 |
| Resultados extraordinarios negativos netos | (744.706) | (98.076.319) |

## 21. Fundació Futbol Club Barcelona

Con fecha 18 de julio de 1994 se constituyó la Fundació Futbol Club Barcelona, que tiene por objeto la difusión y promoción, sin ánimo de lucro, de la dimensión deportiva, cultural y social del Futbol Club Barcelona dentro de la comunidad deportiva y cultural de la sociedad en general.

El Futbol Club Barcelona ha impulsado estas iniciativas con acciones encaminadas a facilitar las gestiones que efectúa la Fundació Futbol Club Barcelona.

La Fundació Futbol Club Barcelona, de acuerdo con su objeto social y fin fundacional, ha efectuado aportaciones al Club por importe de 3.855 miles de euros (véase nota 20 b)) que se han destinado al soporte de las actividades de las secciones deportivas no profesionales en concepto de ayudas, becas, estudios y formación escolar y deportiva.

## 22. Derechos de Imagen de Jugadores y Técnicos

El detalle de los gastos por derechos de imagen de jugadores durante el ejercicio 2003/04 es el siguiente:

| | Plazo medio de los contratos | en euros<br>Gasto del ejercicio |
|---|---|---|
| Fútbol | 4 años | 8.588.732 |
| Baloncesto | 1 año | 986.1240 |
| Balonmano | 1 año | 474.967 |
| Hockey | 1 año | 12.621 |
| Otras secciones | 1 año | 67.978 |
| | | 10.130.422 |

## 23. Retribuciones de la Junta Directiva

Tal y como establecen los estatutos del Club, los miembros de la Junta Directiva no han recibido ni devengado ningún tipo de retribución.

## 24. Honorarios

El importe de los honorarios presupuestados para el ejercicio 2003/04 por Deloitte & Touche España, S.L. por servicios de auditoría ha sido de 85.000 euros y 84.000 euros por otros servicios.

## 25. Cuadros de Financiación

Los cuadros de financiación de los ejercicios 2003/04 y 2002/03 se muestran en el Anexo I, que forma parte integrante de esta nota.

## 26. Balances de Situación por Secciones Deportivas

En la información complementaria del balance de situación por secciones deportivas, el Club ha aplicado los siguientes criterios de reparto entre las diferentes secciones:

- Los activos y pasivos imputables por su naturaleza a cada actividad deportiva se han imputado de forma directa a la sección correspondiente.

- Aquellos activos y pasivos no imputables directamente a una actividad deportiva se han imputado a "Otras actividades del Club".

Los balances de situación por secciones deportivas correspondientes al 30 de junio de 2004 y 2003 se muestran en el Anexo II, que forma parte integrante de esta nota.

## 27. Cuentas de Pérdidas y Ganancias Analíticas por Secciones Deportivas

En la información complementaria de la cuenta de pérdidas y ganancias analítica por secciones deportivas, el Club ha aplicado los siguientes criterios de reparto entre las diferentes secciones:

- Los ingresos y gastos imputables, por su naturaleza, a cada actividad deportiva, se han imputado de forma directa a la sección correspondiente.

Las cuentas de pérdidas y ganancias analíticas por secciones deportivas correspondientes a los ejercicios 2003/04 y 2002/03 se muestran en el Anexo III, que forma parte integrante de esta nota.

## 28. Liquidación presupuestaria

En el Anexo IV se muestra el presupuesto de la temporada 2003/04 aprobada en la Asamblea General del 22 de agosto de 2003, comparada con la liquidación del ejercicio finalizado a 30 de junio de 2004. La liquidación muestra la misma estructura y está preparada según los mismos criterios que la cuenta de pérdidas y ganancias en las cuentas anuales.

## Cuadros de financiación para los ejercicios anuales finalizados el 30 de junio de 2004 y 2003

(expresados en euros)

| APLICACIONES | 2004 | 2003 |
|---|---|---|
| Adquisición de inmovilizado | | |
| Inmovilizado inmaterial: | | |
| Inmovilizado inmaterial deportivo | 73.630.578 | 21.261.097 |
| Otro inmovilizado inmaterial | 1.495.609 | 1.581.135 |
| Inmovilizado material | 13.209.323 | 26.737.497 |
| Inmovilizado financiero | 164.149 | 18.864.944 |
| Total adquisiciones de inmovilizado | 88.499.659 | 68.444.673 |
| Cancelación o traspaso a corto plazo de deudas a largo plazo: | | |
| De deudas con entitades de crédito | 21.214.468 | - |
| De entitades deportivas | 1.200.000 | - |
| De otras deudas | 1.175.427 | - |
| De proveedores de inmovilizado y otros | 815.735 | 18.277.417 |
| Gastos a distribuir en varios ejercicios | 3.925.860 | 5.033.607 |
| Provisión para riesgos y gastos | 10.053.382 | - |
| Pagos y aplicaciones realizados a jubilados con cargo al fondo de pensiones | 4.326 | 44.754 |
| Pagos y aplicaciones realizados con cargo a la provisión para responsabilidades | 668.283 | 73.520 |
| Traspaso a corto plazo | | - |
| Otros pagos | - | 1.582.223 |
| Total aplicaciones | 127.557.140 | 93.456.194 |
| Exceso de orígenes sobre aplicaciones (Aumento del capital circulante) | 63.891.773 | |

| ORÍGENES | 2004 | 2003 |
|---|---|---|
| Recursos procedentes de las operaciones | | |
| Resultado del ejercicio, después del Impuesto sobre Sociedades | 1.494.300 | (164.021.171) |
| Amortitzación del inmovilizado material | 4.102.538 | 3.884.267 |
| Amortitzación del inmovilizado inmaterial | 29.135.452 | 40.556.862 |
| Dotación a la provisión para riesgos y gastos | 3.011.416 | 107.109.311 |
| Dotación a las indemnizaciones por finalización de contratos | - | 384.996 |
| Pérdidas/(Beneficios) procedentes del inmovilizado | | |
| Inmovilizado immaterial | 1.454.309 | 5.951.400 |
| Inmovilizado material | 232.628 | (4.370.749) |
| Subvenciones aplicadas | (879.926) | (638.493) |
| Ingresos a distribuir en varios ejercicios | (19.022.673) | (14.978.966) |
| Gastos a distribuir en varios ejercicios | 1.907.334 | 2.652.871 |
| Impuestos diferidos a largo plazo | - | (4.997.744) |
| Aplicación de provisiones | - | (496.434) |
| | 21.435.378 | (28.963.850) |
| Ingresos diferidos por cesión de derechos y de ingresos futuros | 7.967.811 | 6.878.184 |
| Deudas a largo plazo | | |
| De deudas con entidades de crédito | 92.500.000 | 21.786.383 |
| De proveedores de inmovilizado y otros | 455.551 | 6.176.906 |
| De entitades deportivas | 41.037.087 | - |
| Traspaso a corto plazo de Inmovilizado financiero | 16.026.698 | 33.050.605 |
| Enajenación/baja de inmovilizado | | |
| Inmovilizado immaterial deportivo | 5.834.095 | 2.022.481 |
| Inmovilizado material | - | 10.107.605 |
| Inmovilizado financiero | 6.192.293 | 8.354 |
| Total orígenes | 191.448.913 | 51.066.668 |
| Exceso de aplicaciones sobre orígenes (Disminución del capital circulante) | | 42.389.526 |

## Variación del capital circulante para los ejercicios anuales finalizados el 30 de junio de 2004 y 2003

(expresados en euros)

| | 2004 | | 2003 | |
|---|---|---|---|---|
| | Aumentos | Disminuciones | Aumentos | Disminuciones |
| Existencias | | 20.175 | - | 285.393 |
| Deudores | 21.540.765 | | 29.881.152 | - |
| Inversiones financieras temporales | | 2.556.475 | 2.556.475 | - |
| Tesorería | 20.919.216 | - | 514.384 | - |
| Ajustes por periodificación, activos | 423.903 | - | - | 901.452 |
| Acreedores a corto plazo | 23.584.539 | - | - | 74.154.692 |
| | 66.468.423 | 2.576.650 | 32.952.011 | 75.341.537 |
| Variación del capital circulante | 63.891.773 | | | 42.389.526 |

## Balances de situación por secciones deportivas al 30 de junio de 2004 y 2003

(expresado en euros)

| | 2004 | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Primer equipo | Fútbol base | Baloncesto | Balonmano | Hockey | Otras seciones | Otras actividades del Club | Total |
| Inmovilizado: | | | | | | | | |
| Inmaterial | 100.404.753 | 165.886 | 2.485.485 | 291.121 | - | - | 2.478.964 | 105.826.209 |
| Material | - | - | - | - | - | - | 113.358.882 | 113.358.882 |
| Otro inmovilizado | 62.159 | 32.820 | 158.945 | 260 | 2.704 | - | 33.799 | 290.687 |
| Gastos a distribuir en varios ejercicios | 2.420.413 | 601.012 | - | - | - | - | 3.804.108 | 6.825.533 |
| Activo circulante: | | | | | | | | |
| Existencias | - | - | - | - | - | - | 180.786 | 180.786 |
| Deudores | 1.222.576 | 678.891 | 795.569 | 49.716 | - | ( 5.492) | 63.514.450 | 66.255.710 |
| Inv. Financieras temporales | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Tesorería | - | - | - | - | - | - | 21.733.205 | 21.733.205 |
| Otro activo circulante | - | - | - | - | - | - | 585.203 | 585.203 |
| TOTAL ACTIVO | 104.109.901 | 1.478.609 | 3.439.999 | 341.097 | 2.704 | ( 5.492) | 205.689.397 | 315.056.215 |
| Fondos propios | - | - | - | - | - | - | (73.809.225) | (73.809.225) |
| Ingresos a distribuir en varios ejercicios | 4.890.505 | 2.119.153 | - | - | - | - | 46.376.558 | 53.386.216 |
| Provisiones para riesgos y gastos | 11.895.899 | - | - | - | - | - | 67.910.151 | 79.806.050 |
| Acreedores a largo plazo | 44.100.513 | - | - | 348.746 | 280.243 | - | 97.401.024 | 142.130.526 |
| Acreedores a corto plazo | 42.871.730 | - | 350.000 | 829.262 | 99.773 | - | 69.391.883 | 113.542.648 |
| TOTAL PASIVO | 103.758.647 | 2.119.153 | 350.000 | 1.178.008 | 380.016 | - | 207.270.391 | 315.056.215 |

Este Anexo forma parte integrante de la nota 26 de la memoria de las cuentas anuales.

| 2003 | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Primer equipo | Fútbol base | Baloncesto | Balonmano | Hockey | Otras seciones | Otras actividades del Club | Total |
| 105.704.688 | 356.249 | 3.501.479 | 477.958 | - | - | 1.636.768 | 111.677.142 |
| 38.983.466 | 6.070.982 | 1.193.771 | 934.634 | 934.634 | - | 56.367.238 | 104.484.725 |
| 6.091.022 | 902 | 158.039 | 6.270 | 601 | 6.612 | 16.082.084 | 22.345.530 |
| 4.888.041 | 30.051 | - | - | - | - | 2.452.038 | 7.370.130 |
| - | - | - | - | - | - | 200.961 | 200.961 |
| 4.941.579 | 612.205 | 1.582.875 | 26.814 | - | 15.781 | 37.535.690 | 44.714.944 |
| - | - | - | - | - | - | 2.556.475 | 2.556.475 |
| - | - | - | - | - | - | 813.989 | 813.989 |
| - | - | - | - | - | - | 161.299 | 161.299 |
| 160.608.796 | 7.070.389 | 6.436.164 | 1.445.676 | 935.235 | 22.393 | 117.806.542 | 294.325.195 |
| - | - | - | - | - | - | (75.303.526) | (75.303.526) |
| 6.321.045 | 2.757.994 | - | - | - | - | 56.241.962 | 65.321.001 |
| 66.663.300 | 1.507.405 | - | - | - | - | 66.466.309 | 134.637.014 |
| 2.521.310 | - | 1.500.506 | - | - | - | 28.521.703 | 32.543.519 |
| 34.657.129 | - | 1.200.000 | - | - | - | 101.270.058 | 137.127.187 |
| 110.162.784 | 4.265.399 | 2.700.506 | - | - | - | 177.196.506 | 294.325.195 |

## Cuentas de pérdidas y ganancias analíticas por seciones deportivas de los ejercicios finalizados el 30 de junio de 2004 y 2003

(expresados en euros)

| | 2003/04 | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Primer equipo | Fútbol base | Baloncesto | Balonmano | Hockey | Otras Seciones | Otros actividades del Club | Total |
| Importe neto de la cifra de negocio | 136.753.279 | 494.780 | 3.119.346 | 235.143 | 133.908 | 964.483 | 14.232.604 | 155.933.542 |
| Otros ingresos relacionados con la actividad | - | 20.286 | 470 | 16.872 | - | 69.037 | 3.890.009 | 3.996.674 |
| INGRESOS DE LA ACTIVITAT | 136.753.279 | 515.066 | 3.119.816 | 252.015 | 133.908 | 1.033.520 | 18.122.612 | 159.930.216 |
| Compras | (487.977) | (473.979) | (323.203) | (149.115) | (115.541) | (857.984) | (290.218) | (2.698.017) |
| VALOR AÑADIDO | 136.265.302 | 41.087 | 2.796.613 | 102.899 | 18.367 | 175.535 | 17.832.395 | 157.232.198 |
| Otros gastos | (17.378.622) | (1.769.026) | (3.633.553) | (926.828) | (348.612) | (866.304) | (14.086.053) | (39.008.999) |
| Otros ingresos | 1.179.425 | 70.573 | 109.053 | 3.512 | 17.746 | 211.655 | 7.710.035 | 9.301.998 |
| Gastos de personal | (57.964.330) | (5.301.200) | (6.173.719) | (2.895.000) | (1.106.658) | (1.096.961) | (13.532.920) | (88.070.788) |
| RESULTADO BRUTO DE EXPLOTACIÓN | 62.101.775 | (6.958.566) | (6.901.607) | (3.715.416) | (1.419.158) | (1.576.075) | (2.076.544) | 39.454.410 |
| Dotación para amortitzación de inmovilizado | (26.274.619) | (159.918) | (1.817.006) | (230.495) | - | - | (4.755.955) | (33.237.992) |
| Insolvencias de créditos y variación de las provisiones de la actividad | 543.976 | - | - | - | - | (6.000) | - | 537.976 |
| RESULTADO NETO DE EXPLOTACIÓN | 36.371.132 | (7.118.484) | (8.718.613) | (3.945.911) | (1.419.158) | (1.582.075) | (6.832.498) | 6.754.394 |
| Ingresos financieros | 706.323 | - | 638 | - | 2 | 1 | 1.709.960 | 2.416.924 |
| Gastos financieros | (2.885.841) | 5.750 | (71.551) | (1.428) | (128) | (1.001) | (3.978.119) | 6.932.318 |
| RESULTADO DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS | 34.191.614 | (7.112.734) | (8.789.526) | (3.947.339) | (1.419.284) | (1.583.075) | (9.100.657) | 2.239.000 |
| Beneficios procedentes del inmovilizado e ingresos extraordinarios | 2.965.888 | 1.030.000 | 15 | 51.724 | - | 4.095 | 923.243 | 4.974.963 |
| Pérdidas procedentes del inmovilizado y gastos extraordinarios | (3.928.712) | (20.418) | - | (6.340) | - | - | (1.764.197) | (5.719.667) |
| RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS | 33.228.790 | (6.103.152) | (8.789.511) | (3.901.954) | (1.419.284) | (1.578.979) | (9.941.610) | 1.494.297 |
| Impuesto sobre Sociedades | - | - | - | - | - | - | - | - |
| RESULTADO DESPUÉS DE IMPUESTOS | 33.228.790 | (6.103.152) | (8.789.511) | (3.901.954) | (1.419.284) | (1.578.979) | (9.941.610) | 1.494.300 |

ESTE ANEXO FORMA PARTE INTEGRANTE DE LA NOTA 27 DE LA MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES.

| 2003/04 | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Primer equipo | Fútbol base | Baloncesto | Balonmano | Hockey | Otras seciones | Otras actividades del Club | Total |
| 75.753.885 | 11.040.587 | 12.312.663 | 3.648.291 | 1.733.530 | 1.768.339 | 2.638.659 | 108.895.954 |
| - | 2.023.753 | 1.521.369 | 773.544 | 500.344 | 342.204 | 31.984 | 5.193.198 |
| 75.753.885 | 13.064.340 | 13.834.032 | 4.421.835 | 2.233.874 | 2.110.543 | 2.670.643 | 114.089.152 |
| (345.046) | (42.707) | (104.451) | (43.446) | (70.067) | (45.199) | 98.865 | (552.051) |
| 75.408.839 | 13.021.633 | 13.729.581 | 4.378.389 | 2.163.807 | 2.065.344 | 2.769.508 | 113.537.101 |
| (30.702.490) | (2.632.491) | (4.299.050) | (1.421.777) | (637.160) | (901.412) | (5.701.763) | (46.296.143) |
| 1.556.565 | 163.159 | 389.516 | 108.924 | 74.043 | 297.880 | 6.753.890 | 9.343.977 |
| (80.260.378) | (6.756.875) | (7.934.054) | (2.931.097) | (1.514.706) | (1.383.631) | (1.747.762) | (102.528.503) |
| (33.997.464) | 3.795.426 | 1.885.993 | 134.439 | 85.984 | 78.181 | 2.073.873 | (25.943.568) |
| (40.790.396) | (798.033) | (1.674.189) | (260.422) | (54.927) | (16.286) | (846.876) | (44.441.129) |
| (494.862) | (1.309.138) | (22.937) | (13.920) | (8.848) | (39.855) | (32.413) | (1.921.973) |
| (75.282.722) | 1.688.255 | 188.867 | (139.903) | 22.209 | 22.040 | 1.194.584 | (72.306.670) |
| 3.826.796 | 50 | 5.006 | 37 | 39 | 62 | 2.478.236 | 6.310.226 |
| (1.189.957) | (2.078) | (128.936) | (1.478) | (407) | (1.505) | (4.009.829) | (5.334.190) |
| (72.645.883) | 1.686.227 | 64.937 | (141.344) | 21.841 | 20.597 | (337.009) | (71.330.634) |
| 3.170.602 | 3.223.937 | 36.244 | 231.041 | 12.272 | 12.354 | 7.619.983 | 14.306.433 |
| (66.499.672) | (4.910.164) | (101.181) | (89.697) | (34.113) | (32.951) | (40.714.974) | (112.382.752) |
| (135.974.953) | - | - | - | - | - | (33.432.000) | (169.406.953) |
| - | - | - | - | - | - | 5.385.782 | 5.385.782 |
| (135.974.953) | - | - | - | - | - | (28.046.218) | (164.021.171) |

## Presupuesto y liquidación presupostaria para el ejercicio anual finalizado el 30 de junio de 2004

(expresado en euros)

| | 2003/2004 | |
|---|---|---|
| GASTOS | PRESUPUESTO | LIQUIDACIÓN |
| Aprovisionamientos | 839.318 | 2.715.953 |
| Consumo de material deportivo | 283.616 | 2.241.798 |
| Otros aprovisionamientos | 555.702 | 474.155 |
| Gastos de personal | 89.936.802 | 88.070.788 |
| Sueldos y salarios de personal deportivo | 75.267.268 | 71.693.811 |
| Otros sueldos y salarios y asimilados | 11.127.095 | 12.607.407 |
| Cargas sociales | 3.542.439 | 3.769.570 |
| Dotaciones para amortizaciones del inmovilizado | 34.991.065 | 33.237.990 |
| Amortización de derechos de adquisición de jugadores | 30.460.908 | 28.482.036 |
| Otras amortizaciones | 4.530.157 | 4.755.955 |
| Variación de las provisiones de tráfico | - | (537.976) |
| Variación de provisiones y pérdidas de créditos incobrables | - | (537.976) |
| Otros gastos de explotación | 36.980.181 | 38.991.063 |
| Servicios exteriores | 27.136.633 | 26.800.869 |
| Tributos | 818.502 | 922.202 |
| Desplazamientos | 4.076.005 | 4.643.622 |
| Gastos en la adquisición de jugadores | 450.038 | 1.718.491 |
| Otros gastos de gestión corriente | 4.499.003 | 4.905.879 |
| Beneficios de explotación | 2.138 | 6.754.397 |
| Gastos financieros y gastos asimilados | 5.460.000 | 6.932.317 |
| Por deudas con terceros y gastos asimilados | 5.460.000 | 5.968.547 |
| Diferencias negativas de cambio | - | 963.770 |
| Beneficios de las actividades ordinarias | - | 2.239.006 |
| Pérdidas procedentes del inmovilizado inmaterial y material | - | 232.628 |
| Pérdidas procedentes del traspaso y bajas de jugadores | - | 2.488.404 |
| Gastos extraordinarios | - | 1.520.600 |
| Gastos y pérdidas de otros ejercicios | - | 1.478.036 |
| Resultados extraordinarios positivos | 4.100.000 | - |
| Impuesto sobre Sociedades | - | - |
| Beneficio neto del ejercicio | 32.138 | 1.494.300 |

Este Anexo forma parte integrante de la nota 28 de la memoria de las cuentas anuales.

| | 2003/2004 | |
|---|---|---|
| INGRESOS | PRESUPUESTO | LIQUIDACIÓN |
| Importe neto de la cifra de negocios | 149.011.926 | 155.933.543 |
| Ingresos por competiciones | 10.864.142 | 13.078.667 |
| Ingresos por abonados y socios | 42.920.351 | 45.393.918 |
| Ingresos por retransmisión | 56.034.185 | 66.068.750 |
| Ingresos de comercialización y publicidad | 39.193.248 | 31.392.208 |
| Otros ingresos de explotación | 13.737.578 | 13.298.673 |
| Ingresos accesorios y otros de gestión corriente | 8.048.076 | 9.301.998 |
| Subvenciones | 5.689.502 | 3.996.674 |
| De empresas fuera del Grupo | - | - |
| Otros intereses y ingresos asimilados | 1.390.000 | 2.016.502 |
| Otros intereses | 1.390.000 | 2.016.502 |
| Diferencias positivas de cambio | - | 400.874 |
| Resultados financieros negativos | 4.070.000 | 4.515.391 |
| Pérdidas de las actividades ordinarias | 4.067.862 | - |
| Subvenciones de capital transferidas al resultado del ejercicio | 871.636 | 879.924 |
| Beneficios procedentes del traspaso de jugadores | 3.228.364 | 1.034.095 |
| Ingresos extraordinarios | - | 3.060.943 |
| Resultados extraordinarios negativos | - | 744.706 |

## Informe de Gestión 30 de junio de 2004

La nueva Junta Directiva que inició su mandato en junio de 2003 se propuso la superación de la situación económica en que recibía el Club. Los objetivos de viabilidad y sostenibilidad económica que entonces se fijó la Junta se basaban en la adopción de diversas medidas correctoras que han sido llevadas a cabo y son las que han permitido, que el Club presente al cierre de la temporada 2003/04 un beneficio de explotación de 6,8 millones de euros, motivado por unos ingresos de explotación de 169,23 millones y unos gastos de 162,48 millones de euros. El beneficio neto del ejercicio ha sido de 1,5 millones de euros.

La presentación de estos resultados ha sido posible por:

- Incremento de los ingresos: Los ingresos han pasado de 123,4 millones de euros a 169,23 millones de euros. Este incremento se debe a una serie de acciones entre las que destacan: el incremento en más de 15.000 nuevos socios mediante la compaña "El Gran Repte", la revisión de precios de los abonos, la mejoría en la gestión del aforo y la venta de entradas, la mejoría en la contratación de derechos televisivos, los incrementos en los índices de la contratación del PPV, la comercialización de nuevos activos como las aplicaciones para la telefonía móvil, la recompra de activos para mejorar su rentabilidad como la publicidad estática y el canal de televisión Barça TV, la entrada de nuevos patrocinadores, la optimización de la comercialización de las instalaciones del club. Y todo esto sin haber explotado el patrocinio de la camiseta del primer equipo de fútbol.

- Racionalización de los gastos: El gasto total ordinario ha pasado de 195,74 millones al 30 de junio de 2003 a 162,48 millones en el cierre del 30 de junio de 2004. La disminución más significativa se produce en los costes de personal deportivo (salarios fijos y variables, derechos de imagen y amortizaciones), que pasan de 148 millones a 112 este año, y es el resultado de la reestructuración de la plantilla de jugadores del primer equipo y de la implantación de la nueva política salarial basada en una parte fija y una variable en función de resultados y rendimientos. Finalmente la compra de nuevos jugadores a precios y condiciones más asequibles que los que sustituyen, han hecho posible que el ratio de costes salariales deportivos pase del 120% al 67% de los ingresos. Por lo que hace a la reducción general de gastos, destacan los decrementos en capítulos de publicidad y propaganda y relaciones externas. Otros capítulos de gastos que han supuesto un menor coste respecto de años anteriores son: los servicios de profesionales independientes y el mantenimiento de las instalaciones. No todos los capítulos de gastos han bajado, algunos capítulos han sufrido incrementos por una mayor actividad como son los gastos de los actos previos a los partidos del estadio o los gastos de seguridad.

La Junta Directiva quiere reseñar la importancia de haber conseguido resultado ordinario positivo de 2,2 millones de euros frente a las pérdidas de 71,3 millones del ejercicio anterior, ya que, tal y como se tuvo oportunidad de expresar en la Asamblea, es premisa básica para la consecución de resultados y flujos de caja que permitan financiar las inversiones deportivas y sociales y el retorno de la deuda.

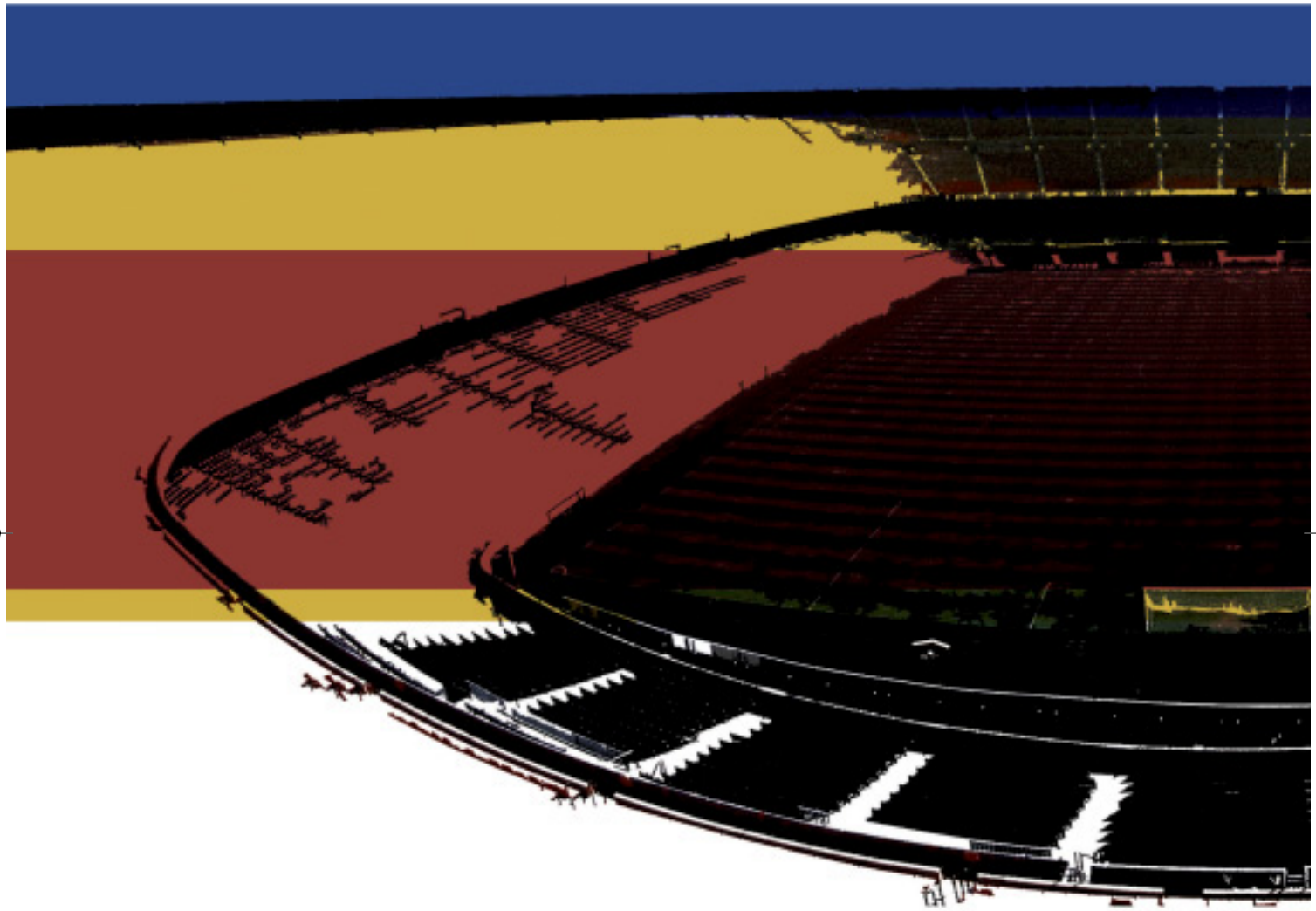
Consciente la nueva Junta Directiva de la necesidad de reconstituir el equilibrio patrimonial y financiero de la entidad en los próximos años, el 28 de enero de 2004 se firmó un contrato sindicado de financiación con el fin de reestructurar la deuda del Club. El préstamo contempla una parte en crédito hasta 92,5 millones de euros y otra parte que se materializa en una línea de avales. Un total de 8 entidades financieras de reconocido prestigio suscribieron la operación de financiación.

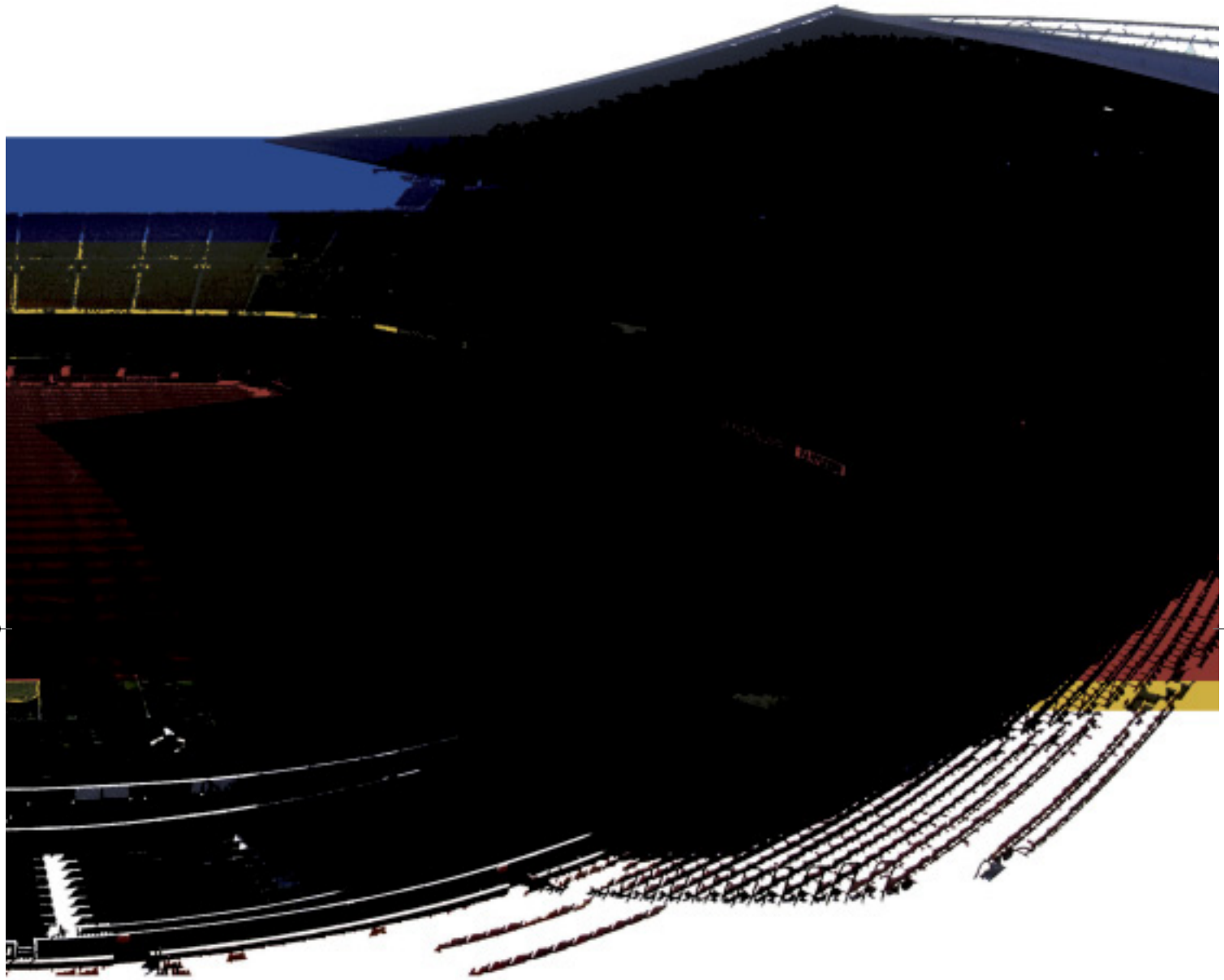
Los resultados extraordinarios reflejan el resultado de las operaciones de generación de valor de los jugadores de la cantera y de la reestructuración de la plantilla de los jugadores del primer equipo de fútbol que se llevó a cabo al inicio de la temporada. En este epígrafe también se recogen las dotaciones a las provisiones para riesgos que siguen el mismo criterio que los empleados en ejercicios anteriores.

El Club ha continuado adelante con la ejecución de las obras de la ciudad deportiva de Sant Joan Despí, y con la recientemente constituida Junta de Compensación se han puesto los medios para acometer las obras de urbanización exterior de la ciudad deportiva que habían quedado paradas. La Junta Directiva trabaja activamente en el desarrollo de los activos inmobiliarios del Club con tal de añadir valor a su patrimonio.

Los objetivos para la temporada 04/05 se basan en un crecimiento de los ingresos hasta 200 millones de euros, basado en las acciones iniciadas la pasada temporada y en la continuación de la racionalización y contención de los gastos, que permitan unos resultados positivos de 13,1 millones de euros, y así consolidar la recuperación patrimonial y financiera del Club.

Barcelona, a 19 de julio de 2004





**Edita**
FC Barcelona – Julio de 2004
**Realización**
Departamento de Comunicación
**Diseño, maquetación y compaginación**
Trialtea Grupo ADI
**Impresión**
Grupo Cayfo Quebecor
**Fotografía**
Arxivo fotográfico FC Barcelona
**Col·laboraciones**
Arxivos fotográficos Mundo Deportivo, Sport y El 9

FCB 126-192 CAST 03_04 13/8/04 08:31 Página 192

MEMORIA ANUAL **2003/2004**